

Signatura:	EB 2009/96/R.15/Rev.1
Tema:	10 a) v)
Fecha:	30 abril 2009
Distribución:	Pública
Original:	Inglés

S



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Informe del Presidente

Propuesta de préstamo a la República de Malí para el

Programa de Microfinanciación Rural

Junta Ejecutiva — 96º período de sesiones
Roma, 29 y 30 de abril de 2009

Para **aprobación**

Nota para los Directores Ejecutivos

Este documento se presenta a la Junta Ejecutiva para su aprobación.

Se invita a los Directores Ejecutivos que deseen formular preguntas técnicas acerca del presente documento a dirigirse al funcionario del FIDA que se indica a continuación:

Léopold Sarr

Gerente del Programa en el País

Tel.: (+39) 06 5459 2126

Correo electrónico: l.sarr@ifad.org

Las peticiones de información sobre el envío de la documentación del presente período de sesiones deben dirigirse a:

Deirdre McGrenra

Oficial encargada de los Órganos Rectores

Tel.: (+39) 06 5459 2374

Correo electrónico: d.mcgrenra@ifad.org

Índice

Abreviaturas y siglas	ii
Recomendación de aprobación	iii
Mapa de la zona del programa	iv
Mapa de la zona del programa	v
Resumen del préstamo	vi
I. El programa	1
A. Principal oportunidad de desarrollo abordada por el programa	1
B. Financiación propuesta	1
C. Grupo-objetivo y participación	2
D. Objetivos de desarrollo	2
E. Armonización y alineación	3
F. Componentes y categorías de gastos	3
G. Gestión, responsabilidades de ejecución y asociaciones	3
H. Beneficios y justificación económica y financiera	4
I. Gestión de conocimientos, innovación y ampliación de escala	4
J. Riesgos más importantes	4
K. Sostenibilidad	5
II. Instrumentos y facultades jurídicos	5
III. Recomendación	5
 Anexo	
Garantías importantes incluidas en el convenio de préstamo negociado	6
 Apéndices	
I. Key reference documents (Documentos básicos de referencia)	
II. Logical framework (Marco lógico)	

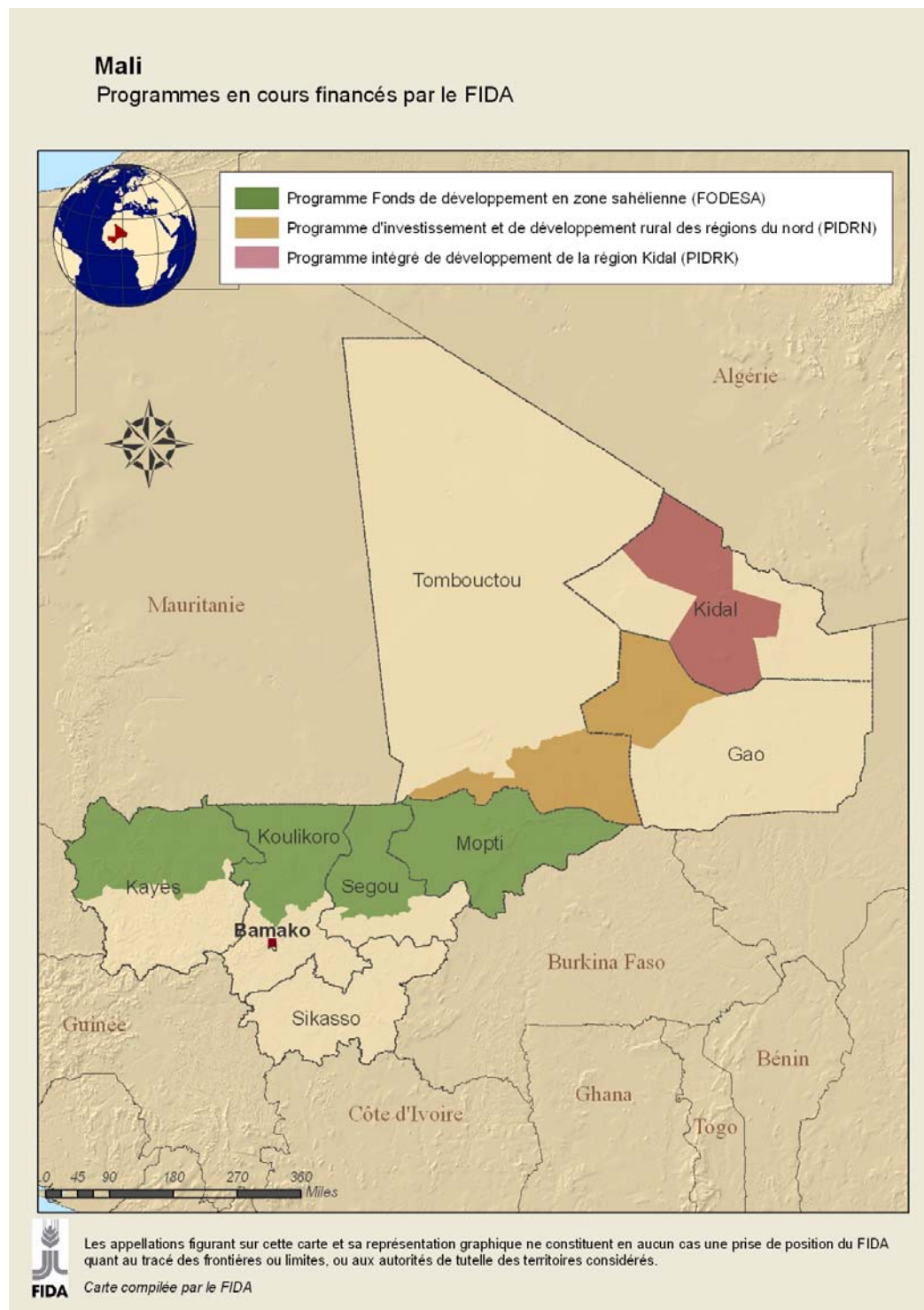
Abreviaturas y siglas

FNUDC	Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización
IMF	institución de microfinanciación
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
SyE	seguimiento y evaluación

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de préstamo a la República de Malí para el Programa de Microfinanciación Rural, que figura en el párrafo 36.

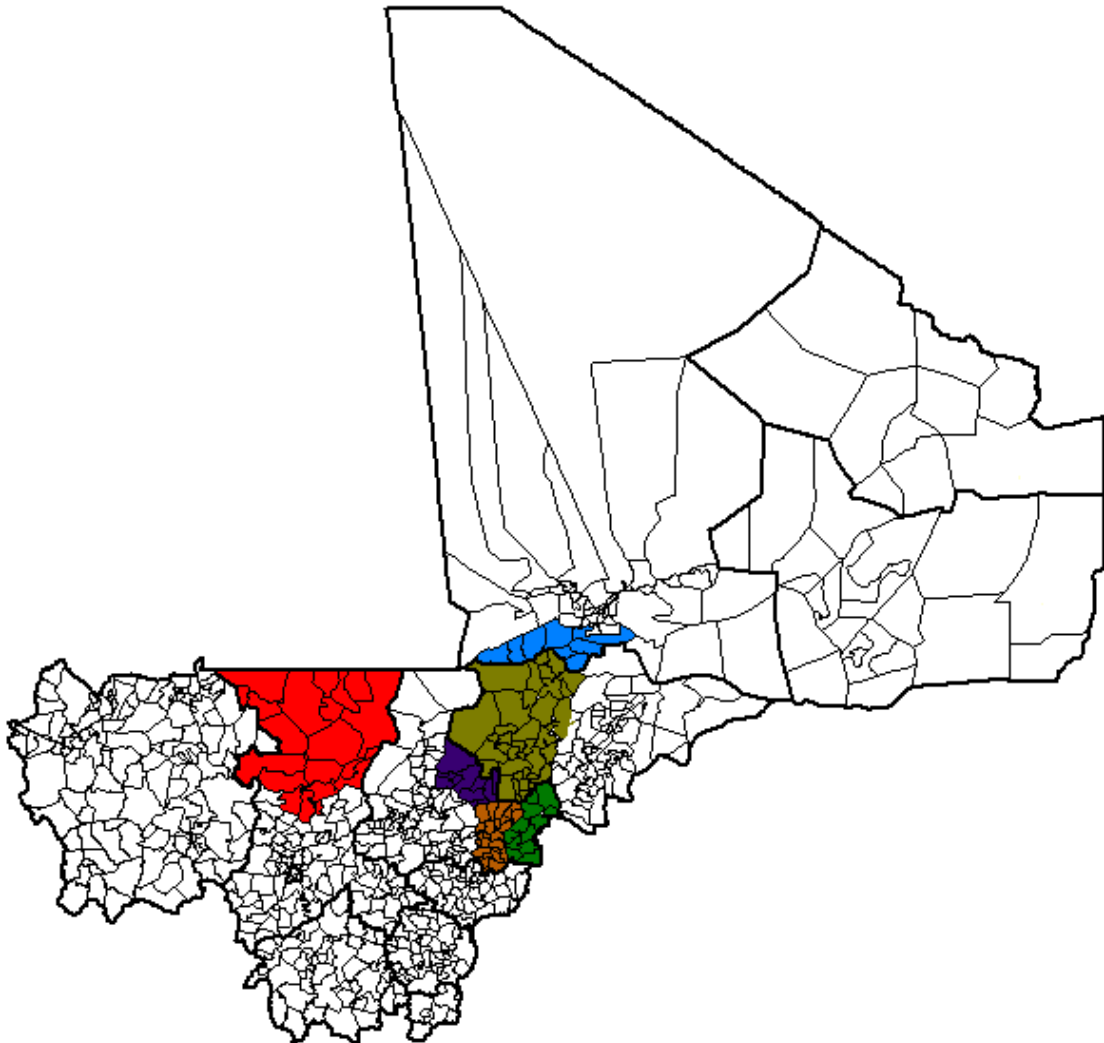
Mapa de la zona del programa



Fuente: Gobierno de Malí

Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

Mapa de la zona del programa



Fuente: Gobierno de Malí

Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

República de Malí

Programa de Microfinanciación Rural

Resumen del préstamo

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario:	República de Malí
Organismo de ejecución:	Ministerio de Economía, Industria y Comercio
Costo total del programa:	USD 30,76 millones
Cuantía del préstamo del FIDA:	DEG 17,1 millones (equivalente a USD 25,04 millones, aproximadamente)
Condiciones del préstamo del FIDA:	Plazo de 40 años, incluido un período de gracia de 10, con un cargo por servicios de tres cuartos del uno por ciento (0,75%) anual
Cofinanciadores:	Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Cuantía de la cofinanciación:	FNUDC: USD 1,00 millones PNUD: USD 0,46 millones
Condiciones de la cofinanciación:	Paralela
Contribución del prestatario:	USD 3,67 millones
Contribución de los beneficiarios:	USD 0,59 millones
Institución evaluadora:	FIDA
Institución cooperante:	Supervisado directamente por el FIDA

Propuesta de préstamo a la República de Malí para el Programa de Microfinanciación Rural

I. El programa

A. Principal oportunidad de desarrollo abordada por el programa

1. El FIDA ha respaldado la creación de tres redes de microfinanciación en Malí a través de la ejecución del Programa de Diversificación de las Fuentes de Ingresos en la Zona del Malí Sud, el Proyecto de Desarrollo en la Zona Lacustre y el Programa del Fondo para el Desarrollo de las Zonas Sahelianas. En la actualidad forman parte de esas redes 94 cooperativas de crédito, que han financiado las actividades generadoras de ingresos de más de 40 000 personas. A pesar de estos buenos resultados, los recursos y la sostenibilidad de esas cooperativas de crédito siguen rodeadas de incertidumbre. Así pues, con el Programa de Microfinanciación Rural se consolidarán, por medio del fortalecimiento de la capacidad y el desarrollo institucional, las redes existentes y, de ser necesario, se reestructurarán, y se identificarán nuevos productos. Estos objetivos se ajustan a la Estrategia nacional de microfinanciación y se beneficiarán de la ventaja comparativa que el FIDA posee al respecto en la zona del programa.

B. Financiación propuesta

Términos y condiciones

2. Se propone que el FIDA conceda a la República de Malí un préstamo de DEG 17,1 millones (equivalente a USD 25,04 millones, aproximadamente), en condiciones muy favorables, para contribuir a financiar el Programa de Microfinanciación Rural. El préstamo tendrá un plazo de 40 años, incluido un período de gracia de 10, con un cargo por servicios de tres cuartos del uno por ciento (0,75%) anual.

Relación con el sistema de asignación de recursos basado en los resultados (PBAS) del FIDA

3. La asignación anual que corresponde a la República de Malí con arreglo al PBAS es de USD 26,61 millones durante el ciclo de asignación de 2007-2009.

Carga de la deuda del país y capacidad de absorción del Estado

4. La capacidad de Malí para atender el servicio de la deuda externa ha mejorado. Tras haberse beneficiado de la Iniciativa para el Alivio de la Deuda Multilateral, la deuda externa del país descendió al 20% del PIB en 2006. Malí ha recibido ocho préstamos del FIDA desde 1986 y el Gobierno posee un historial de desembolso satisfactorio.

Flujo de fondos

5. El préstamo del FIDA se canalizará a través de una cuenta especial en francos CFA que se abrirá en un banco comercial de Bamako. Los fondos nacionales de contrapartida se depositarán anualmente, al principio de cada ejercicio financiero, en la cuenta prevista a tal fin. El préstamo se desembolsará para sufragar los gastos admisibles una vez que el FIDA apruebe los planes operativos anuales.

Disposiciones de supervisión

6. El FIDA supervisará directamente el programa. Se han concertado acuerdos especiales con los cofinanciadores y con instituciones nacionales para supervisar conjuntamente el programa.

Excepciones a las *Condiciones generales para la financiación del desarrollo agrícola* y las políticas operacionales del FIDA

7. No se prevén excepciones.

Gobernanza

8. Se han previsto las medidas siguientes para mejorar los aspectos del préstamo del FIDA relacionados con la gobernanza: i) la estricta aplicación de lo estipulado en el convenio de préstamo; ii) el fortalecimiento de las normas y reglamentos en materia de adquisición de bienes y prestación de servicios; iii) la emisión por parte del FIDA de declaraciones de conformidad y de los mandatos para la contratación de auditores externos, quienes llevarán a cabo una auditoría del programa cada año, y iv) la aplicación taxativa de la política del FIDA en materia de prevención del fraude y la corrupción en sus actividades y operaciones.

C. Grupo-objetivo y participación

Grupo-objetivo

9. De conformidad con la política de focalización del FIDA, los grupos principales a los que irá dirigido el programa serán los siguientes: i) los hogares rurales necesitados de crédito, ii) las organizaciones de productores que deseen garantizar servicios a sus miembros; iii) los promotores de actividades generadoras de ingresos, y iv) las mujeres y jóvenes que necesiten financiar sus actividades generadoras de ingresos. El programa se propone llegar a 315 000 personas, principalmente mujeres y jóvenes.

Criterios de focalización

10. La estrategia de focalización del programa se sustenta en cuatro pilares: i) el apoyo a las instituciones de microfinanciación (IMF) para desarrollar nuevos productos; ii) la creación de incentivos para alentar a las IMF a dar prioridad a las necesidades de los grupos de mujeres y jóvenes en sus planes de negocios; iii) el establecimiento de un mecanismo que favorezca a los grupos de mujeres y jóvenes que soliciten crédito, y iv) el fortalecimiento de la capacidad de los grupos de mujeres para aumentar su influencia en los procesos de adopción de decisiones.

Participación

11. Para garantizar el sentido de apropiación de los beneficiarios con el programa, es esencial que todas las IMF participen activamente en la ejecución. El desarrollo de productos financieros nuevos e innovadores se plasmará en una gama más amplia de servicios disponibles y una comprensión más profunda de los segmentos del mercado rural atendidos, fomentando, por consiguiente, la sostenibilidad de las actividades.
12. La sostenibilidad se conseguirá asimismo pidiendo a los beneficiarios que financien las organizaciones de las que forman parte mediante contribuciones de poca cuantía. En el marco del programa se realizarán actividades de fortalecimiento de la capacidad en esferas técnicas como la gestión, lo que permitirá a esas organizaciones alcanzar niveles de negocios más elevados y forjar nuevas asociaciones con otras IMF.

D. Objetivos de desarrollo

Objetivos principales del programa

13. El objetivo principal del programa es proveer a la población rural pobre de acceso sostenible a servicios financieros que respondan a sus necesidades. Se promoverá, en particular, el desarrollo de mecanismos y productos apropiados, y se fortalecerá la capacidad en aras de la sostenibilidad.

Objetivos institucionales y de políticas

14. El programa se ajusta a la Estrategia nacional de microfinanciación y al plan de acción correspondiente, mediante el que se promueve el fortalecimiento de la capacidad de las instituciones públicas, a saber, el Centro de apoyo y promoción de sistemas financieros descentralizados y la Célula de control y seguimiento de los mismos. Estas dos entidades guiarán el programa a nivel macro; la primera estará respaldada, a un nivel superior, por el Ministerio de Hacienda y la segunda, por el Ministerio de Economía, Industria y Comercio.

Alineación con la política y la estrategia del FIDA

15. El presente programa se atiene al primer objetivo estratégico del programa sobre oportunidades estratégicas nacionales relativo a Malí, a saber: "aumentar y diversificar la producción agrícola para mejorar la seguridad alimentaria de los hogares y la acumulación de bienes" (EB 2007/92/R.12, párrafo 29). En este caso, el FIDA contribuirá a alcanzar el objetivo citado facilitando el acceso a financiación para llevar a cabo esas actividades. Con el programa se consolidarán los logros que las operaciones anteriores del FIDA habían alcanzado en el sector de la microfinanciación a través de la promoción de actividades generadoras de ingresos.

E. Armonización y alineación

Alineación con las prioridades nacionales

16. En el programa se asigna prioridad a dos de los tres objetivos estratégicos enunciados en la Estrategia nacional de microfinanciación, a saber: i) consolidar el suministro actual de servicios de microfinanciación, mejorando los productos disponibles y la gestión, y ii) ampliar el alcance de los servicios financieros ofrecidos desarrollando productos nuevos y entablando nuevas asociaciones con el sector bancario y otras IMF.

Armonización con los asociados en el desarrollo

17. El programa complementa las intervenciones realizadas por otros donantes, como el Organismo Canadiense de Desarrollo Internacional (CIDA) y el Organismo Danés de Desarrollo Internacional (DANIDA), con quienes se ha debatido la presente propuesta. El FIDA y estos donantes, con el apoyo del Gobierno, están trabajando en el diseño y ejecución de un plan de gestión único para todos los proyectos y programas de microfinanciación que se llevan a cabo en Malí.

F. Componentes y categorías de gastos

Componentes principales

18. El programa consta de los tres componentes siguientes: i) facilitación del acceso a los servicios financieros (54%); ii) apoyo a los medios de vida de las IMF (37%), y iii) gestión del programa (9%).

Categorías de gastos

19. Se prevén seis categorías de gastos: i) construcción y rehabilitación; ii) vehículos, equipo y bienes; iii) capacitación y asistencia técnica; iv) proveedores de servicios; v) fondos de apoyo, y vi) costos de funcionamiento.

G. Gestión, responsabilidades de ejecución y asociaciones

Principales asociados en la ejecución

20. Éstos serán, fundamentalmente, el Centro de apoyo y promoción de sistemas financieros descentralizados y otras dependencias públicas de ejecución. Organizaciones de agricultores, institutos de investigación, bancos, compañías de seguros y ONG también desempeñarán un papel fundamental en la ejecución.

Responsabilidades de ejecución

21. La ejecución de las actividades correrá a cargo de una unidad de gestión del programa, que trabajará en estrecho contacto con las otras unidades de ejecución de los proyectos y programas del FIDA con el fin de mejorar la coordinación de las actividades. Entre otras cosas, los planes operativos anuales se elaborarán de forma conjunta. La unidad también se encargará de convocar las licitaciones y de preparar los contratos para los proveedores de servicios tras obtener la conformidad del FIDA.

Función de la asistencia técnica

22. El programa recibirá asistencia de expertos técnicos nacionales e internacionales y, para realizar estudios e impartir capacitación a las IMF, dispondrá de asistencia técnica nacional. Expertos técnicos, contratados nacional o internacionalmente por

concurso para períodos de unos cinco años en promedio, facilitarán orientación sobre el aprovechamiento eficiente de los recursos financieros y la adaptación de los servicios financieros a las necesidades de la población pobre de las zonas rurales.

Estado de los principales acuerdos de ejecución

23. En el marco del programa se firmarán contratos basados en el desempeño con las redes de IMF, en los que se definirán el tipo de asistencia y los resultados previstos. También se concertarán contratos con proveedores de servicios y ONG con el fin de conseguir asistencia técnica especializada destinada a impartir capacitación al personal y a los dirigentes de las IMF y desarrollar nuevos productos financieros.

Principales asociados financieros y cantidades comprometidas

24. Los costos totales del programa ascienden a USD 30,76 millones a lo largo de ocho años. Las principales fuentes de financiación son: el FIDA (81,4%), el FNUDC (3,3%), el PNUD (1,5%), las IMF beneficiarias (1,9%) y el Gobierno (11,9%).

H. Beneficios y justificación económica y financiera

Principales categorías de beneficios generados

25. Por medio del programa se logrará lo siguiente: i) ampliar la cobertura de los servicios de las IMF para que resulte más fácil acceder al crédito en las zonas rurales; ii) aumentar la sostenibilidad de las IMF; iii) desarrollar servicios financieros adaptados a las necesidades del mercado, y iv) potenciar los recursos de que disponen las IMF.

Viabilidad económica y financiera

26. La tasa de rendimiento económico del programa, en lo que se refiere a la hipótesis básica, es del 14,4%. A un interés del 0%, el valor actual neto de los beneficios económicos se sitúa en torno a los USD 14,0 millones; a un interés del 10%, se calcula que los beneficios se cifrarían, aproximadamente, en USD 1,8 millones.

I. Gestión de conocimientos, innovación y ampliación de escala

Disposiciones relativas a la gestión de conocimientos

27. En el marco del programa se evaluará periódicamente el impacto del crédito en los medios de vida económicos y sociales de una muestra representativa de mujeres y jóvenes que se hayan beneficiado del mismo. Los resultados obtenidos se divulgarán para promover las prácticas más idóneas, poniendo de relieve los éxitos, los fracasos y las lecciones aprendidas. Se organizarán visitas de intercambio en toda la región para aprovechar y adaptar las iniciativas que se ampliarán a escala nacional.

Innovaciones en el desarrollo que el programa promoverá

28. El programa resulta innovador en el contexto nacional porque contribuirá a lo siguiente: i) vincular las IMF al sistema bancario del país; ii) racionalizar y reestructurar las redes de IMF para que puedan establecer relaciones con las redes de donantes, iii) proveer a los grupos vulnerables de acceso al crédito; iv) desarrollar nuevos productos financieros que se adapten a las necesidades evaluadas, y v) fomentar la profesionalización de los gerentes de las IMF y reducir el empleo de personal no retribuido.

Ampliación de la escala

29. En el contexto de la Estrategia nacional de microfinanciación, la reestructuración de las redes de IMF y los nuevos productos financieros desarrollados y ensayados durante el programa se ampliarán a escala nacional, y podrán incluso adoptarse en los programas de otros donantes.

J. Riesgos más importantes

Riesgos más importantes y medidas de atenuación

30. El programa se enfrenta a los cuatro riesgos principales siguientes: i) los retrasos en la ejecución de las actividades preliminares; ii) la menor viabilidad de las IMF a causa del cierre del Programa del Fondo para el Desarrollo de las Zonas Sahelianas;

iii) la reducción del apoyo prestado por el Gobierno, y iv) la degradación de las carteras de las IMF. Las medidas de atenuación previstas para todos esos riesgos son las siguientes: i) lograr que los organismos que ponen en práctica la Estrategia nacional de microfinanciación participen activamente en las actividades del programa, concienciándolas de las necesidades de la operación; ii) crear un puesto de administrador financiero, tal como se hizo en el tercer ciclo del Programa del Fondo para el Desarrollo de las Zonas Sahelianas; iii) incluir a los ministerios en los órganos consultivos del programa, y iv) introducir fuentes alternativas de financiación para mitigar la degradación de las carteras de las IMF.

Clasificación ambiental

31. De conformidad con los procedimientos del FIDA para la evaluación ambiental, se ha asignado al programa la categoría B por considerarse que es poco probable que tenga un impacto ambiental negativo.

K. Sostenibilidad

32. La sostenibilidad del programa se garantizará tratando de entablar continuamente asociaciones operacionales entre el programa y las IMF y, a medida que el programa se vaya cerrando, transfiriendo progresivamente los riesgos a las propias IMF.

II. Instrumentos y facultades jurídicos

33. Un convenio de préstamo entre la República de Malí y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión del préstamo propuesto al prestatario. Se adjunta como anexo las garantías importantes incluidas en el convenio negociado.
34. La República de Malí está facultada por su legislación para contraer empréstitos con el FIDA.
35. Me consta que el préstamo propuesto se ajusta a lo dispuesto en el *Convenio Constitutivo del FIDA*.

III. Recomendación

36. Recomendando a la Junta Ejecutiva que apruebe el préstamo propuesto de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo a la República de Malí, en diversas monedas, por una cuantía equivalente a diecisiete millones cien mil derechos especiales de giro (DEG 17 100 000), con vencimiento el 15 de marzo de 2049, o antes de esta fecha, y un cargo por servicios de tres cuartos del uno por ciento (0,75%) anual, el cual, con respecto a los demás términos y condiciones, se ajustará sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze
Presidente

Garantías importantes incluidas en el convenio de préstamo negociado

(Negociaciones concluidas el 25 de marzo de 2009)

Prácticas de gestión de plaguicidas

1. El Gobierno de la República de Malí (el Gobierno) cumplirá lo establecido en el *Código Internacional de Conducta para la Distribución y Utilización de Plaguicidas* y velará por que ninguno de los plaguicidas adquiridos en el marco del programa figure entre los clasificados como “extremadamente peligrosos” o “altamente peligrosos” por la Organización Mundial de la Salud (OMS).

Seguimiento y evaluación

2. Se establecerá un sistema de seguimiento y evaluación (SyE) que responda a las necesidades del sistema de gestión de los resultados y el impacto del FIDA y sirva de instrumento de dirección del programa y evaluación de su impacto. Desde el primer año de su puesta en práctica se revisará el marco lógico, que es la herramienta de planificación y SyE de las actividades. En caso necesario, se podrá incluir en él nuevos indicadores que permitan conocer mejor los resultados y el impacto y sirvan de referencia al sistema de SyE que se instaure en el marco de la estrategia nacional de fomento de las microfinanzas y su plan operativo para 2008-2012.

El sistema de SyE deberá permitir lo siguiente: a) determinar en qué medida se han aplicado los indicadores del marco lógico; b) evaluar la pertinencia de la estrategia de ejecución; c) evaluar la eficacia de la ejecución de las actividades por los agentes, operadores y proveedores de servicios; d) evaluar los efectos del programa en las condiciones de vida de los grupos-objetivo, y e) identificar los resultados exitosos y las buenas prácticas que puedan capitalizarse o repetirse, de cuya difusión se encargará el grupo de diálogo sobre políticas de conformidad con su mandato de promover el diálogo sobre las políticas de lucha contra la pobreza rural.

Seguro del personal del programa

3. El Gobierno garantizará que el personal del programa cuente con un seguro contra los riesgos de enfermedad y accidente conforme a las prácticas habituales vigentes de la legislación nacional.

Contratación

4. Los oficiales principales del programa, como son el director de la unidad de coordinación y gestión, el responsable administrativo y financiero, el contable y los responsables del desarrollo de los servicios financieros y del SyE, se contratarán mediante concurso nacional anunciado en la prensa local, conforme a los procedimientos vigentes del Gobierno, sin que haya discriminación alguna y sobre la base de contratos renovables, que no podrán, bajo ninguna circunstancia, exceder de la duración del programa. Cualquier decisión relativa a la contratación de los oficiales principales del programa y, en su caso, la decisión de poner fin a cualquiera de sus contratos, se tomará de acuerdo con el FIDA. El personal del programa estará sujeto a evaluaciones de la actuación profesional, que se realizarán conforme a lo dispuesto en el manual de procedimiento administrativo, contable y financiero. Será posible rescindir cualquier contrato en función de los resultados de dichas evaluaciones. La gestión del personal se realizará de conformidad con los procedimientos vigentes en el territorio del Estado. El Gobierno

concederá atención especial a las mujeres y a los candidatos que hayan demostrado su capacidad para trabajar con instituciones rurales (organizaciones campesinas/de productores, sistema financiero descentralizado) y de las agrupaciones femeninas.

Suspensión por iniciativa del FIDA

5. El FIDA podrá suspender, total o parcialmente, el derecho del Gobierno a solicitar retiros de fondos de la cuenta del préstamo en caso de que se registre una cualquiera de las circunstancias siguientes:
- a) que en la fecha prevista para la entrada en vigor, o en una fecha posterior establecida a tal fin, el convenio no se haya hecho efectivo;
 - b) que los fondos de contrapartida no estén disponibles en condiciones satisfactorias para el FIDA;
 - c) que el FIDA haya comunicado al Gobierno que han llegado a su conocimiento alegaciones verosímiles de prácticas corruptas o fraudulentas en relación con el programa, y que el Gobierno no haya cumplido, de manera satisfactoria para el FIDA, su deber de investigar el asunto, o, a raíz de esa investigación y sobre la base de sus conclusiones y otras informaciones, el FIDA, en consulta con el Gobierno, considere que se han producido efectivamente esas prácticas y que el Gobierno no haya adoptado medidas oportunas y adecuadas para abordar dichas alegaciones de modo satisfactorio para el FIDA, y
 - d) que el manual de procedimiento administrativo, contable y financiero del programa, o cualquiera de sus disposiciones, haya sido objeto de suspensión, revocación total o parcial, renuncia u otra modificación sin el consentimiento previo del FIDA, y éste haya determinado que esas circunstancias han tenido, o es probable que tengan, consecuencias adversas sustanciales para el programa.

Suspensión en caso de incumplimiento del Gobierno en relación con los informes de auditoría

6. El FIDA suspenderá el derecho del Gobierno a solicitar retiros de fondos de la cuenta del préstamo en caso de no haber recibido los informes de auditoría en el plazo de seis (6) meses contados a partir de la fecha establecida a tal efecto en el convenio de préstamo.

Condiciones previas para el retiro de fondos

7. No podrán retirarse fondos hasta que:
- a) se haya depositado en la cuenta del programa el primer tramo de los fondos de contrapartida, es decir la suma de FCFA 82 200 000;
 - b) se haya preparado y sometido a la consideración del FIDA el proyecto de manual de procedimiento administrativo, contable y financiero, y
 - c) se haya aprobado el primer plan operativo anual y el plan de adquisiciones para los 18 primeros meses.

Condiciones previas para la entrada en vigor

8. El convenio de préstamo entrará en vigor con sujeción al cumplimiento de las siguientes condiciones previas:
- a) que el Gobierno haya presentado al FIDA un dictamen jurídico favorable, emitido por la Corte Suprema u otra autoridad competente en el territorio del Estado, cuya forma y contenido sean aceptables para el FIDA;
 - b) que se hayan establecido la unidad de coordinación y gestión y el comité directivo por decisión administrativa de la autoridad competente;

- c) que se haya seleccionado al director de la unidad de coordinación y gestión y el responsable administrativo financiero, y
- d) que el Gobierno haya abierto una cuenta del programa y una cuenta especial.

Key reference documents

Stratégie Nationale de Microfinance

Country reference documents

Poverty reduction strategy paper

IFAD reference documents

Evaluation of 2nd Phase and Formulation of 3rd Phase of FODESA

Project design document (PDD) and key files

COSOP

Administrative Procedures on Environmental Assessment

Other miscellaneous reference documents

Logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Contribute to improving sustainable access for the rural poor to financial services responding to their needs	<ul style="list-style-type: none"> malnutrition levels of children <5 years evolution of HH goods (by gender) 	<ul style="list-style-type: none"> Baseline and impact surveys Impact study of MFIs on rural poverty reduction in rural areas 	<ul style="list-style-type: none"> Development of rural productive systems Synergy with partners and alternative financing agreements
Objectives	<ul style="list-style-type: none"> Promote mechanisms and adapted financial products, such as credit, savings, insurance Reinforce the intervention capacity of MFIs 	<ul style="list-style-type: none"> No. of chartered and viable MFIs Volume of refinancing reached 	<ul style="list-style-type: none"> MFIs quarterly reports MFIs dashboards Supervision reports 	Willingness of MFIs to adapt new products developed in favour of the target groups
Component 1	<p>Result: New products will be put into place and made available in credit unions and MFI networks, which will contribute to the economic development of the area</p> <p>Activities:</p> <ul style="list-style-type: none"> studies to be undertaken to identify savings/credit patterns, assess needs and develop new products facilitate creation of networks b/w MFIs, banks and insurance companies 	<ul style="list-style-type: none"> new microfinance services developed Volume of investment portfolio in new products available 	<ul style="list-style-type: none"> M&E reports from project M&E unit Surveys compiled by users in test phase MTR 	<ul style="list-style-type: none"> Willingness of MFIs to offer new products MFI staff competency Willingness to forge partnerships Creation of integrated market chains aided by the use of new products
Component 2	<p>Result: Sustainable intervention capacity of MFIs and reinforced networks</p> <p>Activities:</p> <ul style="list-style-type: none"> Support and guidance in restructuring of MFIs Capacity building at all levels Training at all levels 	<ul style="list-style-type: none"> Evolution of architecture and performance of network and credit union portfolios (quality and ratios) Quality of governance of MFIs Quality of work environment with other MFIs and partner institutions 	<ul style="list-style-type: none"> M&E reports from project M&E unit Surveys compiled by users in test phase MTR 	<ul style="list-style-type: none"> No. membership (new clients) of MFIs and their networks Absence of negative interference from traditional leaders and public authorities
Component 3	Result: Mechanisms and arrangements for effective management, M&E are put in place and functional	<ul style="list-style-type: none"> AWPB timely and properly prepared Average disbursement rate 75% of AWPB achieved M&E system up and working 	<ul style="list-style-type: none"> Supervision reports MTR Quarterly reports Financial reports Audit reports PCR 	Loan signature and entry into effectiveness of loan.

