تمكين السكان الريفيين الفقراء من التغلب على الفقر

جمهورية سان تومي وبرينسيبي الديمقراطية

تنفيذ الدورة الثانية من برنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة ومصايد الأسماك الحرفية

المجلس التنفيذي - الدورة الثامنة والتسعون
روما، 15-17 ديسمبر/كانون الأول 2009
للعلم
مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة موعظة على المجلس التنفيذي للعلم.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التنفيذيين التوجه بأنثلهم المتعلقة بالجوانب التقنية الخاصة بهذه الوثيقة قبل اتفاق الدورة إلى:

Andrea Serpagli
مدير البرنامج القطري
رقم الهاتف: 2859 06 39
البريد الإلكتروني: a.serpagli@ifad.org

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

Deirdre McGrenra
الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: 2374 06 39
البريد الإلكتروني: d.mcgrenra@ifad.org
تنفيذ الدورة الثانية من برنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة ومصايد الأسماك الحرفية

أولاً - المقدمة

المجلس التنفيذي مدعي للإطلاع على المعلومات التالية حول تنفيذ الدورة الثانية من برنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة ومصايد الأسماك الحرفية في ساب تومي وبرينسيبي المولدة في إطار الآلية الإقليمية المزدوجة.

وافق المجلس التنفيذي على تأسيس إطار الآلية الإقليمية المزدوجة في دورته الرابعة والستين في سبتمبر/أيلول عام 1998، وتمثل نقاط التفاصل بين قرض ممنوح في إطار الآلية الإقليمية المزدوجة والقرض المعياري فيما يلي:

- يحظى الفرض بفترة ساد أطول للسماح بتحقيق أهداف التنمية المستدامة;
- يتميز بعملية تصميم مستمرة متغيرية من خلال تنفيذ دورات واضحة تمتد من ثلاثة إلى أربع سنوات;
- تحديد شروط مسبقة معرفة بوضوح أو "محفزات" تتسهيل عملية الانتقال إلى الدورات اللاحقة.

تنص الفقرة 13 من تقرير إنشاء الآلية الإقليمية المزدوجة (EB 89/64/R.9/Rev.1) على ما يلي: "... ستقرر إضافة صندوق الضمان المعني قدمًا أو إلغاء أو تأجيل الدورات اللاحقة لكل قرض يمنح من الآلية الإقليمية المزدوجة وذلك قبل نهاية كل دورة. وستقوم الإدارة بإعلام المجلس بذلك. وتستلزم الوثيقة المقدمة إلى المجلس الدروس المستقادة من الدورات التدريبية ومدى إمكاني هذه الدروس في الدورات اللاحقة لتحقيق الأهداف المادية والتدوير المحرز نحو تحقيق الأهداف الإستراتيجية طويلة الأمد ومدى تحقيق الشروط المسبقة المنصوص عليها في اتفاقيات القروض.".

يتمثل الهدف من الوثيقة الإعلامية الحالية في التبليغ عن النتائج المحرز في تحقيق محفزات الدورة الثانية لبرنامج التنمية الشاملة للقطاع الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة ومصايد الأسماك الحرفية. وتستند محتويات هذه الوثيقة إلى تقرير تقدر الدورة الثانية وتقرير بعثة تصميم الدورة الثالثة التي أجريت في أبريل/نيسان 2009 ونشر في سبتمبر/أيلول 2009.

ثانياً - الخلفية

وافق المجلس التنفيذي على برنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة ومصايد الأسماك الحرفية في أبريل/نيسان 2001 ودخل حيز التنفيذ في 25 فبراير/شباط 2003. وتم تصميم البرنامج بحيث يضمن التزاماً طويل الأمد لسان تومي وبرينسيبي لا سيما في ضوء عملية الهيكلة
البرنامج القومى للتنمية التشاركية للقطاع الزراعى لأصحاب القدرات الصغرى ومساهمة الأشخاص الحريفيين

1) تقوية الجمعيات القطاعية
2) توجيه المزيد من الموارد إلى السلطات المحلية وPEARLS
3) تقديم الخدمات المتنوعة في المناطق المحيطة بالمناطق
4) توفير المساعدات المالية والخدمات اللازمًا
5) تقديم الريادة في الدورات الدراسية وبرنامج التعليم

د) دعم الأنشطة الاجتماعية والاقتصادية

6) إعداد مبادئ وترسيب المعايير
7) تطبيق نظام للإدارة التشاركية لموارد المساهمة المحلية
8) تقديم الخدمة المتناسبة مع المعايير

ثانيا - إنجازات البرنامج خلال الدورة الثانية

8) برامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب القدرات الصغرى ومساهمة الأشخاص الحريفيين
9) برامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب القدرات الصغرى ومساهمة الأشخاص الحريفيين
يملتكها الأعضاء. وتم حالياً تقايس المعرفة والتعلم والأثر الناتج عن البرنامج من خلال عدد من برامج الإذاعة والتلفزيون التي تم تثبيتها على المستوىين القطرى والدولي.1

بدأ صندوق البنية الأساسية المجتمعية المرتبط بالبرنامج عالمياً خلال الدورة الثانية. وبعد مظارح بحثية توزيرة الشراكة للقطاع الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة ومشاريع الأسماك الحرفية جديراً بالاهتمام وجدية على الخارطة المؤسسية للبلد، بدأ صندوق البنية الأساسية المجتمعية تنفيذ عدد من مشاريع البنية الأساسية الصغيرة مثل: مشاريع الزراعة الصغيرة في المجتمعات المنتجة للمأكولات، تحسنين ممرات الوصول إلى السوق، ومرافق المياه والصرف الصحي المجتمعية في المجتمعات القطرية والغالية. وتلتقي أكثر من نصف هذه المشاريع التمويل من موارد أخرى بما في ذلك صندوق 1 ونادي المجموعة الأول والثانية استضاف 101 مجتمع مالي من البرنامج (83 على جزيرة سان تومي و18 على جزيرة برانسيبي)، أي الوصول بشكل مباشر إلى 708 أسرة (26 في المائة منها تترأسها النساء)

بما يجعل المجموع الكلي حوالي 16 000 فرد.

فما يتعلق بالإنتاج الزراعي ومصائد الأسماك، قد البرنامج الدعم إلى الآن إلى (1) التجارة العالية للكركدان العملي: 40 مجمعاً مهلايا، و29 جماعة مجتمعية للمنتجين، و400 1 أسرة، و200 3 هكتار من الأرض الزراعية. و340 طناً تم تصديره من خلال تعاونية تصدير وتسويق الكركدان الغذائي؛ (2) التجارة العالية للكركدان: 11 جماعة مجتمعية للمنتجين، و750 منتجًا؛ (3) الفئات، تفاوتا: 29 مجتمعاً، و400 منتج؛ (4) مصائد الأسماك الحرقية: 500 صيدا، و130 ناجراً (جميعهم نساء)، و8 أدوات للحقن من كمية السمك المتوازنة أدت إلى زيادة كبيرة في كمية الأسماك المصادرة؛ وتتناول تعاونية التمويل أكثر من 15 كغ من الأسماك الطازجة كل عام.

رابعاً – الدروس المستفادة

أهمية نهج صندوق البنية الأساسية المجتمعية. استمر صندوق البنية الأساسية المجتمعية في إنشاء فهُمًا كاذبًا ملائمًا لتشجيع تحقيق أحد الأهداف الاستراتيجية للصندوق المتماثل في تعزيز منظمات فقراء الريف. ومن أجل تحقيق هدف هذا تجاوز الاستراتيجية الملموسة والهيكلية والتعزيزية التي تتفق على العملية - إلى الوقت الحالي والإدارة المب جمالة التي تساهم بها تربيتات الآلية الإقراضية المبكرة. وكانت المحفزات مهيدة في مجال تطوير التركيز الصحيح لعملية تحديد الأولويات وتبني أنشطة البرنامج وسمحت للبرنامج بتوفير الدعم المالي والمعلومات إلى تعاونية التوصيل، تعاونية تصدير وتوزيع الكركدان، إلى منظمات المنتجات الأخرى التي تم تشغيلها في إطار برنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة ومشاريع الأسماك الحرفية. وكانت الآلية الإقراضية المبكرة ملائمة لتشجيع التعلم من خلال التجربة لا سيما فيما يتعلق بكيفية استخدام الشركة بين القطاع الخاص والعام لرعاية تطوير سلسلة القيمة المساهمة للقرن. وعلى الرغم من أن إشراف الصناديق المباشر على المتج يوفر العديد من الفرص أكثر مما كان ممكنًا في الماضي لتعديل الأهداف

1 على سبيل المثال، البرامج الذي يبثه محطة CNN مؤخراً:

و/أو آليات التنفيذ للمشروعات والبرامج، تسمح الآلية الإقراضية المنشأة بالمزيد من المرونة عند بداية مرحلة تصميم المشروع والبرامج، وتشكل خاص فيما يتعلق بعدم الحاجة إلى تكييف الأهداف الثانوية مسبقاً مثل تلك المتعلقة بالتنمية المستدامة استناداً إلى النتائج المتوقعة لكل سنة من تنفيذ المشروع.

الدروس الهامة الأخرى. تعلم الشركة مجموعة من الدروس المثيرة للاهتمام الأخرى خلال الدورتين الأولى والثانية من تنفيذ برنامج التنمية الشاركتي لقطاع الزراعي لأصحاب الاصلاحات الصغرية ومشاريع الأسماء الحرفية، وتعود غالبية هذه الدروس حول كيفية استخدام ترتيبات الشراكة بين القطاع العام والخاص لتسهيل تحقيق أهمية الصندوق المتمثلة في الحد من الفقر المستدام. وتُظهر تجربة برنامج التنمية الشاركتي لقطاع الزراعي لأصحاب الاصلاحات الصغرية ومشاريع الأسماء بوتوميه وجود جيل جديد اليوم من شركات القطاع الخاص التي تُعتبر حماساً لدخول في علاقات تجارية تميز بزيادة من الأخلاقية مع منتجي السلع الذي تتخصص بها (إيجاد مصادر للسلع). وبدلاً من لعب دور المشترى الذي يتحضر اهتمامه في الشراء المباشر لهذه السلع، تقوم هذه الشركات أن تنمية السلاسل السائدة للقروة وسلاسل القيمة تتطلب العديد من السنوات، وإذا حصلنا على الدعم من التمويل العام فإنها تدور قادرة مستعدة على ازام نفسها بمزايا هذه العملية على مدى السنين حسب الضرورة، وتوفر ترتيبات الشراكة بين القطاع العام والخاص الفرصة لها لقائم بذلك لا سيما أن أنشطة تنمية السلاسل وسلاسل القيمة لا بد أن تكون مدعومة إذا كانت تستعمل لصالح قروة الريف، وبعد هذا الدعم مبرراً إذا كان من الواضح أنه يستخدم لمبادرات التي بتطبيقها تهد مبادرات تجريبية، وسيتم إلغاؤوها تجريبياً وفقاً لبرنامج زمني مشاغل قد تم الاتفاق عليه، وبالتالي يتم استخدام الموارد المالية العامة لتدع كلاً من الفائدة الضريبية لبناء قدرات الفقراء على التفاعل مع قوى السوق الدولية كمجهز فاعلة مستقلة بالكامل بأسلوب مستدام. وتنجب الشركات إلى طلب المستهلكين المتزايد على معلومات نظام تتبع السلع التي يشتركون فيها، ومنك أنواعها استغلال الفرصية لتسويق سمعتها كشركات تنتمي للمؤسسة الاجتماعية.

ما زال القطاع الفعلي لمصادف الأسماء الحرفية ذا أولوية للصندوق لأنه يعد موقعاً لبعض أفكار المجموعات السكانية في البلاد. وتظهر أيضاً تجربة برنامج التنمية الشاركتي لقطاع الزراعي لأصحاب الاصلاحات الصغرية ومشاريع الأسماء الحرفية أنه على الرغم من المشاكل التي ما زالت تحدر بالقطاع الفعلي وصعوبة تحقيق النتائج المتوقعة وجعلها مستدامة، إلا أن المداخلات البسيطة المتقصفة على معالجة الصعوبات الحيوية قد يكون لها آثار هامة. وتعتبر إحدى الصعوبات المتميزة في زيادة كميات الأسماء المصنعة التي قد يكون بالإمكان تحقيقاً بهسولة نسبية وذلك بنصب المزيد من أجهزة التحقق من كمية السلاسل المتوقعة.

خاتماً - تحقيق محفزات الدورة الثانية

استنتج الاستعراض الشامل للدورة أن أداء أهم المحفزات المحددة - الأثر على المجموعات المستهدفة - كان مرضياً ويثير بخطى خليفة. وبشكل خاص تميز أداء منظمة المزارعين الرئيسية التي تم تأسيسها لتشجيع تصدير الكاكاو (تعاونية تصدير وتسويق الكاكاو العضوي) بأنه ممتاز، واستناداً إلى خلفية من
التاريخ الطويل والمتوى للمحاولات الفاشلة في مجال تطوير التعاونيات تحد هذه النتيجة مثيرة للاعجاب إلى حد كبير. وتم تشجيع منظمات الرعاية الأخرى تبعاً للموقف التعاوني تكبد وتسويق الكاكاو العضوي. وقد أثبتت سلسلة القيادة للكاكاو العضوي أنها مستقلة تقنياً ومالياً. فيما يتعلق بسلسلة القيادة الأخرى التي يدعمها البرنامج فقد تم تحقيق المحفز المرتبط بالملف، وتم تطوير نظام توافق بعدة كنائس بين القطاعين العام والخاص يضمن المساعدة التقنية. وتحقق سلسلة القيادة للفايولا نتائج أقل إيجابية لأن المحمول يتأثر بمجموعة من العوامل والأعمال التي ما زال من الصعب السيطرة عليها. وتتم حماية الأصناف المحلية ومضايعتها وتحقيق هذا المحفز بشكل كامل، وتم تحقيق دخل النساء بشكل مباشر وغير مباشر نتيجة لتحسن منزلتهم الاجتماعية وزيادة مشاركة في الوصول إلى رأس المال الاستثماري ومجموعة من الأنشطة المولدة للدخل تميزبت نوع أكبر.

استغرق صندوق البنية الأساسية المجتمعية وقتاً أكبر مما هو متوقع لإطلاق عملياته التي بدأت في عام 2008، وأخذ ذلك بالحسبان، بإمكان اعتبار أداء صندوق البنية الأساسية المجتمعية جيداً للغاية؛ فحوالي ثلثي مشروعيته لليابسة الأساسية قد تم تمويلها من موارد أخرى غير الصندوق مما يوضح مرة أخرى الأثر المحفز لاستراتجيات الصناديق، وقد تم تحقيق المحفز المرتبط بآن نقطة محورية رئيسية في التنمية في بلد، وتم تحقيق المحفز المرتبط بمساهمة المستفيدين المحددة بـ 10 في المائة إلى مشروعات صندوق البنية الأساسية المجتمعية إلى درجة كبيرة ولكن تتضح أنه غير واضح إلى درجة كبيرة فيما يتعلق بمشروعات البنية الأساسية ذات الكلفة الأكبر، وتتم مراجعة دليل الإجراءات للفتيرون بين المساحات المتوقعة بحسب نوع مشروع البنية الأساسية إدخال المزيد من المرونة فيما يتعلق بهذه المساحات.

بالإضافة إلى ذلك، أدى الambre التجريبي المستمر من تأسيس مبادرة التجارة العادلة للكاكاو العضوي بالتعاون مع المشتري الأجنبي إلى توصيل الصناديق وبرامج التنمية التشاركية لقطاع الزراعي لأصحاب العيارات الصغيرة ومصاب الأسماك الريفية إلى تفعيل أكثر وصولاً للأهالى والأرامل المستفيدة الواقعة فيما يتعلق بالإنتاج والتصدير وتوفير الخدمات على سبيل المثال؛ وبالتالي، من الواضح أن بعض محفزات الدورة الثانية كانت ضعيفة للغاية وغير واقعية وغير قابلة للتحقيق دون إجراء تعديل على ترتيبات تنفيذ البرنامج. وقد عاق عدد من العوامل الأخرى التحقيقات لجميع الحفزات، وهي: (1) ضعف القدرات الإدارية على المستوى القطري; (2) ضعف القدرات التنفيذية الكلية في القطاعين العام والخاص؛ (3) اعتماد السياسات الكييفية بدفع التخطيط الاجتماعي وإنشاء البنية الأساسية والتشغيل والصيانة.

سادساً - الطريق إلى الأمام

على الرغم من عدم تحقيق الحفزات الحالية (من الدورة الثانية إلى الثالثة) بشكل كامل دائماً من غير المتوقع أن ينتج تمديد الدورة الثانية في هذا المجال. بدلاً عن ذلك سيوفر الانحلال المباشر إلى الدورة
الثالثة مباشرة فرصة فريدة أيضًا لتنفيذ الأنشطة التي بدأت مؤخرًا من خلال الاستراتيجيات الإنشائية والواعدة المستخدمة لتطوير سلسلة القيم للتكامل العضوي واستغلال الزخم الإيجابي الناتج عن الروابط المعمقة بين المنشئين الخارجيين. وتعود هذا الأسلوب من المتوقف أن يحقق البرنامج أهدافه الإنسانية الحالية وأن يكون قادرًا على زيادة تعزيز العمل السلبي الذي يتطلبها حالياً فيما يتعلق بتطوير سلسلة القيم بشكل خاص في حالة الكوارث. وفي الحقيقة، أثبتت محاولات الدورة الثانية أنها طموحة إلى درجة ما على الرغم من أنها مقيدة لتفعيل موظفي البرنامج للالتزام بشكل كامل بعملهم. وبعد أكثر من ست سنوات من التجربة المستمرة من التنفيذ أصبح من الممكن الآن قراء ما يمكن تحقيقه بشكل دقيق من خلال برنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لصاحب الأعمال الصغيرة ومصادق الأسواق الحرفية خلال الجزء المتبقي من حياة البرنامج. وسيسمح الإشراف المباشر للصندوق في ضمان رصد الأهداف المحددة الجديدة بشكل منظم والعمل عليها كما هو ضروري. بالإضافة إلى ذلك، يعد التوجه الجديد نحو توسيع نطاق النموذج المثبت للشركة بين القطاعين العام والخاص من أجل تطوير سلسلة القيم جاهز في الوقت المناسب لأن الحكومة تود أيضًا عرض برنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب البيئات الصغيرة ومصادق الأسواق الحرفية على اعتباره نموذجًا قابلاً للتكارب على المستوى الوطني وكذلك من أجل سلاسل القيم التي لا تتعامل معها البرامج حاليًا.

الطريق إلى الأمام وتعديلاته. يجري تنفيذ البرنامج حاليًا بالسرعة القصوى بإطلاق عدد من الأنشطة التجريبية المبسطة للغاية أو التي على وشك البداية، مثل الشراكات بين القطاعين العام والخاص مع (حالة/الهارات)، و (Malongo Hom&Ter/Agrisud Cafédirect UK) على هذا الزخم في غاية الأهمية. وقد تم تحقيق عدد من الإجراءات السريعة للاستجابة إلى التقدم المذكور في إطار الدورة الثانية المتعلقة بتنظيم وإدارة البرنامج والتي قبالت كفاءته. ولن تؤثر أي من التغيرات المتفرقة على الهدف الإنسان والتركيز الأساسي للبرنامج الذين بقيا على ما هما عليه وما زالا بيدان في درجة من الأهمية واضحين.

من المفترض أن تكون الدورة الثالثة هي الدورة الأخيرة لبرنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب البيئات الصغيرة ومصادق الأسواق الحرفية وبالتالي دمج الدورتين الثلاثة والرابعة في دورة واحدة. وبناءً من المتوقع توسيع نطاق المدخلات الأساسية للبرنامج والاستشارات المرتبطة بها خلال السنوات الأربع القادمة، ستستدعي هذه المداخلة من خلال مرحلة خروج تمتد لمدة ستين يومًا إلى الاستمرار في بناء الاستدامة من خلال تعزيز منظمات المنتمين الذين يديرهم سلاسل القيم المستفيدة. ومن أجل تركيز العمل الأساسي لبرنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب البيئات الصغيرة ومصادق الأسواق الحرفية على تلك الأنشطة التي أثبتت فاعليتها، تممت مراجعة الهيكل التنظيمي والتكيبية المؤسسية قليلاً لضمان حصول أنشطة تطوير سلسلة القيم على الموقع المركزي بشكل أكبر. ومن حيث التنفيذ، سيعبث ذلك ما يلي:

- إعادة تأكيد الأنشطة من خلال ثلاث مكونات (بدلاً على أربعة) منظمة حول التنمية الاقتصادية المساعدة للفقراء والتمويل والإجراءات الداعمة، والإدارة. وقد تم إعادة ترتيب هذه المكونات على النحو التالي:
المكون 1: الأنشطة الاقتصادية/تطوير سلسلة القيمة (بما في ذلك خمسة مكونات فرعية مع خمسة رؤساء لسلاسل القيمة أحدثة مفوض من المنظمة غير الحكومية MARAPA ( البحر والبيئة ومصائد الأسماك الحرفية) لمصائد الأسماك بالإضافة إلى فريق من الموظفين التقنيين لكل سلسلة قيمة;
المكون 2: صندوق البنية الأساسية المجتمعية (بما في ذلك الإدارة): ستكون هناك نافذتان منفصلتان (بإحدما في إطار برنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب الحيوانات الصغيرة ومصائد الأسماك الحرفية) مستعما في تمويل البنية الأساسية الإنتاجية مثل الطرق الريفية والري والتنمية واجهزة التنقيف، والثانية ستكون مفتوحة للمحايدن الآخر لتمويل البنية الاجتماعية والاقتصادية ويشكل خاص المصارد الابتكارية؛
المكون 3: الإجراءات الداعمة والإدارة وتضم مكونين فرعيين: (1) دعم الاتحاد الوطني للمزارعين من أصحاب الحيوانات الصغيرة ومحور الأمنية الداخلية المستفيدة؛ (2) إدارة البرنامج – الإعداد والتنسيق، المعلومات والإصلاحات، والإدارة والإدارة المالية، والرصد والتقييم. وستساهم وحدة الرصد والتقييم ضمن وحدة تنسق البرنامج مسؤوليات الرصد والتقييم أيضًا لعمل صندوق البنية الأساسية المجتمعية؛ وسيتم دمج فريق الرصد والتقييم وإلغاء منصب مسؤول الرصد والتقييم ضمن صندوق البنية الأساسية المجتمعية. ويشكل مشابه، سيصبح مسؤول صندوق البنية الأساسية المجتمعية جزءًا من وحدة الإدارة المالية لوحدة تنسق البرنامج. بينما أن صندوق البنية الأساسية المجتمعية هو بمثابة آلة تهدف إلى استمرار التشغيل حتى بعد إغلاق البرنامج، فلا بد من حماية استقلاليته الإدارية والمالية؛ وبالتالي من المفترض أن يعالج مسؤول صندوق البنية الأساسية المجتمعية فقط الأنشطة المرتبطة بصندوق البنية الأساسية المجتمعية.

وقد تمت مراجعة تعريف مهام العمل وفقًا ل장; تقنية وظيفة التدقيق لوحدة تنسق البرنامج (يصبح مدير صندوق البنية الأساسية المجتمعية مساعدو منسق ووحدة تنسق البرنامج ويقوم بتنسيق عملياته بما في ذلك العمل مع رؤساء سلسلة القيمة).

تأسيس لجنة توجيه ورصد المشاركة في الوزارات الشقيقة من بين الجهات الأخرى لإقامة الروابط مع السياسات الوطنية ولأليات البرمجة.

سابعًا - الاستنتاجات والتوصيات

وافق المجلس التنفيذي على القرار المقدم إلى برنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب الحيوانات الصغيرة ومصائد الأسماك الحرفية في عام 2001 لتمويله من الآلية الإقراضية المدرجة. ومنذ ذلك الحين عمل البرنامج ببطء وتثبت نحو تحقيق النتائج المحددة في بعض المجالات المستهدفة (تنظيم سلسلة الكاكاو العملي، وتطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص مع المشتررين الأجانب، وتنظيم المجتمع المصايد المستدامة).
20- تعتمد حكومة سان تومي وبرينسيبي استخدام الشراكة بين القطاعين العام والخاص التجريبية المقدمة إلى الآن التي نفذها برنامج التنمية التشوانية لقطاع الزراعي لأصحاب الحيالات الصغيرة وصياد الأسماك الحرفية (بشكل خاص في بعض سلاسل القيمة المستهدفة) كنموذج لتطوير سلاسل القيمة الزراعية في جميع أنحاء البلد. ومن أجل المحافظة على الزخم الإيجابي الذي يتمتع به حاليًا برنامج التنمية التشوانية للقطاع الزراعي لأصحاب الحيالات الصغيرة وصياد الأسماك الحرفية واستغلال جميع الدروس المستفادة خلال الدورتين الماضيتين، ويشكل خاص فيما يتعلق بتنظيم وإدارة البرنامج، من المفترض أن يقوم البرنامج بما يلي: (1) زيادة توسيع نطاق تنفيذ المداخلات الأساسية والاستثمارات المرتبطة بها في مجالات العمل التي أثبتت نجاحها واستدامتها؛ (2) إجراء مراجعة بسيطة للهيكل التنظيمي والتركيز المؤسسي من أجل ضمان حصول أنشطة تطوير سلسلة القيمة على الموقع المركزي بشكل أكبر؛ (3) دمج الدورتين الثالثة والرابعة في دوره واحدة (الدورة الثالثة) بحيث تتقدم إلى مرحلة تنفيذ أولى لمدة أربع سنوات ومرحلة خروج نهائية لمدة سنتين.

21- تعديل اتفاقية القرض. لقد تم تعديل اتفاقية القرض وفقًا لذلك بحيث أصبحت سارية المفعول بأثر رجعي منذ تاريخ 1 مايو/أيار 2009.