

Signatura: EB 2009/98/R.25/Rev.1
Tema: 17 a) ii)
Fecha: 17 diciembre 2009
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Informe del Presidente

Propuesta de donación a la República de Gambia para el

Proyecto de Desarrollo de la Ganadería y la Horticultura

Junta Ejecutiva — 98º período de sesiones
Roma, 15 a 17 de diciembre de 2009

Para **aprobación**

Nota para los Directores Ejecutivos

Este documento se presenta a la Junta Ejecutiva para su aprobación.

Se invita a los Directores Ejecutivos que deseen formular preguntas técnicas acerca del presente documento a dirigirse al funcionario del FIDA que se indica a continuación:

Léopold Sarr

Gerente del Programa en el País

Tel.: (+39) 06 5459 2126

Correo electrónico: l.sarr@ifad.org

Las peticiones de información sobre el envío de la documentación del presente período de sesiones deben dirigirse a:

Deirdre McGrenra

Oficial encargada de los Órganos Rectores

Tel.: (+39) 06 5459 2374

Correo electrónico: d.mcgrenra@ifad.org

Índice

Abreviaturas y siglas	ii
Recomendación de aprobación	iii
Mapa de la zona del proyecto	iv
Resumen de la financiación	v
I. El proyecto	1
A. Principal oportunidad de desarrollo abordada por el proyecto	1
B. Financiación propuesta	1
C. Grupo-objetivo y participación	2
D. Objetivos de desarrollo	2
E. Armonización y alineación	3
F. Componentes y categorías de gastos	3
G. Gestión, responsabilidades de ejecución y asociaciones	3
H. Beneficios y justificación económica y financiera	4
I. Gestión de conocimientos, innovación y ampliación de escala	4
J. Riesgos más importantes	5
K. Sostenibilidad	5
II. Instrumentos y facultades jurídicos	5
III. Recomendación	5
Anexo	
Negotiated financing agreement	6
(Convenio de financiación negociado)	
Apéndices	
I. Key reference documents	
(Documentos básicos de referencia)	
II. Logical framework	
(Marco lógico)	

Abreviaturas y siglas

BAfD	Banco Africano de Desarrollo
FAfD	Fondo Africano de Desarrollo
SyE	seguimiento y evaluación
UCCP	unidad central de coordinación de proyectos

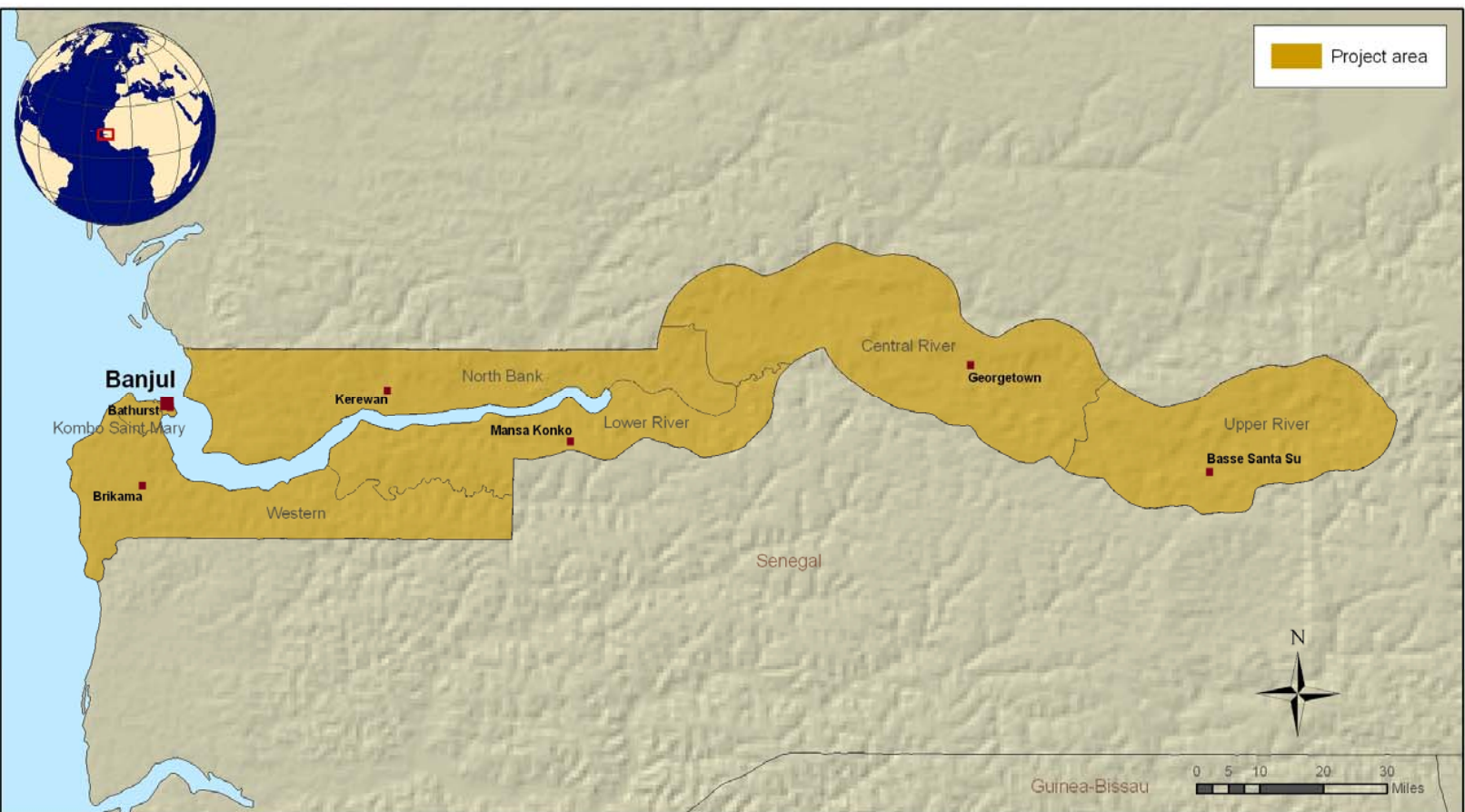
Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de financiación a la República de Gambia para el Proyecto de Desarrollo de la Ganadería y la Horticultura, que figura en el párrafo 35.

Mapa de la zona del proyecto

EB 2009/98/R.25/Rev.1

The Gambia Livestock and Horticulture Development Project



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.

Map compiled by IFAD

Fuente: FIDA
Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

República de Gambia

Proyecto de Desarrollo de la Ganadería y la Horticultura

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	Banco Africano de Desarrollo (BAfD)
Receptor:	República de Gambia
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura y Ganadería
Costo total del proyecto:	USD 15,942 millones
Cuantía de la donación del FIDA:	DEG 5,050 millones (equivalente a USD 8,0 millones, aproximadamente)
Cofinanciador(es):	BAfD/Fondo Africano de Desarrollo (FAfD)
Cuantía de la cofinanciación:	BAfD/FAfD: USD 4,95 millones
Condiciones de la cofinanciación:	Donación
Contribución del receptor:	USD 0,81 millones
Contribución de los beneficiarios:	USD 2,18 millones
Institución evaluadora:	BAfD
Institución cooperante:	Supervisado directamente por el FIDA

Propuesta de donación a la República de Gambia para el Proyecto de Desarrollo de la Ganadería y la Horticultura

I. El proyecto

A. Principal oportunidad de desarrollo abordada por el proyecto

1. Actualmente, el programa del FIDA en Gambia se centra en promover una producción ambientalmente racional de cultivos alimentarios básicos y en mejorar el acceso a los servicios de microfinanciación de los pequeños productores rurales. En el marco del proyecto propuesto se subsanarán las deficiencias en materia de desarrollo del programa en el país, prestando especial atención al aumento de la seguridad alimentaria mediante el fomento de la producción hortícola y ganadera y la mejora del acceso a los mercados para atender al incremento de la producción.

B. Financiación propuesta

Términos y condiciones

2. Se propone que el FIDA conceda a la República de Gambia una donación de DEG 5,050 millones (equivalente a USD 8,0 millones, aproximadamente) para contribuir a financiar el Proyecto de Desarrollo de la Ganadería y la Horticultura iniciado por el Banco Africano de Desarrollo (BAfD).

Relación con el sistema de asignación de recursos basado en los resultados (PBAS) del FIDA

3. La asignación que corresponde a la República de Gambia con arreglo al PBAS es de USD 8,83 millones durante el ciclo de asignación de 2007-2009.

Carga de la deuda del país y capacidad de absorción del Estado

4. En diciembre de 2007, Gambia alcanzó el punto de culminación en el marco de la Iniciativa reforzada para la reducción de la deuda de los países pobres muy endeudados. En virtud del marco de sostenibilidad de la deuda del FIDA, Gambia ha sido clasificado como país con "semáforo rojo", por lo que reúne las condiciones para recibir el 100% de la financiación por medio de donaciones.

Flujo de fondos

5. Se prevé que los fondos se mantendrán en una cuenta designada a tal efecto en el Banco Central de Gambia.

Disposiciones de supervisión

6. El FIDA supervisará directamente el proyecto y, con la ayuda del Ministerio de Agricultura y Ganadería, coordinará las misiones de supervisión con el BAfD. El gerente del programa en el país será el encargado de dirigir esas misiones, que estarán integradas por el oficial del programa en el país —destacado en Dakar— y un grupo de expertos que se establecerá en función de las necesidades del proyecto. Además, para la supervisión de todos los proyectos en curso que reciben apoyo del FIDA se procurará adoptar un enfoque de programa en el país. Este enfoque permitirá una utilización óptima de los recursos y propiciará la mejora de la cooperación y la comunicación entre el personal de los proyectos y los asociados.

Excepciones a las *Condiciones Generales para la Financiación del Desarrollo Agrícola* y las políticas operacionales del FIDA

7. No se prevén excepciones.

Gobernanza

8. Se han previsto las medidas siguientes para mejorar los aspectos de la donación del FIDA relacionados con la gobernanza: i) auditorías financieras anuales; ii) contratos renovables anualmente en función de la actuación profesional para todo el personal

y los proveedores de servicios; iii) remuneración basada en justificantes de pago para la prestación de servicios de asesoramiento; iv) atención especial a la participación de las comunidades en la adopción de decisiones; v) seguimiento y evaluación (SyE), y vi) elaboración de un marco de gobernanza con el BAFD y el Ministerio de Agricultura y Ganadería.

C. Grupo-objetivo y participación

Grupo-objetivo

9. De conformidad con la política de focalización del FIDA, las actividades del proyecto beneficiarán directamente a los productores rurales con escasos recursos, en especial mujeres y jóvenes. La gran mayoría de los horticultores y muchos de los propietarios de ganado que se beneficiarán de forma directa del proyecto serán mujeres. Los beneficiarios directos serán aldeanos especialmente vulnerables (con pocos activos) que recibirán asesoramiento de los miembros fundadores de los grupos participantes en el proyecto.

Criterios de focalización

10. El mecanismo de focalización favorable a los pobres entrañará un procedimiento de selección con una triple vertiente, a saber: i) las aldeas, que se clasificarán con arreglo a indicadores de pobreza objetivos (período de carestía de cuatro meses o más, dependencia de las hortalizas y el ganado para obtener ingresos en efectivo, degradación de los recursos naturales, etc.); ii) los grupos de mujeres y jóvenes (*kafos*) con un historial verificable de acción colectiva, sobre todo en los sectores hortícola y ganadero, y cuyos miembros fundadores estén dispuestos a asesorar a los miembros vulnerables de las comunidades, y iii) los miembros de la comunidad local muy vulnerables. La comunidad en su conjunto ejercerá una labor de supervisión y persuasión moral a fin de promover la focalización favorable a los pobres y el cumplimiento de las condiciones de acceso a la asistencia del FIDA mediante donaciones.

Participación

11. Los miembros y los líderes de los grupos beneficiarios y las comunidades receptoras participarán activamente en la planificación, la ejecución, la focalización favorable a los pobres y el SyE, dado que el proyecto se basa en la demanda. También desempeñarán una función importante en las actividades anuales de evaluación y planificación del proyecto, denominadas "consultas anuales"; durante esas consultas los representantes de los grupos beneficiarios y de las comunidades receptoras analizarán los resultados y recomendarán mejoras. El seguimiento de las recomendaciones se presentará por escrito y será objeto de una amplia difusión.

D. Objetivos de desarrollo

Objetivos principales del proyecto

12. La meta de desarrollo de la donación del FIDA es reducir la pobreza de las zonas rurales de modo sostenible incrementando los ingresos mediante la mejora de la producción y las posibilidades de comercialización de los productos ganaderos y hortícolas. Los objetivos concretos son: i) aumentar el rendimiento de la producción hortícola y ganadera organizada por los grupos; ii) ampliar las capacidades a nivel de base, y iii) fortalecer el SyE.

Objetivos institucionales y de políticas

13. Por medio del proyecto, el FIDA ayudará al personal del Ministerio de Agricultura y Ganadería a coordinar las actividades dentro del ministerio. El objetivo de esta ayuda es velar por que el personal ministerial adquiera las capacidades necesarias para asumir la responsabilidad de supervisar el proyecto, lo que contribuirá a la sostenibilidad de las actividades puestas en marcha en el marco de éste.

Alineación con la política y la estrategia del FIDA

14. En el proyecto se refleja la importancia atribuida por el programa sobre oportunidades estratégicas nacionales a la prestación de ayuda a los pequeños productores rurales —especialmente mujeres y jóvenes— para que amplíen su gama de actividades económicas rentables. En consonancia con su mandato, con el *Marco Estratégico del FIDA (2007-2010)* y con la estrategia regional, el Fondo apoyará las inversiones a nivel de aldea y el fomento de la capacidad en las zonas rurales de todo el país por medio del proyecto propuesto.

E. Armonización y alineación

Alineación con las prioridades nacionales

15. Los objetivos del Proyecto de Desarrollo de la Ganadería y la Horticultura se ajustan al segundo pilar del segundo documento de estrategia de lucha contra la pobreza (DELP-II) adoptado en 2006: la donación del FIDA creará empleo y reducirá la pobreza, abordando al mismo tiempo cuestiones transversales como el género, el medio ambiente y el VIH/SIDA, y formará parte de los planes de desarrollo agrícola previstos en el DELP-II.

Armonización con los asociados en el desarrollo

16. El Proyecto de Desarrollo de la Ganadería y la Horticultura es una intervención iniciada por el BAfD que el FIDA decidió cofinanciar para permitir su expansión a nivel nacional, prestando especial atención a las zonas rurales en todo el país. Las misiones se coordinarán con el cofinanciador y otros donantes por medio de diversas actividades, en particular, de la supervisión directa, a fin de velar por la difusión de los resultados y la reproducción de las mejores prácticas en todo el programa en el país.

F. Componentes y categorías de gastos

Componentes principales

17. El proyecto consta de tres componentes: i) producción, elaboración y comercialización de los productos hortícolas y ganaderos; ii) aumento de la capacidad, y iii) coordinación del proyecto.

Categorías de gastos

18. Se prevén cuatro categorías de gastos: i) obras (26%); ii) bienes (31%); iii) servicios (22%), y iv) costos ordinarios (21%).

G. Gestión, responsabilidades de ejecución y asociaciones

Principales asociados en la ejecución

19. Los asociados siguientes participarán en la ejecución del proyecto: el BAfD, el Departamento de Desarrollo de la Tierra y el Agua (dependiente del Ministerio de Agricultura y Ganadería), el Organismo Nacional para el Medio Ambiente, el Departamento de Servicios Ganaderos y el Instituto Nacional de Investigación Agrícola.

Responsabilidades de ejecución

20. El organismo principal del proyecto será el Ministerio de Agricultura y Ganadería, que desempeñará su labor por conducto de su unidad central de coordinación de proyectos (UCCP), creada recientemente y cuyo nuevo comité de seguimiento y evaluación de proyectos y programas actuará como comité directivo. Las actividades sobre el terreno serán responsabilidad de las diversas partes que intervendrán en la ejecución, cuyos servicios se subcontratarán, a saber: i) departamentos competentes del Ministerio de Agricultura y Ganadería para los servicios de asesoramiento y capacitación técnica, investigación y desarrollo; ii) ONG, consultores o departamentos universitarios para la movilización comunitaria, y iii) empresarios privados como compradores y proveedores de insumos, y proveedores de servicios de asesoramiento comercial.

Función de la asistencia técnica

21. No se han establecido disposiciones para la asistencia técnica externa.

Estado de los principales acuerdos de ejecución

22. La UCCP ya ha designado un grupo de cuatro técnicos para la unidad de coordinación del Proyecto de Desarrollo de la Ganadería y la Horticultura. Gracias a la donación del FIDA, se completará dicha unidad con la contratación de un oficial de SyE que se encargará de las actividades de SyE específicas del proyecto, en estrecha colaboración con los oficiales de SyE de otros proyectos financiados por el FIDA en Gambia.

Principales asociados financieros y cantidades comprometidas

23. Los costos totales del proyecto ascienden a USD 15,942 millones durante un período de seis años. Las principales fuentes de financiación son: el FIDA (50,2%), el BAfD/FAfD (31%), el Gobierno (5,1%) y los beneficiarios (13,7%).

H. Beneficios y justificación económica y financiera**Principales categorías de beneficios generados**

24. Aproximadamente 10 400 pequeños productores rurales, en su mayoría mujeres (73%) y jóvenes (27%), aumentarán sus ingresos gracias a la producción y venta de productos hortícolas y ganaderos. La carga de trabajo de las mujeres también se reducirá al tener un acceso más fácil al agua y la leña. Entre los beneficios no cuantificables figuran una mejor gobernanza local y un mayor empoderamiento, como resultado de una labor dinámica de sensibilización y de la participación activa de los interesados locales en las actividades de asesoramiento y focalización favorables a los pobres. El Ministerio de Agricultura y Ganadería desarrollará su capacidad para crear sinergias mejorando la coordinación de la asistencia para el desarrollo financiada externamente.

Viabilidad económica y financiera

25. Según los análisis financieros basados en modelos agrícolas y ganaderos actualizados, los rendimientos incrementales serán sumamente atractivos para los productores rurales, especialmente las mujeres. La tasa interna de rendimiento del 27,5% para la hipótesis básica en un período de 20 años es muy sólida, y en el marco hipotético más pesimista (incremento de los costos del 40% y reducción de los beneficios del 20%) se generaría una tasa interna de rendimiento aceptable, del 12,8%.

I. Gestión de conocimientos, innovación y ampliación de escala**Disposiciones relativas a la gestión de conocimientos**

26. En el sistema de SyE concebido para el proyecto propuesto se prevé la celebración de consultas anuales, a las que seguirán talleres destinados a compartir los resultados y ampliar la escala de las mejores prácticas. La labor de supervisión del programa en el país también facilitará una mayor comunicación y el intercambio de experiencias entre los proyectos financiados por el FIDA en Gambia.

Innovaciones en el desarrollo que el proyecto promoverá

27. Las principales innovaciones están relacionadas con: i) un enfoque basado en las cadenas de valor, cuyo objetivo es fortalecer las vinculaciones progresivas y regresivas a nivel de los pequeños productores rurales; ii) la promoción de buenas prácticas agrícolas y de tecnologías sostenibles de ordenación de la tierra entre los productores rurales; iii) un enfoque de asesoramiento que capacite a las comunidades locales para identificar las categorías más vulnerables y llegar a ellas, y iv) un enfoque de programa en el país para la supervisión directa.

Ampliación de la escala

28. El Proyecto de Desarrollo de la Ganadería y la Horticultura se basa en los logros del Proyecto de Financiación Rural e Iniciativas Comunitarias, cuya escala va a ampliar. Otras actividades, como el engorde de ganado, se pondrán a prueba en unas cuantas aldeas y, si resultan exitosas, se reproducirán en otros lugares.

J. Riesgos más importantes**Riesgos más importantes y medidas de atenuación**

29. El proyecto se enfrenta a los dos riesgos principales siguientes: i) dificultades para coordinar las actividades entre el FIDA y el BAfD, y ii) mala gestión de las unidades de producción o apropiación de las unidades de producción nuevas o mejoradas por parte de los miembros de la comunidad más poderosos. Las medidas de atenuación previstas son, entre otras, la participación de la UCCP en la coordinación de las actividades entre los dos donantes. El segundo riesgo se mitigará mediante una focalización cuidadosa del proyecto y el alcance de las actividades, que probablemente no será interesante para las élites.

Clasificación ambiental

30. De conformidad con los procedimientos del FIDA para la evaluación ambiental, se ha asignado al proyecto la categoría B, por considerarse que es poco probable que tenga un impacto ambiental negativo importante.

K. Sostenibilidad

31. Con la donación del FIDA mejorará la sostenibilidad de los logros del proyecto, sobre todo gracias al aumento de la capacidad a nivel local y, en particular, al fortalecimiento del SyE. La sostenibilidad se potenciará aún más promoviendo relaciones sólidas que redunden en beneficio tanto de los productores rurales como de los demás agentes que participan en sus cadenas de valor: clientes y proveedores, departamentos técnicos competentes, instituciones de microfinanciación rural, etc.

II. Instrumentos y facultades jurídicos

32. Un convenio de financiación entre la República de Gambia y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al receptor. Se adjunta como anexo una copia del convenio de financiación negociado.
33. La República de Gambia está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
34. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el *Convenio Constitutivo del FIDA* y las *Políticas y Criterios en materia de Préstamos*.

III. Recomendación

35. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda una donación a la República de Gambia, por una cuantía equivalente a cinco millones cincuenta mil derechos especiales de giro (DEG 5 050 000), cuyos términos y condiciones se ajustarán sustancialmente a los presentados en este informe.

Kanayo F. Nwanze
Presidente

Negotiated financing agreement: "Livestock and Horticulture Development Project"

(Negotiations concluded on 12 November 2009)

Grant Number:

Project Title: Livestock and Horticulture Development Project (the "Project")

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

and

The Republic of The Gambia (the "Recipient")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

Preamble

The IFAD Grant shall help finance certain activities which are part of the Livestock and Horticulture Development Project, initiated and co-financed by the African Development Bank ("AfDB") and the Recipient.

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2), and the Special Covenants (Schedule 3).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, as may be amended from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.
3. The Fund shall provide a Grant to the Recipient (the "Financing"), which the Recipient shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. The amount of the Grant is SDR 5 050 000.
2. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January.
3. The Recipient shall provide counterpart financing for activities of the Project financed by the Grant in the amount of USD 0.41 million.

Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Agriculture (MOA).
2. The following are designated as additional Project Parties: The Central Projects Coordinating Unit (CPCU) of the MOA and the Projects and Programmes Monitoring and Evaluation Committee (PPMEC) of the MOA.
3. The Project Completion Date shall be the fifth anniversary of the date of entry into force of this Agreement, in accordance with Section 13.01 of the General Conditions.

Section D

The Grant will be administered and the Project supervised by IFAD.

Section E

1. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Fund:

President
International Fund for Agricultural
Development
00142 Rome, Italy

For the Recipient:

The Permanent Secretary
Ministry of Finance and Economic Affairs
The Quadrangle
Banjul, The Gambia

This agreement, dated _____, has been prepared in the English language in six (6) original copies, three (3) for the Fund and three (3) for the Recipient.

For the Fund

For the Recipient

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target population.* The Project shall reach resource poor rural growers and livestock owners, including women and youth nationwide.
2. *Goal.* The Goal of the Project is to assist the Recipient in achieving the targets outlined in the Second Poverty Reduction Strategy Paper and in the Millennium Development goals in food security, the environment gender and HIV/AIDS.
3. *Objective.* The main Project objective is to sustainably increase food security and incomes of the vulnerable producers and livestock owners throughout the country by (i) improving returns to organised groups; (ii) building up capacities at grass roots level and (iii) strengthening monitoring and evaluation.
4. *Components.* The Project shall include the following three (3) components:

Component A. Production, Processing and marketing of livestock and horticultural products

This component shall rehabilitate/modernise gardens operated by women kafos, create gardens for youth and support improved animal husbandry and fattening for small ruminants and poultry.

The main activities include, among others:

- A1) Rehabilitation of existing vegetable gardens and the construction of sheds for storage, sorting, washing, packing and processing of produce. Existing wells and boreholes will also be rehabilitated and starter kits including seeds, fertilisers and small tools will be distributed.
- A2) Promotion of community-based, breeding and husbandry/fattening of small ruminants and poultry for consumption and sale. Sheds for fattening will be built, as well as wells with separated areas of distribution for humans and animals. Starter kits including feed and drug for animals as well as vaccination kits and ear-tagging pliers. Support (mentoring) and advisory services will also be provided.

Component B. Capacity Building

This component shall strengthen the focus in cross-cutting issues like good local governance, leadership training for kafo members and community leaders, as well as awareness on gender and equity issues, health and improved water management.

This component includes the following subcomponents:

- B1) Capacity building for staff of the MOA involved in extension service delivery and incentive for MOA to proceed with training of kafos and community members on improved animal husbandry practices, market oriented production, crop management, improved water management, use of composting, etc.

- B2) Training and capacity building for kafo members in Good Agricultural Practices (GAP), entrepreneurship development, including accounting skills, savings mobilisation, health awareness, good local governance.

Component C. Project Coordination

The Project shall be implemented by the team appointed as the Project Coordination Unit (PCU) for Project LHDP within the CPCU of the MOA. The Projects and Programmes Monitoring and Evaluation Committee (PPMEC) shall act as the Steering Committee

II. Implementation Arrangements

1. Lead Project Agency

1.1 *Designation.* The MOA, through its CPCU, in its capacity as Lead Project Agency, shall have overall responsibility for the implementation of the Project.

1.2 *Responsibilities.* The Lead Project Agency shall provide oversight to the Project and liaise with the Fund during Project implementation.

2. Projects and Programmes Monitoring and Evaluation Committee (PPMEC)

2.1 *Designation and Responsibilities.* The PPMEC already established by MOA shall be designated to act as steering committee for the Project and shall provide overall policy guidance, review performance of PCU staff and implementing partners, and approve the annual work plans and budgets (AWPBs).

2.2 *Composition.* The PPMEC is composed of the members designated by the MOA. IFAD would emphasize the inclusion of beneficiaries' representatives.

3. Project Coordination Unit (PCU)

3.1 *Establishment.* A shared Project Coordination Unit (PCU) for the AfDB and IFAD co-financed projects has been established by the CPCU. The PCU is composed of a Project Director and the technical and support staff required for Project implementation. The PCU staff has been recruited under annually renewable performance-based contracts and the Fund's grant shall complete the composition of the PCU, recruiting a Monitoring and Evaluation Officer through the same established procedures.

3.2 *Responsibilities.* The PCU is responsible for the day to day implementation of Project activities and overall management of the Project.

4. Production, processing and marketing of livestock and horticultural products Component

4.1. This Component shall rehabilitate/modernize existing gardens operated by women in kafos, create experimental garden for youths and support backyard husbandry of small ruminants and poultry. The component shall include the marketing studies and targeted research and development shall be undertaken to improve vegetable and animal productivity and marketability. Value chains shall be improved by helping the kafos negotiate mutually beneficial relationships with buyers/suppliers.

4.2. Kafos will receive starter kits of inputs, materials and small equipment for the first Project year and vouchers to pay for services rendered by extension workers. Kafos which require credit shall be assisted in obtaining loans from existing Micro Finance Institutions. As of the second year, it is expected that the costs will be shared by the Recipient and the beneficiaries.

4.3. The implementation of this Component shall involve several partners. The MOA and the National Environment Agency shall supervise and monitor the design and installation on multipurpose water use systems. MOA and other relevant institutions and service providers shall provide training in modern gardening practices. Support and advisory services including extension and technical training shall be provided by the MOA. The MOA and the National Environment Agency shall guide the positioning of wells and water supply systems.

4.4. Works required under this Component shall be carried out by service providers hired on renewable performance-based contracts by the PCU, in accordance with the terms and conditions of this Financing Agreement.

5. Capacity Building Component

5.1. This component includes two subcomponents: extension services delivery, training of frontline staff and training of kafo members in environmentally sound GAP and entrepreneurship development.

5.2. Most of field activities shall be undertaken by the MOA and technical services providers, including those already working with staff from the IFAD-supported Participatory Integrated Watershed Management Project and IFAD Rural Finance Programme as well as experienced NGOs.

5.3. Kafo members shall receive booklets of vouchers which shall be used to pay field workers whose services are considered satisfactory and the payment of such workers shall be based on the number of vouchers submitted.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Grant Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Grant and the allocation of the amounts of the Grant to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Grant Amount Allocated (expressed in SDR)	Percentage of financing (net of tax)
I. Works	1 430 000	100%
II. Goods	1 440 000	100%
III. Services	1 390 000	100%
IV. Operating costs	120 000	100% net of beneficiaries' contribution
Unallocated	670 000	
TOTAL	5 050 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

"Works" include irrigation works, boreholes, farm buildings.

"Goods" include vehicles, pumps, office equipment and furniture.

"Services" include technical assistance, extension services, training, design & supervision, financial audit.

"Operating costs" excludes operation and maintenance of buildings and office rent.

Schedule 3*Special Covenants*

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Recipient to request withdrawals from the Grant Account if the Recipient has defaulted in the performance of the covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

Tax Exemption. The Recipient shall, to the fullest extent possible, exempt proceeds of the Grant from all taxes. Any taxes which the Project is nonetheless obliged to pay shall be promptly reimbursed by the Recipient.

Key reference documents

Country reference documents

Poverty reduction strategy paper

IFAD reference documents

Project design document (PDD) and key files

COSOP

Administrative Procedures on Environmental Assessment

Other miscellaneous reference documents

AfDB Design Document for Livestock and Horticulture Development Project

Logical framework

Narrative Summary	Verifiable indicators (by Gender where possible)	Means of Verification	Assumptions/Risks
Goal			
<ul style="list-style-type: none"> Reduce rural poverty sustainably by raising the incomes of rural producers 	<ul style="list-style-type: none"> Reduction in the prevalence of child malnutrition rates # of HH with improved assets 	<ul style="list-style-type: none"> National household surveys RIMS surveys National statistics 	<ul style="list-style-type: none"> World food crisis makes domestic products competitive
Purpose/Objective			
<ul style="list-style-type: none"> Improve returns to kafo-run horticultural and livestock production Build up capacities at grassroots level Strengthen M&E 	<ul style="list-style-type: none"> Evolution of returns to kafo members aggregated by gender Evolution of demand for advisory services and TA 	<ul style="list-style-type: none"> Periodic verifications of kafo viability RIMS surveys Self evaluations/annual consultations 	<ul style="list-style-type: none"> Strong markets exist for the supported foods Domestic producers can meet those markets
Outputs by component			
A.1 Horticultural Production Community owned, kafo-run vegetable gardens rehabilitated <ul style="list-style-type: none"> Spot blockages in value chains removed Kafos have ready access to TA 	<ul style="list-style-type: none"> Evolution of yields, production and sales Evolution of returns to individual kafo members by gender # of kafo members trained % of those trained with better understanding of improved agricultural production techniques 	<ul style="list-style-type: none"> Project Reports Kafo records MoU/Contracts Annual consultations 	<ul style="list-style-type: none"> Government import policy will take account of both domestic production and WTO guidelines Input will be readily available
A2 Livestock production Community-owned, kafo-run complexes for small ruminants and poultry raising rehabilitated/built <ul style="list-style-type: none"> Kafos have ready access to TA 	<ul style="list-style-type: none"> Evolution of mortalities, weight gains and sales Evolution of returns to kafo members by gender # of kafo members trained % of those trained with better understanding of improved livestock breeding techniques 	<ul style="list-style-type: none"> As above 	<ul style="list-style-type: none"> As above
B1 Extension services delivery Competent and efficient service delivery is assured	<ul style="list-style-type: none"> % of kafo members with improved access to advisory services by gender Degree of satisfaction among kafo members 	<ul style="list-style-type: none"> Kafo records Line dept. activity reports Annual consultations 	<ul style="list-style-type: none"> Extension and animal health support services will be delivered efficiently
B2 Capacity building grassroots: Training in good agricultural practices (GAP), group entrepreneurship and good governance provided	<ul style="list-style-type: none"> Evolution of viability of kafo-run production units # of kafo members trained by gender 	<ul style="list-style-type: none"> Project reports Activity reports by NGOs and consultants Annual consultations 	<ul style="list-style-type: none"> NGOs with the required expertise exist in-country
C1 M&E Officer recruited	<ul style="list-style-type: none"> M&E findings used for preparing AWPBs M&E system operated in close collaboration with other IFAD funded projects Hard data available for impact assessment 	<ul style="list-style-type: none"> Project reports AWPBs RIMS reports 	<ul style="list-style-type: none"> Advantages of M&E will be recognized by all stakeholders
Information education communication	<ul style="list-style-type: none"> % of kafo members with sound understanding of project activities and benefits 	<ul style="list-style-type: none"> Periodic verifications of IEC outreach 	
C2 RIMS surveys designed/conducted	<ul style="list-style-type: none"> Findings permit validation of impact on child nutrition and HH assets 	<ul style="list-style-type: none"> RIMS reports 	
C3 Financial audits of IFAD grant conducted annually	<ul style="list-style-type: none"> No serious shortcomings are detected 	<ul style="list-style-type: none"> Auditor's report 	
C4 Participatory self evaluation and annual consultations conducted annually	<ul style="list-style-type: none"> Recommendations are incorporated into AWPBs 	<ul style="list-style-type: none"> AWPBs 	

