

Cote du document: EC 2018/101/W.P.4/Add.1  
Point de l'ordre du jour: 5  
Date: 13 juin 2018  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Commentaires du Bureau indépendant de  
l'évaluation du FIDA concernant le projet de  
document d'orientation relatif à l'examen  
externe par les pairs de la fonction  
d'évaluation au FIDA

Note aux membres du Comité de l'évaluation

Responsables:

Questions techniques:

Oscar A. Garcia  
Directeur du Bureau indépendant  
de l'évaluation du FIDA  
téléphone: +39 06 5459 2274  
courriel: o.garcia@ifad.org

Transmission des documents:

Deirdre McGrenra  
Chef de l'Unité  
des organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb@ifad.org

Comité de l'évaluation – Cent unième session  
Rome, 27 juin 2018

---

Pour: Examen

# Commentaires du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA concernant le projet de document d'orientation relatif à l'examen externe par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA

## I. Observations générales

1. En décembre 2017, le Conseil d'administration a approuvé la conduite d'un deuxième examen externe par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA. Le premier examen de ce type datait de 2009. Le rapport correspondant avait été présenté au Comité de l'évaluation puis au Conseil d'administration en 2010 et, sur la base de leurs délibérations, une Politique de l'évaluation révisée avait été soumise au Conseil d'administration et approuvée par celui-ci en 2011.
2. Le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE) accueille favorablement le présent examen externe par les pairs, lequel intervient à une période où le FIDA fait l'objet de changements organisationnels importants, tels que l'intégration de la décentralisation, et alors que le Fonds se prépare à la mise en place de la Onzième reconstitution de ses ressources (FIDA11).
3. IOE estime que cet examen externe renforcera encore la contribution de la fonction d'évaluation à l'obligation de rendre des comptes, à l'apprentissage et, enfin, à l'efficacité institutionnelle du FIDA et à son efficacité en matière de développement.
4. À l'instar du précédent, cet examen par les pairs sera conduit par le Groupe de coopération pour l'évaluation des banques multilatérales de développement. En outre, comme pour l'examen précédent, le Président du Groupe des Nations Unies pour l'évaluation et un représentant du réseau sur l'évaluation du développement du Comité d'aide au développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques (CAD-OCDE) feront partie du groupe d'examen par les pairs.
5. Cette composition est particulièrement pertinente car elle témoigne de la nature hybride du FIDA, qui est à la fois un organisme spécialisé des Nations Unies et une institution financière internationale. Il convient de noter que le Groupe des Nations Unies pour l'évaluation, le Groupe de coopération pour l'évaluation et le CAD-OCDE ont élaboré des cadres d'examen de leurs membres par les pairs, et possèdent une vaste expérience dans l'application de ces cadres. Ces structures ont également élaboré des normes et des règles considérées comme des pratiques exemplaires en matière d'évaluation du développement. IOE a la conviction que ces pratiques assureront un examen par les pairs de grande qualité.

## II. Observations particulières

6. IOE approuve le texte du document d'orientation dans sa globalité et souligne l'importance de prendre en compte le mandat spécifique du FIDA, unique organisme des Nations Unies entièrement consacré au développement rural et à la réduction de la pauvreté rurale, dont les interventions touchent des régions pauvres et reculées et ciblent des communautés et des groupes socialement et économiquement défavorisés.
7. IOE note que les questions de l'examen par les pairs ont été formulées en termes généraux. Des questions plus précises pourraient surgir durant la conduite effective de l'examen. Il sera essentiel pour IOE comme pour la direction de procéder à une autoévaluation approfondie. Cela aidera les membres du groupe à concentrer l'évaluation sur certains aspects tout en enrichissant celle-ci de leurs capacités d'analyse et de leurs champs de vision propres.

8. IOE admet qu'il est essentiel d'inclure dans l'examen par les pairs le système d'autoévaluation aussi bien que celui de l'évaluation indépendante du FIDA, car les deux se complètent. De fait, la portée et la qualité de l'autoévaluation sont des critères majeurs du champ du travail d'évaluation indépendante et de son type. L'évaluation indépendante doit en effet vérifier la qualité et la crédibilité des données d'autoévaluation disponibles et combler toute lacune en matière de savoirs ou de données pour évaluer la performance et les résultats de l'institution, du programme de pays et au niveau des projets. Par ailleurs, le moment est opportun pour mesurer l'évolution du système d'autoévaluation du FIDA et jauger les initiatives entreprises ces dernières années pour renforcer ce système.
9. IOE s'intéressera de près aux conclusions et aux recommandations de l'examen par les pairs eu égard à la méthode d'évaluation, à la gamme et à la diversification des produits d'évaluation, ainsi qu'aux processus et procédures d'évaluation. Dans un contexte en mutation des organisations, il est important de comprendre leurs nouveaux besoins en matière d'apprentissage. IOE accueillera favorablement les recommandations de l'examen par les pairs concernant l'intégration des processus et des interactions de l'évaluation indépendante et de l'autoévaluation. Ces recommandations joueront un rôle notable dans l'élaboration, par la direction et IOE, en 2019, de la deuxième partie de l'accord d'harmonisation qui mettra l'accent sur les processus et les procédures.
10. IOE accueillerait favorablement aussi une analyse et des recommandations portant sur l'utilisation des produits d'évaluation; en particulier: dans quelle mesure la direction a-t-elle suivi les recommandations de l'évaluation, quels sont les principaux facteurs explicatifs, et comment mieux appuyer à l'avenir l'adoption des recommandations?

### III. Observations finales

11. IOE attend avec intérêt ce deuxième examen par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA et se tient prêt à fournir au groupe chargé de l'examen toute l'aide dont il pourrait avoir besoin.