
Ressources disponibles pour engagement

Additif

Cote du document: EB 2023/140/R.10/Add.1

Point de l'ordre du jour: 3 c) ii)

Date: 22 avril 2024

Distribution: Restreinte

Original: Anglais

POUR: APPROBATION

Documents de référence:

Ressources disponibles pour engagement ([EB 2023/140/R.10](#))

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à approuver ce qui suit:

Compte tenu de la position de trésorerie, qui permet d'envisager un flux de trésorerie durable à long terme, le Conseil d'administration, en vertu des dispositions prévues à la section 2 b) de l'article 7 de l'Accord portant création du FIDA, prend note de la trésorerie nette actuelle et future (estimée) du Fonds, calculée en mettant en rapport les sorties de fonds (résultant des obligations financières) et les rentrées actuelles et futures prévues, au regard notamment du plan de financement proposé et de la situation future des fonds propres, mis à jour au 31 décembre 2023. Sur cette base, et au vu du niveau moins important que prévu du programme approuvé en 2023, le Conseil autorise le Président à conclure des accords relatifs aux prêts et dons à hauteur d'un montant pouvant aller jusqu'à 1,998 milliard d'USD, qui devront être approuvés par le Conseil en 2024.

Questions techniques:

Gulnara Yunusova
Directrice et Trésorière
Trésorerie
courriel: g.yunusova@ifad.org

Marco Penna
Trésorier principal
Trésorerie
courriel: m.penna@ifad.org

I. Résumé

1. Le montant total du programme de prêts et dons pour la Douzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA12) est de 3,354 milliards d'USD. Compte tenu des montants déjà approuvés en 2022 (821 millions d'USD) et en 2023 (535 millions d'USD), le solde du programme de prêts et dons de FIDA12 restant à approuver en 2024 s'établit à 1,998 milliard d'USD.
2. Ce solde restant à approuver en 2024 n'est pas le même que celui prévu en septembre 2023 (1,626 milliard d'USD), qui avait été calculé d'après les hypothèses de programmation à cette date.
3. En raison du réalignement de la programmation des projets entre 2023 et 2024, la direction demande au Conseil d'administration d'autoriser le Président à conclure des accords relatifs aux prêts et dons à hauteur d'un montant révisé de 1,998 milliard d'USD en 2024, dans le cadre du programme global de prêts et dons pour FIDA12, dont le montant s'élève à 3,354 milliards d'USD.

II. Contexte

4. D'après le document sur les ressources disponibles pour engagement approuvé par le Conseil d'administration en décembre 2023, le Président pouvait conclure en 2024 des accords relatifs aux prêts et dons à hauteur d'un montant pouvant aller jusqu'à 1,626 milliard d'USD, sur la base du niveau de programmation de 2023 envisagé en septembre 2023 (907 millions d'USD) et des ressources disponibles restantes ainsi que de la trésorerie nette future (estimée) du Fonds.
5. Les chiffres effectifs, mis à jour au 31 décembre 2023, montrent que, pour l'ensemble de 2023, un total de 535 millions d'USD de prêts et de dons a été approuvé par le Conseil d'administration, contre un montant pouvant aller jusqu'à 907 millions d'USD selon ce qui était indiqué dans le document de décembre 2023 sur les ressources disponibles pour engagement. Le programme actualisé qui devrait être approuvé en 2024 affiche donc une augmentation, puisqu'il passe de 1,626 milliard d'USD à 1,998 milliard d'USD, de façon à maintenir le niveau global du programme de prêts et dons pour FIDA12 à 3,354 milliards d'USD¹.

III. Actualisation du programme de prêts et dons pour 2024

6. Le montant approuvé en 2023 a été inférieur aux prévisions, ce qui s'explique principalement par des retards de dernière minute pris dans les processus d'approbation des gouvernements ainsi que par d'autres facteurs, comme l'évolution des effectifs dans des organismes publics clés et des préoccupations relatives aux conditions de prêt. Ces changements ont eu des répercussions sur 13 projets, dont la plupart étaient entièrement conçus, représentant un financement du FIDA de 383 millions d'USD.
7. Le FIDA reste en bonne voie pour allouer l'ensemble des fonds relevant du programme de prêts et dons pour FIDA12 d'ici à décembre 2024. Afin d'atténuer les risques en matière d'exécution du programme en 2024, la direction a mis en place plusieurs mesures:
 - i) Elle a considérablement amélioré le suivi de la réserve moyennant une gestion intensive et des réunions mensuelles servant à examiner les progrès accomplis et à définir des mesures si nécessaire.

¹ Le programme de prêts et dons de FIDA12 ne comprend pas les prêts et dons annulés et réaffectés qui avaient été approuvés lors de précédents cycles de reconstitution des ressources. Les prêts et dons annulés ou devant être annulés en 2024 et réaffectés la même année viennent s'ajouter au programme de prêts et dons de l'année en cours.

- ii) Elle veille à la continuité des opérations menées par les membres du personnel concernés par la réaffectation qui ont des produits importants à livrer devant être approuvés en 2024.
- iii) En vue d'atténuer le risque de retard de dernière minute, les projets devant être approuvés en avril 2025 sont en train d'être avancés lorsque cela est possible afin de pouvoir être approuvés en décembre 2024. Cette « surprogrammation » permettra à la direction de remplacer tout projet retardé par des projets dont la conception est terminée.
- iv) Des gains d'efficacité sont recherchés, par exemple en augmentant à 50 millions d'USD le plafond pour l'approbation moyennant la procédure de défaut d'opposition, ce qui permettra d'adapter plus facilement le calendrier d'approbation.
- v) Des moyens supplémentaires ont été mis en place pour garantir que les procédures internes puissent permettre de traiter ce qui a trait à la réserve.

IV. Actualisation des ressources

Tableau 1
Prévisions mises à jour des ressources pour 2024
 (en millions d'USD)

| | 2024 (ressources actualisées) | 2024 (ressources disponibles pour engagement) |
|---|-------------------------------------|---|
| Liquidités en début d'année | 1 605 | 1 528 |
| <i>Entrées de fonds</i> | | |
| Remboursements de prêts | 537 | 535 |
| Contributions encaissées ^a | 398 | 383 |
| Emprunts | 197 | 197 |
| Existants | 7 | 7 |
| Prévus | 190 | 190 |
| Produit des placements | 47 | 27 |
| <i>Sorties de fonds</i> | | |
| Décaissements ^b | (980) | (980) |
| Existants | (975) | (947) |
| Prévus | (5) | (33) |
| Engagements liés aux emprunts (service de la dette et commissions) | (122) | (125) |
| Dépenses administratives et autres postes budgétaires | (183) | (183) |
| Autres flux de trésorerie | (2) | (2) |
| <i>Flux nets</i> | (108) | (148) |
| Liquidités en fin d'année | 1 497 | 1 380 |
| Pourcentage de liquidités en situation de tension | 0,83 | 0,83 |
| Liquidités en situation de tension au début de l'année^c | 1 332 | 1 268 |
| Exigence de liquidité minimale (ELM) | 1 102 | 1 105 |
| Ratio ELM (> 100%) | 121% | 115% |

^{a, b} Hors Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne.

^c Une décote est appliquée aux portefeuilles de liquidités et de placements. Le niveau des liquidités en situation de tension qui en résulte est mesuré par rapport à l'ELM.

8. La direction a mis à jour le niveau des ressources disponibles du FIDA au 31 décembre 2023². Le niveau actualisé des ressources pour 2024 reste compatible avec les projections relatives aux ressources disponibles pour engagement dans le cadre d'un programme de prêts et dons de 3,354 milliards d'USD pour FIDA12, compte étant tenu de l'augmentation dudit programme pour 2024, qui s'établit à 1,998 milliard d'USD pour cette année, contre 1,626 milliard d'USD selon les

² Les projections relatives aux ressources disponibles pour engagement avaient été mises à jour au 30 juin 2023.

projections antérieures présentées dans le document sur les ressources disponibles pour engagement approuvé par le Conseil d'administration en décembre 2023.

9. Étant donné que le niveau du programme en 2023 a été inférieur aux prévisions, et compte tenu des prévisions actualisées relatives à la situation de trésorerie, du plan de financement et du niveau attendu de fonds propres disponibles, le niveau soutenable du programme de prêts et dons pour 2024 peut être augmenté et établi à 1,998 milliard d'USD, de façon à maintenir le niveau global du programme de prêts et dons du FIDA à 3,354 milliards d'USD.

V. Conclusions

10. Dans le cas où les contributions, les remboursements de prêts, les emprunts et les fonds propres utilisables s'écarteraient des niveaux prévus, les capacités de financement et d'engagement du FIDA seraient affectées et le programme de prêts et dons pourrait devoir être ajusté pour prévenir le surengagement et garantir le respect des limites des ratios financiers.
11. La direction propose que le Conseil d'administration autorise le Président à conclure des accords relatifs aux prêts et dons à hauteur d'un montant estimatif de 1,998 milliard d'USD en 2024.