

Signatura: EB 2009/98/R.30/Rev.1
Tema: 17 b) iv)
Fecha: 17 diciembre 2009
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Memorando del Presidente

Propuesta de donación suplementaria a la República de Rwanda para el

Proyecto de Ordenación Comunitaria de Cuencas Hidrográficas en Kirehe

Junta Ejecutiva — 98º período de sesiones
Roma, 15 a 17 de diciembre de 2009

Para **aprobación**

Nota para los Directores Ejecutivos

Este documento se presenta a la Junta Ejecutiva para su aprobación.

Se invita a los Directores Ejecutivos que deseen formular preguntas técnicas acerca del presente documento a dirigirse al funcionario del FIDA que se indica a continuación:

Claus Reiner

Gerente del Programa en el País

Tel.: (+39) 06 5459 2797

Correo electrónico: c.reiner@ifad.org

Las peticiones de información sobre el envío de la documentación del presente período de sesiones deben dirigirse a:

Deirdre McGrenra

Oficial encargada de los Órganos Rectores

Tel.: (+39) 06 5459 2374

Correo electrónico: d.mcgrenra@ifad.org

Índice

Recomendación de aprobación	ii
Mapa de la zona del proyecto	iii
Resumen de la financiación	iv
I. El proyecto	1
A. Principal oportunidad de desarrollo abordada por el proyecto	1
B. Financiación propuesta	1
C. Grupo-objetivo y participación	2
D. Objetivos de desarrollo	3
E. Armonización y alineación	3
F. Componentes y categorías de gastos	4
G. Gestión, responsabilidades de ejecución y asociaciones	4
H. Beneficios y justificación económica y financiera	5
I. Gestión de conocimientos, innovación y ampliación de escala	5
J. Riesgos más importantes	6
K. Sostenibilidad	6
II. Instrumentos y facultades jurídicos	6
III. Recomendación	6

Apéndices

- | |
|---|
| I. Key reference documents
(Documentos básicos de referencia) |
| II. Logical framework
(Marco lógico) |

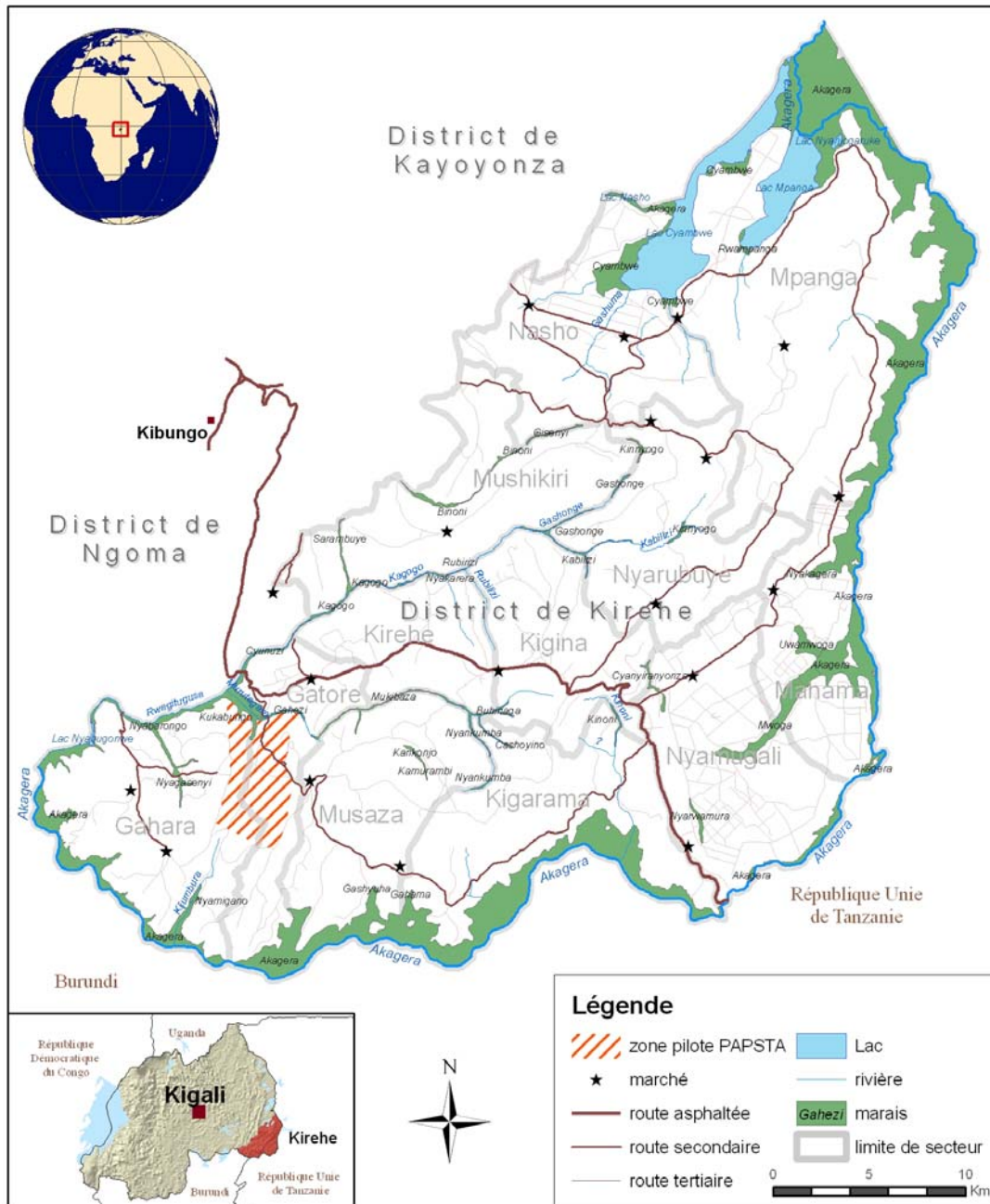
Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de financiación suplementaria a la República de Rwanda para el Proyecto de Ordenación Comunitaria de Cuencas Hidrográficas en Kirehe, que figura en el párrafo 37.

Mapa de la zona del proyecto

Rwanda

Projet de gestion communautaire des bassins versants de Kirehe (KWAMP)



Les appellations figurant sur cette carte et sa représentation graphique ne constituent en aucun cas une prise de position du FIDA quant au tracé des frontières ou limites, ou aux autorités de tutelle des territoires considérés.

Carte compilée par le FIDA

Fuente: FIDA

Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

República de Rwanda

Donación suplementaria para el Proyecto de Ordenación Comunitaria de Cuencas Hidrográficas en Kirehe

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Receptor:	República de Rwanda
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura y Recursos Animales
Costo total del proyecto:	USD 49,33 millones
Cuantía de la donación suplementaria del FIDA:	DEG 3,950 millones (equivalente a USD 6,324 millones, aproximadamente) en recursos adicionales resultantes del aumento de la asignación correspondiente con arreglo al sistema de asignación de recursos basado en los resultados
Contribución original del FIDA:	Una donación por valor de USD 20,45 millones
Cofinanciador(es):	Programa Mundial de Alimentos (PMA) Asociados del sector privado Servicio Alemán de Desarrollo (DED)
Cuantía de la cofinanciación:	PMA: USD 8,13 millones Sector privado: USD 1,25 millones DED: USD 0,51 millones
Condiciones de la cofinanciación:	Donación
Contribución del receptor:	Gobierno central: USD 7,59 millones Gobierno del distrito: USD 1,96 millones
Contribución de los beneficiarios:	USD 3,12 millones
Institución evaluadora:	FIDA
Institución cooperante:	Supervisado directamente por el FIDA

Memorando del Presidente

Propuesta de donación suplementaria a la República de Rwanda para el Proyecto de Ordenación Comunitaria de Cuencas Hidrográficas en Kirehe

I. El proyecto

A. Principal oportunidad de desarrollo abordada por el proyecto

1. En la zona del proyecto hay un entorno agroecológico propicio para la intensificación de la agricultura en el contexto de un sistema de producción integrado y sostenible desde el punto de vista ambiental. Además, las políticas públicas de apoyo y el incipiente interés del sector privado en el comercio agrícola hacen posible el desarrollo orientado al mercado de ese proceso de intensificación mediante estructuras de apoyo descentralizadas. El proyecto responde adecuadamente a las necesidades de las personas pobres que viven en esta zona densamente poblada, que está amenazada por una grave erosión del suelo.

B. Financiación propuesta

Términos y condiciones

2. Se propone que el FIDA conceda a la República de Rwanda una donación suplementaria de DEG 3,950 millones (equivalente a USD 6,324 millones, aproximadamente) para contribuir a financiar el Proyecto de Ordenación Comunitaria de Cuencas Hidrográficas en Kirehe. Esta donación financiará actividades del proyecto que todavía no se financian y se ajustará a las mismas condiciones que la donación vigente aprobada en septiembre de 2008 (EB 2008/94/R.16/Rev.1).

Relación con el sistema de asignación de recursos basado en los resultados (PBAS) del FIDA

3. La asignación que corresponde a Rwanda con arreglo al PBAS es de USD 29,77 millones durante el ciclo de asignación de 2007-2009. En diciembre de 2008 el FIDA comprometió una cuantía equivalente a USD 20,45 millones para financiar el Proyecto de Ordenación Comunitaria de Cuencas Hidrográficas en Kirehe. El saldo de esa asignación se utilizará para cubrir todo el déficit de financiación del proyecto de Kirehe y parte del déficit de financiación del Proyecto de Apoyo al Plan Estratégico de Transformación del Sector Agrícola.

Relación con los enfoques sectoriales nacionales u otros instrumentos conjuntos de financiación

4. Las actividades que se financiarán en el marco de la financiación suplementaria propuesta están plenamente alineadas con las prioridades sectoriales de Rwanda. Además, el Gobierno de Rwanda tiene el objetivo de establecer un enfoque sectorial agrícola para armonizar y vincular sus intervenciones públicas en el sector. Este proceso está avanzando hacia el establecimiento de sistemas de ejecución conjunta. Una vez que se hayan adoptado las disposiciones fiduciarias adecuadas para la gestión financiera, se prevé que este proyecto se integre en la iniciativa de enfoque sectorial, siempre que sea coherente con la política del FIDA sobre los enfoques sectoriales en la agricultura y el desarrollo rural.

Carga de la deuda del país y capacidad de absorción del Estado

5. En su calidad de país muy endeudado, Rwanda se convirtió en un beneficiario importante de la Iniciativa para la reducción de la deuda de los países pobres muy endeudados. Sin embargo, su deuda nominal acumulada siguió siendo insostenible. El Banco Mundial, el Banco Africano de Desarrollo y el FIDA prestan actualmente asistencia financiera en forma de donaciones con arreglo al marco de sostenibilidad de la deuda.

Flujo de fondos

6. El FIDA abrirá una segunda cuenta de la donación para el proyecto. El flujo de fondos seguirá los canales y procedimientos establecidos para el proyecto en curso.

Disposiciones de supervisión

7. El proyecto estará supervisado directamente por el FIDA.

Excepciones a las *Condiciones Generales para la Financiación del Desarrollo Agrícola* y las políticas operacionales del FIDA

8. No se prevén excepciones.

Gobernanza

9. Las medidas que figuran a continuación mejorarán los aspectos relacionados con la gobernanza del diseño original del proyecto: i) la contratación de conformidad con las directrices para la adquisición de bienes y la contratación de servicios, y ii) la administración de los contratos basándose en los resultados.

C. Grupo-objetivo y participación

Grupo-objetivo

10. Los grupos-objetivo principales están constituidos por agricultores que poseen menos de una hectárea de tierra y por hogares sin tierra. Dentro de estos grupos, se prestará especial atención a los hogares encabezados por mujeres. El proyecto se ejecutará en alrededor de 15 cuencas hidrográficas en el distrito de Kirehe. El grupo-objetivo está formado por unos 48 000 hogares seleccionados en el marco de la política del FIDA en materia de focalización.

Criterios de focalización

11. Se utilizará el enfoque de focalización geográfica para determinar las posibles cuencas hidrográficas beneficiarias en función de las condiciones agroecológicas y sociales. En esas cuencas hidrográficas se aplicará un enfoque selectivo centrado en la vulnerabilidad a través de un proceso comunitario de planificación de las cuencas hidrográficas. Los comités locales de gestión basados en las cuencas velarán por que los beneficios lleguen a los grupos-objetivo principales. Dispositivos de focalización especiales permitirán favorecer a los huérfanos, los hogares encabezados por mujeres y los afectados por el VIH.

Participación

12. Las comunidades participantes impulsarán procesos locales de diagnóstico y planificación. Mediante los comités de gestión locales y los centros comunitarios para la innovación, las comunidades podrán dirigir los procesos de desarrollo, tomar la iniciativa en la contratación y la gestión de actividades de creación de capacidad, así como organizar concursos comunitarios. Además, los grupos basados en la comunidad intervendrán en la administración de planes de riego en pequeña escala y en las actividades locales de comercialización.

D. Objetivos de desarrollo

Objetivos principales del proyecto

13. El objetivo general es el desarrollo de un sector agrícola comercial en pequeña escala, que sea sostenible y rentable, en el distrito de Kirehe. El instrumento operacional para la reducción de la pobreza de la mayor parte de la población pobre será un aumento gradual sostenible de los ingresos derivados de la agricultura y actividades económicas conexas, como la reforestación.

Objetivos institucionales y de políticas

14. El objetivo del proyecto es apoyar muchas actividades locales de desarrollo institucional empoderando a las comunidades de agricultores para que se conviertan en asociados de las actividades de planificación y ejecución a nivel local, y creando una administración de distrito sólida que preste los servicios públicos básicos necesarios para los procesos locales de desarrollo económico.
15. Además, el Gobierno está formulando un marco estratégico en materia de créditos de carbono, que probablemente abarcará la reforestación. El proyecto apoya actividades para lograr la estabilización ambiental, lo cual contribuiría a esos objetivos de protección climática.

Alineación con la política y la estrategia del FIDA

16. El proyecto está armonizado con el *Marco Estratégico del FIDA (2007-2010)* dando prioridad al acceso de la población rural pobre a la tierra y los recursos hídricos; las tecnologías agrícolas; unos mercados de insumos y productos agrícolas eficaces, y los procesos locales de formulación de políticas y programación. Además, es plenamente coherente con los principios de actuación convenidos por cuanto: i) se centra en el desarrollo económico rural; ii) comprende mecanismos de focalización específicos favorables a los pobres; iii) empodera a las organizaciones locales; iv) integra mecanismos locales de aprendizaje eficaces; v) crea asociaciones con las administraciones locales, las instituciones comunitarias, los asociados en el desarrollo y el sector privado, y vi) promueve la sostenibilidad gracias a prácticas ambientales apropiadas.

E. Armonización y alineación

Alineación con las prioridades nacionales

17. El proyecto responde adecuadamente al Plan Estratégico de Transformación del Sector Agrícola y la estrategia de desarrollo económico y reducción de la pobreza, y es plenamente coherente con ellos. Habida cuenta de la participación de los interesados nacionales en la preparación del programa sobre oportunidades estratégicas nacionales, el proyecto también está estrechamente alineado con la orientación estratégica para el país acordada entre el Gobierno y el FIDA. La intensificación de la agricultura, sobre todo si se lleva a cabo mediante el fomento del riego y el desarrollo integrado de la ganadería, es una prioridad fundamental para el Gobierno en términos tanto generales como sectoriales.

Armonización con los asociados en el desarrollo

18. El proyecto se elaboró en colaboración con asociados que intervienen en actividades de desarrollo rural a través del equipo de gestión del programa en Rwanda. Mediante este proceso, se crearon sinergias con el Proyecto de apoyo al sector rural financiado por el Banco Mundial y se han establecido disposiciones de cofinanciación con el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y el Servicio Alemán de Desarrollo.
19. Se mantendrán las relaciones de asociación con el PMA para que se lleven a cabo actividades de protección ambiental por medio de los dispositivos de alimentos por trabajo que se ensayaron con buenos resultados en el marco del Proyecto de Apoyo al Plan Estratégico de Transformación del Sector Agrícola. Además, el proyecto utilizará la asistencia técnica especializada de la oficina local de la Organización de

las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación en el marco de la iniciativa "Una ONU". Además, al vincular la gestión del proyecto a la unidad de coordinación del proyecto existente, el proyecto apoya directamente la no proliferación de unidades de gestión independientes, de conformidad con la Declaración de París sobre la Eficacia de la Ayuda al Desarrollo.

F. Componentes y categorías de gastos

Componentes principales

20. Los cuatro componentes del proyecto seguirán siendo los mismos: i) fomento de las instituciones locales (14% de los costos básicos del proyecto) con objeto de aumentar la capacidad de las instituciones gubernamentales y comunitarias, en primer lugar, para apoyar un incremento rápido y sostenible de la agricultura rentable de pequeñas explotaciones en el distrito y, en segundo lugar, para garantizar una ordenación eficaz del uso del agua y de la tierra; ii) intensificación agrícola (64%) para facilitar inversiones orientadas a los mercados con miras al fomento de las cadenas de valor, la intensificación de los cultivos y la producción ganadera, el fomento del riego y la conservación del suelo y del agua necesarios para transformar la agricultura en un negocio para los pequeños productores; iii) caminos secundarios (17%) (financiado por el Gobierno) para crear una red de caminos plenamente funcional que permita el incremento del comercio de insumos y productos agrícolas, y iv) coordinación del proyecto (5%), que estará a cargo de la unidad que ya gestiona el Proyecto de Apoyo al Plan Estratégico de Transformación del Sector Agrícola. No obstante, a partir de ahora el subcomponente de conservación del suelo y del agua incluirá actividades de reforestación.

Categorías de gastos

21. No habrá cambios en las seis categorías de gastos vigentes.

G. Gestión, responsabilidades de ejecución y asociaciones

Principales asociados en la ejecución

22. El proyecto está siendo ejecutado por: i) el Ministerio de Agricultura y Recursos Animales; ii) las autoridades de distrito; iii) las comunidades, y iv) los proveedores de servicios contratados, a saber, organismos gubernamentales, ONG, empresas privadas y organismos especializados de las Naciones Unidas.

Responsabilidades de ejecución

23. La supervisión general estará a cargo del comité directivo nacional del Proyecto de Apoyo al Plan Estratégico de Transformación del Sector Agrícola, mientras que la supervisión de las actividades de distrito estará a cargo de un comité directivo de distrito. La unidad de coordinación conjunta del proyecto asumirá las responsabilidades de coordinación del proyecto, mientras que la gestión de la mayor parte de las actividades que se lleven a cabo en el distrito corresponderá a las autoridades de distrito.

Función de la asistencia técnica

24. El proyecto facilita un nivel considerable de asistencia técnica a fin de potenciar la capacidad de las comunidades y las autoridades de distrito para planificar y gestionar los procesos locales de desarrollo, y para prestar apoyo a algunas entidades del Gobierno central y organizaciones de agricultores. En concreto, se utilizará asistencia técnica en apoyo de la planificación de la ordenación de las cuencas hidrográficas, las asociaciones de usuarios de agua, las actividades relativas a la seguridad de la tenencia de la tierra, el fomento de las cadenas de valor, la conservación del suelo y del agua, las obras de construcción de sistemas de riego y de caminos, y la gestión descentralizada. Además, se necesitará asistencia técnica para establecer las disposiciones relativas a la financiación mediante el comercio de los derechos de emisión de carbono.

Principales asociados financieros y cantidades comprometidas

25. Los costos totales del proyecto ascienden a USD 49,33 millones durante un período de siete años. Las fuentes de financiación son el FIDA, mediante la donación inicial (41%) y la donación propuesta (13%); el PMA (17%); el Servicio Alemán de Desarrollo (1%); los beneficiarios (6%); el sector privado (3%); el Gobierno central (15%), y el gobierno de distrito (4%).

H. Beneficios y justificación económica y financiera

Principales categorías de beneficios generados

26. Los principales beneficios son los siguientes: soluciones adecuadas para el desarrollo local gracias a una participación local dinámica; mayor seguridad de la tenencia de la tierra; mejora del suministro de insumos y de la comercialización de los productos en las cadenas de valor; servicios de almacenamiento y elaboración eficaces; intensificación y diversificación de la producción agrícola rentable; mayor acceso a los conocimientos, tecnología e información agrícolas; incremento de la producción y la explotación ganadera; mejora y estabilización de la fertilidad del suelo ; mayor secuestro de carbono en el suelo, y reducción de los costos de transacción comercial gracias a un mejora de las vías de acceso.

Viabilidad económica y financiera

27. Un análisis financiero de varias actividades generadoras de ingresos promovido en el marco del proyecto mostró un aumento considerable de los rendimientos brutos y netos y una relación costo/beneficio elevada. Según las previsiones del análisis económico realizado, el proyecto tendría una tasa interna de rendimiento económico de un 16,8%.

I. Gestión de conocimientos, innovación y ampliación de escala

Disposiciones relativas a la gestión de conocimientos

28. El proyecto establecerá estructuras locales de gestión, que abarcarán entidades para la planificación sectorial y de distrito, la planificación de las cuencas hidrográficas, la utilización común del agua para la agricultura y centros comunitarios para la innovación. Estas iniciativas tienen por finalidad el establecimiento de instituciones permanentes y su refuerzo cuando sea necesario. Su objetivo también es lograr que los interesados locales participen en las actividades de seguimiento y evaluación y en la administración de fondos comunitarios de creación de capacidad con objeto de empoderar a las comunidades para que adquieran, conserven y utilicen los conocimientos locales.

Innovaciones en el desarrollo que el proyecto promoverá

29. Las principales innovaciones del proyecto serán las siguientes: i) un enfoque que integre actividades agrícolas comerciales y agricultura intensificada con el manejo racional y sostenible de los recursos; ii) disposiciones integradas de gestión que asignen un nivel considerable de responsabilidad en materia de planificación y gestión financiera a los distritos y, por conducto del fondo comunitario de creación de capacidad, también a las comunidades; iii) la introducción de sistemas de riego para terrenos en pendiente y tecnología de biogás en los hogares, y iv) la integración de disposiciones relativas a la financiación mediante el comercio de los derechos de emisión de carbono para contribuir a alcanzar el objetivo de alivio de la pobreza enunciado en el proyecto.

Ampliación de la escala

30. En el marco del proyecto se ampliará la escala de los enfoques que se hayan ensayado en otros lugares. Ello comprende la planificación y ejecución basadas en las cuencas hidrográficas, la promoción de la seguridad de la tenencia de la tierra, el riego de zonas pantanosas, las cadenas de solidaridad pecuaria (planes rotatorios relativos al ganado) y la conservación del suelo y el agua mediante el sistema de

embocagement (cercado). Además, gracias al enfoque basado en las cuencas hidrográficas y las disposiciones modulares previstas en materia de financiación mediante el comercio de los derechos de emisión de carbono, el proyecto podrá reproducirse en otras zonas de Rwanda.

J. Riesgos más importantes

Riesgos más importantes y medidas de atenuación

31. El proyecto se enfrenta a los cinco riesgos principales siguientes: i) el proceso de descentralización puede que no avance de forma constante; ii) el Gobierno podría retrasar la adopción de los principios de la ordenación integrada de los recursos hídricos y subsidiariedad de la planificación de las cuencas hidrográficas; iii) los sistemas de producción adecuados para el riego en terrenos en pendiente podrían no dar los resultados previstos; iv) puede que no existan asociados privados con la reputación adecuada e intereses en el sector rural para fomentar las cadenas de valor rurales, y v) el programa de financiación mediante el comercio de los derechos de emisión de carbono podría no ser aprobado por la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, lo cual detendría la ejecución de las actividades de reforestación. Las medidas de atenuación previstas son: hacer un seguimiento de las garantías del Gobierno en las negociaciones relativas a la transferencia de recursos al distrito; establecer una unidad de apoyo a las asociaciones de usuarios de agua; facilitar los servicios de asesores técnicos experimentados para prestar apoyo a las actividades de riego para terrenos en pendiente. Se procurará atraer inversores del sector privado. Se formulará un marco adecuado para ayudar a asegurar los buenos resultados de las iniciativas relativas a la financiación mediante el comercio de los derechos de emisión de carbono.

Clasificación ambiental

32. De conformidad con los procedimientos del FIDA para la evaluación ambiental, se ha asignado al proyecto la categoría B por considerarse que es poco probable que tenga un impacto ambiental negativo importante.

K. Sostenibilidad

33. El proyecto permitirá el establecimiento de instituciones locales sostenibles, prácticas agrícolas intensificadas y sostenibles y relaciones comerciales permanentes con los productores rurales.

II. Instrumentos y facultades jurídicos

34. Una modificación del convenio de donación para el proyecto entre la República de Rwanda y el FIDA constituirá el instrumento jurídico para la concesión de la financiación suplementaria propuesta al receptor.
35. La República de Rwanda está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
36. Me consta que la financiación suplementaria propuesta se ajusta a lo dispuesto en el *Convenio Constitutivo del FIDA*.

III. Recomendación

37. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación suplementaria propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda una donación suplementaria a la República de Rwanda en diversas monedas, por una cuantía equivalente a tres millones novecientos cincuenta mil derechos especiales de giro (DEG 3 950 000), cuyos términos y condiciones se ajustarán sustancialmente a los presentados en este informe.

Kanayo F. Nwanze
Presidente

Key reference documents

Country reference documents

Economic Development and Poverty Reduction Strategy, 2008-2012 (The Republic of Rwanda, September 2007)

Strategic Plan for the Transformation of Agriculture in Rwanda – Phase II (Ministry of Agriculture and Animal Resources, December 2008)

IFAD reference documents

Rwanda Country Programme Evaluation Report (July 2006)

Kirehe Community-based Watershed Management Project (KWAMP) - Project Design Report (September 2008)

Rwanda Country Strategic Opportunities Programme (October 2007)

Carbon Finance Document – Hilltop Reforestation Rwanda (draft, October 2009)

Other miscellaneous reference documents

SWAp MOU and road map

Logical framework

Summary	Performance questions and target indicators	Assumptions
Goal		
Reduction in rural poverty in Kirehe District.	<ul style="list-style-type: none"> - Evolution of RIMS basic socio-economic impact indicators (MDG) - Rate of reduction in the prevalence of extreme poverty (MDG). - Number of households with improved food security (RIMS). - 253 000 individuals receiving project services, by gender (RIMS). 	<ul style="list-style-type: none"> - Economic and social stability. - Decentralization policy - MINAGRI's gender strategy approved. - GoR determined to combat poverty.
Component purposes		
Development of sustainable profitable small-scale commercial agriculture in Kirehe District.	<ul style="list-style-type: none"> - Increased level of marketed production of crops, livestock products. - Operation and maintenance of affordable irrigation facilities. - Steady improvement in the natural resource base in Watersheds. 	<ul style="list-style-type: none"> - MTEF allocates share to agriculture - Effective implementation of PSTA. - Implement the National Land policy.
Expected outputs		
1. Strong public and private local institutions with effective planning and management capacity in the natural resource sector.		
Permanent institutions supporting profitable smallholder agriculture in Kirehe: <ul style="list-style-type: none"> - Decentralized structures. - Community focal points for the promotion of economic activities. - Farmer organizations. 	<ul style="list-style-type: none"> - Local Government cadres capable of supplying crucial "public goods" services to economic operators. - Access to technical advice, training and support on production, marketing issues for farmers and livestock keepers. - Single enterprise (cooperatives) focused on service provision to members. - Farmers' interests represented in District planning, KWAMP support activities. 	<ul style="list-style-type: none"> - Devolution of power will be funded. - Dynamism of decentralization process maintained. - Human/financial resources available. - Conducive environment for community participation.
Effective water/land use planning adopted: <ul style="list-style-type: none"> - Watershed planning and management. - Regularization of land tenure. - Water use management. 	<ul style="list-style-type: none"> - 15 coherent Watershed Management Plans developed and implemented. - Land tenure secure on 21 000 ha for legal and planning purposes. - Effective Water Users' Associations operate without external assistance and mobilise fees for system maintenance and repairs. 	<ul style="list-style-type: none"> - Newly-established watershed community organs integrated into local consultation and decision-making process.
2. Increased efficiency in agricultural and livestock production with a positive effect on the natural resource base.		
Increase in volume and profitability of trade in agricultural and livestock products: <ul style="list-style-type: none"> - Direct action to link farmers to markets 	<ul style="list-style-type: none"> - Evidence of change in practices of farmers' organizations - Preparedness of market operators to prefinance producers - Marked increase in real demand for and number of intermediaries interested in agricultural output of Kirehe. 	<ul style="list-style-type: none"> - Strategies for service supply, development of commodity subsectors exist. - Lucrative/accessible markets identified.
Crop and livestock production intensified: <ul style="list-style-type: none"> - Development of integrated crop-livestock systems - Use of biogas to reduce consumption of fuelwood. 	<ul style="list-style-type: none"> - Sustainable farming systems making optimum use of limited resources. - Maximum use of waste and by-products. - Behaviour driven increasingly by real market signals. 	<ul style="list-style-type: none"> - Conducive environment is created for the development of economic functions of local FOs and private-sector involvement.
Farmland brought under irrigation: <ul style="list-style-type: none"> - Substantial improvement in the reliability of crops. - Shift to more profitable crops - Cooperate to form enterprises efficient. 	<ul style="list-style-type: none"> - Full utilization of the irrigated command area. (2 000 ha) - The introduction of second crops where the water supply permits. - Farmers shifting to higher value crops once confident with irrigated agronomy. 	<ul style="list-style-type: none"> - Intensive rice-cultivation system succeeds - Appropriate irrigation with yield-enhancing inputs found
Watershed basins protected through erosion control and carbon sequestration: <ul style="list-style-type: none"> - Farmers trained in conservation techniques. - Appropriate tree and hedge planting materials 	<ul style="list-style-type: none"> - Purposeful technically sound conservation measures on 25 000 ha. - Soil and water losses and damage reduced substantially. - 1 000 ha of degraded hilltops reforested. 	<ul style="list-style-type: none"> - GoR adopts principles of integrated water resources management - Carbon finance programme is approved by UNFCCC.
3. Physical access to markets.		
Restoration / establishment of year-round road links between producers and markets: <ul style="list-style-type: none"> - Reduction in transport costs and physical losses 	<ul style="list-style-type: none"> - Commercial traffic counts go up on the 190 km improved roads. - Farmers' enterprise selections reflect increased confidence in marketing prospects. 	
Proper maintenance of feeder roads in Kirehe: <ul style="list-style-type: none"> - Avoidance of deterioration of restored road links. - Regular employment opportunities for communities. 	<ul style="list-style-type: none"> - 100 % of rehabilitated road maintained every year by the district. - Communities display a strong sense of ownership in their local roads. - Equal access for women and men to the periodic road maintenance employment opportunities. 	<ul style="list-style-type: none"> - Proper funding levels for District's annual and period maintenance programme.

