

Cote du document: EB 2009/97/R.35  
Point de l'ordre du jour: 12 b)  
Date: 11 août 2009  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Ouvrer pour que les  
populations rurales pauvres  
se libèrent de la pauvreté

## **Rapport du Président concernant des propositions de don au titre du guichet mondial/régional à des centres internationaux ne bénéficiant pas du soutien du GCRAI**

Conseil d'administration — Quatre-vingt-dix-septième session  
Rome, 14-15 septembre 2009

---

Pour: **Approbation**

## **Note aux Administrateurs**

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour approbation.

Afin que le temps imparti aux réunions du Conseil soit utilisé au mieux, les Administrateurs qui auraient des questions techniques à poser au sujet du présent document sont invités à se mettre en rapport, avant la session, avec le responsable du FIDA ci-après:

### **Shantanu Mathur**

Coordonnateur des dons

téléphone: +39 06 5459 2515

courriel: [s.mathur@ifad.org](mailto:s.mathur@ifad.org)

Les demandes concernant la transmission des documents de la présente session doivent être adressées à:

### **Deirdre McGrenra**

Fonctionnaire responsable des organes directeurs:

téléphone: +39 06 5459 2374

courriel: [d.mcgrenra@ifad.org](mailto:d.mcgrenra@ifad.org)

## Table des matières

<b>Sigles et acronymes</b>	<b>ii</b>
<b>Recommandation pour approbation</b>	<b>iii</b>
<b>Première partie – Introduction</b>	<b>1</b>
<b>Deuxième partie – Recommandation</b>	<b>2</b>
<b>Annexes</b>	
I. Banque internationale pour la reconstruction et le développement (BIRD): Development Marketplace 2009: l'adaptation au climat (DM2009)	3
II. Institut asiatique de technologie: programme d'appui à la gestion des projets en Asie	10

## Sigles et acronymes

APMAS	Programme d'appui à la gestion des projets en Asie
AIT	Institut asiatique de technologie
BIRD	Banque internationale pour la reconstruction et le développement
COSOP	Programme d'options stratégiques pour le pays
DM	Development Marketplace
DM2009	Development Marketplace 2009: l'adaptation au climat
ENRAP	Mise en réseau des savoirs pour le développement rural dans la région Asie /Pacifique
FEM	Fonds pour l'environnement mondial
KariaNet	Réseau d'accès aux connaissances dans les zones rurales interconnectées
UNOPS	Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets

## **Recommandation pour approbation**

Le Conseil d'administration est invité à approuver les recommandations telles qu'elles figurent au paragraphe 7.



## **Rapport du Président concernant des propositions de don au titre du guichet mondial/régional à des centres internationaux ne bénéficiant pas du soutien du GCRAI**

J'ai l'honneur de présenter le rapport et la recommandation ci-après concernant une proposition de don en faveur de la recherche et de la formation agricole menées par un centre international ne bénéficiant pas du soutien du Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI), d'un montant de 1,1 million d'USD. En outre, j'ai l'honneur de présenter une recommandation visant à changer le bénéficiaire d'un don approuvé par le Conseil d'administration en décembre 2007.

### **Première partie – Introduction**

1. Dans le présent rapport, il est recommandé au FIDA d'apporter un appui au programme de recherche et de formation mené par le centre international ci-après ne bénéficiant pas du soutien du GCRAI: la Banque internationale pour la reconstruction et le développement (BIRD).
2. Les documents relatifs aux dons soumis pour approbation au Conseil d'administration figurent en annexe au présent rapport:
  - i) Banque internationale pour la reconstruction et le développement (BIRD): Development Marketplace 2009: l'adaptation au climat
  - ii) Institut asiatique de technologie: programme d'appui à la gestion des projets en Asie
3. Les objectifs et la teneur de ces programmes de recherche appliquée sont conformes à l'évolution des objectifs stratégiques du FIDA ainsi qu'aux principes et critères régissant son programme de dons.
4. Les objectifs stratégiques primordiaux qui guident la politique du FIDA en matière de dons approuvée par le Conseil d'administration en décembre 2003 sont les suivants:
  - a) promouvoir des travaux de recherche utiles aux pauvres sur les approches novatrices et les options technologiques en vue de renforcer l'impact au niveau du terrain; et/ou
  - b) renforcer les capacités utiles aux pauvres des institutions partenaires, y compris les organisations à assise communautaire et les ONG.
5. Découlant de ces objectifs et de ceux du Cadre stratégique du FIDA pour 2007-2010, les buts spécifiques de l'appui apporté par le FIDA sous forme de dons concernent: a) les groupes cibles du Fonds et les stratégies de sécurité alimentaire des ménages, plus particulièrement dans les régions reculées et les zones agroécologiques marginalisées; b) les technologies fondées sur les systèmes de savoirs traditionnels locaux/autochtones, adaptées aux sexospécificités et de nature à renforcer et à diversifier le potentiel productif des systèmes agricoles pauvres en ressources en améliorant la productivité en exploitation et hors exploitation et en s'attaquant aux entraves à la production; c) l'accès aux avoirs productifs (terre et eau, services financiers diversifiés en milieu rural, main-d'œuvre et technologie); d) la gestion durable et productive des ressources naturelles, qu'il s'agisse de leur utilisation ou de leur conservation; e) les mesures propres, tant au niveau local que national, à inciter les ruraux pauvres à accroître leur productivité et à réduire ainsi leur dépendance à l'égard des transferts; f) l'accès des petits producteurs primaires pauvres qui s'investissent dans de petites et moyennes entreprises et des chaînes de valeur rémunératrices à des marchés transparents et compétitifs d'intrants et de produits au service de ces producteurs; et g) un cadre institutionnel au sein duquel

les institutions formelles et informelles, publiques et privées, locales et nationales peuvent dispenser des services aux populations économiquement vulnérables, en fonction de leur avantage comparatif. Dans ce cadre, le financement octroyé par le FIDA sous forme de dons vient en appui à des approches axées sur les filières-produits dans un souci d'autociblage par les ruraux pauvres. Enfin, le programme de dons du FIDA encourage la création et la consolidation de réseaux destinés à la collecte et à la diffusion de savoirs utiles aux pauvres qui, à leur tour, aideront le Fonds à forger des liens stratégiques durables avec ses partenaires du développement et à démultiplier les effets de ses programmes de recherche et de renforcement des capacités financés au moyen de dons.

6. Le don qu'il est proposé d'accorder à la BIRD s'inscrit dans les objectifs stratégiques b), d) et g), dans la mesure où il recensera, appuiera et encouragera des idées et des projets novateurs, réussis et durables qui:
- i) donnent aux peuples autochtones les moyens de mieux s'adapter au changement climatique;
  - ii) produisent des avantages grâce à des mesures de gestion durable des ressources naturelles, y compris des actions de conservation de la biodiversité;
  - iii) apportent un appui aux actions qui consolident la gestion des risques de catastrophe, tout en renforçant la capacité d'adaptation des communautés aux changements climatiques.

## Part II – Recommandation

7. Je recommande que le Conseil d'administration approuve les dons proposés en adoptant les résolutions suivantes:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie l'initiative "Development Marketplace 2009: l'adaptation au climat", accordera un don ne dépassant pas un million cent mille dollars des États Unis (1 100 000 USD) à la Banque internationale pour la reconstruction et le développement (BIRD) à l'appui d'un programme de quatre ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance à celles indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

DÉCIDE EN OUTRE: que le bénéficiaire du don approuvé par le Conseil d'administration à sa quatre-vingt-douzième session en décembre 2007, dans le but de financer en partie le programme d'appui à la gestion des projets en Asie, sera désormais l'Institut asiatique de technologie et non plus le Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS).

Le Président  
Kanayo F. Nwanze



# **Banque internationale pour la reconstruction et le développement (BIRD): Development Marketplace 2009: l'adaptation au climat (DM2009)**

## **I. Généralités**

1. Il est désormais de plus en plus largement admis que le changement climatique constitue un défi urgent pour les moyens de subsistance des populations rurales pauvres des pays en développement. Ses effets – perceptibles dans l'augmentation observée au cours des dernières années des phénomènes météorologiques extrêmes, des catastrophes naturelles et des évolutions des structures épidémiologiques – sont à l'origine de pertes significatives de production végétale et animale. Les pays et les communautés les plus pauvres sont les plus durement touchés, en raison de leur situation géographique, de la faiblesse de leurs revenus, de leurs capacités technologiques et institutionnelles, ainsi que de leur plus grande dépendance envers les secteurs vulnérables au climat, tels que l'agriculture. L'adaptation au changement climatique, définie comme le renforcement de la résilience des communautés rurales pauvres, est par conséquent une composante indispensable des stratégies de développement destinées au secteur rural des pays en développement.
2. Les projets du FIDA sont, pour une part importante (environ 70%) exécutés dans des environnements agroécologiques marginaux ou peu favorables, comme les zones arides et semi-arides, vulnérables à la sécheresse; les terres trop exploitées ou dégradées, vulnérables à l'érosion et à un déclin de la fertilité; et les zones côtières, vulnérables aux inondations. Les projets du FIDA sont généralement axés sur l'accroissement de la productivité des cultures, la réduction du risque de carence de la production et la promotion de la diversification des cultures. Le changement climatique est devenu une des principales menaces pour la durabilité de ces projets. De plus en plus souvent, les programmes d'options stratégiques pour les pays axés sur les résultats mentionnent explicitement le changement climatique parmi les éléments ayant une incidence sur le secteur agricole et la pauvreté rurale dans les pays considérés. Le Cadre stratégique du FIDA 2007–2010 cite aussi spécifiquement le changement et la variabilité climatiques parmi les facteurs clés affectant la pauvreté rurale.

## **II. Justification et pertinence pour le FIDA**

3. Les trois domaines thématiques du DM2009 sont totalement conformes à l'approche du FIDA à l'égard du changement climatique, telle qu'elle est décrite dans le document "Le FIDA et le changement climatique" (REPL.VIII/4/R.10) examiné lors de la quatrième session de la Consultation sur la huitième reconstitution des ressources du FIDA; cette approche est exclusivement axée sur le renforcement à long terme de la capacité d'adaptation des communautés rurales pauvres. Étant donné que la durabilité des résultats est l'un des objectifs centraux du programme DM2009, elle a été désignée comme l'un des cinq critères utilisés pour choisir les gagnants du concours.
4. Dans l'esprit des principales conclusions des discussions qui ont eu lieu lors de la Consultation, à propos de l'approche du FIDA à l'égard du changement climatique, le DM2009 présente une occasion unique de lancer des expérimentations sur le terrain et des recherches adaptatives visant à mettre au point de nouvelles technologies pouvant apporter une réponse au problème de l'adaptation des communautés marginales au changement climatique. Il offre également au FIDA un instrument utile pour la mobilisation de financements autour des activités d'adaptation dans les pays en développement. La participation au DM2009 renforcera le partenariat du FIDA avec la BIRD, la Banque mondiale et les

organisations locales de la société civile, et élargira le champ possible d'une future coopération dans le domaine du changement climatique.

5. Parallèlement à la stratégie du FIDA en matière d'innovation, le DM2009 constitue un outil d'investigation utile pour identifier, mettre à l'essai, adapter et reproduire des solutions innovantes et expérimentales qui permettent de mieux soutenir l'adaptation au changement climatique. Par ailleurs, la composante de l'initiative consacrée à la mise en œuvre à plus grande échelle permettra en définitive de reproduire et d'étendre les meilleures pratiques dans des conditions rentables. Enfin, la composante gestion des savoirs du DM2009 appuiera la diffusion des résultats par l'intermédiaire de plusieurs réseaux, et notamment les réseaux soutenus par le FIDA comme KariaNet, FIDAMERICA, FIDAFRIQUE et ENRAP, apportant ainsi des possibilités d'apprentissage et de formation au personnel des projets du FIDA.
6. Le Groupe de référence du FIDA pour les politiques relatives au changement climatique recommande que le FIDA fasse fond sur sa solide expérience et sur les succès obtenus dans le domaine du ciblage des communautés rurales, y compris les populations autochtones et les minorités ethniques, et de l'engagement auprès de ces communautés. Le rôle des populations autochtones est parfaitement reconnu dans le cadre du DM2009, dont l'un des trois centres d'intérêts est défini comme la "capacité d'adaptation des communautés autochtones aux risques climatiques".
7. La focalisation croissante du FIDA sur l'adaptation au changement climatique au cours des dernières années est visible dans l'appui aux techniques et technologies agricoles améliorées, la promotion de la gestion communautaire des ressources naturelles, le renforcement des mécanismes de réaction aux impacts des catastrophes et de préparation aux risques, et la diversification des moyens de subsistance afin de réduire les risques. En conséquence, l'expérience du FIDA fera partie intégrante du processus mené sur une large base, comportant l'évaluation et le choix par un jury, en fonction de cinq critères (innovation; objectifs et résultats mesurables; conception du projet et capacité de l'organisation; et viabilité de l'impact), des gagnants du concours qui bénéficieront d'une subvention. Le processus de sélection offrira à son tour au FIDA une bonne occasion d'élargir ses connaissances dans ce domaine.

### **III. Programme proposé**

8. Le programme a pour but d'ensemble la recherche, la mise au point et la promotion d'innovations permettant aux populations rurales pauvres de s'adapter au changement climatique. Son objectif est de recenser, appuyer et promouvoir des idées et des projets novateurs, réussis et durables qui i) permettent aux populations autochtones de mieux s'adapter au changement climatique; ii) produisent des avantages grâce à des mesures de gestion durable des ressources naturelles, y compris des actions de conservation de la biodiversité; et iii) apportent un appui aux actions qui consolident la gestion des risques de catastrophe, tout en renforçant la résilience des communautés aux changements climatiques. La focalisation constante sur le développement et le partage des savoirs est un élément essentiel du programme et se poursuivra tout au long de son exécution.
9. Le programme durera quatre ans et comportera trois grandes composantes:
  - programme compétitif de subventions – DM2009: Innovations pour l'adaptation au climat;
  - exécution des projets vainqueurs du concours;
  - gestion des savoirs sur les approches novatrices de l'adaptation au climat.
10. Le don du FIDA faisant l'objet de cette proposition contribuera à l'initiative Development Marketplace, qui est un programme compétitif de subventions

administré par la Banque mondiale. Le concours 2009 a été annoncé le 23 mars 2009, et toutes les organisations répondant aux conditions requises ont été invitées à soumettre des idées/propositions sur le thème de l'adaptation au climat. Les propositions retenues peuvent recevoir une subvention allant de 50 000 USD à 200 000 USD pour financer leur exécution pendant deux ans, et doivent être axées sur l'un des trois sous-thèmes décrit ci-dessous.

11. Le sous-thème "capacité d'adaptation des communautés autochtones aux risques climatiques" fait la promotion du développement de pratiques basées sur les connaissances traditionnelles pour renforcer la capacité d'adaptation des communautés autochtones aux menaces climatiques, ainsi que de plans d'adaptation et de stratégies de communication innovants pour accélérer leur apprentissage et leur partage des savoirs sur l'adaptation au changement climatique.
12. Le sous-thème "gestion des risques climatiques aux bienfaits multiples" fait la promotion de stratégies communautaires innovantes et peu coûteuses pour répartir la gestion des risques climatiques au-delà du niveau local (par exemple au moyen d'améliorations commerciales et de la chaîne de valeur ou de la microfinance), avec une préférence pour les stratégies qui ciblent les groupes vulnérables tels que les femmes, les enfants et les personnes âgées. Il vise aussi à appuyer les propositions d'utilisation de moyens novateurs pour sensibiliser les communautés aux risques climatiques, et à conclure des partenariats innovants pour renforcer la capacité d'adaptation des communautés vulnérables.
13. Avec le sous-thème "adaptation au climat et gestion des risques de catastrophe", le programme est à la recherche de propositions qui mettent au point des ententes innovantes au-delà du niveau local, comme les filets de sécurité sociale ou des micro-assurances, pour répartir les risques de catastrophes naturelles d'origine climatique auxquels sont confrontées les populations pauvres et vulnérables. De même, il encourage les propositions comportant des approches peu coûteuses et innovantes pour rendre les logements et les infrastructures locales résistants aux catastrophes naturelles liées au climat, et des moyens de renforcement de la capacité des communautés locales à avoir accès et à utiliser l'information relative aux risques de désastre.
14. Au total, 1 755 propositions ont été reçues avant la date limite du 18 mai 2009, parmi lesquelles 347 projets "semi-finalistes" ont été retenus dans le cadre d'un processus auquel ont participé plus de 150 évaluateurs de la Banque mondiale ou extérieurs à la Banque. Au cours de la période juin-juillet 2009, plus de 50 évaluateurs de la Banque mondiale ou extérieurs à la Banque, et notamment des experts de plusieurs divisions du FIDA (Division consultative technique, Division Asie et Pacifique, Division des politiques et Unité environnement mondial et changement climatique), choisiront 100 projets. Les 100 "finalistes" seront invités à soumettre une proposition plus longue et détaillée, rédigée en anglais, et à participer à l'événement Development Marketplace au siège de la Banque mondiale, à Washington, en novembre 2009. Lors de cet événement, un jury indépendant composé de dirigeants de la Banque mondiale, de représentants du FIDA et du Fonds pour l'environnement mondial (FEM), d'autres bailleurs de fonds et des personnalités de premier plan dans le domaine du développement (venant des universités, de la société civile, de fondations, de gouvernements, d'autres institutions donatrices et du secteur privé) choisira 25 à 30 gagnants.
15. L'équipe du programme DM désignera un Conseiller de projet par groupe de 25 à 30 projets retenus, chargé d'aider à finaliser les grandes étapes d'exécution axées sur les résultats. Les versements des subventions s'effectueront par tranches pour chaque projet. Les projets suivront les grandes étapes prévues au cours des deux années d'exécution (mars 2010 à mars 2012).

16. Tous les projets prévoient une stratégie spécifique de communication à l'intention des parties prenantes ainsi qu'un plan d'évaluation et d'exécution pour permettre la diffusion des bonnes pratiques et faciliter la reproduction, l'extension et l'application à plus grande échelle des expériences réussies. L'événement Development Marketplace, en novembre 2009, comportera également des activités de partage des savoirs qui donneront aux finalistes l'occasion d'apprendre et de faire connaître les meilleures pratiques.
17. Le partage des savoirs entre les participants aura pour complément la diffusion des informations et des résultats relatifs au projet par l'intermédiaire du site web du programme DM, du portail de la pauvreté rurale du FIDA et, en particulier, par l'établissement de liens avec les réseaux régionaux de savoir tels que KariaNet, FIDAMERICA, FIDAFRIQUE et ENRAP. Afin de favoriser un brassage fructueux d'idées prometteuses et d'intégrer les innovations réussies aux opérations et aux initiatives de la Banque mondiale, du FIDA, du FEM et d'autres partenaires, le programme DM communiquera à ces organisations les expériences réussies et les enseignements tirés.

#### **IV. Résultats et avantages escomptés**

18. L'appui apporté par le don du FIDA devrait avoir pour résultats:
  - le choix, dans le cadre d'un concours mondial, de 25 à 30 projets innovants en rapport avec l'adaptation au changement climatique (dont 5 à 7 seront financés par le don proposé), qui recevront des subventions allant de 50 000 USD à 200 000 USD;
  - l'obtention, par les finalistes du concours, d'une assistance en matière de renforcement des capacités et technique, fournie par des experts et des spécialistes de haut niveau de la Banque mondiale, du FIDA, et d'autres experts provenant d'organisations de développement et du monde universitaire;
  - l'organisation de diverses activités d'échanges de savoirs, et notamment des séances de mise en commun des savoirs au cours de l'événement Marketplace, une plateforme DM en ligne et d'autres activités de diffusion en rapport avec les réseaux régionaux du FIDA (KariaNet, FIDAMERICA, FIDAFRIQUE/IFADAFRICA et ENRAP); et
  - la création d'une base d'apprentissage et de savoirs concernant les approches et les mécanismes innovants et réussis pour répondre au défi de l'adaptation au climat auquel sont confrontées les populations rurales pauvres dans les pays en développement.

#### **V. Dispositif d'exécution**

19. L'initiative Development Marketplace est administrée par la Banque mondiale. Le programme compétitif de subventions DM et le processus d'octroi des subventions est exécuté par l'Institut de la Banque mondiale (équipe DM) en collaboration avec d'autres partenaires (financeurs et non financeurs), tels que le FEM, le FIDA, d'autres organismes de développement et des organisations intergouvernementales ou de la société civile. Ce don du FIDA aura pour bénéficiaire la Banque internationale pour la reconstruction et le développement, en tant qu'institution du Groupe de la Banque mondiale, et les fonds seront transférés au compte de la BIRD.
20. Le suivi est assuré conjointement par l'équipe DM à Washington (D.C.), qui s'occupe des questions administratives, et par un spécialiste sectoriel de la Banque

mondiale, généralement basé sur le terrain, qui joue le rôle de superviseur du projet<sup>1</sup>.

21. Le superviseur se tient en contact régulier avec le bénéficiaire du don et effectue au moins une visite sur le site au cours des deux ans de la période d'exécution du projet. Les bénéficiaires, en consultation avec leur superviseur, élaborent deux ou trois indicateurs d'effets, qui mesurent la performance d'ensemble du projet, et de trois à cinq indicateurs de résultats qui servent de repères pour le déclenchement des versements semestriels. Les bénéficiaires rendent compte de la performance du point de vue de la réalisation des grandes étapes décrites dans le calendrier des retraits et soumettent tous les six mois un rapport budgétaire intérimaire. En outre, chaque projet soumettra un rapport de situation semestriel où il sera brièvement fait le point sur l'avancement de l'exécution et recensés les principaux obstacles qui empêcheraient la mise en œuvre en temps utile et avec succès de toutes les activités. Un examen à mi-parcours sera conduit au terme de la première année d'exécution afin de permettre une révision ou une adaptation du programme de travail en fonction des nouveaux besoins ou des nouvelles possibilités.
22. Une autoévaluation doit aussi être conduite au niveau du projet. En préalable à cette activité, la Banque mondiale procède à un examen du plan d'évaluation du projet. Sous réserve de la disponibilité de personnel à cet effet, le FIDA apportera une assistance technique au cours du processus d'examen du plan d'évaluation. Les rapports finals des projets sont parmi les derniers résultats attendus. En outre, le programme DM réalise aussi, 12 à 18 mois après leur clôture, une évaluation externe des projets du portefeuille. L'éventuelle participation du FIDA à de telles missions d'évaluation n'a pas encore été entièrement explorée.

## **VI. Coûts et financement indicatifs du programme**

23. Le FIDA fournira 1,1 million d'USD au titre de ce don. Un cofinancement sera fourni par le FEM, pour un montant de 2 millions d'USD, et par la BIRD, pour un montant de 1,9 million d'USD. Le programme DM prévoit la mobilisation, auprès d'autres sources, d'un montant supplémentaire de 1,5 million d'USD. Le coût total du programme s'élèvera donc approximativement à 6,5 millions d'USD.
24. La plus grande partie des fonds accordés par le FIDA sera consacrée au financement de cinq à sept des projets gagnants (90%); le solde (10%) sera affecté au suivi-évaluation (S&E), à la gestion des savoirs et à l'administration d'ensemble du DM. Le financement de toutes les activités en rapport avec le processus de sélection des projets bénéficiaires des subventions et l'assistance technique préalable à l'exécution des projets sera entièrement couvert par des fonds de la Banque mondiale.
25. Sur le budget total de 6,5 millions d'USD, 5,1 millions d'USD (soit près de 80% du total des ressources budgétaires) seront dépensés à l'avantage direct des bénéficiaires des subventions et de leurs communautés (4 millions d'USD pour les subventions, et 1,1 million pour le renforcement des capacités des projets, S&E, et la gestion des savoirs). Le solde, soit 1,4 million d'USD (un peu plus de 20% du total des ressources budgétaires) couvrira les dépenses d'organisation du concours et de supervision des projets.

---

<sup>1</sup> Dans la mesure où le FIDA peut mobiliser des ressources humaines, le personnel du FIDA pourrait fournir une assistance technique et/ou jouer un rôle de mentorat au cours de l'exécution des projets. Toutefois, afin de maintenir la supervision fiduciaire appropriée requise par l'accord de don avec la BIRD, la supervision du projet relèvera de la seule responsabilité de cette dernière. Dans la mesure du possible, la BIRD informera les chargés de programmes de pays du FIDA du calendrier des missions de supervision des projets financés par le FIDA.

**Résumé du budget et plan de financement**  
(en milliers de dollars des États-Unis)

<i>Type de dépense</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinancement</i>
Subventions aux projets	1 000	3 000
S&E et diffusion des savoirs (application de la commission standard de gestion des fonds fiduciaires)	100	2 400
<b>Total</b>	<b>1 100</b>	<b>5 400</b>

## Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<b>Goal</b>	To research, develop and promote innovations that enable the rural poor to adapt to climate change.	25-30 innovative solutions (of which 5-7 funded by the present grant) supported, implemented, sustained and widely promoted to improve rural poor people's resilience to climate change.	-Project proposals -Project evaluations and DM completion reports.	
<b>Objectives</b>	To identify, support and promote successful and sustainable innovative ideas/projects that: - enable indigenous peoples to improve their adaptation to climate change, or - provide collateral benefits through sustainable natural resource management measures, including biodiversity conservation actions, or - support actions that build on and address disaster risk management, while improving resiliency of communities to changes in climate.	-Number of projects funded (by theme) -Beneficiaries' communities or groups that improve their climate risk management or resiliency. -Number of successfully implemented and sustainable projects that achieved their objectives.	-DM completion reports -Project completion reports based in part on small group discussions with the winners and/or the communities in which the project is implemented.	Since these projects have to be implemented on the ground, there is a risk that the area might have unusual climatic conditions and thus the idea would not be fully tested. A provision is being considered to allow project implementation to extend up to 6 months beyond the planned two-year of implementation period.
<b>Outputs</b>	1. 25-30 innovative projects on climate change adaptation (5-7 of which will be financed from the proposed IFAD grant) 2. Capacity-building and technical assistance for competition finalists 3. Knowledge exchange activities 4. Knowledge base for innovative successful approaches and mechanisms to address the climate change adaptation challenge.	-Number of project selected for funding -Proper fiduciary oversight of use of grant funds during project implementation -Provision of technical advice to projects -Number of projects with M&E plans and stakeholder communication strategies approved by Bank project supervisor before second grant disbursement -Number of case studies on successful approaches to address the climate change adaptation challenge	-DM progress reports -Project reports -Project case studies	
<b>Key Activities</b>	<b>Output 1</b> -Open call for proposals launched, intake of 1,500 or more proposals -Assessment process that selects 100 finalists -Marketplace event, where the 100 finalists compete for grants, held at World Bank headquarters -Monitoring and supervision of the projects. <b>Output 2</b> -Technical assistance for proposal-writing made available to finalists -Networking opportunities, training in M&E and communication strategies provided and knowledge exchange sessions held <b>Output 3</b> -Creation of an online platform for knowledge exchange -Dissemination of results and findings to partners in IFAD regional network <b>Output 4</b> -Independent evaluation of the funded projects 18 months after project closure -Promotion of successful cases of climate change adaptation among partners	-Call for proposals launched and publicized -Number of proposals submitted, eligible and among the 100 finalists identified for technical assistance; -Marketplace Event held and number of organizations and/or people attending; -Number and titles of the knowledge exchange events; -Training events provided for skill-building, projects management and developing business models/plans; -DM-ARD-related web platform enhanced to allow competition winners to access/share knowledge; -Public events/outreach on winning projects; -M&E indicators used for World Bank projects; -Number of organizations and other interested parties receiving information disseminated on project implementation and results.	-The Development Marketplace Event agenda including the list of participants and resource people -The way in which the agenda and the meeting was organized -Feedback/evaluation forms -DM progress reports.	In addition, DM mitigates the grant recipient's organizational risk by requiring grant recipients to be legally registered organizations. In addition, before announcing finalists, DM circulates the list to World Bank country offices to obtain feedback on whether a group poses a particular risk or has poor financial standing.

# Institut asiatique de technologie: programme d'appui à la gestion des projets en Asie

## I. Généralités

1. C'est en décembre 2007 que le Conseil d'administration a approuvé l'attribution d'un don de 1,4 million d'USD pour le financement du Programme d'appui à la gestion des projets en Asie (APMAS). Le programme a pour but d'accroître l'efficacité et l'efficience des programmes de développement rural en faveur des pauvres dans la région Asie et Pacifique. Son objectif à court terme est d'améliorer la gestion des projets ou programmes de développement rural dans la région. La réalisation de cet objectif implique i) le renforcement des capacités de gestion des projets; ii) l'amélioration du contexte d'intervention; et iii) le renforcement des capacités des prestataires de services.

### Résumé du budget et plan de financement (en dollars des États-Unis)

<i>Catégorie</i>	<i>Allocation</i>
Ateliers, séminaires	93 000
Formation, mentorat, autres activités de renforcement des capacités	558 000
Contrats de services	48 500
Gestion du programme et frais administratifs	560 500
<b>Sous-total</b>	<b>1 260 000</b>
Frais généraux	140 000
<b>Total</b>	<b>1 400 000</b>

2. Lors de l'approbation de ce don, le Bureau régional pour l'Asie et le Pacifique du Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS) avait été désigné à la fois comme bénéficiaire du don et comme organisme d'exécution. À l'époque de la conception du programme, l'UNOPS était la principale institution coopérante pour les projets et programmes d'investissement financés par le FIDA dans la région Asie et Pacifique, ce qui avait été considéré comme un avantage pour la gestion du programme APMAS.
3. En 2008, toutefois, le FIDA a évolué dans le sens d'une supervision directe de la plupart de ses projets et programmes. Compte tenu de cette situation nouvelle, l'UNOPS a demandé une forte augmentation de sa commission de gestion du don, précédemment fixée à 10%. Les négociations entreprises par la suite entre les deux institutions ont abouti au retrait, par l'UNOPS, de son intention d'être le bénéficiaire du don. Le rôle de l'UNOPS se trouvait donc limité à l'administration du don, et ne comportait ni activités de formation ni contributions techniques d'envergure. Le choix de l'UNOPS n'était pas par conséquent un élément fondamental ou essentiel du programme.
4. Le FIDA estime que l'Institut asiatique de technologie pourrait être le nouveau bénéficiaire du don et le nouvel organisme d'exécution du programme APMAS. Cette institution avait été couverte par l'analyse institutionnelle conduite à l'origine au cours de la phase de conception du projet de don et avait été classée quatrième. Un récent réexamen de l'analyse institutionnelle a fait apparaître que cette institution disposait d'une capacité concrète et, plus important encore, d'une grande expérience en matière d'exécution de programmes de renforcement des capacités dans la région. Il est par conséquent recommandé que le Conseil d'administration envisage de modifier le bénéficiaire du don et de désigner l'Institut asiatique de technologie pour jouer ce rôle.



## II. Justification

### **Nouvel organisme d'exécution proposé**

5. Les domaines de spécialisation de l'Institut asiatique de technologie – un institut à but non lucratif – sont l'éducation supérieure; la promotion, l'avancement, l'évaluation et la diffusion de l'apprentissage par l'éducation et les publications; l'étude et la recherche dans les domaines de l'ingénierie, de la science, de la gestion, des sciences sociales et des domaines connexes; la délivrance de certificats, diplômes et titres universitaires; et la participation, sur une base régionale, à des projets d'éducation, d'étude et de recherche. L'Institut asiatique de technologie est dirigé par un Conseil d'administration international. Il dispose de capacités financières complètes. Sa mission est de "former des professionnels hautement qualifiés et engagés qui joueront un rôle de premier plan dans le développement durable de la région et son intégration dans l'économie mondiale". L'Institut asiatique de technologie a pour mandat de promouvoir un développement durable dans le contexte du changement climatique dans la région Asie et Pacifique et au-delà. En outre, l'Institut asiatique de technologie dispose de centres satellites et d'antennes dans les pays ciblés par l'APMAS. Il délivre également des certificats de reconnaissance aux participants à ses programmes et à ses stages de formation.

### **Autres modifications**

6. Les objectifs, la stratégie et les approches du programme demeurent pertinents, et ne sont pas modifiés.