

Cote du document:	EB 2008/95/INF.5
Date:	25 novembre 2008
Distribution:	Publique
Original:	Anglais

F



Ouvrer pour que les
populations rurales pauvres
se libèrent de la pauvreté

Initiative du FIDA pour intégrer l'innovation

Troisième rapport de situation sur la phase principale

Conseil d'administration — Quatre-vingt-quinzième session
Rome, 15-17 décembre 2008

Pour: **Information**

Note aux Administrateurs

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour information.

Afin que le temps imparti aux réunions du Conseil soit utilisé au mieux, les Administrateurs qui auraient des questions techniques à poser au sujet du présent document sont invités à se mettre en rapport, avant la session, avec les responsables du FIDA ci-après:

Khalid El Harizi et Sandra Di Rienzo

Secrétariat de l'III

Division des politiques

téléphone: +39 06 5459 2334

courriel: k.elharizi@ifad.org, s.dirienzo@ifad.org

Les demandes concernant la transmission des documents de la présente session doivent être adressées à:

Deirdre McGrenra

Fonctionnaire responsable des organes directeurs

téléphone: +39 06 5459 2374

courriel: d.mcgrenra@ifad.org

Sigles et acronymes

CPS	Résolution créative de problèmes
GCRAI	Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale
GSI	Groupe de services d'appui à l'innovation
IFPRI	Institut international de recherche sur les politiques alimentaires
III	Initiative pour intégrer l'innovation
PNUE	Programme des Nations Unies pour l'environnement
UNITAR	Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche

Initiative du FIDA pour intégrer l'innovation

Troisième rapport de situation sur la phase principale

1. Le présent rapport a pour objet de rendre compte au Conseil d'administration de l'état d'avancement de la phase principale de l'Initiative pour intégrer l'innovation (III) entre décembre 2007 et octobre 2008. Il fait suite au document EB 2007/92/INF.6 présenté au Conseil en décembre 2007 qui portait sur la période juillet 2006-novembre 2007 et à la note d'information EB 2006/88/INF.4 présentée au Conseil en septembre 2006 qui couvrait la période février 2005 à juin 2006.

I. Questions financières

2. Comme le montre le tableau ci-dessous, les allocations approuvées ont augmenté d'environ 13% au cours de la période considérée et les ressources d'environ 23%, l'accroissement des dépenses étant de 56%. On trouvera à l'annexe II un aperçu de la situation financière au 30 septembre 2008.

	<i>Au</i> 30 septembre 2008	<i>Au</i> 31 octobre 2007	<i>Variation en</i> <i>pourcentage</i>
Ressources (liquidités reçues) (en milliers d'USD)	11 262	9 143	+23,17
Allocations approuvées (en milliers d'USD)	8 548	7 561	+13,05
Allocations en pourcentage des ressources	75,90	82,70	
Dépenses effectives (en milliers d'USD)	5 380	3 458	+55,58
Dépenses en pourcentage des ressources	47,77	37,82	
Nombre total de projets approuvés	39	28	+39,28

II. Vue générale des principales réalisations de l'III

3. Un certain nombre d'initiatives financées dans le cadre de l'III ont été pleinement intégrées aux processus du FIDA, et certaines autres sont en passe de l'être. De nouveaux projets ont été progressivement clos pour pouvoir intensifier les activités de suivi.
4. Les principales réalisations de l'III au cours de la période considérée sont les suivantes:

Opérations innovantes:

- organisation de la dernière série d'appels d'offres de l'III qui a abouti à l'approbation de 11 nouvelles propositions, ce qui porte leur nombre total à 39 pour une allocation totale d'environ 5,8 millions d'USD (voir dans l'annexe la liste des propositions de projets approuvées); et
- achèvement du travail préliminaire en vue de l'élaboration d'une politique foncière, financé au moyen d'un don de l'III;

Développement des partenariats:

- entrée en activité du partenariat stratégique avec l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires (IFPRI);

Apprentissage et partage des connaissances:

- organisation d'une foire de l'innovation en Afrique de l'Ouest;
- utilisation d'une méthode facilitant l'identification des problèmes pour contribuer au rapport sur la pauvreté rurale; et

- collecte d'exemples de réussite en matière de réduction de la pauvreté rurale et création d'une base de données des études de cas consultable sur le web;

Changement culturel et organisationnel:

- formation supplémentaire à la résolution créative de problèmes (CPS), ce qui porte le nombre total de membres du personnel formés à 64;
- utilisation de la méthode CPS pour organiser la fonction d'appui à la supervision directe au sein de la Division Afrique de l'Ouest et du Centre;
- application des techniques CPS au cours d'ateliers sur le terrain organisés au Soudan pour concevoir un nouveau programme d'options stratégiques pour le pays (COSOP) et un processus de supervision dans le pays; et
- organisation d'une immersion sur le terrain en Azerbaïdjan.

III. Appui de l'III à la stratégie du FIDA en matière d'innovation

5. Au cours de la période examinée, les opérations de l'III ont privilégié les activités facilitant la mise en œuvre de la stratégie du FIDA en matière d'innovation et appuyé les quatre grands groupes d'activités préconisés par le FIDA «afin de renforcer sa capacité en matière d'innovation et d'être un catalyseur plus efficace de l'innovation au profit des pauvres»: i) renforcer les capacités et comprendre les défis appelant des innovations; ii) instaurer des partenariats et animer un réseau sur l'innovation; iii) inclure des processus rigoureux d'innovation et de gestion des risques y afférents dans les modalités fondamentales de fonctionnement du FIDA; et iv) favoriser l'instauration d'un environnement organisationnel plus propice à l'innovation.
6. Le présent rapport aurait pu s'articuler autour des quatre grands groupes d'activités ci-dessus, mais il a été décidé de maintenir la structure du rapport de l'an dernier pour assurer la continuité.

A. Opérations innovantes

7. Les allocations cumulées à ce titre s'élèvent à 5,8 millions d'USD, soit environ 67% du montant total des engagements.

Procédure d'appel à la concurrence

8. L'III a lancé sa série finale d'appels d'offres en février 2008. Pour encourager les projets de petite envergure et augmenter le nombre des projets approuvés, seules ont été prises en compte les propositions sollicitant de l'III un financement maximal de 100 000 USD. La durée maximale du projet a par ailleurs été fixée à 18 mois pour garantir l'obtention de résultats dans les délais du Cadre stratégique du FIDA 2007-2010 et permettre la reproduction rapide des innovations intéressantes dans le cadre des projets ordinaires du FIDA.
9. À la différence des séries d'appels d'offres précédentes, cette fois des projets ont également été présentés par le Département finances et administration et par le Département gestion des programmes. Ces projets portaient en général sur les processus internes du FIDA, sur le renforcement des capacités du personnel (groupe d'activités i) de la stratégie) ainsi que sur l'apprentissage institutionnel et le partage des connaissances, autant d'activités considérées essentielles pour transformer la culture organisationnelle et appuyer la mise en œuvre de la stratégie de gestion des savoirs au FIDA.
10. Certains projets III en arrivent à leur phase finale. Cependant, la phase d'exécution de nombreux projets se déroule plus lentement que prévu, souvent par manque de temps du personnel.

11. Des ateliers internes ont été organisés cette année pour familiariser le personnel du FIDA avec des outils tels que la cartographie participative et son utilité potentielle pour la conception des projets, et pour lui faire mieux comprendre les défis posés par l'adaptation au changement climatique et l'atténuation de ses effets. Des ateliers de ce type contribuent à renforcer les capacités au FIDA et sont un aspect crucial de la gestion des savoirs.
12. Certaines initiatives financées antérieurement dans le cadre de l'III, désormais internalisées, sont devenues des outils utilisés quotidiennement au FIDA. Il convient de citer à titre d'exemples le Portail de la pauvreté rurale et le Microfinance Information Exchange. D'autres activités, telles que les études sur un nouveau cadre général pour le ciblage et sur la terre et la sécurité foncière ont abouti à l'élaboration de la politique de ciblage du FIDA et de sa politique relative à l'amélioration de l'accès à la terre et de la sécurité foncière. Dans d'autres cas encore, on a tiré parti de l'idée apparue au départ dans le cadre d'une initiative financée par l'III pour créer des synergies et mener des actions transversales entre divisions, notamment le recours à des pratiques communes en matière d'accès aux marchés et de filières, méthode qui facilite le partage et l'échange des connaissances entre divisions sur les meilleures pratiques et les institutions les plus performantes du secteur.

B. Développement des partenariats

13. Les allocations cumulées à ce titre s'élèvent à environ 0,5 million d'USD, soit 6% du montant total des engagements.
14. Le partenariat stratégique avec l'IFPRI, approuvé par le Conseil d'administration lors de sa session de septembre 2007 (EB 2007/91/INF.4), est sur le point de prendre une forme encore plus concrète compte tenu de la proposition de don présentée au Conseil lors de la session en cours, laquelle vise à lancer un programme commun de recherche-action. Ce programme de l'IFPRI sera particulièrement pertinent pour la stratégie du FIDA en matière d'innovation (groupes d'activités ii) et iii)) dans la mesure où il entend renforcer les capacités des programmes de pays dans le domaine de la concertation et de l'innovation et développer et introduire des solutions politiques innovantes pour faire face aux nouveaux défis auxquels sont confrontées les populations rurales pauvres pour se positionner sur les marchés de produits de valeur élevée et sur les nouveaux marchés de services environnementaux.
15. Des liens et des partenariats sont actuellement établis pour instaurer une collaboration permanente avec des centres d'excellence. Des discussions préliminaires se sont déroulées en août 2008 pour étudier une nouvelle forme de partenariat avec le Centre for Creative Leadership, basé aux États-Unis, en vue de fournir des services de formation adaptés aux besoins du personnel des programmes de pays et un accompagnement individualisé pour renforcer les capacités de certains dirigeants des organisations agricoles ou d'autres organisations locales.

C. Apprentissage et partage des connaissances

16. Les allocations cumulées à ce titre s'élèvent à 0,8 million d'USD, soit 9% du montant total des engagements.

Gestion des savoirs

17. La stratégie de gestion des savoirs au FIDA, qui comporte quatre grands axes stratégiques, partage bon nombre des buts et objectifs de l'III et de la stratégie en matière d'innovation du FIDA. Ces grands axes sont les suivants: i) renforcement du processus de partage des savoirs et d'apprentissage; ii) mise en place au FIDA d'une infrastructure plus solide de partage des savoirs et d'apprentissage; iii) développement de partenariats pour donner une base plus large au partage des savoirs et à l'apprentissage; et iv) promotion d'une culture porteuse en matière de partage des savoirs et d'apprentissage.

18. De nombreux projets financés dans le cadre de l'III ont été présentés à la journée portes ouvertes organisée en juin 2008 pour lancer la stratégie de gestion des savoirs. Les initiateurs des projets ont présenté des publications et partagé avec les autres membres du FIDA les enseignements et les bonnes pratiques issus de l'expérience des projets III ci-après:
- sécurité foncière: survol de l'avant-projet de politique du FIDA en la matière, notes thématiques et site web sur le foncier (approuvé en juillet 2005);
 - populations autochtones: outil et technique de gestion des savoirs pour assurer le suivi de leurs activités et en évaluer l'impact (approuvé en août 2007);
 - cartographie participative: faire mieux comprendre la cartographie participative pour étudier les enseignements tirés de ces expériences (approuvé en octobre 2006);
 - méthode de gestion des savoirs au profit du développement de systèmes de culture et d'élevage utiles aux pauvres dans le cadre du système de courtage pour les services consultatifs techniques de gestion des ressources naturelles (approuvé en avril 2008);
 - outils et techniques de gestion des savoirs pour identifier et analyser les problèmes liés à la gestion de l'eau (approuvé en février 2006);
 - système intégré de gestion des savoirs et de suivi et d'évaluation (approuvé en avril 2007); et
 - méthodologie d'apprentissage et de partage des savoirs (conçue par le programme de renforcement des capacités régionales aux fins du suivi et de l'évaluation des projets de lutte contre la pauvreté rurale en Amérique latine et aux Caraïbes [PREVAL] et FIDAMERICA, le réseau régional en ligne sur les opérations du FIDA [approuvé en avril 2008]).
19. Les projets de l'III présentés sont uniquement des opérations presque achevées, mais n'en sont pas moins des exemples marquants de mise en pratique de l'innovation, outre le fait qu'ils représentent également une somme intéressante de bonnes pratiques pouvant être utilisées dans le cadre de projets futurs. La diffusion de l'information est fondamentale pour aider à promouvoir l'adoption des innovations testées dans de nouveaux contextes ou dans le cadre des projets déjà conçus.
20. L'III a participé à cet événement en présentant la base de données en ligne sur les savoirs qu'elle a financée. Cette base de données contient des informations sur les expériences couronnées de succès et des études de cas sur la réduction de la pauvreté rurale. Elle fournit des données empiriques pour la rédaction du rapport sur la pauvreté rurale, la publication phare du FIDA. Elle présente également un intérêt potentiel pour les équipes chargées de la conception des stratégies et des programmes des divisions opérationnelles et pour les consultants techniques et les coordonnateurs des politiques dans l'exercice de leurs fonctions respectives. Elle devrait ainsi devenir l'un des principaux atouts du FIDA en matière de diffusion des savoirs.
21. Les partenaires du Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI) ayant leur siège à Rome ont également pris part à cette manifestation et présenté les activités de partage des connaissances du GCRAI. Il s'agit là d'une étape importante compte tenu de l'engagement pris par le FIDA d'intensifier son partenariat avec le réseau du GCRAI dans son ensemble, comme le préconise vivement la stratégie arrêtée en matière d'innovation.
22. Cette manifestation sur la gestion des savoirs a été un exemple manifeste de fusion réussie entre innovation et gestion des savoirs. Le grand nombre de projets financés

dans le cadre de l'Initiative témoigne également du rôle crucial joué par l'III pour promouvoir les innovateurs et financer des entreprises novatrices. Le partage des savoirs recueillis dans le cadre de chaque projet III est désormais une priorité pour le secrétariat de l'Initiative au cours de la phase de suivi et de capitalisation des résultats.

Cartographie des problèmes

23. L'une des applications pratiques des techniques de résolution créative de problèmes est le recours à «l'approche par problème», un outil utile pour recenser les difficultés et les opportunités dans un contexte donné. Cette approche a été choisie pour donner une structure et une perspective innovantes au rapport à paraître sur la pauvreté rurale. Au lieu de recourir à une approche thématique, le rapport sur la pauvreté rurale mettra l'accent sur les problèmes rencontrés par les populations rurales pauvres et les opportunités s'offrant à elles, tels qu'elles les perçoivent elles-mêmes. Comprendre la situation est en effet une condition *sine qua non* de l'innovation dans le développement rural, qui permet de repérer les difficultés particulières sur lesquelles pourra porter l'action innovante des programmes de pays du FIDA, et qui l'aide à atteindre son objectif global d'amélioration de l'efficacité de toutes ses opérations. Dès lors que les difficultés inhérentes aux différents contextes sont connues, le FIDA peut adopter une approche de l'innovation plus efficace, plus stratégique et plus systématique en mettant à l'essai des solutions bien ciblées. En ce qui concerne le rapport sur la pauvreté rurale, les consultations régionales organisées au Caire, à Dakar, à Quito, à Manille et à Nairobi ont été l'occasion de dresser un premier état des lieux des problèmes prioritaires de chaque région. Ce travail servira de point de départ vers un processus constant d'examen et de validation.

Prospection

24. Les lignes directrices sur la prospection élaborées par l'III en 2007 servent de trame générale pour rechercher, dans le cadre des projets financés par le FIDA et ailleurs, les innovations qui figureront dans les études de cas ou dans le corps de texte du rapport sur la pauvreté rurale à paraître. Une base de données a été élaborée grâce à un financement de l'III pour permettre de présenter en ligne et de retrouver aisément toutes les études de cas présentées par les divisions régionales et les services techniques du FIDA, ainsi que par ses partenaires sur le terrain. La base de données a servi de travail expérimental pour tester les besoins et les fonctionnalités avant de développer une version complète pour le FIDA et d'effectuer la migration du contenu vers le serveur officiel du Fonds. La base de données est un outil utile pour quiconque recherche des innovations intéressantes et des pratiques pertinentes dans le contexte rural. L'accès en ligne permet aux partenaires et au personnel du FIDA de soumettre et de récupérer des études de cas par type de problématique, par région ou par pays, ou par domaine d'intérêt particulier. La base de données demeurera évolutive, l'accès ayant également été accordé à des collaborateurs extérieurs, de façon à instaurer un environnement dynamique propice à l'apparition de nouvelles idées.

Expérimentation au sein de la Division de l'Afrique de l'Ouest et du Centre

25. Dans le cadre du travail de prospection, un financement de l'III a été accordé à la Division de l'Afrique de l'Ouest et du Centre pour lancer une initiative de prospection, partage et reproduction à plus grande échelle d'innovations répondant aux difficultés réelles rencontrées par les petits agriculteurs pauvres, en particulier les femmes, les jeunes et les groupes défavorisés. Cette expérimentation ainsi que les outils développés permettront de mettre au point un dispositif et une méthode systématique de diffusion des innovations en rapport avec l'agriculture au sein du FIDA et de la région. Les innovations sélectionnées ont été présentées et discutées lors d'une foire de l'innovation organisée au Burkina Faso en juin 2008 et ont fourni des contributions supplémentaires pour le rapport sur la pauvreté rurale. Cette foire s'est avérée précieuse au niveau des contacts personnels puisqu'elle a permis aux

innovateurs de faire eux-mêmes la démonstration de leurs innovations. Elle a permis d'adopter des innovations apportant des solutions technologiques concrètes. L'adoption d'innovations institutionnelles s'est en revanche avérée plus difficile dans la mesure où elle nécessitait une forme de communication plus complexe. Les enseignements tirés de cette expérience serviront à évaluer s'il est possible d'organiser de nouvelles foires de l'innovation, peut-être dans d'autres régions.

D. Changement culturel et organisationnel

26. Les allocations cumulées à ce titre s'élèvent à 0,6 million d'USD, soit 7% du montant total des engagements.

Résolution créative de problèmes

27. Le changement de culture institutionnelle est une condition préalable au succès de l'application de la stratégie du FIDA en matière d'innovation. Dans cette optique, la réforme en cours de la gestion des ressources humaines doit être accompagnée par des stages de formation bien conçus pour renforcer les compétences en matière de résolution créative de problèmes (CPS) et favoriser la transformation culturelle définie dans la stratégie relative à l'innovation. La technique CPS met l'accent sur l'interaction entre les personnes et aborde la résolution des problèmes en s'appuyant sur des situations de travail concrètes. Elle fait appel à deux types d'activités, à savoir la formation, qui permet de transmettre les techniques CPS fondamentales et de modifier l'interaction entre les personnes, et l'accompagnement individualisé, qui permet de mettre ces techniques en pratique dans une situation de travail, avec l'appui d'un animateur CPS. Ces stages fournissent des outils et techniques efficaces pour encourager la créativité et renforcer les capacités organisationnelles en matière de pensée créative innovante.

Formation CPS

28. L'atelier interne organisé à titre pilote en 2007 pour les initiateurs de projets III (chargés de programme de pays et conseillers techniques) a été répété en janvier 2008 à l'intention du personnel du FIDA d'autres horizons de l'organisation, y compris, entre autres, de représentants de la Division des ressources humaines, de l'équipe de gestion du Plan d'action et du comité de sélection de l'III. Cette formation contribuera à créer une masse critique de membres du personnel dotés de capacités créatives à des postes clés de l'organisation.

Application de la CPS

29. À la suite d'une expérience similaire menée au sein de la Division Asie et Pacifique en 2007, une session de formation CPS a été financée en juin 2008 à l'intention du personnel de la Division Afrique de l'Ouest et du Centre. Cette session a également été l'occasion de mettre à l'essai une version pilote du cours en langue française à l'intention du personnel francophone de projet. Trois des résultats principaux de cette expérience gardent un écho au sein de la division: l'instauration d'un esprit d'équipe; l'amélioration de la communication, des échanges et de l'interaction pour parvenir à une compréhension commune (qui permet de différer tout jugement quand les points de vue divergent); et un sens accru de l'autonomie résultant d'une plus grande participation aux processus en cours.
30. Conformément à l'objectif de la stratégie en matière d'innovation relatif au renforcement de la créativité des équipes de gestion des programmes de pays, et pour développer l'aptitude à reconnaître et comprendre les problèmes appelant des solutions novatrices, des ateliers et des consultations ont été organisés avec l'équipe de pays au Soudan (du 29 mars au 4 avril 2008). La méthodologie CPS a servi à recenser les difficultés spécifiques rencontrées dans ce pays, à formuler des objectifs stratégiques et à définir le groupe cible du COSOP. L'III a financé les dépenses afférentes aux deux animateurs CPS, fournissant également l'appui technique du directeur de l'III qui a facilité les choses en travaillant directement avec l'équipe de pays, contribuant à la préparation d'un nouveau COSOP axé sur les résultats pour le Soudan.

31. L'équipe du projet de rétablissement de moyens de subsistance durables dans la région du Gash a bénéficié d'un accompagnement individualisé sur les techniques CPS pour recenser les difficultés en rapport avec le projet et procéder à une auto-évaluation créative de ses prestations en vue de l'évaluation à mi-parcours du projet. Il a une nouvelle fois été constaté que le recensement préalable des problèmes, et des solutions possibles, permettait de les envisager différemment en tirant parti de l'expérience et des savoirs accumulés ainsi que d'affiner l'analyse des problèmes et la mise au point de solutions adaptées.
32. Les ateliers organisés au Soudan ont été l'occasion de tester et d'appliquer les techniques CPS en situation réelle. Une enquête a permis de recenser les difficultés à prendre en compte dans la formulation de la stratégie des opérations de financement du FIDA au Soudan. Le principe fondamental était de comprendre les difficultés rencontrées en matière de réduction de la pauvreté rurale, d'améliorer et de reproduire à plus grande échelle les solutions satisfaisantes et de proposer de nouvelles solutions à tester. La qualité du processus et de l'analyse est un facteur crucial qui déterminera la façon dont le FIDA se positionnera, avec ses services, à l'avenir.
33. La demande d'utilisation des techniques CPS formulée par une division régionale montre l'intérêt croissant que suscite cet outil et la meilleure compréhension des avantages qu'il peut présenter pour élaborer des programmes de travail. La prise en charge financière par la division d'une partie des coûts des ateliers le confirme également.

Enquête CPS

34. Dans le cadre des activités de suivi de l'III, une enquête en ligne et des entretiens ont été organisés pour évaluer, sur un mode participatif, l'efficacité des stages CPS. Il a été demandé aux personnes ayant participé à des ateliers CPS par le passé de donner leur avis sur les stages, de faire part de leurs suggestions sur la manière d'accroître le nombre de membres du personnel utilisant les outils CPS, de préciser si elles voyaient des obstacles à l'utilisation de ces outils en interne et d'indiquer les autres outils pouvant, à leur avis, être utilisés pour innover et être créatifs. Cette enquête a permis d'évaluer le potentiel de l'outil compte tenu de son utilisation, ou de sa non-utilisation, et de recueillir des suggestions en vue de le rendre plus efficace pour stimuler la pensée créative dans le cadre des activités du FIDA. La plupart des participants ont jugé le stage de formation utile et pertinent pour leur travail. Il a été suggéré d'élargir la formation, ainsi que de prévoir des stages de recyclage pour les anciens participants. Deux obstacles principaux au succès de son application au FIDA ont par ailleurs été signalés, à savoir le manque de temps, qui n'était pas propice à la réflexion innovante, et le manque de possibilités et d'occasions de mettre cette approche en pratique au sein de l'organisation. Une analyse plus précise des réponses obtenues servira à affiner le contenu des stages CPS en fonction des besoins du FIDA et à repérer les obstacles éventuels qu'il faudra surmonter pour mettre en œuvre la stratégie en matière d'innovation.
35. Les occasions d'appliquer les techniques CPS dépendent également de la volonté des dirigeants, dont la motivation ne peut résulter que d'une exposition directe à cette approche. Il pourrait donc être éventuellement utile d'organiser des ateliers CPS d'une journée à l'intention des dirigeants pour qu'ils fassent directement l'expérience de l'utilité d'un tel outil pour trouver des solutions créatives à des problèmes particuliers.
36. Une autre formation CPS est envisagée pour former des animateurs CPS dans chaque division, ce qui permettra de généraliser l'application de cette technique à toute l'organisation et, peut-être, de l'étendre à toutes les activités des divisions.
37. Un autre secteur susceptible d'être développé est celui de l'accompagnement individualisé en ligne de ceux qui ont déjà été initiés aux méthodes CPS, et des outils

en ligne pour appuyer les animateurs des divisions. Il s'agit là d'une méthode efficace et économique de répondre à certains des besoins exprimés dans l'enquête.

Contribution de l'III à la préparation du rapport sur la pauvreté rurale

38. Une bonne partie de l'année 2008 a été consacrée à la préparation du rapport sur la pauvreté rurale. Outre le fait qu'elle a financé la base de données sur les études de cas, l'III a participé à l'atelier de préparation du rapport 2009 (du 27 au 29 février 2008), en présentant un plan révisé de prospection et des lignes directrices pour la collecte des études de cas intéressantes sur la réduction de la pauvreté à inclure dans la publication. En utilisant les techniques CPS, le directeur de l'III a animé des séances de travail organisées avec les responsables de chapitre pour recenser les problématiques qui seraient abordées dans chaque chapitre, lesquelles ont ensuite été validées au cours de consultations régionales.
39. À l'occasion de la consultation régionale qui s'est tenue au Caire (du 29 juin au 1^{er} juillet 2008), le directeur de l'III a dispensé une formation en techniques CPS aux animateurs des consultations. L'objectif était de parvenir à définir un ensemble précis de questions prioritaires pour la région Proche-Orient et Afrique du Nord, à partir de la liste fournie par l'équipe responsable du rapport. Il a fallu à cette fin valider les priorités retenues, trouver des solutions et identifier les répercussions de politique générale et les recommandations à proposer dans le cadre global de la publication (à savoir les thèmes des chapitres). Les principes prônés pour le travail de prospection/recherche d'études de cas ont été l'efficacité, la reproductibilité, la durabilité et l'inscription dans une perspective d'avenir. Cette formation d'une journée avait pour finalité principale d'aider le groupe des animateurs à définir une approche commune de l'animation compte tenu des problématiques susmentionnées.
40. Les techniques CPS ont été appliquées pour: parvenir à des solutions efficaces et intéressantes aux problèmes prioritaires, compte tenu de leurs facteurs déclenchants et de leurs répercussions sur les politiques; fournir matière à réflexion à chaque responsable de chapitre et à chaque rédacteur; et élaborer une liste – ou carte – effective des problèmes et des solutions.

Direction créative

41. Pour favoriser l'innovation à l'échelle de toute organisation, créativité et esprit d'initiative sont nécessaires pour susciter de nouvelles idées, créer des réseaux et favoriser l'innovation à tous les niveaux. À cette fin, le secrétariat de l'III a pris part à la conférence annuelle de la Creativity European Association, qui s'est tenue à Sestri Levante (Italie) en avril 2008, en vue de renforcer les compétences en matière de pensée et de direction créatives.

Immersion sur le terrain

42. Le troisième programme d'immersion sur le terrain a été organisé en Azerbaïdjan en octobre 2008, après les initiatives similaires à Madagascar et au Pérou. Des membres du personnel ont été sélectionnés en recourant à divers critères, dont le nombre d'années de service et les évaluations satisfaisantes de la performance. La participation à ce programme leur a permis de mieux comprendre le travail du FIDA et de lier les réalités sur le terrain à leur travail quotidien. L'immersion sur le terrain permet surtout de développer l'empathie et de mieux comprendre les problèmes rencontrés par les populations rurales pauvres. Il en a résulté de manière générale une motivation personnelle accrue des participants une fois revenus au siège. L'immersion offre également une possibilité de repérer sur place des solutions concrètes ou des innovations adoptées par les populations rurales pour surmonter leurs principales difficultés.

IV. Conclusion

43. Cette année a été pour l'III une année de transition, le financement étant davantage orienté sur les activités d'appui à la mise en œuvre de la stratégie en matière

d'innovation. L'III a déjà commencé à jouer un rôle plus réactif en proposant un service d'intermédiation permettant de convertir des possibilités intéressantes en dossiers de présentation solides, susceptibles d'être financés. Il a fallu à cette fin rechercher ou faciliter la création de partenariats (en particulier avec le secteur privé), créer des liens entre le personnel du FIDA et des personnes extérieures à l'organisation, encourager la pollinisation croisée des idées entre les disciplines et trouver des points de synergie entre les différentes catégories d'intervenants. Dans la mesure où il est admis que la diffusion en temps opportun de technologies simples et innovantes peut être d'une grande utilité dans l'action de réduction de la pauvreté menée dans le cadre des projets financés par le FIDA, ce type d'approche réactive sera l'un des rôles essentiels qu'assumera le Groupe de services d'appui à l'innovation (GSI) qui va voir le jour à la fin du programme en cours.

44. En tant que membre du partenariat principal pour l'évaluation, le directeur de l'III participera étroitement, avec le Bureau de l'évaluation, à l'évaluation de l'aptitude du FIDA à promouvoir des innovations reproductibles, en fournissant des lignes directrices pour l'évaluation et en examinant ses principaux produits. Ce travail portera également sur un bilan approfondi de toutes les activités de l'III (en particulier, la procédure d'appel à la concurrence), de manière à évaluer les résultats, les principales réalisations et à prendre en compte les répercussions et les obstacles éventuels recensés en cours d'exécution. L'efficacité du programme d'intégration de l'innovation à tous les niveaux sera examinée dans le cadre de ce processus.

V. Prochaines étapes

45. À titre de condition préalable au succès de la mise en œuvre de la stratégie en matière d'innovation, les domaines d'action ci-après sont considérés essentiels:
- création officielle du GSI
 - développement supplémentaire des compétences en matière de résolution créative de problèmes, notamment:
 - i) organisation d'un atelier CPS d'une journée à l'intention de la direction;
 - ii) accompagnement CPS individualisé en ligne; et
 - iii) formation des animateurs CPS des divisions.
 - suivi de toutes les soumissions en cours pour recenser les domaines susceptibles de transposition et d'intégration.

Propositions de projets approuvées dans le cadre de l'III

<i>Division(s) du FIDA ou partenaires/ division(s) du FIDA</i>	<i>Nom du projet/ Montant approuvé</i>	<i>Objet de la proposition</i>
Propositions approuvées au 30 avril 2008		
Département gestion des programmes	Journée de l'apprentissage et de l'échange 100 000 USD	Cette proposition répond à la nécessité d'instaurer une nouvelle culture organisationnelle pour promouvoir l'apprentissage et le partage entre les divisions régionales et les différents secteurs de l'organisation. Une journée sera réservée au personnel qui pourra participer à divers événements d'apprentissage organisés en parallèle pour un public très large, avec des contributions de toute une gamme de partenaires et de membres du personnel chargés de projets et de programmes régionaux. Un comité d'organisation mettra au point les détails du programme d'activités et donnera au personnel l'occasion de participer à la conception de l'événement.
Division consultative technique	Phase II – Expérimentation de la méthode de cartographie participative du FIDA applicable à certains systèmes de subsistance (éleveurs, peuples autochtones, habitants des forêts) moyennant des dispositifs innovants de jumelage 100 000 USD	Deuxième phase d'un projet visant à renforcer la gestion de l'environnement et des ressources naturelles par les communautés en mettant particulièrement l'accent sur les éleveurs, les peuples autochtones et les communautés forestières. La proposition testera la méthode dans le cadre de quatre autres projets du FIDA grâce à un dispositif de jumelage avec les projets de la phase I et de la phase II de façon à tirer parti des principaux problèmes rencontrés au cours de la première phase et des enseignements qui en ont été tirés pour valider la méthode. Des indicateurs de S&E serviront également d'outils pour appuyer la gestion des résultats et de l'impact.
Division Amérique latine et Caraïbes	Utilisation d'une communication basée sur l'image comme outil supplémentaire de suivi- évaluation 100 000 USD	Il s'agit de mettre à l'essai des technologies basées sur l'image pour promouvoir les processus d'apprentissage sur les bonnes pratiques et l'innovation rurale, en particulier dans les zones où le taux d'analphabétisme est élevé en Amérique centrale et du Sud. Les activités de S&E bénéficiant de supports visuels accroîtront le public ciblé et seront des moyens efficaces de créer des communautés d'apprentissage thématique dans ces régions.
Division Asie et Pacifique/Division de la communication	Simplifier ce qui est complexe: appuyer la gestion des projets et des programmes de pays en utilisant un indicateur thématique de la pauvreté rurale 100 000 USD	Il s'agit de mettre au point un outil d'évaluation permettant de mesurer la pauvreté rurale d'une façon qui soit à la fois globale et compréhensible par les parties prenantes et les bénéficiaires. Huit indicateurs de la pauvreté sont les composantes essentielles d'un outil de ciblage et de suivi qui aidera à focaliser plus précisément les opérations du FIDA et offrira un système cohérent de collecte, de présentation et de partage de données permettant d'établir des comparaisons. Les supports visuels rendent l'outil accessible aux sociétés illettrées et multiculturelles.
Division consultative technique	Système innovant de courtage pour les services consultatifs techniques de gestion des ressources naturelles 100 000 USD	Le projet entend renforcer la capacité de l'unité technique pour qu'elle soit à même de fournir des services consultatifs efficaces en temps opportun en élargissant son rôle actuel pour englober celui de «courtier en compétences et savoirs»; en faisant concorder la demande interne de conseils techniques avec les compétences des organismes spécialisés, des instituts de recherche, des centres d'apprentissage etc. Le système encouragera le partage des connaissances et l'apprentissage systématique, la prospection des innovations et l'échange d'idées nouvelles.
Unité environnement mondial et changement climatique	Projet Climtrain: programme de formation sur mesure pour PMD 100 000 USD	Le projet entend combler un vide institutionnel en renforçant la capacité technique du personnel du FIDA dans le domaine de l'atténuation des effets du changement climatique en faisant appel aux compétences de ses partenaires stratégiques tels que le PNUE, l'UNITAR et d'autres instituts membres du GCRAI. Une formation sera dispensée au personnel du FIDA pour améliorer sa compréhension des problèmes que rencontrent les populations rurales et des perspectives s'offrant à elles, ainsi que pour évaluer les besoins du FIDA en la matière.
Division consultative technique	Formules innovantes d'information et de renforcement des capacités dans le cadre de projets et programmes bénéficiant de l'appui du FIDA 100 000 USD	Les volets formation des projets du FIDA doivent fournir un enseignement efficace aux adultes ruraux pauvres dans le cadre de leur processus de renforcement des capacités. Après une analyse et une évaluation initiales des volets formation des projets existants du FIDA, le personnel du FIDA, son personnel local et ses partenaires auront accès aux ressources pour améliorer leurs méthodologies et leurs résultats dans le domaine de la formation des adultes en milieu rural. Divers organismes des Nations Unies, instituts membres du GCRAI et centres universitaires d'apprentissage fourniront les compétences nécessaires.
Division des services administratifs	Améliorer la sécurité des femmes 25 000 USD	Mise en place d'un programme de formation spécifique sur la sécurité à l'intention du personnel féminin du FIDA voyageant dans des zones reculées de projets où les risques sécuritaires sont élevés (après un conflit, en cas de maladies infectieuses ou de catastrophe naturelle).

<i>Division(s) du FIDA ou partenaires/ division(s) du FIDA</i>	<i>Nom du projet/ Montant approuvé</i>	<i>Objet de la proposition</i>
Division Afrique de l'Ouest et du Centre	Éducation au service d'un avenir viable à l'échelle du monde 100 000 USD	Un partenariat entre le FIDA et l'ENEA, l'organisme italien de recherche dans le domaine de l'énergie, créera un réseau d'écoliers italiens pour financer à titre bénévole l'installation de panneaux solaires dans certains villages ruraux de Mauritanie. Outre le fait qu'il améliorera l'infrastructure locale, le projet contribuera à développer les connaissances des jeunes générations sur le changement climatique.
Division des services financiers	Gestion des risques au FIDA – Expérience pilote concernant les services financiers 50 000 USD	Expérimentation d'une nouvelle démarche de gestion des risques dans le but d'améliorer l'efficacité du FIDA en la matière.
Division de la planification stratégique et du budget	Analyse comparative avec les autres institutions financières internationales 88 389 USD	Pour accroître l'efficacité et l'efficacité du FIDA, un outil d'analyse comparative sera mis au point pour assurer la comparabilité des données budgétaires avec celles d'autres institutions financières internationales dont les opérations sont similaires à celles du Fonds. Une base de données centrale et un site web serviront également de plateformes pour toutes les questions d'ordre budgétaire et pour débattre avec les pairs.
Propositions approuvées le 8 août 2007		
Division consultative technique/Division Asie et Pacifique	Chine – Réduction de la vulnérabilité et gestion des risques climatiques 200 000 USD	La proposition vise l'élaboration d'une formule d'assurance contre les risques, qui soit abordable pour les paysans pauvres et qui fasse appel à un indice de la pluviosité pour suivre l'évolution des conditions météorologiques et lancer le processus de paiement des assurés, à la différence du régime habituel d'assurance des récoltes. Elle prévoit un mécanisme destiné à encourager la prise de risque et l'investissement chez les agriculteurs travaillant en zone non irriguée et offre également une solution <i>ex ante</i> en lieu et place des secours d'urgence en cas de sécheresse. Un partenariat regroupant des institutions nationales et internationales et le secteur privé sera formé afin de stimuler la croissance, de prévenir l'extrême pauvreté et de créer un marché du crédit informel/formel dynamique.
Bureau de pays en République-Unie de Tanzanie/ Division Afrique orientale et australe	République-Unie de Tanzanie – Renforcement de la participation des agriculteurs à la planification et au suivi d'une approche programme sectorielle 200 000 USD	La proposition entend promouvoir un changement culturel et institutionnel dans le programme de développement du secteur agricole en République-Unie de Tanzanie en rendant plus efficaces les partenariats entre organisations paysannes et fonctionnaires de district. Elle comporte un processus de renforcement des capacités des organisations paysannes afin d'intensifier les activités de sensibilisation et de concertation. La proposition sera appliquée par une organisation de petits agriculteurs sous le contrôle de l'Agricultural Council of Tanzania et permettra de tester une innovation institutionnelle: un partenariat avec un organisme civil venant à l'appui de groupes cibles du FIDA.
Division Asie et Pacifique	Mongolie – Remodelage d'un projet – Piloter, synchroniser et élaborer un projet de chaînes de valeur conçues au profit des pauvres en Mongolie 200 000 USD	La proposition apporte une amélioration au cycle des projets du FIDA en y insérant une phase pilote permettant d'assimiler et de tester des solutions et innovations susceptibles d'être intégrées dans la conception finale d'un projet et dans l'accord de prêt correspondant. Elle prévoit l'application d'un processus continu de révision/d'affinement avant qu'on en arrive à la forme définitive de conception du projet, et elle laisse place à des solutions novatrices et à la prise de risque. Pour tester ce nouveau modèle, une expérience pilote axée sur des chaînes de valeur conçues au profit des pauvres sera conduite en Mongolie.
Division consultative technique	Intégration appropriée du développement de chaînes de valeur dans une optique de réduction de la pauvreté 200 000 USD	La proposition consiste à évaluer les réalisations du FIDA et d'autres donateurs dans le domaine des chaînes de valeur en mesurant l'efficacité pour la réduction de la pauvreté et l'amélioration de l'accès aux marchés. Elle visera également à procéder à une analyse des meilleures pratiques en matière de chaînes de valeur et à intégrer les résultats dans les opérations du FIDA en créant une communauté de pratiques de nature à promouvoir l'apprentissage, ainsi que le partage et la diffusion des connaissances. Des cours de formation seront également organisés en interne avec l'aide d'un spécialiste extérieur du développement des chaînes de valeur.
Division consultative technique	Renforcement de la capacité du FIDA à intégrer l'adaptation au changement climatique dans ses opérations 175 000 USD	Le projet vise à étudier l'adaptation au changement climatique et à l'intégrer dans toutes les opérations du FIDA par un processus interne d'enrichissement des connaissances, de formation et de sensibilisation. Des alliances thématiques stratégiques externes seront nouées afin de tirer parti des connaissances d'organisations mondiales et régionales. Des lignes directrices, une méthodologie et des notes thématiques seront établies afin que les processus institutionnels du FIDA permettent de prendre en compte les menaces/risques que le changement climatique représente pour les projets du Fonds.

<i>Division(s) du FIDA ou partenaires/ division(s) du FIDA</i>	<i>Nom du projet/ Montant approuvé</i>	<i>Objet de la proposition</i>
Technoserve/ Responsable: Division Amérique latine et Caraïbes	EI Salvador – Créer des entreprises rurales en recourant aux envois de fonds des émigrés 162 000 USD	La proposition entend faciliter la création d'entreprises en EI Salvador par le recours aux ressources financières des émigrés établis à Washington, dans le cadre du partenariat formé par Microfinance International Corporation, institution financière de droit privé sise à Washington, et Technoserve, ONG sans but lucratif. La première institution apportera à l'opération son expertise financière et commerciale et ses formules de prêt transnational, et la seconde sa connaissance des possibilités d'investissement en EI Salvador. Ce modèle opérationnel pratique permettra de mobiliser les envois de fonds, de promouvoir l'investissement rural dans le pays d'origine et d'expérimenter un modèle fonctionnel susceptible d'être transposé ailleurs.
Division consultative technique	Gérer une double finalité – Programme mondial d'apprentissage de la gestion de la performance sociale 200 000 USD	Système de microfinancement/de gestion des savoirs utilisant un double système de critères pour mesurer à la fois l'impact social et la performance financière. Il permettra d'atteindre un double objectif et de renforcer la capacité de sept institutions de microfinancement à gérer efficacement la performance sociale. Le FIDA agira en liaison étroite avec un consortium de gestion de la performance sociale faisant partie de l'Institute of Development Studies, afin de créer une communauté d'apprentissage dynamique qui soit propre à renforcer l'efficacité du FIDA dans le domaine de la finance rurale.
Division des politiques	Utilisation et enrichissement de la base de connaissances du mécanisme d'assistance pour les peuples autochtones 80 400 USD	Afin de tirer parti de l'autoévaluation et de la définition des besoins ainsi que des solutions proposées qu'ont communiqués 1 100 dirigeants autochtones au mécanisme d'assistance pour les peuples autochtones, le système proposé de gestion des savoirs remplira une fonction prospective en livrant des visions différentes des défis, des capacités et des innovations des peuples autochtones. Cela permettra aussi d'améliorer la conception des programmes et projets du FIDA grâce à la défense des grands dossiers des peuples autochtones par un réseau et un partenariat constitués à l'échelle mondiale avec des organisations locales et leurs dirigeants internationaux.
Propositions approuvées le 13 avril 2007		
Division Afrique orientale et australe	Pilotage de la nouvelle politique en matière de supervision et d'appui à l'exécution dans le cadre du programme de pays pour la République-Unie de Tanzanie 200 000 USD	La proposition vise à piloter et à tester des innovations au cours de la supervision directe d'opérations en République-Unie de Tanzanie, en suivant pour cela une approche de programme de pays dans le cadre général de la participation de la Tanzanie à l'initiative pilote «Unité d'action» des Nations Unies. Elle développera l'implication au niveau national et fixera pour les activités d'exécution/de supervision une série d'objectifs clairs pouvant être reliés aux objectifs du programme de pays. Des approches pratiques seront élaborées pour la supervision et l'appui à l'exécution d'opérations dans le pays, et elles aideront à affiner les directives du FIDA en matière de supervision.
Programme régional de formation au développement rural (PROCASUR)/ Responsable: Division Amérique latine et Caraïbes	Enseignements apportés par l'innovation et mise à contribution des jeunes talents dans le monde rural 197 000 USD	Développement du potentiel local représenté par la jeunesse rurale en vue de freiner la tendance à l'émigration et de soutenir des systèmes de subsistance locaux actuellement menacés par le vieillissement croissant de la population. Cette tranche jeune de la population est choisie pour cible en raison des fortes possibilités qu'elle offre en matière de développement du capital social. Un concours international s'adressant aux jeunes d'Amérique latine et d'Afrique constituera un moyen de détecter les pratiques et expériences novatrices et permettra en outre de savoir quels défis sont jugés importants par ce groupe d'âge particulier. Les jeunes présenteront des recommandations visant à améliorer la conception des opérations, et leur intervention favorisera également une concertation sur les politiques publiques.
Division Afrique orientale et australe	Nouveau processus de conception pour les petits investissements – Swaziland 120 000 USD	Les frais de conception des projets sont particulièrement élevés pour des pays qui, comme le Swaziland, sont peu privilégiés par le système d'allocation du FIDA fondé sur la performance. L'application d'un nouveau modèle de conception entraînera une réduction de ces frais grâce à la mise en place d'un espace de collaboration virtuel permettant de tirer parti des données, des compétences et des connaissances existantes, donnant une vision en temps réel du processus de conception et aboutissant à une plus grande implication et appropriation par l'État. Cela sera rendu possible par une communauté de pratiques et par l'emploi d'outils, tels que l'entraide entre les pairs, qui favorisent un apprentissage préparatoire à l'action.

<i>Division(s) du FIDA ou partenaires/ division(s) du FIDA</i>	<i>Nom du projet/ Montant approuvé</i>	<i>Objet de la proposition</i>
Réseau international de méthodologie de recherche sur les systèmes d'exploitation agricole (RIMISP)/ Responsable: Division Amérique latine et Caraïbes	Élargir l'accès aux marchés pour les petits producteurs agricoles pauvres en Amérique latine: assistance technique pour l'autogestion 175 000 USD	Le problème de l'accès aux marchés est envisagé du point de vue des petits producteurs. Le projet vise à développer les capacités locales d'autogestion en apportant une assistance technique déterminée par la demande et axée sur le développement de capacités de gestion, sur les processus de production/de transformation, sur la mise en place d'organisations et sur des pratiques d'autogestion. Un lien étroit est maintenu entre les composantes de développement et le processus de production/d'accès aux marchés.
Division Afrique orientale et australe	Améliorer la performance du programme de pays pour Madagascar grâce à un système spécialisé de suivi-évaluation (S&E) et de gestion des savoirs 170 000 USD	L'objectif recherché est d'intégrer dans le système de gestion des savoirs du FIDA les connaissances en matière d'innovation recueillies dans le cadre du programme de pays, grâce à une série d'activités nationales et régionales mettant en jeu un grand nombre d'intervenants et couvrant la prospection des innovations possibles. L'emploi d'une méthodologie de conception décentralisée favorisera l'implication des organisations de terrain ainsi que le recours à des procédures identiques dans les pratiques mêmes du pays. À cette fin, un lien sera établi entre le S&E, les connaissances et la communication, ce qui permettra de disposer d'un cadre analytique intégré du programme de pays et facilitera également la mise en place d'un système propre de gestion axée sur les résultats.
Programa Plantas Mediciniais do Mercosul (PLAMSUR)/ Responsable: Division Amérique latine et Caraïbes	Recherche d'une solution de rechange saine à la culture du tabac 135 000 USD	Dans le cadre de son effort de réduction de la consommation de tabac, le Gouvernement brésilien s'emploie à promouvoir la culture de plantes médicinales pour remplacer celle du tabac, particulièrement dans le sud du pays où les petits producteurs vivent sous la menace constante de la pauvreté. La demande du marché est satisfaite par des laboratoires produisant des remèdes à base de plantes médicinales, avec l'appui du système national d'assurance maladie qui reconnaît et rembourse le coût de la pharmacopée naturelle. Les activités projetées seront centrées sur la recherche relative à la culture et au traitement des plantes médicinales. Des pratiques analogues sont étudiées dans le cadre d'un partenariat avec des organismes africains équivalents.
Propositions approuvées le 3 octobre 2006		
Division consultative technique	Développement de systèmes de culture de plantes transformables en biocombustibles, de chaînes de valeur et de services énergétiques conçus au profit des pauvres 97 600 USD	La fourniture d'énergie en zone rurale est l'une des clés de la réduction de la pauvreté. Avec la hausse des prix pétroliers, la culture de plantes destinées à la production de biocombustibles s'est développée sur les grandes exploitations. On ne sait pas encore très bien si la production de biocombustibles par de petits exploitants est commercialement viable ou non. Il apparaît néanmoins que la mise en place d'une production locale d'énergie pourrait aider à résoudre le problème énergétique dans des zones marginales où les investissements consacrés aux infrastructures sont faibles. La proposition va dans ce sens en prévoyant l'acquisition et la diffusion de connaissances sur les adaptations technologiques nécessaires à la production à petite échelle de plantes susceptibles de remplir un double rôle: production de biocombustibles et production vivrière utilisable en cas d'urgence. Cela aurait un effet positif sur le temps d'acheminement des combustibles et sur la sécurité alimentaire, tout en réduisant par ailleurs la dégradation de l'environnement provoquée par l'utilisation de combustibles traditionnels et en créant en outre des conditions favorables pour l'irrigation et la transformation des aliments. La proposition offre d'utiles possibilités d'implication du FIDA dans le domaine de la production de biocombustibles, qui constituent l'une des toutes premières sources d'énergie de remplacement. Elle a un impact pratique direct sur la vie des ruraux pauvres par la création de revenus ou l'accès à une source d'énergie, spécialement dans les zones marginales.

<i>Division(s) du FIDA ou partenaires/ division(s) du FIDA</i>	<i>Nom du projet/ Montant approuvé</i>	<i>Objet de la proposition</i>
Division Afrique orientale et australe	Kenya – Application du modèle de développement du bassin du fleuve Tana à la rémunération par le secteur privé de services environnementaux rendus par de petits exploitants agricoles 100 000 USD	La proposition donne un contenu concret aux travaux relatifs à une initiative qui intéresse le bassin du fleuve Tana et qui prévoit la rémunération par le secteur privé de services d'assainissement de l'écosystème, tels que des opérations de dragage en amont de la centrale électrique locale, rendus par de petits exploitants agricoles. Elle va dans le sens préconisé par le Cadre stratégique du FIDA 2007-2010 en améliorant la gestion des ressources naturelles au niveau des exploitations agricoles ainsi que la conservation et la gestion de l'eau au niveau national. La part de risque que comporte l'initiative ne permet pas de la financer dans le cadre du programme ordinaire de dons du FIDA; un financement au titre de l'III est en revanche tout indiqué, car il s'agit d'encourager la prospection d'innovations possibles, de tester une idée et de prendre un risque éventuel, ce qui constitue des éléments importants dans toute démarche d'apprentissage.
Division consultative technique	Renforcer l'appui à l'exécution apporté par le FIDA en mettant au point des outils de décision pour une cartographie participative applicable à des systèmes de subsistance déterminés (éleveurs, peuples autochtones, habitants des forêts) 99 000 USD	La proposition s'appuie sur la collaboration et les liens étroits établis avec la Coalition internationale pour l'accès à la terre, afin de créer des outils communautaires de cartographie qui jouent un rôle clé dans l'autonomisation des individus et des communautés. Elle permet de tirer parti des connaissances au niveau de l'institution sur la base des meilleures pratiques et des enseignements apportés par les activités sur le terrain. Sa spécificité tient à ce qu'elle vise à tester des outils de planification/de cartographie adaptés à des situations de conflit impliquant des éleveurs, des peuples autochtones et des habitants des forêts.
Propositions approuvées le 20 février 2006		
Division consultative technique	Apprentissage et connaissances sur les innovations dans le contexte de la problématique de l'eau et de la pauvreté rurale 200 000 USD	La problématique de l'eau et de la pauvreté rurale est importante, et elle revêt le plus grand intérêt pour le FIDA. La proposition prévoit des activités prometteuses et des bilans rétrospectifs qui se feront sous la conduite des paysans et qui seront pris en compte dans les stratégies régionales. Elle devrait contribuer pour une part notable à la concertation sur les politiques et au renforcement des institutions dans le secteur, et consolider également les liens entre le personnel de terrain et les divisions du FIDA.
Divisions Asie et Pacifique/Amérique latine et Caraïbes	Promotion au FIDA d'actions de développement innovantes dans le cadre d'une coopération interrégionale Sud-Sud (formation d'agronomes afghans à l'horticulture bénéficiant de l'expérience chilienne et de l'aide du FIDA) 90 000 USD	Il s'agit d'une proposition innovante compte tenu des conditions difficiles en Afghanistan, qui se trouve en situation d'après-conflit. Elle a pour objectif de faire bénéficier six agronomes afghans d'une formation à l'horticulture et d'un transfert de technologie au Chili. Elle répond à la nécessité nouvelle et essentielle de proposer aux paysans des solutions de rechange à la culture du pavot à opium. Elle répond également à une demande politique de la part des deux pays participants et permettrait d'amorcer une collaboration Sud-Sud fructueuse. LA PROPOSITION A ÉTÉ ANNULÉE EN RAISON DE DIFFICULTÉS DE LANCEMENT
Propositions approuvées le 28 juillet 2005		
Division Proche-Orient et Afrique du Nord	Mesures de prévention contre l'exode rural, la traite des personnes et le VIH/sida en Europe centrale et orientale et dans les nouveaux États indépendants 195 000 USD	Cette proposition innovante porte sur une question nouvelle et essentielle dans la région, qui n'a pas bénéficié d'une grande attention de la part d'autres organismes de développement: les liens réciproques entre pauvreté rurale, problématique hommes-femmes, traite des personnes et VIH/sida. L'émigration et la traite des personnes sont des expédients pour les ruraux pauvres. En Europe centrale et orientale et dans les nouveaux États indépendants, les zones rurales se vident de leur population. La proposition répond à cela par l'expérimentation sur le terrain de nouvelles approches de la prévention de l'émigration et de la traite des êtres humains faisant appel à l'autonomisation économique. La proposition se limitera à une seule région, mais ses résultats seront utiles à d'autres régions.
Division Afrique de l'Ouest et du Centre	Analyse institutionnelle: mode d'emploi et formation 200 000 USD	Il s'agit d'améliorer la conception des projets du FIDA par une meilleure connaissance du contexte institutionnel (règles formelles et informelles) dans lequel ils sont mis en œuvre. L'analyse institutionnelle est très importante, surtout pour les projets fondés sur la demande, et elle sert de point d'ancrage au renforcement des capacités. Une analyse institutionnelle plus fine aura des effets bénéfiques sur la qualité des projets de développement et l'impact de ces derniers sur la pauvreté, mais aussi, éventuellement, sur la concertation sur les politiques. L'innovation consiste à appliquer l'analyse institutionnelle à des contextes locaux et à des collectifs de base.

<i>Division(s) du FIDA ou partenaires/ division(s) du FIDA</i>	<i>Nom du projet/ Montant approuvé</i>	<i>Objet de la proposition</i>
Division Afrique orientale et australe	Sécurité des droits fonciers des ruraux pauvres: renforcer les innovations et l'assimilation des enseignements en Afrique orientale et australe 200 000 USD	Les droits fonciers constituent une question importante à propos de laquelle le FIDA n'a toujours pas défini de position stratégique; la proposition vise à faire avancer les choses. Elle représente une innovation dans la mesure où elle associe les ruraux pauvres à l'action-recherche sur la sécurité des droits fonciers, mais également à la concertation sur les politiques. Elle vise par ailleurs à faire prendre en compte l'analyse des situations existantes en matière de droits fonciers dans la concertation sur les politiques foncières.
Propositions approuvées le 3 mai 2005		
Division Amérique latine et Caraïbes	Promouvoir l'accès aux marchés des petits producteurs ruraux 200 000 USD	L'accès aux marchés est une question importante pour le FIDA; le projet remédie à une lacune des programmes de pays du FIDA par des moyens innovants. Il aide les petits producteurs ruraux à trouver des débouchés commerciaux grâce à la création d'une banque virtuelle d'informations et à l'instauration de nouvelles modalités d'appui et de partenariat.
Division consultative technique	Développer l'usage de Microfinance Information Exchange (MIX) dans les interventions du FIDA à l'appui de la finance rurale 198 900 USD	Il s'agit d'intégrer l'innovation dans les systèmes de suivi des résultats et de l'impact des opérations intéressant la finance rurale. La proposition présente une bonne approche de l'intégration, qui se prête à une application à plus grande échelle et permet de faire appel à plusieurs partenaires pour soutenir les projets du FIDA dans le secteur du microfinancement. Le suivi de la performance est une composante importante de cette approche et va dans le sens du développement du système de suivi des résultats et de l'impact des activités du FIDA en lui permettant de mieux couvrir des thématiques.
Division consultative technique	Intégrer le nouveau cadre de ciblage du FIDA dans le cycle des projets 190 000 USD	Cette proposition est du plus grand intérêt pour le FIDA; elle contribuera directement aux efforts de réduction de la pauvreté en améliorant l'efficacité du ciblage réalisé par le FIDA. La proposition offre une approche innovante du ciblage – avec un cadre global pour le ciblage communautaire – qu'il s'agit d'élaborer et d'intégrer aux opérations du FIDA.
Division de la communication	Portail de la pauvreté rurale 200 000 USD	Le portail de la pauvreté rurale figure parmi les résultats attendus du Plan d'action. Il a été présenté au Conseil des gouverneurs, et les États membres du FIDA en ont reconnu l'utilité. La création d'un portail d'information sur le développement rural de qualité, facilement consultable et convivial correspond à un besoin réel. La formulation du projet présente des caractéristiques innovantes.

Situation financière (au 30 septembre 2008)

Titre du don: III

Donateur: Ministère du développement international (Royaume-Uni)

RÉCAPITULATIF

<i>Récapitulatif des ressources</i>	<i>USD</i>	<i>Situation de trésorerie</i>	<i>USD</i>
Ressources (tableau 1)	11 262 056	Montant reçu (tableau 1)	11 262 056
Allocations approuvées (tableau 2)	(8 548 348)	Montant dépensé (tableau 2)	(5 379 668)
Ressources disponibles pour engagement	2 713 708	Solde de trésorerie	5 882 388

SITUATION DÉTAILLÉE

Tableau 1

Ressources

	<i>GBP</i>	<i>USD</i>
13 décembre 2003	400 000	689 440
26 mars 2004	100 000	181 085
9 février 2005	1 000 000	1 857 800
6 septembre 2005	1 900 000	3 501 415
28 mars 2006	1 100 000	1 924 560
23 mars 2007	500 000	988 600
30 janvier 2008	569 000	1 131 457
1 ^{er} avril 2008	500 000	987 700
	6 069 000	11 262 057

Tableau 2

Engagements et dépenses

<i>Description</i>	<i>Montant approuvé (USD)¹</i>	<i>Montant dépensé (USD)</i>	<i>Solde (USD)</i>
PHASE PRÉPARATOIRE			
Travail préparatoire de l'Initiative du FIDA pour intégrer l'innovation	8 689	(8 689)	-
Suivi innovant de l'impact au moyen de MIX	71 146	(71 146)	-
Ciblage innovant au titre des fonds de développement communautaire	68 227	(68 227)	-
Portail de la pauvreté rurale	78 901	(78 901)	-
Stratégies innovantes visant à assurer l'accès des pauvres à la terre et à l'eau	71 959	(71 959)	-
Application à plus grande échelle des pratiques innovantes émanant de projets du FIDA concernant le petit élevage	68 856	(68 856)	-
Établissement de partenariats public-privé au FIDA	73 585	(73 585)	-
Appui au développement des marchés	74 574	(74 574)	-
Proposition de financement des crédits supplémentaires de programmation du séminaire consultatif sur le cadre de référence	47 461	(47 461)	-
Le rôle de l'analyse institutionnelle dans la généralisation réussie des innovations	201 847	(201 847)	-
Économiste régional	71 978	(71 978)	-
Total phase préparatoire	837 223	(837 223)	-
PHASE PRINCIPALE			
Opérations novatrices			
Appel à la concurrence¹			
Accès des petits producteurs ruraux aux marchés	200 000	(197 101)	2 899
MIX	198 900	(189 504)	9 396
Intégration du nouveau cadre de ciblage	190 000	(162 564)	27 436

Lorsqu'une activité est terminée, le montant approuvé indique le montant décaissé.

<i>Description</i>	<i>Montant approuvé (USD)¹</i>	<i>Montant dépensé (USD)</i>	<i>Solde (USD)</i>
Portail de la pauvreté rurale	199 084	(199 084)	-
Mode d'emploi de l'analyse institutionnelle	200 000	(184 149)	15 851
Exode rural, traite des personnes et VIH/sida	194 837	(194 837)	-
Modèle des associations de services financiers	123 488	(113 265)	10 223
Sécurité des droits fonciers des ruraux pauvres	196 233	(196 233)	-
Innovation dans le secteur de l'eau et de la pauvreté rurale	200 000	(186 208)	13 792
Systèmes de culture de plantes transformables en biocombustibles	147 600	(127 209)	20 391
Cartographie participative	99 000	(97 075)	1 925
Modèle pour des paiements par le secteur privé	100 000	(36 552)	63 448
Services pour l'agriculture financés par le client	200 000	(157 000)	43 000
Pilotage de la nouvelle politique de supervision et d'appui à l'exécution	200 000	(72 459)	127 541
Enseignements apportés par les innovations et mise à contribution des jeunes talents	197 000	(75 000)	122 000
Nouveau processus de conception pour les petits investissements	120 000	(56 926)	63 074
Prospection et partage des innovations	135 000	(135 000)	-
Assistance technique pour l'autogestion	175 000	(175 000)	-
Système national de S&E et de gestion des savoirs	170 000	(99 257)	70 743
Solutions de rechange saines à la culture du tabac	135 000	-	135 000
Gestion des risques climatiques	200 000	(163 784)	36 216
Participation paysanne à l'approche sectorielle	200 000	(200 000)	-
Expérience pilote de conception des projets	200 000	-	200 000
Intégration des chaînes de valeur	200 000	(141 259)	58 741
Intégration de l'adaptation au changement climatique	175 000	(25 939)	149 061
Utilisation des envois de fonds des émigrés	162 000	(48 600)	113 400
Gestion de la performance sociale	200 000	(60 000)	140 000
Connaissances des peuples autochtones	80 400	(22 806)	57 594
Journée de l'apprentissage et de l'échange	100 000	-	100 000
Mise à l'essai de la cartographie participative	100 000	-	100 000
Suivi basé sur l'image	100 000	-	100 000
Indicateur thématique	100 000	(4 093)	95 907
Courtage pour les services techniques de gestion des ressources naturelles	100 000	(1 480)	98 520
Projet Climtrain	100 000	(3 873)	96 127
Formation et renforcement des capacités	100 000	-	100 000
Programme concernant la sécurité des femmes	25 000	(3 014)	21 986
Éducation au service d'un avenir viable	100 000	-	100 000
Expérience pilote de gestion des risques	50 000	-	50 000
Analyse comparative avec les autres IFI	88 389	(7 137)	81 252
	5 761 931	(3 336 408)	2 425 523
Dépenses au titre du Comité de sélection de l'III			
Déplacements/honoraires des membres du Comité	14 717	(14 717)	-
Frais divers du Comité	494	(494)	-
	15 211	(15 211)	-
Mécanisme de financement rapide			
Diaspora salvadorienne	19 950	(19 950)	-
	19 950	(19 950)	-
Total opérations novatrices	5 797 092	(3 371 569)	2 425 523

<i>Description</i>	<i>Montant approuvé (USD)¹</i>	<i>Montant dépensé (USD)</i>	<i>Solde (USD)</i>
<i>Développement des partenariats</i>			
Partenariat FIDA-IFPRI	200 000	(158 990)	41 010
Promotion de l'innovation	215 000	(116 174)	98 826
Déplacements des organisations de ruraux pauvres	102 133	(102 133)	-
	517 133	(377 297)	139 836
<i>Apprentissage et partage des connaissances</i>			
Prospection et foires régionales	150 000	(73 898)	76 102
Dix meilleures innovations du FIDA	200 000	-	200 000
Cartographie des problèmes	100 000	(46 078)	53 922
Réseaux et communautés de pratiques	225 000	(189 043)	35 957
Concours	40 000	-	40 000
Partage des connaissances sur le web	100 000	(36 383)	63 617
	815 000	(345 402)	469 598
<i>Changement culturel et organisationnel</i>			
Visites d'apprentissage/immersion sur le terrain	170 000	(138 075)	31 925
Suivi des appels d'offres en cours	40 000	-	40 000
Stratégie du FIDA en matière d'innovation	85 000	(81 900)	3 100
Formation à la résolution créative de problèmes	236 900	(225 742)	11 158
Autres formations	50 000	(2 460)	47 540
	581 900	(448 177)	133 723
Total phase principale	7 711 125	(4 542 445)	3 168 680
Total général	8 548 348	(5 379 668)	3 168 680

