

Cote du document: EB 2009/98/R.3  
Point de l'ordre du jour: 4  
Date: 7 décembre 2009  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Ouvrer pour que les  
populations rurales pauvres  
se libèrent de la pauvreté

**Rapport du Comité d'audit sur le  
programme de travail et les budgets  
administratif et d'investissement du  
FIDA axés sur les résultats, et sur le  
programme de travail triennal à  
horizon mobile (2010-2012) et les  
questions relatives aux ressources du  
Bureau de l'évaluation, pour 2010**

Conseil d'administration — Quatre-vingt-dix-huitième session  
Rome, 15-17 décembre 2009

---

Pour: **Examen**

## **Note aux Administrateurs**

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour examen.

Afin que le temps imparti aux réunions du Conseil soit utilisé au mieux, les Administrateurs qui auraient des questions techniques à poser au sujet du présent document sont invités à se mettre en rapport, avant la session, avec le responsable du FIDA ci-après:

### **Bambis Constantinides**

Directeur de la Division des services financiers

téléphone: +39 06 5459 2054

courriel: [c.constantinides@ifad.org](mailto:c.constantinides@ifad.org)

Les demandes concernant la transmission des documents de la présente session doivent être adressées à:

### **Deirdre McGrenra**

Fonctionnaire responsable des organes directeurs

téléphone: +39 06 5459 2374

courriel: [d.mcgrenra@ifad.org](mailto:d.mcgrenra@ifad.org)

## **Rapport du Comité d'audit sur le programme de travail et les budgets administratif et d'investissement du FIDA axés sur les résultats, et sur le programme de travail triennal à horizon mobile (2010-2012) et les questions relatives aux ressources du Bureau de l'évaluation, pour 2010**

1. Conformément aux procédures adoptées par le Conseil d'administration à sa quatre-vingt-unième session, le Comité d'audit a examiné à sa cent neuvième réunion, tenue le 5 novembre 2009, le programme de travail et les budgets administratif et d'investissement du FIDA et le programme de travail triennal à horizon mobile et les questions relatives aux ressources du Bureau de l'évaluation proposés pour 2010 (PTBA 2010) (document AC 2009/109/R.4). Le Comité s'est félicité de la clarté de ce document dont la présentation s'améliore d'année en année. Il présente ci-dessous les sujets ayant trait au PTBA qu'il souhaite porter à l'attention du Conseil d'administration.

### **I. Première partie – Programme de travail et budgets administratif et d'investissement du FIDA axés sur les résultats pour 2010**

2. Le Comité a pris note du document qui définit une nouvelle base axée sur les résultats pour établir le budget du FIDA, tout en donnant par ailleurs des renseignements pour passer de l'ancienne à la nouvelle approche. Le Comité s'est félicité de la fusion du budget administratif et du mécanisme de financement du développement des programmes en un budget administratif unique. Il a reconnu que le FIDA devait accroître le niveau de son programme de travail très rapidement au cours des trois prochaines années, et que le programme de travail et le budget administratif proposés tenaient compte de cette nécessité, l'accroissement du budget administratif étant motivée par le renforcement des capacités dans le domaine de l'élaboration et de l'exécution des programmes de pays.
3. Il a été souligné que de nouveaux gains d'efficacité étaient nécessaires, et qu'il fallait transférer aux opérations une part plus importante des ressources administratives. Il a été noté que ces changements appelaient une réforme des processus administratifs et opérationnels du FIDA et que la direction envisageait de mettre en œuvre les réformes requises dans le courant de 2010, au titre du nouveau plan à moyen terme du FIDA. Une meilleure maîtrise des coûts unitaires de personnel serait essentielle pour améliorer l'efficacité. Un membre du Comité a souligné que de plus amples informations étaient nécessaires sur tous ces points.
4. Un autre membre du Comité a dit que, si le budget semblait progresser dans la bonne direction, l'accroissement réel proposé du budget administratif était relativement élevé dans un contexte de contraction des dépenses publiques résultant de la crise du secteur financier et de la récession économique qui prévaut dans de nombreux pays. Vu cette conjoncture, un accroissement moins élevé en termes réels du budget administratif aurait été plus réaliste.

## **II. Deuxième partie – Programme de travail triennal à horizon mobile (2010-2012) et questions relatives aux ressources du Bureau de l'évaluation pour 2010**

5. Dans son introduction, le directeur du Bureau de l'évaluation (OE) a expliqué que la proposition d'OE tenait compte des observations formulées par le Comité de l'évaluation en juillet et par le Conseil d'administration en septembre 2009. La proposition avait également été examinée à la cinquante-neuvième session du Comité de l'évaluation tenue en octobre, où sa teneur avait fait l'objet d'un large accord. Le directeur d'OE a souligné que les domaines d'action prioritaires de son Bureau et les activités correspondantes avaient été définis en fonction des résultats de la gestion institutionnelle, qui sont énoncés dans le programme de travail du FIDA pour 2010. Le montant proposé du budget d'OE représentait une baisse de 2,3% en termes réels par rapport au budget de 2009. Le budget proposé repose sur les paramètres de calcul suggérés par la Division du budget et de la planification stratégique, en particulier en ce qui concerne le taux de change euro-dollar des États-Unis, le taux d'inflation pour les dépenses autres que de personnel et les coûts standard des postes pour le personnel du FIDA.
6. Les membres du Comité ont pris note de la baisse proposée en termes réels et posé des questions au sujet des activités proposées pour OE en 2010 et au sujet du plafonnement supposé du budget administratif d'OE. Le directeur d'OE a précisé que la baisse réelle avait été rendue possible par les gains d'efficacité obtenus, par exemple, en appliquant des méthodes et des processus d'évaluation améliorés qui permettaient d'évaluer aussi les projets individuels dans le cadre des évaluations du programme de pays. Il a confirmé que le Conseil d'administration avait approuvé, à sa session de décembre 2008, un plafonnement du budget administratif d'OE (à 0,9% du programme de travail annuel du FIDA) et que le budget proposé pour 2010, qui représentaient 0,78% du programme de travail, était bien en deçà de ce plafond.
7. Compte tenu des considérations ci-dessus, le Comité a recommandé que le Conseil d'administration approuve, pour 2010, le programme de travail du FIDA proposé, d'un montant de 800 millions d'USD, le budget administratif du Bureau de l'évaluation proposé, d'un montant de 6,2 millions d'USD, et le budget d'investissement du FIDA proposé, d'un montant de 3,53 millions d'USD. Le président a pris note du fait que, si certains membres n'avaient pas encore pris définitivement position, la majorité des membres du Comité recommandaient que le Conseil d'administration approuve le budget administratif du FIDA proposé pour 2010, d'un montant de 131,99 millions d'USD (au taux de change de 0,72 EUR pour 1 USD).

