

Signatura: EB 2008/95/INF.5
Fecha: 25 noviembre 2008
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Iniciativa del FIDA para la integración de innovaciones

Tercer informe de situación sobre la fase principal

Junta Ejecutiva — 95º período de sesiones
Roma, 15 a 17 de diciembre de 2008

Para información

Nota para los Directores Ejecutivos

Este documento se presenta a la Junta Ejecutiva a título informativo.

A fin de aprovechar al máximo el tiempo disponible en los períodos de sesiones de la Junta Ejecutiva, se invita a los Directores Ejecutivos que deseen formular preguntas técnicas acerca del presente documento a dirigirse a los funcionarios del FIDA que se indican a continuación antes del período de sesiones:

Khalid El Harizi y Sandra Di Rienzo

Secretaría de la Iniciativa para la integración de innovaciones

División de Políticas

Tel.: (+39) 06 5459 2334

Correo electrónico: k.elharizi@ifad.org, s.dirienzo@ifad.org

Las peticiones de información sobre el envío de la documentación del presente período de sesiones deben dirigirse a:

Deirdre McGrenra

Oficial encargada de los Órganos Rectores

Tel.: (+39) 06 5459 2374

Correo electrónico: d.mcgrenra@ifad.org

Abreviaturas y siglas

COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
GCIAI	Grupo Consultivo sobre Investigación Agrícola Internacional
IFPRI	Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias
IMI	Iniciativa para la integración de innovaciones
MFIC	<i>Microfinance International Corporation</i>
MIX	red de intercambio de información sobre microfinanciación
PROCASUR	Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural
RIMISP	Red Internacional de Metodología de Investigación de Sistemas de Producción
SyE	seguimiento y evaluación
UNEP	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
UNITAR	Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones

Tercer informe de situación sobre la fase principal de la Iniciativa del FIDA para la integración de innovaciones

1. El presente informe tiene por finalidad poner a la Junta Ejecutiva al tanto de los avances en relación con la fase principal de la Iniciativa para la integración de innovaciones (IMI) en el período comprendido entre diciembre de 2007 y octubre de 2008. Anteriormente, en septiembre de 2006, se había presentado a la Junta Ejecutiva una nota informativa (EB 2006/88/INF.4) sobre el período de febrero de 2005 a junio de 2006 y, en diciembre de 2007, el documento (EB 2007/92/INF.6) para el período entre julio de 2006 y noviembre de 2007.

I. Asuntos financieros

2. Según se observa en el cuadro a continuación, en el período examinado las asignaciones de recursos aprobadas aumentaron aproximadamente un 13%, los recursos recibidos alrededor de un 23% y los gastos un 56%. El anexo II contiene un estado financiero al 30 de septiembre de 2008.

	<i>Al 30 de septiembre de 2008</i>	<i>Al 31 de octubre de 2007</i>	<i>Variación porcentual</i>
Recursos (efectivo recibido) (en miles de USD)	11 262	9 143	+23,17
Asignaciones aprobadas (en miles de USD)	8 548	7 561	+13,05
Asignaciones como porcentaje de los recursos	75,90	82,70	
Gastos efectivos (en miles de USD)	5 380	3 458	+55,58
Gastos como porcentaje de los recursos	47,77	37,82	
Total de proyectos aprobados	39	28	+39,28

II. Panorama de las principales realizaciones de la IMI

3. Una serie de actividades financiadas por la IMI ya se han incorporado a los procesos del FIDA, y otras están en vías de incorporarse. Los proyectos nuevos se han ido cerrando progresivamente para dar lugar a las actividades de seguimiento.
4. Durante el período objeto de examen, las principales realizaciones de la IMI fueron las siguientes:

Actividades innovadoras:

- Se finalizó el proceso competitivo de presentación de propuestas y se aprobaron 11 propuestas nuevas, con lo cual el número total asciende a 39 y la asignación total a USD 5,8 millones, aproximadamente (véase el anexo I que ofrece la lista de propuestas aprobadas).
- Se finalizó la etapa preliminar, financiada mediante una donación de la IMI, en la formulación de una política de tierras del FIDA.

Establecimiento de asociaciones:

- Se puso en marcha una asociación estratégica con el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI).

Aprendizaje e intercambio:

- Se realizó una feria sobre innovación en África occidental.
- En la elaboración del Informe sobre la pobreza rural se empleó un enfoque que facilitó la determinación de desafíos.
- Se recopilaron ejemplos de iniciativas orientadas a reducir la pobreza rural que dieron buenos resultados, y se creó una base de datos basada en la web que contiene estudios de casos.

Cambio cultural e institucional:

- Se realizaron actividades adicionales de capacitación en la Sede sobre la solución creativa de problemas, en las que participaron 64 miembros del personal.
- Para organizar el apoyo a la supervisión directa en la División de África Occidental y Central, se utilizó un enfoque basado en la solución creativa de problemas.
- En los talleres celebrados en el Sudán, se aplicaron las técnicas de solución creativa de problemas a fin de diseñar el nuevo programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y un proceso de supervisión para el país.
- Se llevaron a cabo actividades de inmersión en el terreno en Azerbaiyán.

III. Apoyo de la IMI a la estrategia de innovación del FIDA

5. En el período objeto de examen, la labor de la IMI se centró en actividades que facilitaron la aplicación de la estrategia de innovación del FIDA e impulsaron los cuatro conjuntos de actividades establecidos por el Fondo a fin de "fortalecer sus capacidades de innovación y mejorar sus funciones de catalización de las innovaciones favorables a los pobres", a saber: i) promover la capacidad de innovación del FIDA y su habilidad para reconocer y entender los desafíos que requieren soluciones innovadoras; ii) fomentar las asociaciones y una red de innovaciones; iii) incorporar procesos rigurosos de innovación y la relativa gestión de los riesgos en las prácticas operativas básicas del FIDA, y iv) facilitar un entorno institucional más propicio a la innovación.
6. Si bien el presente informe pudo haberse redactado en torno a estos conjuntos de actividades, se decidió mantener la estructura del informe elaborado el año pasado para mantener una continuidad.

A. Actividades innovadoras

7. Las asignaciones acumulativas para esta partida ascienden a USD 5,8 millones, lo que representa cerca del 64% de los compromisos totales.

El proceso competitivo de presentación de propuestas

8. En febrero de 2008, la IMI llevó a cabo la última etapa del proceso competitivo de presentación de propuestas. Con objeto de impulsar la realización de proyectos pequeños e incrementar el número de proyectos aprobados, sólo se consideraron las propuestas que requerían una financiación máxima de USD 100 000 por parte de la IMI. También se estableció una duración máxima de 18 meses para los proyectos, a fin de asegurar la obtención de resultados dentro del período del *Marco Estratégico del FIDA (2007-2010)* y la pronta reproducción en los proyectos ordinarios del FIDA de aquellas innovaciones que hayan dado buenos resultados.

9. A diferencia de lo que sucedió en los procesos competitivos anteriores, las Divisiones de Servicios Financieros y Servicios Administrativos y el Departamento de Administración de Programas también presentaron proyectos. En general, estos proyectos se centraron en los procesos internos del FIDA, las actividades de creación de capacidad del personal (primer conjunto de actividades de la estrategia de innovación) y el aprendizaje y el intercambio de conocimientos dentro de la institución, todo lo cual se considera fundamental para la transformación de la cultura institucional y el apoyo a la aplicación de la estrategia del FIDA en materia de gestión de los conocimientos.
10. Algunos proyectos de la IMI están llegando a su fin. No obstante, en muchos casos la fase de ejecución se está desarrollando con mayor lentitud de lo previsto, generalmente debido a la falta de tiempo del personal.
11. Este año se celebraron talleres en la Sede con la finalidad de familiarizar al personal con instrumentos tales como la cartografía participativa y sus posibles usos en el diseño de los proyectos, y de favorecer una mayor comprensión por parte del personal en relación con los desafíos vinculados a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos. Los talleres de este tipo contribuyen a la creación de capacidad dentro del FIDA y son fundamentales para la gestión de los conocimientos.
12. Algunas iniciativas anteriores financiadas por la IMI ya se han incorporado a los procesos del Fondo y actualmente constituyen instrumentos utilizados cotidianamente. Dos claros ejemplos son el Portal de la pobreza rural y la red de intercambio de información sobre microfinanciación (MIX). Otras, como los estudios sobre un nuevo marco de focalización y sobre las tierras y la seguridad en la tenencia de éstas, dieron lugar a la formulación de la política de focalización y la política sobre la mejora del acceso a la tierra y la seguridad de la tenencia. En otros casos se ha utilizado como base una idea inicialmente desarrollada en el marco de una iniciativa financiada por la IMI para crear sinergias entre distintas divisiones y realizar actividades conjuntas. Un ejemplo de esto es la comunidad de práctica acceso a los mercados y cadenas de valor, que facilita el intercambio de información entre las divisiones sobre las mejores prácticas y las mejores instituciones en este sector.

B. Establecimiento de asociaciones

13. Las asignaciones acumulativas para esta partida ascienden a USD 0,5 millones, lo que representa cerca del 6% de los compromisos totales.
14. La asociación estratégica con el IFPRI, aprobada por la Junta Ejecutiva en septiembre de 2007 (EB 2007/91/INF.4), se ha profundizado aun más mediante una propuesta de donación, que la Junta está estudiando en su presente período de sesiones, para llevar a cabo un programa conjunto de investigación-acción. Este programa del IFPRI será especialmente importante para la estrategia de innovación del FIDA (conjuntos de actividades ii y iii), dado que sus objetivos son fortalecer las capacidades relativas a la innovación y el diálogo sobre las políticas en el marco de los programas en los países, y formular e incorporar soluciones normativas innovadoras para las dificultades que enfrentan los pobres rurales en cuanto al acceso a los mercados de productos básicos de gran valor y los nuevos mercados de servicios ambientales.
15. Se están estableciendo conexiones y asociaciones a fin de crear una colaboración continua con los centros de excelencia. En agosto de 2008, se comenzó a analizar un nuevo tipo de asociación con el *Centre for Creative Leadership* (centro de liderazgo creativo), con sede en los Estados Unidos, para la prestación de servicios de capacitación adaptados especialmente a las necesidades del personal de los programas en los países y de servicios especiales de apoyo en materia de creación de capacidad para algunos dirigentes de organizaciones de agricultores u otros tipos de organizaciones de base.

C. Aprendizaje e intercambio

16. Las asignaciones acumulativas para esta partida ascienden a USD 0,8 millones, lo que representa el 9% de los compromisos totales.

Gestión de los conocimientos

17. La estrategia de gestión de los conocimientos del FIDA, con sus cuatro componentes estratégicos, tiene muchos objetivos y metas en común con los aspectos fundamentales de la IMI y de la estrategia de innovación del Fondo. Esos cuatro componentes son los siguientes: i) el fortalecimiento de los procesos de intercambio de conocimientos y aprendizaje; ii) una infraestructura de intercambio de conocimientos y aprendizaje más eficaz para el FIDA; iii) la promoción de asociaciones para intensificar el intercambio de conocimientos y el aprendizaje, y iv) el fomento de una cultura de intercambio de conocimientos y aprendizaje más provechosa.
18. Muchos de los proyectos financiados por la IMI se presentaron en la reunión de participación general celebrada en junio de 2008 con objeto de poner en práctica la estrategia de gestión de los conocimientos. Quienes prepararon los proyectos presentaron publicaciones y explicaron a otros miembros del personal del FIDA las enseñanzas extraídas y las prácticas idóneas que surgieron de las experiencias recabadas de los siguientes proyectos financiados por la IMI:
- Seguridad en la tenencia de la tierra: presentación del borrador de la política agraria del FIDA, una nota de aprendizaje y un sitio web sobre esta cuestión (aprobado en julio de 2005).
 - Poblaciones indígenas: instrumento de gestión de los conocimientos y técnica para el seguimiento y la evaluación del impacto de sus actividades (aprobado en agosto de 2007).
 - Cartografía participativa: fomento de una mejor comprensión de la cartografía participativa a fin de examinar las enseñanzas derivadas de estas experiencias (aprobado en octubre de 2006).
 - Enfoques favorables al desarrollo de los sistemas ganaderos y agrícolas de los pobres para la gestión de los conocimientos, como parte del sistema de intermediación de servicios de asesoramiento técnico relativos a la ordenación de los recursos naturales (aprobado en abril de 2008).
 - Instrumentos y técnicas de gestión de los conocimientos para la determinación y el análisis de las cuestiones relativas a la ordenación de los recursos hídricos (aprobado en febrero de 2006).
 - Sistema integrado de gestión de los conocimientos y seguimiento y evaluación (aprobado en abril de 2007).
 - Una metodología para el aprendizaje y el intercambio de conocimientos —formulada por el Programa para el fortalecimiento de la capacidad regional de seguimiento y evaluación de los proyectos del FIDA para la reducción de la pobreza rural en América Latina y el Caribe (PREVAL) (aprobado en abril de 2008) y el sistema de intercambio de información sobre los programas del FIDA en toda América latina a través de Internet (FIDAMERICA)—.

19. Si bien solamente se presentaron los proyectos financiados por la IMI cercanos a su finalización, éstos constituyen importantes ejemplos de la aplicación de innovaciones en la práctica y también un interesante conjunto de prácticas idóneas que se podrán utilizar en futuros proyectos. La divulgación es un factor fundamental para promover la adopción de las innovaciones que ya se han probado en la práctica en contextos nuevos de la labor del FIDA o en el marco de diseños de proyectos ya existentes.
20. La IMI participó en la reunión de participación general con la presentación de la base de datos basada en la web, financiada por la Iniciativa misma. Esta base de datos contiene información sobre experiencias fructíferas y estudios de casos relacionados con la reducción de la pobreza, además de ofrecer material empírico que contribuye a la preparación del Informe sobre la pobreza rural, la principal publicación del FIDA. También puede interesar a los equipos de las divisiones operacionales encargados del diseño de los programas y las estrategias, y a los asesores técnicos y los coordinadores de las políticas para el desempeño de sus respectivas funciones. Por estos motivos, se considera que será uno de los principales activos del FIDA en materia de conocimientos.
21. Los asociados con sede en Roma del Grupo Consultivo sobre Investigación Agrícola Internacional (GICIAI) también participaron en la mencionada reunión con una presentación sobre las iniciativas del GICIAI en la esfera del intercambio de conocimientos. Una actividad de este tipo constituye un paso importante hacia el logro del compromiso del FIDA de establecer una colaboración más estrecha con el sistema del GICIAI en su conjunto, tal como se procura de forma activa mediante la estrategia de innovación.
22. La reunión sobre gestión de los conocimientos fue un claro ejemplo de la integración fructífera de la innovación y dicha gestión. El elevado número de proyectos financiados por la IMI también pone de relieve la función primordial que desempeña ésta en la promoción de la labor de los innovadores y la financiación de iniciativas innovadoras. El intercambio de los conocimientos obtenidos en cada uno de los proyectos de la IMI constituye ahora una prioridad para la Iniciativa, como parte de su fase de seguimiento y recopilación de resultados.

Mapa de los desafíos

23. Una aplicación práctica que deriva de las técnicas de solución creativa de problemas es el empleo del "enfoque basado en los desafíos", que ofrece un instrumento útil para determinar los desafíos y las oportunidades dentro de contextos concretos. Este enfoque se ha seleccionado para incorporar una estructura y una perspectiva innovadoras en el próximo Informe sobre la pobreza rural. En lugar de utilizar un enfoque temático, el próximo informe se centrará en los desafíos y las oportunidades que enfrentan los pobres rurales, tal como ellos mismos los perciben. Este concepto constituye una condición previa fundamental para la innovación en materia de desarrollo rural. Permite determinar cuáles son los desafíos concretos que pueden validarse en el contexto de las iniciativas de innovación dentro de los programas del FIDA en los países, y que pueden contribuir al logro de la meta general del Fondo de mejorar la eficacia en todas sus operaciones. Al determinarse cuáles son los desafíos concretos en cada contexto, el FIDA puede aplicar un enfoque más eficaz, estratégico y sistemático en materia de innovación mediante el uso de soluciones adaptadas a cada situación. En el contexto del Informe sobre la pobreza rural, las consultas regionales realizadas en el Cairo, Dakar, Quito, Manila y Nairobi posibilitaron la elaboración de un mapa inicial de los principales desafíos en cada región. Esto servirá de punto de partida para avanzar mediante un proceso constante de validación y revisión.

Búsqueda de innovaciones

24. Las directrices para la búsqueda de innovaciones elaboradas por la IMI en 2007 han ofrecido un marco adecuado para esta tarea dentro y fuera de los proyectos financiados por el FIDA para su inclusión como estudios de casos o como material para el próximo Informe sobre la pobreza rural. Se diseñó una base de datos, con financiación de la IMI, a fin de facilitar el envío y la obtención a través de Internet de todos los estudios de casos presentados por las divisiones y las unidades técnicas del FIDA y por los asociados en el terreno. Esta base de datos sirvió de experiencia piloto para probar los requisitos y las funciones antes de preparar la versión final y traspasar el material al servidor oficial del FIDA. Éste es un instrumento de gran utilidad para quien busque innovaciones interesantes y prácticas idóneas pertinentes al contexto rural. El acceso en línea por parte de los asociados y el personal del FIDA permite el envío y la obtención de estudios de casos por tipo de desafío, por región o país, o por tema de interés. La base de datos continuará ampliándose, y se permitirá el acceso a interesados externos, lo que contribuirá a generar un contexto dinámico para desarrollar nuevas ideas.

Experiencia piloto en la División de África Occidental y Central

25. Como parte de la actividad de búsqueda de innovaciones, se destinaron fondos de la IMI a la División de África Occidental y Central a fin de poner en marcha una iniciativa de búsqueda, intercambio y ampliación de innovaciones con las cuales abordar las dificultades reales que enfrentan los pequeños agricultores pobres, especialmente las mujeres, los jóvenes y los grupos desfavorecidos. Este proceso piloto y los instrumentos elaborados ayudarán a diseñar un mecanismo y un enfoque sistemático para divulgar las innovaciones relacionadas con la agricultura dentro del FIDA y en la región. En una feria sobre innovaciones celebrada en junio de 2008 en Burkina Faso se presentó y analizó una serie de innovaciones seleccionadas, que también se incorporarán como material adicional en el Informe sobre la pobreza rural. La feria resultó de gran valor para la interacción personalizada, ya que permitió a los innovadores mismos explicar sus ideas directamente. Además, facilitó la comprensión de las innovaciones que ofrecen soluciones tecnológicas concretas. Por otra parte, la comprensión de las innovaciones institucionales resultó más difícil, dado que requieren un tipo de comunicación más compleja. Las enseñanzas extraídas de la experiencia piloto se utilizarán para evaluar las posibilidades de organizar otras ferias sobre innovaciones, tal vez en otras regiones.

D. Cambio cultural e institucional

26. Las asignaciones acumulativas para esta partida ascienden a USD 0,6 millones, lo que representa el 7% de los compromisos totales.

Solución creativa de problemas

27. El cambio en la cultura institucional es imprescindible para la aplicación eficaz de la estrategia de innovación del FIDA. Para lograrlo, la reforma de la gestión de los recursos humanos que se lleva adelante debe apoyarse en la realización de cursos de capacitación adecuadamente diseñados, que contribuyan a fortalecer la capacidad de resolver los problemas de manera creativa y a fomentar el proceso de transformación cultural que se describe en la estrategia de innovación. La técnica de solución creativa de problemas se basa en el modo en que las personas interactúan y la forma en que resuelven los problemas utilizando situaciones de trabajo concretas. A tales efectos, se plantean dos tipos de actividades: de capacitación, para enseñar las técnicas básicas de solución creativa de problemas y modificar el modo en que las personas interactúan; y de asesoramiento, para poner en práctica estas técnicas en situaciones de trabajo concretas con el apoyo de un facilitador experto en esta materia. Dichos cursos ofrecen instrumentos y técnicas eficaces para el fomento de la creatividad y permiten generar capacidades institucionales en relación con el pensamiento creativo e innovador.

Capacitación en la solución creativa de problemas

28. La experiencia piloto del taller realizado en la Sede en 2007 con los creadores de los proyectos de la IMI (gerentes de programas en los países y asesores técnicos) se reprodujo con personal del FIDA de otras partes de la organización en enero de 2008, y participaron, entre otros, representantes de la División de Recursos Humanos, el equipo de gestión del Plan de Acción y el Comité de selección de la IMI. Esto contribuirá a conformar una masa crítica de personal con capacidad de innovación en puestos clave dentro de la organización.

Aplicación de las técnicas de solución creativa de problemas

29. Como continuación de una experiencia similar llevada a cabo en la División de Asia y el Pacífico en 2007, se financió una sesión de capacitación en la solución creativa de problemas para el personal de la División de África Occidental y Central en junio de 2008. Esta sesión también permitió poner a prueba una versión en francés del curso especialmente adaptado para el personal de los proyectos que hablan ese idioma. Tres resultados principales generados mediante esta experiencia siguen teniendo efectos importantes dentro de la mencionada división: la creación de un espíritu de equipo; el mejoramiento de la comunicación, el intercambio y la interacción para lograr un entendimiento común (lo que incluye no juzgar de antemano los puntos de vista que son distintos); y un sentido de empoderamiento más fuerte, derivado de una mayor participación en los procesos en curso.
30. En consonancia con el objetivo de la estrategia de innovación de crear capacidades en esta esfera dentro de los equipos de gestión de los programas en los países y mejorar la capacidad de reconocer y comprender los desafíos que imponen la necesidad de innovaciones, se celebraron talleres y consultas con el equipo del programa en el Sudán (del 29 de marzo al 4 de abril de 2008). Se aplicó un enfoque basado en la solución creativa de problemas a fin de determinar los desafíos específicos que presenta ese contexto, formular objetivos estratégicos y seleccionar el grupo-objetivo para el COSOP. La IMI financió los costos vinculados al trabajo de dos facilitadores expertos en dicho enfoque, y proporcionó el apoyo técnico de su director, que facilitó el desarrollo de los procedimientos, participó en el equipo de gestión del programa en el país y colaboró en el diseño del nuevo COSOP basado en los resultados para el Sudán.
31. El equipo del proyecto recibió asesoramiento práctico en las técnicas de solución creativa de problemas con objeto de determinar cuáles eran los desafíos relacionados con el proyecto y realizar una autoevaluación creativa de su desempeño, que luego se utilizaría en la evaluación a mitad de período del Proyecto de Regeneración de los Medios de Subsistencia Sostenibles de Gash. En esa ocasión se volvió a constatar que la determinación de los desafíos, y las posibles soluciones, permite adoptar una nueva perspectiva de las distintas cuestiones, sobre la base de la experiencia y los conocimientos acumulados, y contribuye a perfeccionar el análisis de los problemas y la generación de soluciones adecuadas.
32. Los talleres celebrados en el Sudán ofrecieron la posibilidad de poner a prueba y aplicar técnicas de solución creativa de problemas en situaciones reales. Se realizó un estudio para determinar cuáles eran los desafíos que se debían tener en cuenta en la formulación de la estrategia para la financiación del FIDA en el país. El principio básico es la comprensión de las dificultades para lograr la reducción de la pobreza rural, fortalecer y reproducir las iniciativas que dan buenos resultados, y proponer soluciones nuevas para ponerlas a prueba. La calidad del proceso y el análisis es un aspecto decisivo que determina la posición del FIDA y de sus servicios en el futuro.

33. El hecho de que una división regional reclame contar con técnicas de solución creativa de problemas, y las utilice, demuestra un interés y una comprensión mayores en relación con los beneficios que puede ofrecer este instrumento para el desarrollo de los programas de trabajo. Esto también queda demostrado por la inversión de los fondos propios de la división en la financiación del costo total de los talleres.

Estudio sobre técnicas de solución creativa de problemas

34. En el marco de las actividades de seguimiento de la IMI, se realizaron una encuesta en línea y entrevistas directas para evaluar, de manera participativa, la eficacia del curso sobre técnicas de solución creativa de problemas. Se pidió a los participantes en talleres anteriores sobre estas técnicas que aportaran sus comentarios y opiniones, además de sugerencias para hacer participar a más miembros del personal en el uso de las mismas, y que indicaran qué obstáculos creían que existían para aplicarlas en la Sede y qué otros instrumentos de innovación y creatividad pensaban que se podrían necesitar. Esta iniciativa permitió evaluar las posibilidades de estas técnicas en vista de su aplicación, o la falta de ellas, y recopilar sugerencias a fin de que resulte más eficaz para el fomento del pensamiento creativo en las actividades del FIDA. La mayoría de los participantes señalaron que el curso de capacitación fue útil y pertinente para su trabajo. Se sugirió que el acceso al curso fuera más amplio y que se organizaran cursillos de actualización para quienes lo hubieran realizado anteriormente. Se indicaron dos obstáculos principales para su aplicación eficaz dentro del FIDA: la falta de tiempo, que se consideró que obstaculizaba el pensamiento innovador; y la falta de oportunidades y contextos adecuados para aplicar este enfoque dentro de la organización. Se utilizará un análisis más exhaustivo de la información obtenida a fin de perfeccionar el diseño de los cursos sobre la solución creativa de problemas de modo que se ajusten a las necesidades de la institución, y para determinar cuáles son los obstáculos que se deben superar en la aplicación de la estrategia de innovación.
35. Ofrecer oportunidades para aplicar las técnicas de solución creativa de problemas también forma parte del compromiso del personal directivo del FIDA, y esto sólo es posible si se trabaja directamente con este enfoque. Por lo tanto, puede resultar beneficioso celebrar talleres de un día de duración sobre estas técnicas para el personal directivo del Fondo, de modo que puedan percibir directamente el valor de un instrumento de este tipo para encontrar soluciones creativas a desafíos concretos.
36. Se prevé ofrecer más capacitación en esta esfera para capacitar a facilitadores expertos en cada división. Esto ayudará a generalizar la aplicación de dichas técnicas en toda la organización y, probablemente, integrar su utilización en todas las actividades de las distintas divisiones.
37. Otra iniciativa prevista consiste en ofrecer asesoramiento en línea a quienes ya se han capacitado en el uso de las técnicas de solución creativa de problemas, e instrumentos de ayuda para el trabajo como apoyo para los facilitadores de las distintas divisiones. Éste es un enfoque eficaz y de bajo costo que aborda algunas de las necesidades planteadas en las encuestas.

Contribución de la IMI a la preparación del Informe sobre la pobreza rural

38. Gran parte del trabajo realizado en 2008 se ha dedicado a la preparación del Informe sobre la pobreza rural. Además de financiar la creación de la base de datos sobre estudios de casos, la IMI participó en un taller sobre la edición del Informe para 2009 (del 27 al 29 de febrero de 2008) donde presentó un plan revisado de búsqueda de innovaciones, con directrices sobre la recopilación de casos interesantes relacionados con la reducción de la pobreza para su posterior inclusión en la publicación. Utilizando las técnicas de solución creativa de problemas, el

director de la IMI actuó como facilitador en las sesiones de trabajo con los encargados de los distintos capítulos de la publicación, a fin de determinar cuáles eran los desafíos relacionados con cada capítulo. Estas conclusiones se validaron posteriormente mediante consultas regionales.

39. Coincidiendo con las consultas regionales celebradas en El Cairo (del 29 de junio al 1º de julio de 2008), el director de la Iniciativa ofreció capacitación en las técnicas mencionadas a los facilitadores de las consultas. El objetivo fue determinar claramente los desafíos prioritarios en la región del Cercano Oriente y África del Norte, sobre la base del conjunto de desafíos proporcionado por el equipo encargado del Informe sobre la pobreza rural. Para ello, se debió validar los desafíos, encontrar soluciones y determinar las repercusiones y recomendaciones en materia de políticas dentro del marco general de la publicación (concretamente, en las esferas tratadas en cada capítulo). Los principios que se aplicaron en la búsqueda de innovaciones y casos de estudio fueron la eficacia, la posibilidad de reproducción de las iniciativas, la sostenibilidad y la visión de futuro. La finalidad principal de esta "capacitación" de un día de duración fue ayudar al grupo de facilitadores a definir un enfoque común de la labor de facilitación en función de los desafíos mencionados anteriormente.
40. Se aplicaron las técnicas de solución creativa de problemas con el fin de encontrar soluciones eficaces e interesantes a los desafíos prioritarios, complementadas por los factores que propician dichas soluciones y las repercusiones que puedan tener en materia de políticas; proporcionar a los encargados y redactores de los distintos capítulos material que los "ayudara a pensar"; y preparar una lista o un mapa de desafíos y soluciones.

Liderazgo creativo

41. El fomento de la innovación dentro de una organización requiere cualidades de creatividad y liderazgo que permitan impulsar nuevas ideas, crear redes y facilitar la incorporación de las innovaciones. Por este motivo, la secretaria de la IMI participó en la conferencia anual de la Creativity European Association, celebrada en Sestri Levante (Italia) en abril de 2008, a fin de ampliar las capacidades de pensamiento y liderazgo creativos.

Inmersión en el terreno

42. El tercer programa de inmersión en el terreno, donde se reprodujeron experiencias similares a las de Madagascar y el Perú, se realizó en Azerbaiyán en octubre de 2008. El personal se seleccionó mediante el uso de varios criterios, por ejemplo, el número de años de servicio y los resultados de las evaluaciones del desempeño. Este programa ofrece al personal la posibilidad de comprender mejor la labor del FIDA y relacionar las realidades del terreno con su trabajo cotidiano. Sobre todo, constituye una experiencia que genera empatía y un mejor entendimiento de los desafíos que enfrentan las poblaciones pobres rurales. En general, siempre se constata una mayor motivación personal entre los participantes al regresar a la Sede. La inmersión también se aprovecha como una oportunidad para detectar toda solución o innovación práctica adoptada por la población rural para superar los principales desafíos.

IV. Conclusiones

43. Éste ha sido un año de transición para la IMI, en el cual la asignación de fondos se ha orientado más a las actividades que sirven de apoyo a la aplicación de la estrategia de innovación. La Iniciativa ya comenzó a adoptar un papel más proactivo y a ofrecer un servicio de intermediación que permite transformar las oportunidades interesantes en propuestas sólidas de actividades que puedan financiarse. Esto se ha hecho mediante el estudio o la facilitación del establecimiento de asociaciones (especialmente con el sector privado), la relación del personal del FIDA con personas externas a la organización, el fomento del

enriquecimiento mutuo de distintas ideas en diferentes disciplinas, y la detección de sinergias entre diferentes tipos de actores. Dado el reconocimiento de que la divulgación oportuna de tecnologías sencillas e innovadoras puede ser de gran valor práctico para las iniciativas orientadas a reducir la pobreza en el marco de los proyectos financiados por el FIDA, este tipo de enfoque proactivo constituirá una de las principales funciones del Grupo de servicios de innovación, que se establecerá al final del programa actual.

44. Como miembro del consorcio central de aprendizaje, el director de la IMI trabajará en estrecha colaboración con la Oficina de Evaluación en la evaluación de la capacidad del FIDA para promover innovaciones que se puedan reproducir. Para ello, se ofrecerá orientación en relación con el proceso de evaluación y se examinarán las principales entregas de la evaluación en sí. Esto también requerirá hacer un balance exhaustivo de todas las actividades de la IMI (en particular, el proceso competitivo de presentación de propuestas) a fin de evaluar el resultado, los principales logros, el impacto tras su incorporación y los obstáculos que hayan surgido durante la ejecución. Como parte de este proceso, también se examinará la eficacia que haya tenido el programa de la IMI en incorporar las innovaciones.

V. Próximos pasos

45. Las siguientes acciones se consideran fundamentales para aplicar eficazmente la estrategia de innovación:
- Establecer formalmente el Grupo de servicios de innovación.
 - Seguir desarrollando las capacidades de solución creativa de problemas, lo que incluirá:
 - i) un taller de un día de duración para los integrantes del personal directivo;
 - ii) preparación individual en línea, y
 - iii) capacitación de facilitadores en las distintas regiones.
 - Realizar un seguimiento de todos los procesos competitivos de presentación de propuestas en curso, a fin de determinar cuáles son las esferas más adecuadas para reproducirlas e incorporarlas.

Propuestas de proyecto aprobadas en el marco de la Iniciativa para la integración de innovaciones

<i>Divisiones del FIDA o de los asociados</i>	<i>Nombre del proyecto/cantidad aprobada</i>	<i>Finalidad de la propuesta</i>
Aprobadas el 30 de abril de 2008		
Departamento de Administración de Programas	Un día de aprendizaje e intercambio USD 100 000	Esta propuesta responde a la necesidad de una nueva cultura institucional que promueva el aprendizaje y el intercambio en las distintas divisiones regionales y entre las diversas partes de la institución. Se reservará un día para que el personal participe en una serie de actividades de aprendizaje paralelas, que atenderán las necesidades de distintos grupos, con contribuciones de diversos asociados, así como del personal de distintos proyectos y programas regionales. Un comité organizativo se encargará de la programación final de las actividades y brindará al personal la posibilidad de participar en la concepción y diseño de la iniciativa.
División de Asesoramiento Técnico	Fase II – Experiencia piloto de aplicación del enfoque del FIDA basado en la cartografía participativa en determinados sistemas de subsistencia (pastores, pueblos indígenas, habitantes de bosques), mediante arreglos innovadores de vinculación USD 100 000	Fase II de un proyecto orientado a fortalecer la ordenación ambiental y de los recursos naturales de las comunidades, con especial atención a las comunidades de pastores, pueblos indígenas y habitantes de los bosques. La propuesta pondrá a prueba el enfoque en cuatro proyectos adicionales del FIDA mediante un arreglo de vinculación de los proyectos de la Fase I y la Fase II, con objeto de aprovechar los conocimientos sobre las principales cuestiones y enseñanzas extraídas de la Fase I y validar el enfoque utilizado. Los indicadores de seguimiento y evaluación (SyE) también servirán como instrumentos de apoyo al enfoque del FIDA en materia de resultados y gestión del impacto.
División de América Latina y el Caribe	Uso de la comunicación basada en imágenes como instrumento adicional para el seguimiento y la evaluación USD 100 000	Se pondrán a prueba tecnologías basadas en imágenes a fin de impulsar los procesos de aprendizaje de prácticas idóneas e innovaciones rurales, especialmente en zonas de América Central y del Sur donde se registran altos índices de analfabetismo. La realización de actividades de SyE apoyadas en elementos visuales permitirá ampliar el grupo destinatario, y ofrecerá instrumentos eficaces para la creación de grupos de aprendizaje temático en las distintas regiones.
División de Asia y el Pacífico/ División de Información y Comunicaciones	Simplificar lo complejo: apoyo a la gestión de los proyectos y programas en los países mediante un indicador temático de la pobreza rural USD 100 000	El proyecto implica el diseño de un instrumento de evaluación para medir la pobreza rural de manera global y comprensible para los interesados y los beneficiarios. Se utilizarán ocho indicadores de pobreza fundamentales como base de un instrumento de focalización y seguimiento que contribuirá a la eficacia de las operaciones del FIDA, y ofrecerá un método sistemático para recopilar, presentar e intercambiar información, lo cual permitirá comparar datos. La presentación visual facilita la comprensión por parte de las sociedades conformadas por diversas culturas y en las que existe analfabetismo.
División de Asesoramiento Técnico	Sistema de intermediación innovadora para servicios de asesoramiento técnico en materia de ordenación de recursos naturales USD 100 000	El proyecto se orienta a mejorar la capacidad de la unidad técnica en la prestación de servicios de asesoramiento eficaces y oportunos. Para ello se ampliará su función actual para incluir la tarea de "intermediación en conocimientos y capacidad técnica", y se coordinarán los pedidos de asesoramiento técnico que surjan en la Sede con los conocimientos y capacidades técnicas de organismos especializados, institutos de investigación, centros de aprendizaje, etc. El sistema fomentará el aprendizaje y el intercambio sistemáticos de los conocimientos, promoverá la búsqueda de innovaciones y generará el intercambio de nuevas ideas.
Dependencia de Medio Ambiente y Cambio Climático Mundiales	Proyecto CLIMTRAIN: programa de capacitación para el personal hecho a la medida, del Departamento de Administración de Programas USD 100 000	El programa tiene como finalidad llenar un vacío institucional mediante el incremento de la capacidad técnica del personal del FIDA en cuanto a la mitigación de los efectos del cambio climático, utilizando los conocimientos especializados de asociados estratégicos tales como el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP), el Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones (UNITAR) y otros institutos del GCIAI. La capacitación que se ofrecerá al personal del FIDA tendrá como objetivo desarrollar la comprensión de los desafíos que enfrentan las poblaciones rurales y las oportunidades que tienen, además de realizar una cartografía de las necesidades del Fondo en relación con esos aspectos.

<i>Divisiones del FIDA o de los asociados</i>	<i>Nombre del proyecto/cantidad aprobada</i>	<i>Finalidad de la propuesta</i>
División de Asesoramiento Técnico	Formas innovadoras de capacitación y creación de capacidad en los proyectos y programas financiados por el FIDA USD 100 000	Los componentes de capacitación de los proyectos del FIDA, que forman parte del proceso de creación de capacidad, deben ofrecer a los pobres rurales actividades eficaces de educación para adultos. Luego de realizado un análisis y una evaluación iniciales de dichos componentes en los proyectos del FIDA existentes, se proporcionará al personal de la institución y sus asociados acceso a recursos que permitan mejorar las metodologías y los resultados relacionados con la capacitación de los adultos en el contexto rural. A tales efectos, diversos organismos de las Naciones Unidas, institutos del GCIAI y centros académicos aportarán los conocimientos especializados necesarios.
División de Servicios Administrativos	Mejoramiento de la seguridad para las mujeres USD 25 000	El proyecto tiene por finalidad ofrecer un programa de capacitación sobre seguridad especialmente diseñado para el personal femenino del FIDA que se traslada a zonas de proyectos remotas donde existen niveles elevados de inseguridad (por ejemplo, en situaciones posteriores a conflictos, enfermedades infecciosas, catástrofes naturales).
División de África Occidental y Central	Educación para un futuro sostenible en todo el mundo USD 100 000	La asociación entre el FIDA y el Organismo Italiano de Nuevas Tecnologías y Medio Ambiente (ENEA) trabajará con una red de escolares italianos que proporcionará contribuciones voluntarias para la instalación de paneles solares en algunas aldeas rurales de Mauritania. Además de mejorar la infraestructura local, el proyecto contribuirá a generar conocimientos sobre el cambio climático entre las nuevas generaciones.
División de Servicios Financieros	Gestión del riesgo institucional en el FIDA – Experiencia piloto de servicios financieros USD 50 000	La finalidad es llevar adelante una experiencia piloto basada en un nuevo enfoque de la gestión del riesgo y favorecer la eficacia del FIDA en dicha gestión.
División de Planificación Estratégica y Presupuesto	Base de referencia para instituciones financieras internacionales USD 88 389	En el contexto de la eficacia y la eficiencia del desarrollo, se preparará un instrumento que servirá como base de referencia para permitir la comparación de la información presupuestaria de las instituciones financieras internacionales con las operaciones del FIDA que sean similares. También se crearán una base de datos central y un sitio web que ofrecerán una plataforma para las cuestiones presupuestarias y el intercambio entre homólogos.
Aprobadas el 8 de agosto de 2007		
División de Asesoramiento Técnico/ División de Asia y el Pacífico	China – Reducción de la vulnerabilidad y gestión del riesgo climático USD 200 000	La propuesta consiste en elaborar un paquete de seguro contra riesgos asequible para los agricultores pobres en el que se utilice un índice de precipitaciones para realizar el seguimiento y activar los pagos a los agricultores asegurados, en lugar del tradicional seguro de cosechas. Se trata de un mecanismo para alentar a los agricultores a asumir riesgos e invertir en zonas de secano, y representa una solución <i>ex ante</i> que se contrapone a las de operaciones de socorro de urgencia en caso de sequía. Se entablará una asociación entre instituciones nacionales e internacionales y el sector privado para estimular el crecimiento, evitar la pobreza extrema y crear un mercado de financiación dinámico, tanto estructurado como no estructurado.
Oficina en la República Unida de Tanzania/ División de África Oriental y Meridional	República Unida de Tanzania – Fomento de la participación de los agricultores en la planificación y el seguimiento de un enfoque sectorial USD 200 000	Con esta propuesta se trata de favorecer el cambio cultural e institucional dentro del Programa de Desarrollo del Sector Agrícola en la República Unida de Tanzania, aumentando la eficacia de las asociaciones entre las organizaciones de agricultores y los oficiales de distrito. A tal fin se emprenderá un proceso de fomento de la capacidad de las organizaciones de agricultores para fortalecer la defensa de sus intereses y el diálogo sobre políticas. La propuesta, que será ejecutada por una organización de pequeños agricultores bajo la supervisión del Consejo Agrario de Tanzania, servirá para poner a prueba una innovación institucional: el establecimiento de una asociación con una organización civil para apoyar a los grupos-objetivo del FIDA.
División de Asia y el Pacífico	Mongolia – Modificación del diseño de los proyectos – Experimentación, sincronización y desarrollo de un proyecto de cadenas de valor favorables a los pobres en Mongolia USD 200 000	Mediante esta propuesta se pretende mejorar el ciclo de los proyectos del FIDA integrando en él una fase piloto en la que sea posible extraer enseñanzas y probar soluciones e innovaciones que puedan incorporarse posteriormente en el diseño y el préstamo definitivos. Esa fase prevé un proceso constante de revisión/perfeccionamiento antes de que el diseño del proyecto sea definitivo y deja margen para la inclusión de soluciones innovadoras y la asunción de riesgos. Para ensayar este nuevo modelo se pondrá en marcha una experiencia piloto en Mongolia que se centrará en el desarrollo de cadenas de valor que favorezcan a la población pobre.

<i>Divisiones del FIDA o de los asociados</i>	<i>Nombre del proyecto/cantidad aprobada</i>	<i>Finalidad de la propuesta</i>
División de Asesoramiento Técnico	Integración apropiada del desarrollo de cadenas de valor para la reducción de la pobreza rural USD 200 000	La propuesta consiste en evaluar la eficacia de las experiencias del FIDA y otros donantes en materia de cadenas de valor respecto de la reducción de la pobreza y la mejora del acceso a los mercados. También se elaborará un análisis de las mejores prácticas relativas a las cadenas de valor, que se integrará en las operaciones del FIDA mediante la creación de una comunidad de práctica que promoverá el aprendizaje, el intercambio de conocimientos y su difusión. Se organizarán sesiones de capacitación internas con la ayuda de un experto en desarrollo de cadenas de valor contratado externamente.
División de Asesoramiento Técnico	Fortalecimiento de la capacidad del FIDA para integrar la adaptación al cambio climático en sus operaciones USD 175 000	El proyecto se propone analizar la cuestión de la adaptación al cambio climático e integrar este aspecto en todas las operaciones del FIDA por medio de un proceso consultivo interno de fomento de los conocimientos, capacitación y sensibilización. Se entablarán alianzas temáticas y estratégicas externas para aprovechar los conocimientos al respecto de organizaciones regionales y mundiales. Se elaborarán directrices, una metodología y notas de aprendizaje para armonizar los procesos institucionales del FIDA, con el fin de hacer frente a las amenazas y riesgos que el cambio climático representa para los proyectos del Fondo.
Technoserve/ Patrocinador: División de América Latina y el Caribe	El Salvador – Fomento de los negocios rurales aprovechando las remesas de los migrantes USD 162 000	Con esta propuesta se pretende promover la creación de negocios en El Salvador utilizando los recursos financieros de los migrantes que viven en Washington D.C., por conducto de una asociación entre <i>Microfinance International Corporation</i> (MFIC), institución financiera del sector privado con sede en la capital estadounidense, y Technoserve (una ONG sin fines de lucro). La primera aportará sus conocimientos especializados en negocios y paquetes transnacionales de préstamos y, la segunda, sus conocimientos sobre oportunidades de inversión en El Salvador. Este modelo práctico de negocios servirá para sacar partido a las remesas, promover la inversión rural en el país de origen y poner a prueba un modelo funcional de cara a su reproducción en otros lugares.
División de Asesoramiento Técnico	Gestión de una doble cuenta de resultados – Programa mundial de aprendizaje en gestión de resultados sociales USD 200 000	Se propone crear un sistema de gestión de la microfinanciación/conocimientos que utilice una doble vía para medir el impacto social y los resultados financieros. Servirá para alcanzar un objetivo doble y fortalecer la capacidad de siete instituciones de microfinanciación para gestionar los resultados sociales con eficacia. El FIDA colaborará estrechamente con un consorcio de gestión de los resultados sociales, que tendrá su sede en el Instituto de Estudios sobre el Desarrollo, con el fin de crear una comunidad dinámica de aprendizaje que reforzará la eficacia del FIDA en el ámbito de la financiación rural.
División de Políticas	Aprendizaje y aprovechamiento de la base de conocimientos del Fondo de Apoyo a los Pueblos Indígenas USD 80 400	Con el fin de reunir las necesidades autoevaluadas y autogeneradas y las propuestas de solución presentadas por 1 100 líderes indígenas al Fondo de Apoyo a los Pueblos Indígenas, el sistema de gestión de los conocimientos que se propone desempeñará una función de búsqueda al ofrecer puntos de vista alternativos sobre los problemas, capacidades e innovaciones de los pueblos indígenas. De este modo también se mejorará el diseño de los programas y proyectos del FIDA, sustentando las cuestiones normativas relacionadas con los pueblos indígenas por medio de una red mundial y el establecimiento de asociaciones con organizaciones de base y sus líderes internacionales.
Aprobadas el 13 de abril de 2007		
División de África Oriental y Meridional	Experimentación de la nueva política de supervisión y apoyo a la ejecución en el marco del programa en la República Unida de Tanzania USD 200 000	El objetivo de esta propuesta es experimentar y poner a prueba innovaciones institucionales durante la labor de supervisión directa de las operaciones en la República Unida de Tanzania, utilizando un enfoque de programas en los países en el contexto más amplio de la participación del país en la iniciativa piloto "Una ONU". Se aumentará el sentido de apropiación a nivel nacional y se dotará a las actividades de ejecución/supervisión de un conjunto de objetivos claros que puedan vincularse con los objetivos del programa en el país. Se elaborarán enfoques prácticos de supervisión y apoyo a la ejecución de las operaciones en el país y se contribuirá a perfeccionar las directrices del FIDA en materia de supervisión.

<i>Divisiones del FIDA o de los asociados</i>	<i>Nombre del proyecto/cantidad aprobada</i>	<i>Finalidad de la propuesta</i>
Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural (PROCASUR)/ Patrocinador: División de América Latina y el Caribe	Enseñanzas extraídas de las innovaciones y los jóvenes talentos en el mundo rural USD 197 000	Se impulsará el fomento de la capacidad local de los jóvenes del medio rural con el fin de reducir la tendencia a la emigración y prestar apoyo a sistemas locales de subsistencia amenazados por una población cada vez más anciana. La propuesta se orienta hacia este grupo de población joven por las grandes posibilidades que encierra de desarrollar el capital social. Un concurso internacional para jóvenes de América Latina y África será el instrumento para detectar prácticas y experiencias innovadoras y, además, servirá para identificar los problemas que este particular grupo de edad considera importantes. Los jóvenes formularán recomendaciones para mejorar el diseño de las operaciones y promoverán asimismo el diálogo sobre políticas.
División de África Oriental y Meridional	Nuevo proceso de diseño para inversiones de pequeña cuantía – Swazilandia USD 120 000	Diseñar proyectos tiene un costo particularmente elevado en países como Swazilandia al que, con arreglo al sistema de asignación de recursos basado en los resultados, corresponde un bajo nivel de asignación. Un nuevo modelo de diseño reducirá esos costos mediante un espacio de colaboración virtual que aprovechará los datos, aptitudes y conocimientos disponibles, aportará una visión en tiempo real del proceso de diseño y promoverá una participación y un grado de apropiación mayores por parte del Gobierno. Para alcanzar este objetivo, se utilizará una comunidad de práctica e instrumentos tales como la asistencia de homólogos con el fin de prestar apoyo a un proceso de "aprendizaje antes de la práctica".
División de África Occidental y Central	Búsqueda e intercambio de innovaciones para mejorar los medios de vida de los pequeños productores rurales pobres en África occidental y central: propuesta para celebrar una feria y un taller regionales sobre innovación USD 135 000	Como primera fase del programa de la división en favor de la innovación, se realizará un examen inicial en la región para reunir las innovaciones aplicadas por las organizaciones de agricultores, los proyectos en curso y las fuentes internacionales. Se empleará un proceso de consultas para determinar las innovaciones estratégicas que respondan a los problemas fundamentales con que se enfrentan los pequeños productores pobres. Las innovaciones se traspasarán al contexto más amplio de una feria regional sobre innovación y, posteriormente, de un taller que facilitará el debate y del que se sacarán conclusiones para uso futuro. Se propondrá un mecanismo para ampliar el alcance y reproducir las innovaciones y para facilitar su incorporación sistemática en los programas en los países y los proyectos del FIDA.
Red Internacional de Metodología de Investigación de Sistemas de Producción (RIMISP)/ Patrocinador: División de América Latina y el Caribe	Fortalecimiento del acceso a los mercados de los pequeños productores agrícolas pobres de América Latina: prestación de asistencia técnica para la autogestión USD 175 000	El desafío que supone poder acceder a los mercados se aborda desde el punto de vista de los pequeños productores. El proyecto trata de desarrollar las capacidades locales para la autogestión prestando asistencia técnica en función de la demanda y centrada en el desarrollo de las capacidades de gestión, los procesos de producción/elaboración, el fomento de organizaciones y las prácticas de autogestión. Se mantiene una vinculación estrecha entre los componentes ligados al desarrollo y el proceso de producción/acceso al mercado.
División de África Oriental y Meridional	Mejora de los resultados del programa en Madagascar mediante un sistema específico de SyE y gestión de los conocimientos USD 170 000	El objetivo es integrar los conocimientos sobre innovaciones reunidos por el programa en el país en el sistema de gestión de los conocimientos del FIDA, mediante una serie de actividades nacionales y regionales que cuenten con la participación de un número amplio de interesados e incluyan la búsqueda de innovaciones. Recurriendo a una metodología de diseño descentralizado se promoverá el sentido de apropiación de las organizaciones sobre el terreno y la utilización de esos procedimientos en las propias prácticas nacionales. Para ello se vincularán el SyE, los conocimientos y la comunicación, con lo que se creará un marco analítico integrado del programa en el país y se promoverá asimismo su propio sistema de gestión basada en los resultados.
Programa <i>Plantas Mediciniais do Mercosul</i> (PLAMSUR)/ Patrocinador: División de América Latina y el Caribe	En busca de una alternativa saludable al cultivo del tabaco USD 135 000	Para impulsar la reducción del consumo de tabaco, el Gobierno del Brasil está promoviendo una transición del cultivo del tabaco al cultivo de plantas y de hierbas medicinales, especialmente en la zona meridional del país, donde los pequeños productores rurales se enfrentan a una pobreza permanente. Los laboratorios que producen medicinas en base a hierbas satisfacen la demanda del mercado con el apoyo complementario del sistema nacional sanitario, que reconoce las medicinas naturales y reembolsa su costo. Las actividades se centrarán en realizar investigaciones sobre el cultivo y procesamiento de plantas medicinales. Se están estudiando prácticas comparativas por medio de una asociación con contrapartes africanas.

<i>Divisiones del FIDA o de los asociados</i>	<i>Nombre del proyecto/cantidad aprobada</i>	<i>Finalidad de la propuesta</i>
Aprobadas el 3 de octubre de 2006		
División de Asesoramiento Técnico	Desarrollo de sistemas agrarios, cadenas de valor y servicios energéticos basados en biocombustibles en favor de la población pobre USD 97 600	El suministro de energía en las zonas rurales es fundamental para reducir la pobreza. Con el encarecimiento progresivo de los precios del petróleo, se han extendido los cultivos para la producción de biocombustibles en el marco de la agricultura en gran escala. Aún no está claro si la producción comercial de biocombustibles representa también una oportunidad para los pequeños agricultores. Un paso en esa dirección podría consistir en generar energía producida localmente, con lo que se contribuiría a resolver el problema de la energía en zonas marginales donde las inversiones en infraestructura son escasas. Con esta propuesta se pretende hacer realidad ese proyecto reforzando y difundiendo conocimientos relativos a las adaptaciones tecnológicas necesarias para la producción en pequeña escala de cultivos que puedan tener una doble función: producir biocombustible y, además, proporcionar alimentos en situaciones de emergencia. Así se influirá positivamente en el tiempo empleado para obtener combustible y en la seguridad alimentaria, reduciendo al mismo tiempo la degradación ambiental provocada por los combustibles tradicionales y creando las condiciones propicias para el riego y la elaboración de alimentos. La propuesta representa una primera y útil oportunidad para que el FIDA intervenga en la esfera de la producción de biocombustible, tema que ocupa un lugar muy destacado como solución energética alternativa. Además, tiene un impacto práctico directo en las vidas de los pobres de las zonas rurales porque puede ser tanto un medio para generar ingresos como para tener acceso a una fuente de energía, especialmente en zonas marginales.
División del Cercano Oriente y África del Norte	Creación de servicios agrícolas financiados por los clientes en la ex República Yugoslava de Macedonia USD 200 000	La participación del sector privado en los servicios de extensión es una novedad en la ex República Yugoslava de Macedonia y colma el vacío dejado por el Gobierno en el suministro de esos servicios. Los servicios financieros rurales deben estar respaldados por asesoramiento técnico. Aunque la propuesta podría no constituir una innovación en sí misma, se brindará apoyo financiero y para el fomento de la capacidad a una actividad innovadora existente que, en caso contrario, correría el riesgo de no ser sostenible. Por lo que se refiere a las ventajas que comporta para el FIDA, existen importantes vínculos institucionales en cuanto a la gestión de los conocimientos, lo cual supondrá actividades de aprendizaje que podrán ampliarse. Actualmente se están realizando experimentalmente actividades parecidas con éxito en Armenia y Moldova. La propuesta es un ejemplo de innovación surgida a raíz de la continuación de una donación del FIDA y una oportunidad para inyectar una cantidad de fondos relativamente pequeña en una actividad que tendrá importantes repercusiones en la región. Además, la propuesta tiene buenas posibilidades de adaptarse a otros contextos y abre el camino a nuevas oportunidades para el FIDA.
División de África Oriental y Meridional	Kenya – Modelo de desarrollo de la cuenca del río Tana para el pago por parte del sector privado de los servicios ambientales prestados por los pequeños agricultores USD 100 000	La propuesta representa una aplicación práctica de una iniciativa que se está ejecutando en la región de la cuenca del río Tana, en virtud de la cual el sector privado efectúa pagos a los pequeños agricultores a cambio del suministro de servicios ambientales, como la eliminación del cieno río arriba de la central de energía local. Está en consonancia con el <i>Marco Estratégico del FIDA (2007-2010)</i> ya que mejora la ordenación de los recursos naturales en las explotaciones y la conservación y ordenación del agua en el ámbito nacional. El elemento de riesgo o fracaso que caracteriza esta iniciativa la hace inapropiada para recibir financiación del programa de donaciones ordinario del FIDA y, en cambio, muy adecuada para obtener fondos en el marco de la IMI, visto que favorece la búsqueda de innovaciones, el ensayo de ideas, tal vez, la asunción de riesgos, importantes elementos en toda actividad de aprendizaje.
División de Asesoramiento Técnico	Mejora de la capacidad de apoyo a la ejecución del FIDA mediante la elaboración de instrumentos de decisión para la cartografía participativa en determinados sistemas de subsistencia (pastores, pueblos indígenas, habitantes de bosques) USD 99 000	La propuesta se basa en la colaboración y las estrechas relaciones con la Coalición Internacional para el acceso a la tierra con el fin de crear instrumentos cartográficos comunitarios que desempeñen un papel fundamental en el empoderamiento de las personas y comunidades. Ofrece la oportunidad de aprovechar el intercambio de conocimientos en toda la institución extrayendo las mejores prácticas y enseñanzas de las actividades sobre el terreno. Su originalidad radica en tratar de poner a prueba instrumentos de planificación/cartografía adecuados y adaptados a situaciones de conflicto en las que se vean involucrados pastores, pueblos indígenas y habitantes de bosques.

<i>Divisiones del FIDA o de los asociados</i>	<i>Nombre del proyecto/cantidad aprobada</i>	<i>Finalidad de la propuesta</i>
Aprobadas el 20 de febrero de 2006		
División de Asesoramiento Técnico	Aprendizaje y conocimientos sobre innovaciones en materia de agua y pobreza rural USD 200 000	La cuestión del agua y la pobreza rural es importante y de gran pertinencia para el FIDA. La propuesta prevé actividades y estudios interesantes, dirigidos por los agricultores, que contribuirán a las estrategias regionales. Está previsto que contribuya significativamente al diálogo sobre políticas, el fortalecimiento institucional del sector y el reforzamiento de los vínculos entre las actividades sobre el terreno y las divisiones del FIDA.
Divisiones de Asia y el Pacífico/América Latina y el Caribe	Fomento de los procesos de desarrollo innovadores en el FIDA mediante la cooperación interregional Sur-Sur (Capacitación en horticultura de agrónomos afganos basándose en la experiencia chilena y con la asistencia del FIDA) USD 90 000	Esta propuesta es innovadora dadas las difíciles circunstancias y la situación posbélica del Afganistán. Su objetivo es impartir capacitación en horticultura y transferencia de tecnología a seis agrónomos afganos en Chile. La propuesta obedece al problema reciente y acuciante de dar a los agricultores una alternativa al cultivo de adormidera, así como a la demanda política de los dos países participantes. Con ello se iniciaría una productiva colaboración Sur-Sur. LA PROPUESTA SE CANCELÓ DEBIDO A DIFICULTADES EN LA PUESTA EN MARCHA.
Aprobadas el 28 de julio de 2005		
División del Cercano Oriente y África del Norte	Medidas de prevención de la emigración rural, el tráfico ilícito y el VIH/SIDA en Europa central y oriental y los Estados de reciente independencia USD 195 000	Esta propuesta innovadora se centra en un problema reciente y de gran importancia —la interconexión entre pobreza rural, cuestiones de género, tráfico ilícito y VIH/SIDA—, que ha recibido poca atención por parte de otros organismos de desarrollo. La emigración y el tráfico son estrategias de supervivencia de la población rural pobre, y las zonas rurales de Europa central y oriental y los Estados de reciente independencia se están despoblando. La propuesta responde a este problema mediante la experimentación sobre el terreno de nuevos enfoques para mitigar la emigración y el tráfico a través del empoderamiento económico. Aunque se centra únicamente en una región, sus resultados serán útiles para otras.
División de África Occidental y Central	Guía para especialistas en análisis institucional y apoyo a la capacitación en este ámbito USD 200 000	Esta propuesta ayudará a mejorar la formulación de los proyectos gracias a la mayor comprensión del entorno institucional (incluidas las normas formales e informales) en el que se ejecutan los proyectos del FIDA. El análisis institucional tiene gran importancia, especialmente en los proyectos basados en la demanda, y constituye la plataforma de la creación de capacidad. La mejora del análisis institucional no sólo aumentará la calidad de los proyectos de desarrollo y su impacto en la pobreza, sino que también puede llegar a reforzar el diálogo sobre políticas. La aplicación del análisis institucional a los diferentes contextos locales y a las organizaciones de base constituye una innovación.
División de África Occidental y Central	Promoción de las innovaciones en la prestación de servicios financieros básicos a la población rural pobre: el modelo de la asociación de servicios financieros USD 123 488	Las asociaciones de servicios financieros son una innovación del FIDA cuya formulación se remonta a 1997. La finalidad de la propuesta es efectuar un análisis técnico para extraer enseñanzas de la puesta en práctica de dichas asociaciones y mejorar su modelo, con miras a ampliar el alcance de los programas relacionados con estas asociaciones. Este proyecto puede considerarse una propuesta de integración de una innovación del FIDA. Además, supone el reconocimiento de que la innovación no es un hecho puntual, sino que debe perfeccionarse y mejorarse constantemente.
División de África Oriental y Meridional	Seguridad en la tenencia de tierras por parte de la población rural pobre: fortalecimiento de las innovaciones y aprendizaje en África oriental y meridional USD 200 000	La tenencia de tierras es un problema importante que actualmente no es objeto de actividades estratégicas del FIDA; la finalidad de esta propuesta es modificar esta situación. Se considera innovadora porque hace participar a los pobres de las zonas rurales no sólo en la investigación-acción sobre seguridad en la tenencia de tierras, sino también en las actividades de diálogo sobre políticas. Además, la propuesta se propone incorporar el análisis de las situaciones actuales en materia de tenencia de tierras en el diálogo sobre políticas a este respecto.
Aprobadas el 3 de mayo de 2005		
División de América Latina y el Caribe	Promoción del acceso a los mercados de los pequeños productores rurales USD 200 000	El acceso a los mercados constituye una cuestión importante para el FIDA y esta propuesta trata de remediar con medios innovadores una deficiencia de los programas del Fondo en los países. Se apoya el acceso a los mercados de los pequeños productores rurales mediante un banco electrónico de información y se instauran nuevas formas de apoyo y asociación.

<i>Divisiones del FIDA o de los asociados</i>	<i>Nombre del proyecto/cantidad aprobada</i>	<i>Finalidad de la propuesta</i>
División de Asesoramiento Técnico	Aumento de la utilización de la red de intercambio de información sobre microfinanciación (MIX) en todas las intervenciones de financiación rural del FIDA USD 198 900	Esta propuesta constituye una iniciativa para la integración de innovaciones en la medición de los resultados y el impacto de las operaciones de financiación rural. Contiene un enfoque positivo en materia de integración, apropiado para aumentar la escala de las actividades y hacer participar a varios asociados en el apoyo a los proyectos de microfinanciación del FIDA. El elemento de seguimiento basado en los resultados de este enfoque es importante y contribuye al desarrollo del sistema de medición de los resultados y el impacto del FIDA al ampliar la capacidad de dicho sistema para tratar temas de interés.
División de Asesoramiento Técnico	Incorporación del nuevo marco de focalización del FIDA en el ciclo de proyectos USD 190 000	Esta propuesta presenta un gran interés para el FIDA, pues contribuirá directamente a las iniciativas de reducción de la pobreza al mejorar la eficacia de la focalización del Fondo. Se trata de un enfoque innovador en materia de focalización, un marco global para la focalización a nivel comunitario, que se desarrollará e integrará en el FIDA.
División de Comunicaciones	Portal de la pobreza rural USD 200 000	El portal de la pobreza rural es una entrega prevista del Plan de Acción. Se presentó al Consejo de Gobernadores y ha recibido el reconocimiento de los Estados Miembros del FIDA. Es sumamente necesario crear un portal de acceso a la información sobre desarrollo rural que sea de buena calidad, accesible y fácil de utilizar. El diseño del proyecto contiene elementos innovadores.

Estado financiero (al 30 de septiembre de 2008)

Nombre de la donación: Iniciativa del FIDA para la integración de innovaciones

Donante: Ministerio Británico para el Desarrollo Internacional

RESUMEN

<i>Resumen de los recursos</i>	<i>USD</i>	<i>Estado de liquidez</i>	<i>USD</i>
Recursos (cuadro 1)	11 262 056	Efectivo recibido (cuadro 1)	11 262 056
Asignaciones aprobadas (cuadro 2)	(8 548 348)	Gastos (cuadro 2)	(5 379 668)
Recursos disponibles para compromisos	2 713 708	Saldo en efectivo	5 882 388

DETALLES

Cuadro 1

Recursos

	<i>GBP</i>	<i>USD</i>
13 dic. 03	400 000	689 440
26 mar. 04	100 000	181 085
9 feb.05	1 000 000	1 857 800
6 sep. 05	1 900 000	3 501 415
28 mar. 06	1 100 000	1 924 560
23 mar. 07	500 000	988 600
30 ene. 08	569 000	1 131 457
1 abr. 08	500 000	987 700
	6 069 000	11 262 057

Cuadro 2

Compromisos y gastos

<i>Descripción</i>	<i>USD Aprobados¹</i>	<i>USD Gastos</i>	<i>USD Saldo</i>
FASE PREPARATORIA			
Labor de preparación de la IMI	8 689	(8 689)	-
Seguimiento innovador del impacto mediante la MIX	71 146	(71 146)	-
Focalización innovadora de los fondos de desarrollo comunitario	68 227	(68 227)	-
Portal de la pobreza rural	78 901	(78 901)	-
Estrategias innovadoras para dar acceso a los pobres a la tierra y el agua	71 959	(71 959)	-
Ampliación de la escala de las prácticas innovadoras de explotación de animales pequeños aplicadas en los proyectos del FIDA	68 856	(68 856)	-
Creación de asociaciones entre los sectores público y privado en el FIDA	73 585	(73 585)	-
Apoyo al desarrollo de mercados	74 574	(74 574)	-
Propuesta de financiación relativa a los fondos suplementarios programáticos – taller de consulta sobre el marco	47 461	(47 461)	-
Función del análisis institucional para el aumento satisfactorio de la escala de las innovaciones	201 847	(201 847)	-
Economista regional	71 978	(71 978)	-
Total de la fase preparatoria	837 223	(837 223)	-

¹ Cuando una actividad ha finalizado, la cuantía aprobada indica el monto desembolsado.

FASE PRINCIPAL**Actividades innovadoras****Presentación de propuestas**

Acceso a los mercados de los pequeños productores rurales	200 000	(197 101)	2 899
MIX	198 900	(189 504)	9 396
Integración del nuevo marco de focalización	190 000	(162 564)	27 436
Portal de la pobreza rural	199 084	(199 084)	-
Guía para especialistas en análisis institucional	200 000	(184 149)	15 851
Emigración rural, tráfico ilícito y VIH/SIDA	194 837	(194 837)	-
	<i>USD</i>	<i>USD</i>	<i>USD</i>
<i>Descripción</i>	<i>Aprobados¹</i>	<i>Gastos</i>	<i>Saldo</i>
Modelo de asociación de servicios financieros	123 488	(113 265)	10 223
Seguridad en la tenencia de tierras por parte de la población rural pobre	196 233	(196 233)	-
Innovación en materia de agua y pobreza rural	200 000	(186 208)	13 792
Sistemas agrarios para la producción de biocombustible	147 600	(127 209)	20 391
Cartografía participativa	99 000	(97 075)	1 925
Modelo de pagos por parte del sector privado	100 000	(36 552)	63 448
Servicios agrícolas financiados por los clientes	200 000	(157 000)	43 000
Experimentación de la nueva política de supervisión y apoyo a la ejecución	200 000	(72 459)	127 541
Enseñanzas derivadas de las innovaciones y los jóvenes talentos en el mundo rural	197 000	(75 000)	122 000
Nuevo proceso de diseño para inversiones de pequeña cuantía	120 000	(56 926)	63 074
Búsqueda e intercambio de innovaciones	135 000	(135 000)	-
Asistencia técnica para la autogestión	175 000	(175 000)	-
Sistema nacional de SyE y gestión de los conocimientos	170 000	(99 257)	70 743
Alternativas saludables al tabaco	135 000	-	135 000
Gestión del riesgo climático	200 000	(163 784)	36 216
Participación de los agricultores en un enfoque sectorial	200 000	(200 000)	-
Experimentación del diseño de proyectos	200 000	-	200 000
Integración de cadenas de valor	200 000	(141 259)	58 741
Incorporación de los asuntos relacionados con el cambio climático	175 000	(25 939)	149 061
Aprovechamiento de las remesas de migrantes	162 000	(48 600)	113 400
Gestión de los resultados sociales	200 000	(60 000)	140 000
Conocimientos de los pueblos indígenas	80 400	(22 806)	57 594
Un día de aprendizaje e intercambio	100 000	-	100 000
Experiencia piloto de cartografía participativa	100 000	-	100 000
Instrumento de seguimiento basado en imágenes	100 000	-	100 000
Indicador temático	100 000	(4 093)	95 907
Intermediación de servicios técnicos para la ordenación de recursos naturales	100 000	(1 480)	98 520
Proyecto CLIMTRAIN	100 000	(3 873)	96 127
Capacitación y creación de capacidad	100 000	-	100 000
Programa de seguridad para las mujeres	25 000	(3 014)	21 986
Educación para un futuro sostenible	100 000	-	100 000
Experiencia piloto sobre gestión de riesgos	50 000	-	50 000
Base de referencia para instituciones financieras internacionales	88 389	(7 137)	81 252
	5 761 931	(3 336 408)	2 425 523
Costos del Comité de selección de la IMI			
Viajes y honorarios del Comité	14 717	(14 717)	-
Gastos varios del Comité	494	(494)	-
	15 211	(15 211)	-

Servicio de financiación rápida			
Diáspora de San Salvador	19 950	(19 950)	-
	19 950	(19 950)	-
Total de las actividades innovadoras			
	5 797 092	(3 371 569)	2 425 523
<i>Establecimiento de asociaciones</i>			
Asociación FIDA-IFPRI	200 000	(158 990)	41 010
Promoción de innovaciones	215 000	(116 174)	98 826
Viajes de integrantes de las organizaciones de los pobres rurales	102 133	(102 133)	-
	517 133	(377 297)	139 836
<i>Aprendizaje e intercambio</i>			
Búsqueda de innovaciones y ferias regionales	150 000	(73 898)	76 102
Las 10 mejores innovaciones del FIDA	200 000	-	200 000
Mapa de desafíos	100 000	(46 078)	53 922
Redes y comunidades de práctica	225 000	(189 043)	35 957
Competiciones	40 000	-	40 000
Intercambio basado en la web	100 000	(36 383)	63 617
	815 000	(345 402)	469 598
<i>Cambio cultural e institucional</i>			
Viajes de aprendizaje/inmersión en el terreno	170 000	(138 075)	31 925
Seguimiento de las propuestas en curso	40 000	-	40 000
Estrategia de innovación del FIDA	85 000	(81 900)	3 100
Capacitación en solución creativa de problemas	236 900	(225 742)	11 158
Otros tipos de capacitación	50 000	(2 460)	47 540
	581 900	(448 177)	133 723
Total de la fase principal	7 711 125	(4 542 445)	3 168 680
Total general	8 548 348	(5 379 668)	3 168 680

