

Document: EB 2009/96/INF.2
Date: 1 April 2009
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

جمهورية رواندا

تنفيذ الدورة الثانية من مشروع تطوير البنية
الأساسية وتنمية موارد المجتمع المحلي في
أموتارا بموجب الآلية الإقراضية المرنة

المجلس التنفيذي - الدورة السادسة والتسعون

روما، 29-30 أبريل/نيسان 2009

للعلم

مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة معروضة على المجلس التنفيذي للعلم.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التنفيذيين التوجه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية الخاصة بهذه الوثيقة قبل انعقاد الدورة إلى:

Claus Reiner

مدير البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2797

البريد الإلكتروني: c.reiner@ifad.org

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

Deirdre McGrenra

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: d.mcgrenra@ifad.org

تنفيذ الدورة الثانية من مشروع تطوير البنية الأساسية وتنمية موارد المجتمع المحلي في أموتارا بموجب الآلية الإقراضية المرنة

أولاً - المقدمة

- 1- وافق المجلس التنفيذي على إيجاد الآلية الإقراضية المرنة في دورته السادسة والأربعين في سبتمبر/أيلول عام 1998. يتميز القرض الممنوح بموجب الآلية الإقراضية المرنة بما يلي: (1) عملية تصميم مستمرة ومتغيرة من خلال تنفيذ دورات واضحة تمتد من ثلاث إلى أربع سنوات؛ و(2) شروط مسبقة معرفة بوضوح أو ما يسمى بـ "المحفزات" لتسهيل عملية الانتقال إلى الدورات اللاحقة.
- 2- تنص الفقرة 13 من تقرير إيجاد الآلية الإقراضية المرنة (EB/89/64/R.9/Rev.1) على ما يلي: "... سنقرر إدارة الصندوق المضي قدماً أو إلغاء أو تأجيل المراحل اللاحقة لكل قرض يمنح بموجب الآلية الإقراضية المرنة وذلك قبل نهاية كل دورة. وستقوم الإدارة بإعلام المجلس بذلك".
- 3- بالتالي تم تقديم مذكرة إعلامية (EB 2004/82/INF.4) إلى المجلس خلال دورته الثانية والثمانين المنعقدة في سبتمبر/أيلول عام 2004 لبيان التقدم المحرز في مشروع تطوير البنية الأساسية وتنمية المجتمع المحلي في أموتارا فيما يتعلق بتحقيق محفزات الدورة الأولى. واستنتج التقرير أنه قد تم تحقيق جميع المحفزات مما يسمح بالمضي إلى الدورة الثانية من المشروع. وفي الدورة نفسها وافق المجلس التنفيذي على المراجعات التي أجريت لنطاق تغطية المشروع وترتيباته الإدارية. وقد تم تبسيط هيكلية المشروع للدورة الثانية ليحتوي على ثلاثة مكونات بدلاً عن خمسة؛ وتم توسيع منطقة المشروع من أربعة أقسام إدارية إلى ثمانية؛ وتمت مراجعة فئات القرض وإعادة تخصيص الموارد وفقاً لذلك؛ وتم تعديل المحفزات للانتقال من الدورة الثانية إلى الثالثة، بما في ذلك تقليص عددها من 32 إلى 7 (EB 2004/82/R.13).
- 4- تعرض المذكرة الإعلامية التقدم المحرز في مجال تحقيق محفزات الدورة الثانية. وتم استنباط محتوى التقرير من عدد من المصادر هي: التقارير المرحلية لوحدة تنسيق المشروع؛ تقارير الإشراف التي أعدت داخلياً وتلك التي أعدها مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع على اعتبارها المؤسسة المتعاونة؛ نتائج بعثة تقييم منتصف المدة التي أجريت بالتعاون بين الصندوق وحكومة رواندا في يونيو/حزيران 2008؛ وتقييم البرنامج القطري لعام 2006 الذي أجراه مكتب التقييم في الصندوق.

ثانياً - الخلفية

- 5- وافق المجلس التنفيذي على المشروع في مايو/أيار عام 2000 وتم تمويله من خلال قرض في إطار الآلية الإقراضية المرنة (RW-573) بقيمة 11.85 وحدة حقوق سحب خاصة (تقريباً 16.0 مليون دولار أمريكي). وكان من المفترض أن يتم تنفيذه خلال عشر سنوات على شكل ثلاث دورات تمتد كل واحدة منها لفترة ثلاث وأربع وثلاث سنوات على التوالي. وفي ديسمبر/كانون الأول عام 2001 وافق المجلس التنفيذي على قرض تكميلي (RW-573) بقيمة 9.40 مليون وحدة سحب خاصة (تقريباً 12.0 مليون

دولار أمريكي) على أساس عدم منحه بموجب الآلية الإقراضية المرنة لتغطية مناطق إدارية جديدة فيما كان يسمى بمحافظة أوتارا خلال فترة تنفيذ تمتد لخمس سنوات. ويحصل كلا القرضين من الصندوق على مشاركة في التمويل من خلال قرضين من صندوق الأوبك للتنمية الدولية (P 791 و P 873) لأغراض إمدادات المياه والبنية الأساسية للطرق. وللمشروع ثلاثة مكونات. المكون 1، يغطي دعم اللامركزية وتنمية البنية الأساسية، ويمثل استثماراً قدره 23.7 مليون دولار أمريكي (شبكة الطوارئ) ويتكون من أربعة مكونات فرعية: (1) الاستثمار في البنية الأساسية؛ (2) الوصول العادل والمستدام للفوائد التنموية؛ (3) البناء المؤسسي على مستوى الأقسام الإدارية؛ (4) البناء المؤسسي على مستوى المحافظة. المكون 2، يغطي عملية التحول الاقتصادي الريفي ويمثل حوالي 15 مليون دولار أمريكي من استثمارات المشروع ويتكون من ثلاثة مكونات فرعية: (1) دعم التنمية الزراعية والثروة الحيوانية والحرجية؛ (2) تنمية المشروعات الريفية؛ (3) الخدمات المالية الريفية. وحصلت هذه المكونات على دعم من مكون ثالث لإدارة المشروع اشتمل على دعم المستشارين التقنيين والإداريين للحكومات على مستوى المحافظة والأقسام الإدارية.

ثالثاً - إنجازات البرنامج خلال الدورة الثانية

6- بدأت الدورة الثانية للمشروع في 1 أغسطس/آب 2004. وفيما يلي وصف للنتائج الرئيسية لتنفيذ الدورة الثانية:

المكون 1: دعم اللامركزية وتنمية البنية الأساسية

7- الاستثمار في البنية الأساسية. تعد البنية الأساسية القائمة هامة وذات جودة عالية وتضم ما يلي: إنشاء 80 في المائة من البنية الأساسية المخطط لها لتوريد المياه بحيث توفر المياه عالية الجودة لـ 93 000 من سكان الريف للاستخدام الأسري وسقاية الحيوانات؛ إنشاء 326 كم من طرق الوصل (55 في المائة من الهدف)؛ وحوالي 70 في المائة من البنية الأساسية المجتمعية الأخرى (بشكل عام الأبنية الإدارية القطاعية والمراكز النسائية). وتُشير المقارنة بين تكاليف إنشاء الوحدات إلى أن وحدة إنشاء الطرق أدنى من تلك المرتبطة بغيرها من أنشطة الطرق التي تدعمها الحكومة. وكانت جودة الإنشاء، لا سيما المتعلقة بالطرق، أفضل من المشاريع الإنمائية الأخرى المستعرضة. ولكن نظم تشغيل وصيانة البنية الأساسية غير مطورة بشكل كامل وذلك يعود بدرجة كبيرة إلى محدودية قدرات المؤسسات المحلية وموفري الخدمات.

8- الوصول العادل والمستدام للفوائد التنموية. نجح المشروع نجاحاً كبيراً في تعميم التمايز بين الجنسين على جميع المستويات وفي تمكين النساء. وقد تم إدماج قضايا التمايز بين الجنسين أيضاً في جميع نواحي التخطيط. كما تحقق تقدم ملحوظ في إعداد خارطة الفقر وفي تنمية واستخدام منهجيات الاستهداف. وقد تم تطوير استراتيجية وحدة ومصالحة ممتازة للتنفيذ خلال الدورة الثالثة، كما تم إدماج مكوناتها في أنشطة التخطيط على جميع المستويات. وتتقدم أنشطة تعبئة القادة المحليين وتدريبهم بشكل جيد وكذلك أنشطة دعم المجتمع المحلي والشباب والمدارس.

9- **بناء المؤسسات المحلية وتمكين المجتمع.** تميز تنفيذ أنشطة بناء المؤسسات المحلية بالإيجابية الشديدة كما هو موثق بالتقدم الملحوظ المتحقق في التخطيط والميزنة على مستوى الأقسام الإدارية والمستوى القطاعي، ولكن بدعم ملحوظ من الخبراء.

10- نتيجة لأنشطة التمكين المجتمعي، يعمل التخطيط التشاركي من القاعدة إلى القمة بفعالية ويتوافق مع كل من تصميم المشروع ونطاق تكليف الحكومة. وقد حصلت عملية اتخاذ القرار التشاركية من خلال حملات التوعية بين القادة والمجتمعات المحلية على الدعم من السياسة الحكومية الموازية التي يطلق عليها *ubudehe*¹. بالإضافة إلى ذلك، يجري تنفيذ الأنشطة العملية لمحو الأمية وتوعية المجتمع كما هو مخطط له. وقد تم تنفيذ بناء القدرات على مستوى المحافظة أيضاً. ونتيجة لذلك، تم استكمال برنامج العمل.

المكون 2: التحول الاقتصادي الريفي

11- **الزراعة.** سمحت المرونة المتأصلة في تصميم الدورة الثانية بتبسيط الأنشطة وتطوير استراتيجية زراعية تضم عدداً أقل بكثير من الأنشطة. وقد تم تحديد أصناف عالية الغلة ومقاومة للأمراض لمجموعة واسعة من المحاصيل الملائمة للمحافظة الشرقية مما أسهم في تحقق زيادات ملحوظة في الغلة وفقاً للمزارعين. وحظي إنتاج البذور (الذرة والذرة) بالدعم الفعال من خلال بناء ثمانية مراكز للبذور.

12- ما زالت قدرات الخدمات الإرشادية على مستوى الأقسام الإدارية والمحافظة على تقديم النصح السليم إلى المزارعين ضعيفة، نظراً لمحدودية المعرفة في المجالات التقنية مثل الأمراض والآفات.

13- **الثروة الحيوانية.** على الرغم من مستويات الصرف المرضية، كان الدعم التقني لهذا المكون الفرعي دون المتوسط. فقد قدم المشروع الدعم كما هو مخطط له إلى اتحاد تعاونيات منتجي الألبان. وتعد أنشطة إعادة إنعاش وتجهيز محطة نياغاتار للألبان بحكم المستكملة، وبدأت مرحلة التفويض. وفيما يتعلق بالأعلاف وتغذية الأبقار الحلوب الذي يعد مجالاً هاماً، جرت عملية توزيع معهد العلوم الزراعية لأعشاب الفيل بشكل مرض.

14- تم تأسيس الصندوق الدوار للأدوية البيطرية والصندوق الدوار للطوارئ عند انتشار الأمراض في نياغاتار، وبعد تحسين الهياكل الإدارية، سيتم توسيعها لتغطي جاتسيبو وكايونزا. وتعد البنية الأساسية لتسويق الأبقار والأنشطة المرتبطة بها بحكم المستكملة.

15- **الغابات.** تنفيذاً للنصح المقدم من المؤسسة المتعاونة الذي أشار إلى ازدواجية أنشطة الغابات، التي أنجزت بشكل أسرع من الهدف، مع الأنشطة المنفذة من قبل مشروع آخر في المنطقة، تم إغلاق هذا المكون الفرعي في نهاية عام 2005.

16- كانت أنشطة تنمية المشروعات الريفية مرضية بالوصول إلى 1 686 من أصحاب المشروعات الريفية الصغيرة والصغرى (55 في المائة منهم من النساء). وتم تقديم مبلغ يعادل 255 000 دولار أمريكي على شكل قروض إلى 246 من أصحاب المشروعات، تشكل النساء 23 في المائة منهم.

1 *Ubudehe* هي سياسة حكومية تبني على تقاليد المساعدة المتبادلة. وتعمل على مستوى أصغر الوحدات الإدارية، الوحدة، وتجمع جميع أعضاء المجتمع معاً لتقدير ظروفهم الاجتماعية الاقتصادية وتحديد أولوياتهم.

17- **الخدمات المالية الريفية.** تم تدريب 736 عضواً وتم تأسيس 23 تعاونية مالية. وتمت تعبئة ما يعادل مجموعه 325 000 دولار أمريكي على شكل مدخرات وتوزيع ما يعادل 500 000 دولار أمريكي على شكل قروض لصالح حوالي 22 000 زبون (63 في المائة منهم من النساء). وتعد جودة الحافظة الائتمانية جيدة.

18- كان أداء موفري الخدمات المالية الثلاث مرضياً. فقد حسنت المؤسسات إدارة حوافظها بما في ذلك تبادل المعلومات المتعلقة بالمتأخرين عن التسديد للحد من انتشار التأخير. وسيتم تحسين ذلك أكثر من خلال إحداث نظام معلومات لإدارة الحوافظ. ويحتاج موفرو الخدمات المالية إلى المشورة التقنية لتطوير الحزم الإقراضية الملائمة للإنتاج الزراعي والتصنيع الزراعي. كما دعم المشروع أيضاً الائتمان الجماعي التكافلي الذي يعزز الاستدامة من خلال تقديم الحافز إلى الرباطات لإدارة التسديد.

المكون 3: إدارة المشروع

19- خصص تصميم الدورة الثانية موارد ملحوظة لكل من وحدة تنسيق المشروع ومستويات الأقسام الإدارية لتقوية تنفيذ المشروع. وكانت هذه الموارد أساسية في تطوير القدرات وتعزيز الموارد المحدودة على مستوى الأقسام الإدارية، وبالتالي تحسين إدارة الحكومة المحلية. وقاد التركيز المتزايد لحكومة رواندا على اللامركزية إلى تخصيص موارد إضافية على هذا المستوى. وحققت مدخلات مستشار المشروع أهداف المشروع، وبالتالي يمكن الآن تقليصها.

20- بعد استقالة منسق المشروع مؤخراً، تم تعيين منسق جديد يتمتع بالخبرة لضمان بقاء عملية التنفيذ جارية بشكل صحيح ولمعالجة قضايا إدارة المشروع المعقدة قبل بدء الدورة الثالثة. وتم تطوير دليل شامل لرصد وتقييم المشروع، ويتم وضعه حالياً قيد التنفيذ. ويتم تنفيذ توصيات الإشراف لتحسين الإدارة المالية والمحاسبة والتي أدت إلى نتائج ملموسة.

الأداء الكلي للدورة الثانية

21- استناداً إلى أداء المشروع، تم تحقيق جميع المحفزات للانتقال من الدورة الثانية إلى الثالثة. ويحتوي الجدول التالي على المعلومات التفصيلية.

أداء علامات القياس خلال الدورة الثانية من تنفيذ المشروع

الأداء	محفات الدورة الثانية
تحقق الهدف	<p>1- على الأقل 2 من أصل 3 أقسام إدارية تولت مسؤولية التخطيط والتنفيذ لأنشطة المشروع ضمن منطقتها.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3 أقسام إدارية في موقع يؤهلها لميزنة الموارد الاستثمارية والمساعدة عن استخدامها. • جميع الوحدات البالغ عددها 224 والقطاعات الـ 40 قادرة على إعداد خطط العمل المجتمعية. • أعدت 3 أقسام إدارية، تحصل على الحد الأدنى من الدعم من وحدة تنسيق المشروع ومن المحافظة من خلال النهج التشاركي (من القاعدة إلى القمة)، خطط تنمية خمسية. • تتكامل خطة العمل السنوية لعام 2008 للمشروع بشكل عام مع الخطط التنموية على مستوى الأقسام الإدارية وخطط الإنفاق متوسطة الأمد.
تحقق الهدف	<p>2- تتمتع المجموعات الأفقر بالوصول إلى أنشطة المشروع.</p> <ul style="list-style-type: none"> • حصلت 130 جمعية للمجموعات الأكثر هشاشة، بمجموع أعضاء يبلغ 3 043، نسبة 78 في المائة منها من النساء، على الدعم بقيمة 88 000 دولار أمريكي من خلال مجموعات.
تحقق الهدف	<p>3- تم تعميم التمايز بين الجنسين في جميع الأنشطة.</p> <ul style="list-style-type: none"> • تم إتمام 7 من أصل 8 مراكز نسائية، 5 مجهزة تجهيزاً كاملاً؛ 570 امرأة تستخدم المراكز الجاهزة بشكل منظم. • يتم إعداد الخطة الاستراتيجية لتعميم التمايز بين الجنسين. • اجتماعات سنوية لأعضاء المجلس الوطني النسائي لصياغة الخطط السنوية (بمشاركة على مستوى الوحدة والأقسام الإدارية).
تحقق الهدف	<p>4- المحافظة قادرة بشكل كامل على دعم أنشطة المشروع خلال المرحلة الثالثة بدعم جزئي من وحدة تنسيق المشروع.</p> <p>المحافظة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • قدرة بشكل كامل على التوجيه والتنسيق ورفع التقارير المتعلقة بالأنشطة على مستوى القسم الإداري. • مسؤولية وقادرة على توجيه وتنفيذ ورصد الأقسام الإدارية الثلاثة تحت إدارتها. • شكلت منديبات العمل المشترك على مستوى القسم الإداري المسؤولة عن التخطيط المشترك، والتنفيذ وتعبئة الموارد للتنمية.
تحقق الهدف	<p>5- يعمل نظام معلومات الرصد والتقييم بشكل فعال ويتم رصد تنفيذ المشروع وأثره.</p> <ul style="list-style-type: none"> • يتم تشغيل نظام الرصد والتقييم استناداً إلى دليل الرصد والتقييم للمشروع وبمساعدة مستشاري الرصد والتقييم على مستوى القسم الإداري. ويتم تطوير نظام إدارة معلومات المشروع بدعم من مكتب المشاريع الوسطى والتمويل الخارجي. أدى ضعف إطار الأنشطة إلى عدم وضوح تركيبة المكونات والمكونات الفرعية، وزيادة عدد مخرجات الأهداف أكثر من اللازم وعدد محدود من مؤشرات مستوى مستهدف. • هناك مجال لتحسين توفر المعلومات المعتمدة والدقيقة للرصد والتقييم في الوقت المناسب، والتي تتجاوز نطاق الأنشطة والمخرجات، نظراً لعدم اكتمال معلومات الرصد وبيانات خط الأساس.
تحقق الهدف	<p>6- تطبيق النهج المستند إلى السوق/سلاسل السلع على الأنشطة الزراعية وغير الزراعية.</p> <ul style="list-style-type: none"> • الزراعة والغابات: تم دعم 3 من أصل 4 سلاسل للسلع المختارة (الذرة والأناناس والموز). هناك نجاحات متفرقة. يسوق المزارعون بنجاح بذور الذرة، وحنطة الذرة، والأناناس، والفرول، والخضار. إنشاء وتجهيز ثمانية مراكز للبذور ولكن لا بد من توضيح وتنفيذ إجراءات الإدارة والتشغيل والصيانة الجارية. • الثروة الحيوانية: إعادة إحياء محطة نياغاتار للألبان، وتجهيزها جزئياً وتقويضها. تعيين فريق إدارة الإنتاج. • تنظيم وتجهيز وتشغيل 8 صيدليات للأدوية البيطرية بشكل كامل.
تحقق الهدف	<p>7- على الأقل 80 في المائة من البنية الأساسية مستخدمة وتتم صيانتها.</p> <ul style="list-style-type: none"> • توريد المياه المحلية: إعادة إعمار وتشغيل 9 من أصل 10 شبكات مياه بالراحة وبالضخ وإعادة إعمار 208 كم من الأنابيب. حماية وصيانة واستخدام جميع مصادر الينابيع المخطط لها والبالغ عددها 41؛ استخدام المجتمع المحلي لـ 77 أنبوباً رأسياً؛ إنشاء أو إعادة تأهيل 58 سداً في الوديان (من أصل 69 مخطط له)؛ تشغيل 80 في

- المائة؛ إعادة إحياء 65 بئراً أنبوبية وتشغيل 50 في المائة منها؛ حفر 222 بئراً أنبوبية جديدة وتجهيزها بالمضخات اليدوية ووضعها قيد الاستخدام.
- الطرق: 326 كم من طرق الوصل أنشئت أو أعيد إعمارها أو هي قيد الإنشاء من أصل 477 كم مخطط له؛ تشكيل 8 (من أصل 8) فرق الطرق؛ تدريب وتجهيز 53 لجنة طرق تُنفذ شهرياً أنشطة صيانة الطرق في أموغاندا.

رابعاً - الدروس المستفادة وتركيز الدورة الثالثة

- 22- ساهم إدماج تصميم المشروع وتخصيص موارد المشروع ضمن عملية اللامركزية الجارية في البلد بشكل ملحوظ في الشعور بالملكية وبالتالي في سهولة التنفيذ والاستدامة.
- 23- أثبت النهج التشاركي المستند إلى الطلب الذي اتبعه المشروع كونه ملائماً (على سبيل المثال إشراك المزارعين في التخطيط للأنشطة). والأهم من ذلك، أثبت الارتباط المباشر بين التخطيط وتوريد السلع والخدمات للمشروع أنه أساسي.
- 24- من الضروري تحقيق توازن بين المعرفة التقنية والمهارات الإدارية المتعاقد عليها لنجاح تنفيذ الأنشطة من خلال موردي الخدمات.
- 25- يتطلب نجاح التعاقد لإجراء الدراسات والأنشطة توصيفاً واضحاً للمخرجات المخطط لها، مدعوماً بالمخصصات المالية الواقعية.
- 26- يعد التعاقد الخارجي مع موفري الخدمات لتنفيذ أنشطة الإشراف أسلوباً فعالاً لدعم التنفيذ وبناء قدرات الأعمال الخاصة.
- 27- تعمل الصناديق الدوارة التي تستند إلى الأصول المادية (مثل الحيوانات والبذور) أو القروض الصغرى بكفاءة عندما تتم إدارتها من خلال المنظمات القائمة بشكل مستقل عن المشروع (مثل مؤسسات التمويل الصغرى القائمة أو المنظمات غير الحكومية العاملة في منطقة المشروع)، وذلك نظراً لضخامة وظيفة رصد التسديد بشكل وثيق وضمان توجيه الموارد إلى المجموعات المستهدفة من المشروع.
- 28- تعد مواعمة أنشطة المشروع مع الأنشطة التابعة للجهات الفاعلة القائمة والجديدة في منطقة المشروع حيوية، وتتطلب زيادة الاهتمام لضمان الفعالية.
- 29- لا يعد استخدام المتطوعين لتقدير التمويل الصغرى التجاري أو اقتراحات المشروعات الصغرى الريفية مستداماً. بالتالي، لا بد من تطوير العمليات التي تسمح بتعويض أعضاء لجان التقدير.

خامساً - التوصيات والاستنتاجات

- 30- وفر المشروع البنية الأساسية والخدمات المساندة لأكثر من 100 000 شخص في منطقة المشروع.
- 31- استهدفت أنشطة المشروعات الصغرى والتمويل الصغرى بنجاح أعداداً كبيرة من الزبائن الفقراء (1 686 من أصحاب المشروعات الصغرى و22 000 زبون تمويل صغرى)، أكثر من نصفهم من النساء، وقدمت الدعم لنمو المشروعات الصغيرة والصغرى القائمة والجديدة.

- 32- يجب تعزيز الوعي بالإصحاح والملكية المجتمعية لتوريد المياه المحسنة لضمان استدامة الفوائد المحققة.
- 33- يعد إنشاء البنية الأساسية، الذي كان مجال التركيز في الدورتين الماضيتين، مستكملاً إلى حد بعيد (80 في المائة من الهدف) وتم تحقيق تقدم ملحوظ في مجال بناء القدرات المؤسسية على مستوى القسم الإداري والقطاع. ونوصي بتعزيز هذه الإنجازات وإضفاء الصبغة المؤسسية عليها خلال الدورة الثالثة. وسيزيد هذا من انتشار المشروع وأثره وبالتالي يضمن استدامة الأنشطة قبل انتهاء تنفيذ المشروع في ديسمبر/كانون الأول 2010.
- 34- وافق رئيس الصندوق على الانتقال إلى الدورة الثالثة في 1 فبراير/شباط 2009.