

Cote du document:	EB 2009/98/R.6
Point de l'ordre du jour:	5 a) iii)
Date:	15 décembre 2009
Distribution:	Publique
Original:	Anglais

**F**



Ouvrer pour que les  
populations rurales pauvres  
se libèrent de la pauvreté

## **Rapport du président du Comité de l'évaluation sur la visite en Inde**

Conseil d'administration — Quatre-vingt-dix-huitième session  
Rome, 15-17 décembre 2009

---

Pour: **Information**

## **Note aux Administrateurs**

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour information.

Afin que le temps imparti aux réunions du Conseil soit utilisé au mieux, les Administrateurs qui auraient des questions techniques à poser au sujet du présent document sont invités à se mettre en rapport avec le responsable du FIDA ci-après:

### **Luciano Lavizzari**

Directeur du Bureau de l'évaluation

téléphone: +39 06 5459 2274

courriel: [l.lavizzari@ifad.org](mailto:l.lavizzari@ifad.org)

Les demandes concernant la transmission des documents de la présente session doivent être adressées à:

### **Deirdre McGrenra**

Fonctionnaire responsable des organes directeurs

téléphone: +39 06 5459 2374

courriel: [d.mcgrenra@ifad.org](mailto:d.mcgrenra@ifad.org)

## Rapport du président du Comité de l'évaluation sur la visite en Inde

1. **Généralités et objectifs.** Conformément à son mandat, le Comité de l'évaluation a effectué sa visite annuelle en Inde, du 7 au 11 décembre 2009. Les neuf membres du Comité y ont pris part. Le FIDA était représenté par le Président adjoint responsable du Département gestion des programmes (PMD), le Directeur du Bureau de l'évaluation (OE), le Directeur de la Division Asie et Pacifique (PI), le Chargé de programme de pays et d'autres membres du personnel.
2. Cette visite avait pour finalité de tirer savoirs et enseignements des travaux d'évaluation et des opérations du FIDA sur le terrain, afin que le Comité de l'évaluation soit en mesure de fournir au Conseil d'administration, à la direction du Fonds et à OE des instructions, en meilleure connaissance de cause, sur les questions d'évaluation, et d'améliorer la compréhension des membres dans ce domaine.
3. **Programme de la visite annuelle.** Le Comité a tout d'abord pris part à la table ronde nationale sur l'évaluation du programme de pays (EPP) pour l'Inde, organisée les 7 et 8 décembre à New Delhi. À l'issue de la table ronde, le Comité a rencontré: i) le groupe de travail interorganisations sur le développement rural, la sécurité alimentaire et la nutrition; et ii) le personnel du bureau de pays du FIDA à New Delhi. Le Comité s'est ensuite rendu à Pune, dans l'État du Maharashtra, où il a visité, les 9 et 10 décembre, le programme d'autonomisation des femmes rurales (Tejaswini) financé par le FIDA. Le 11 décembre, le Comité est parti pour Mumbai où des réunions avaient été organisées avec i) la Banque nationale pour l'agriculture et le développement rural (NABARD) et ii) la *Sir Ratan Tata Trust*, qui a cofinancé avec le FIDA des projets en Inde.
4. **Table ronde nationale sur l'EPP.** Cette rencontre était organisée par le Gouvernement indien, en collaboration avec OE et PI. Le gouvernement en a assumé lui-même l'organisation, preuve de l'importance qu'il accorde à son partenariat avec le FIDA. Plus de cent personnes y ont pris part – membres du Parlement, hauts fonctionnaires, directeurs de projet, représentants d'ONG et de la société civile, organismes d'aide bilatérale et multilatérale, représentants du secteur privé, membres de la direction et du personnel du FIDA, entre autres.
5. Les discussions ont pris pour base un document thématique, préparé par OE en collaboration avec le gouvernement et PI, distribué avec le rapport principal de l'EPP avant la réunion. Ce document s'articulait autour de quatre thèmes: i) l'utilité du partenariat entre le Gouvernement indien et le FIDA s'agissant de porter assistance aux petits agriculteurs; ii) les priorités en matière de partage des savoirs et de promotion de l'innovation; iii) l'autonomisation sociale et l'architecture institutionnelle; et iv) l'émancipation économique. Ce document thématique est parvenu à cerner les principaux éléments d'apprentissage figurant dans l'EPP et a soulevé un certain nombre de points pertinents dont devra tenir compte le nouveau programme d'options stratégiques pour le pays (COSOP), qui sera soumis à l'examen du Conseil en 2010.
6. Le Comité a dans l'ensemble salué la bonne organisation de la table ronde, notamment l'articulation des présentations et des discussions en séances plénières ou en groupes de travail. Cette réunion s'est révélée utile pour la validation des conclusions de l'EPP et la discussion des problèmes majeurs et des enseignements tirés. Elle a également permis de recueillir de précieuses contributions pour la rédaction de l'accord conclusif de l'EPP ainsi que des éléments sur le contexte national qui seraient utiles pour la préparation du prochain COSOP pour l'Inde.

7. Le Comité s'est félicité de la participation sans exclusive des divers clients du FIDA. On pourrait toutefois envisager, à l'avenir, de choisir les présidents et les rapporteurs des groupes de travail afin d'améliorer l'articulation et les résultats des débats de la table ronde ainsi que la préparation du prochain COSOP. Par ailleurs, le Comité est d'avis que le FIDA pourrait également songer à élargir encore la participation de ceux qui ne sont pas des clients du Fonds afin d'enrichir les débats et d'en renforcer la qualité.
8. **Visite de terrain.** La visite dans le Maharashtra a été pour les membres du Comité une excellente occasion d'échanger leurs points de vue et d'interagir avec les différentes parties prenantes au niveau local. Avant de visiter le projet, l'organisme en charge de son exécution (l'Organisme pour la promotion des femmes du Maharashtra [MAVIN]) a exposé au Comité les principales activités du projet.
9. La visite de terrain a montré que le FIDA était manifestement un partenaire respecté dont le rôle de catalyseur était précieux dans le domaine de la lutte contre la pauvreté rurale dans le pays. Les échanges avec les groupes d'entraide féminins ont notamment mis en évidence l'ampleur de la contribution du FIDA, outre l'accroissement des revenus et l'amélioration des moyens de subsistance, à l'autonomisation des femmes et au renforcement de leur confiance en soi.
10. Cependant, de par sa nature, le projet visité n'a donné au Comité qu'un aperçu limité du vaste éventail des activités appuyées par le FIDA en Inde. Ainsi, le Comité a fait remarquer qu'une visite d'un projet situé dans des zones plus reculées où vivent des communautés tribales aurait permis de disposer d'indications plus précises quant aux possibilités et aux difficultés rencontrées dans le domaine de l'agriculture et du développement rural dans le pays, notamment le rôle joué par le FIDA en faveur de ces communautés. De plus, des réunions avec les chefs de village et les autorités locales (par exemple les institutions Panchayati Raj [collectivités locales]) auraient permis d'évaluer plus à fond les succès obtenus par les groupes d'entraide féminins et les obstacles auxquels ils se heurtent.
11. **Autres réunions.** La réunion avec le groupe de travail interorganisations (voir le paragraphe 3), qui était présidée par le représentant du Programme alimentaire mondial (PAM), s'est tenue dans les locaux du PAM, qui accueille le bureau de pays du FIDA. Des représentants de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), du Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI) et de la Direction suisse du développement et de la coopération, qui sont membres du groupe de travail, y ont pris part. Le Comité a constaté que le groupe de travail se réunissait sur une base ad hoc, principalement pour échanger des informations, avec une collaboration limitée entre ses membres.
12. La réunion avec le personnel du bureau de pays du FIDA a donné au Comité une occasion de se mettre au courant tant du rôle que jouait le personnel chargé de la présence dans le pays dans la supervision directe et l'appui à l'exécution que d'autres questions pertinentes. Elle a fait ressortir que la nature des contrats proposés au personnel chargé de la présence dans le pays était source d'inquiétude, un point sur lequel devait se pencher la direction pour assurer la continuité des opérations et la motivation du personnel.
13. Le Comité a rencontré le président et d'autres cadres de la NABARD à son siège, à Mumbai. La NABARD est une institution de grande envergure qui s'occupe de promouvoir le financement rural en faveur du développement agricole et rural. Elle participe à toute une gamme d'actions de développement qui englobent l'appui direct au secteur agricole et au secteur rural non agricole, les programmes visant à développer l'accès aux services financiers, la microfinance, les activités de recherche-développement, la formation et le renforcement des capacités. La NABARD a également mis en place des services de conseils spécialisés qui ont une dimension internationale puisque l'institution est aussi implantée à Nairobi, au Kenya. Elle considère le FIDA comme une organisation qui a expérimenté des

modèles et des principes opérationnels auxquels elle peut avoir recours pour acheminer le crédit. Le projet de crédit rural dans le Maharashtra est un exemple de convergence de l'action des deux institutions. La NABARD s'est dit favorable à un renforcement de la collaboration avec le FIDA dans des domaines d'intérêt commun, en tenant compte de l'avantage comparatif de chaque organisation.

14. La réunion avec la *Sir Ratan Tata Trust* (une fondation privée liée au conglomérat Tata) a permis de prendre conscience des ressources et des moyens considérables dont disposait le secteur privé et de la contribution importante qu'il pouvait apporter à la lutte contre la pauvreté rurale en Inde. Cette fondation, qui participe à divers projets de développement agricole et rural, s'est dite intéressée par une intensification de sa collaboration avec le FIDA.
15. Pour conclure, le Comité de l'évaluation aimerait redire sa profonde gratitude pour l'excellence des dispositions prises et l'attention dont ont fait l'objet tous les participants au cours de leur visite annuelle sur le terrain, de la part du Gouvernement indien, à l'occasion de la table ronde sur l'EPP, puis de MAVIN, lors de la visite sur le terrain au Maharashtra. Les discussions avec les diverses parties prenantes, y compris les bénéficiaires, les responsables des projets, les représentants des organisations partenaires et des pouvoirs publics, ont été très instructives et d'une grande utilité.