

Document:	EB 2008/95/R.43
Agenda:	12(e)
Date:	18 November 2008
Distribution:	Public
Original:	English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

**تقرير رئيس الصندوق بشأن
منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح القطرية
إلى المؤسسة الدولية لشعوب جنوب المحيط
الهادي**

**لبرنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية
في إقليم المحيط الهادي - المرحلة الثانية**

المجلس التنفيذي - الدورة الخامسة والتسعون
روما، 15-17 ديسمبر/كانون الأول 2008

للموافقة

مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة معروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التنفيذيين التوجه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية الخاصة بهذه الوثيقة قبل انعقاد الدورة إلى:

Ronald Hartman

مدير البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2184

البريد الإلكتروني: r.hartman@ifad.org

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

Deirdre McGrenra

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: d.mcgrenra@ifad.org

المحتويات

ii	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول - المقدمة
1	الجزء الثاني - التوصية

الملحق

3	برنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية في إقليم المحيط الهادي - المرحلة الثانية
---	--

الذيل

1	الإطار المنطقي المستند إلى النتائج
---	------------------------------------

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعوً إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح القطرية إلى المؤسسة الدولية لشعوب جنوب المحيط الهادي لبرنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية في إقليم المحيط الهادي - المرحلة الثانية، على النحو الوارد في الفقرة 6.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح القطرية إلى المؤسسة الدولية لشعوب جنوب المحيط الهادي لبرنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية في إقليم المحيط الهادي - المرحلة الثانية

الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بأن يقدم الصندوق دعماً للمؤسسة الدولية لشعوب جنوب المحيط الهادي.
- 2- وثيقة المنحة المراد موافقة المجلس التنفيذي عليها موجودة في ملحق هذا التقرير: برنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية في إقليم المحيط الهادي - المرحلة الثانية.
- 3- تتفق أهداف البرنامج ومضمونه مع الأهداف الاستراتيجية الناشئة للصندوق ومع سياسة ومعايير برنامج المنح فيه.
- 4- الأهداف الاستراتيجية الجامعة التي تسترشد بها سياسة الصندوق في تمويل المنح، التي وافق عليها المجلس التنفيذي في شهر ديسمبر/كانون الأول 2003، هي:
(أ) تعزيز البحوث المناصرة للفقراء بشأن النهج الابتكارية والخيارات التكنولوجية لتعزيز الأثر على الصعيد الميداني؛ و/أو
(ب) بناء قدرات مناصرة للفقراء لدى المؤسسات الشريكة، بما فيها المنظمات المجتمعية والمنظمات غير الحكومية.
- 5- تستجيب المنحة المقترحة في هذه الوثيقة للأهداف الاستراتيجية المذكورة في الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2007-2010، الذي يضم الهدف الاستراتيجي الجامع، المتمثل في تمكين فقراء الريف، نساءً ورجالاً، في البلدان النامية من زيادة دخولهم وتحسين أمنهم الغذائي. وتساند هذه المنحة، على وجه الخصوص، الأهداف الاستراتيجية التي تدعم الأمن الغذائي لأسر المجموعات القاطنة في مناطق زراعية-إيكولوجية نائية وحديثة؛ وتكنولوجيات تبني على نظم المعرفة التقليدية المحلية/الأصلية، وتستجيب لاعتبارات التمايز بين الجنسين، وتعزز وتنوع الإمكانيات الإنتاجية لنظم الزراعة الفقيرة بالموارد بتحسين الإنتاجية في المزرعة وخارجها، وبمعالجة مختنقات الإنتاج؛ وإدارة الموارد الطبيعية بإدارة مستدامة ومنتجة، بما في ذلك استخدام هذه الموارد استخداماً مستداماً وحفظها؛ وإطاراً مؤسسياً يمكن فيه للمؤسسات - الرسمية وغير الرسمية، وسواء منها العاملة في القطاع العام أو الخاص، المحلية منها والوطنية - أن تقدم خدمات للفئات الضعيفة اقتصادياً وفقاً لميزتها النسبية؛ وتعزيز الشبكات لتوليد معارف مناصرة للفقراء وتبادل هذه المعارف.

الجزء الثاني - التوصية

- 6- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يُقدم الصندوق، على سبيل التمويل الجزئي، لبرنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية في إقليم المحيط الهادي - المرحلة الثانية، منحةً لا تزيد عن مليون وخمسمائة ألف دولار أمريكي (1 500 000 دولار أمريكي) إلى المؤسسة الدولية لشعوب جنوب المحيط الهادي لبرنامج مدته سنتان بشروط وأوضاع تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأوضاع المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

لينارت بوغه

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

برنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية في المحيط الهادي - المرحلة الثانية

أولاً - الخلفية

- 1- على نحو يتفق مع وثيقة الفرص الاستراتيجية شبه الإقليمية للصندوق لبلدان المحيط الهادي الجزرية، وافق المجلس التنفيذي على برنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية في شهر ديسمبر/كانون الأول 2004، كبرنامج لمدة ست سنوات ليُنَفَّذَ على مرحلتين متميزتين. ووافق المجلس التنفيذي على تمويله بمنحة مقدارها 2 مليون دولار أمريكي للمرحلة الأولى من البرنامج، وأُبرم بشأنها اتفاق بين الصندوق والمؤسسة الدولية لشعوب جنوب المحيط الهادي في شهر مايو/أيار 2005. وبدأ تنفيذ البرنامج في فيجي في منتصف سنة 2006 وفي كيريباس وتونغا في سنة 2007.
- 2- كان قرار دعم مرحلة ثانية متوقفاً على استعراض أداء البرنامج في منتصف المدة وأثره على المجموعة المستهدفة. وأُجري استعراض منتصف المدة هذا في أبريل/نيسان 2008، وأسفر عن توصية بأن ينظر الصندوق في تمويل مرحلة ثانية من البرنامج لفترة أخرى مدتها سنتان اثنتان.

ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية للصندوق

- 3- يواجه كثير من المجتمعات المحلية لجزر المحيط الهادي، لا سيما تلك القاطنة في مناطق نائية، انهياراً تدريجياً للتماسك الاجتماعي سببه الضعف المطرد للحكم والعجز عن تقديم الخدمات الأساسية، وانهيار تدريجي للهياكل التقليدية التي تشكل "شبكات أمان" للأسر الضعيفة والأفراد الضعفاء. ويؤثر هذا الانهيار للتماسك الاجتماعي على النساء والشبان أول وأشد تأثير لأن هاتين المجموعتين هما الأقل متانة في وجه الصدمات والنكسات. يضاف إلى ذلك أن الحكومات فشلت فشلاً ذريعاً هي وغيرها من مقدمي الخدمات في معالجة الاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية المشروعة للمجتمعات الريفية النائية. ففقراء الريف مستبعدون إلى حد كبير من عمليات رسم السياسة الرسمية، ولا تتلقى حصة منصفة من موارد التنمية الحكومية.
- 4- تشهد البلدان الجزرية في المحيط الهادي، منذ فترة من الزمن، ارتفاعاً في أسعار المواد الغذائية مرتبطاً بارتفاع تكاليف الوقود والنقل. فقد ترك الاعتماد على الأغذية المستوردة هذه البلدان عرضةً لارتفاع الأسعار العالمية للأغذية، وترك ذلك أثراً كبيراً على ميزان المدفوعات والقوة الشرائية للسكان. وأكثر من شعر بأثر الزيادات الراهنة في أسعار الأغذية هم أفقر أفراد المجتمع، لأنهم ينفقون جزءاً كبيراً من دخلهم على الغذاء. وهؤلاء الناس في العادة ريفيون.
- 5- يعترف الشركاء في التنمية بأن منطقة المحيط الهادي شبه الإقليمية بيئةً للتنفيذ تشكل تحدياً كبيراً. لذلك كان مفهوم تقديم تمويل إنمائي للمجتمعات الريفية النائية في إطار خطط إنمائية ذات أولوية، بدعم من ميسر للمجتمع المحلي، مفهوماً ابتكارياً جاء في الوقت المناسب. ونظراً إلى أن الجهات المانحة قد أحبطتها قلة الاستدامة وعدم كفاءة الحكومة في إنجاز الأنشطة في الماضي، يُنظرُ إلى نموذج تعميم ابتكارات التنمية الريفية بعين الاهتمام والموافقة باعتباره نهجاً بديلاً يؤدي وظيفته.

6- يتفق البرنامج المقترح اتفاقاً قوياً مع الأهداف الاستراتيجية للصندوق لتحقيق زيادة في الدخل وتحسين الأمن الغذائي لأفقر المجتمعات الريفية في جزر المحيط الهادي. وسوف يحقق البرنامج هذه الغاية بما يلي: التركيز على الأمن الغذائي المحلي وعلى تكنولوجيات تبني على المعارف التقليدية المحلية/الأصلية؛ ودعم إدارة الموارد الطبيعية إدارة مستدامة ومنتجة؛ ومساعدة المجتمعات المحلية والمنظمات المجتمعية في العمل بصورة أكثر فعالية مع رسمي السياسات وعمليات التخطيط، والأسواق، وخدمات الدعم الخارجي؛ وتعزيز شبكات توليد المعرفة المناصرة للفقراء وتبادلها.

ثالثاً - البرنامج المقترح

7- الهدف الإجمالي للبرنامج هو تحسين سبل العيش للمجتمعات المحلية الضعيفة، لا سيما الشباب والنساء، الذين يعيشون في مناطق نائية من البلدان الجزرية في المحيط الهادي. وسوف تستهدف هذه المرحلة الثانية من البرنامج عدداً متزايداً من المجتمعات المحلية في فيجي، وكيريباس، وتونغا، وسيبدأ أنشطة في جزر سليمان. ونتيجةً لنهج التنمية المستدامة، الذي اعتمد في المرحلة الأولى، فإن برنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية، سيكون البرنامج في موقف يمكنه من الخروج من فيجي وتونغا في نهاية سنة 2010.

8- ستتكون المرحلة الثانية من البرنامج من أربعة مكونات، هي:

- **تمكين المجتمع المحلي.** يتمثل الهدف في تعزيز القدرة المؤسسية للمجتمعات المحلية المستهدفة والمنظمات المجتمعية، لا سيما المعنية منها بالشباب والنساء. ولتحقيق هذا الهدف، سوف يعين برنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية مُيسرين للمجتمعات المحلية ويدربهم، لإقامة صلة وصل تشغيلية بين البرنامج والمجتمعات المحلية المستهدفة.
- **التمكين الاقتصادي.** الهدف هنا هو معالجة قلة إمكانيات حصول المجتمعات المحلية على فرص العمل والخدمات المالية والأسواق والتكنولوجيات والمعلومات ذات الصلة. وسوف ينشئ برنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية صندوقاً مستقلاً لدعم المجتمعات المحلية في كل بلد مشارك لتقديم دعم مالي للأنشطة التي يعيها سكان القرى المستهدفة والفئات المجتمعية في هذه القرى. ويتكون الصندوق من (1) الفئة الأولى: المشروعات المجتمعية؛ (2) الفئة الثانية: المشروعات الاقتصادية (تستهدف بوجه عام الأفراد أو مجموعات الأفراد).
- **التعلم والتشارك وتوسيع النطاق.** يسعى هذا العنصر إلى معالجة المعلومات والمعوقات السياساتية التي تواجهها المجتمعات المحلية والمنظمات المجتمعية في المناطق النائية بما يلي: (1) توثيق أفضل الممارسات والابتكارات وإطلاع الناس عليها؛ (2) تعيين المسائل السياساتية الرئيسية، ومساعدة المجتمعات المحلية والمنظمات المجتمعية على الاتصال الفعال برسم السياسات وعمليات التخطيط والأسواق ومقدمي الخدمات الخارجيين. وتشير الدروس المستفادة من المرحلة الأولى إلى الحاجة إلى وضع نظام مبسّط للرصد والتقييم مع أُطر مبيّنة بوضوح لجمع البيانات وتحليلها.

- إدارة البرنامج. ستتولى التنسيقَ الإقليميَّ للبرنامج المؤسسةُ الدوليةُ لشعوب جنوب المحيط الهادي، وهذه بدورها تتلقى توجيهات من اللجنة الاستشارية للبرنامج. وتتفاوت الهياكل المقامة على الصعيد الوطني من بلد إلى بلد. ويتلقى كل بلد مشاركات توجيهات من لجنة استشارية وطنية تحت الإدارة الإجمالية للمؤسسة الدولية لشعوب جنوب المحيط الهادي. ويُقصدُ بإدارة البرنامج أن تعكس الخصائص الأساسية لبرنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية، وهي: (1) الملكية بوجه عام على جميع المستويات؛ (2) الشراكة بين أصحاب مصالح متعددين؛ (3) التنفيذ على يد منظمات المجتمع المحلي؛ (4) مرونة البرنامج لتمكين الهياكل والعمليات القطرية من الاستجابة للأوضاع القطرية المتنوعة في المنطقة شبه الإقليمية؛ (5) نهج قائم على أساس القاعدة الشعبية لتقرير جداول أعمال السياسات وتوفير خدمات الدعم المالي والتقني.

9- أُدرجت الدروس الرئيسية المستفادة من المرحلة الأولى من البرنامج في المرحلة الجديدة. وفيما يلي موجز لهذه الدروس:

- يعتبر تصميم البرنامج صالحاً وما زال على جانب كبير من الأهمية.
- تكلفة تمكين المجتمعات المحلية من العمل بفعالية في تخطيط مشروعات التنمية الريفية في إقليم المحيط الهادي وتنفيذها وتقييمها تكلفاً باهظاً، من حيث الموارد المالية والبشرية، ويجب توفيرها بالقدر الكافي في ميزانية البرنامج عند التصميم.
- يلزم توخي الفعالية في ضبط التكاليف والإدارة المالية على الصعيدين الإقليمي والوطني.
- يلزم أن تكون اللجنة الاستشارية للمشروع أكثر نشاطاً وأن تقوم بإشراف مستقل.
- التدريب الكافي و"الاستثمار في العملية" شرطان مسبقان للتخطيط والتنفيذ بشكل ملموس وبناءً على مستوى المجتمع المحلي.
- يلزم إيلاء مزيد من الانتباه للتمايز بين الجنسين أثناء عملية التخطيط.
- يجب وضع نظم فعالة للرصد والتقييم منذ البداية وإدراجها في عمليتي التخطيط والتنفيذ.

رابعاً - النتائج والفوائد المتوقعة

10- يُتنبأ بتحقيق النتائج والفوائد التالية:

- ستُعزَّزُ المنظمات المجتمعية - بما في ذلك المجموعات الشبابية والنسائية وغيرها من المؤسسات المجتمعية؛
- زيادة فرص العمل وسبل العيش المستدامة في المجتمعات المحلية المستهدفة، خاصة لدى الشباب والنساء؛
- وضع آليات وأدوات فعّالة ومستدامة في موضع مناسب للتوثيق والمشاركة في التعلُّم من أفضل الممارسات والابتكار؛
- سننشأ عمليات فعّالة ومستدامة تُمكن المجتمعات الريفية النائية من الاتصال بعمليات السياسات والتخطيط الوطنية.

خامساً - ترتيبات التنفيذ

11- ستكون المؤسسة الدولية لشعوب جنوب المحيط الهادي هي الوكالة المنفذة لبرنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية، وستكون مسؤولةً عن التنسيق الشامل للبرنامج. أما توجيه البرنامج فتقدمه لجنة توجيهية للبرنامج تُنشأ على الصعيد الإقليمي، وتتألف من المنظمات غير الحكومية الإقليمية الكبرى ومنظمات إقليمية والقطاع الخاص. وستنشأ هيئات استشارية وطنية على الصعيد القطري، ويُطبق نظام اللامركزية في الإدارة اليومية للبرنامج وتنفيذه بإحالتها إلى المستوى القطري. وتُصمَّم هيكل إدارة البرنامج على الصعيد الوطني على نحو ملائم للأوضاع الخاصة بكل بلد على حدة. ويكون المكتب القطري للبرنامج مسؤولاً عما يلي، في جملة أمور أخرى: (1) إنشاء صندوق لبرنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية وإدارته؛ (2) تقديم خدمات الدعم المجتمعية بواسطة ترتيبات شراكة مع المنظمات غير الحكومية وغيرها من مقدمي الخدمات بالتعاون مع الموظفين الميدانيين للوكالات الحكومية في كل بلد بعينه. وسيكون المدراء القطريون الذين تعيَّنهم المؤسسة الدولية لشعوب جنوب المحيط الهادي مسؤولين عن التصرف بشفافية في الإدارة المالية، والتوريد، وتقديم تقارير مراجعة الحسابات والتقارير المالية في حينها فيما يتعلق بأنشطة مكتب البرنامج القطري الذي يديره كل منهم. وبصورة أعم، ستقوم المؤسسة الدولية لشعوب جنوب المحيط الهادي بالتنسيق وتحتفظ بمستوى ملائم من مواصفات المحاسبة وتوحيد الحسابات والضوابط المالية، وستضمن تقديم التقارير المالية ومراجعة حسابات البرنامج في حينها.

سادساً - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

12- سيأخذ البرنامج بنهج يوجهه الطلب يسمح بإجراء تعديلات للتكيف مع الأوضاع والاحتياجات التي ينفرد بها كل بلد جزري في المحيط الهادي. وقد أُقرَّ برنامج تعميم ابتكارات التنمية الريفية أصلاً لمدة ست سنوات، بمساهمة من الصندوق مقدارها 5.6 مليون دولار أمريكي. وقد نُفِّحَ البرنامج، بناءً على الخبرة التي اكتسبت والنتائج التي تحققت أثناء المرحلة الأولى، فشمِل سنتين إضافيتين. ويُقترح أن يقدم الصندوق تمويلًا على شكل منحة بموجب النافذة القطرية للمرحلة الثانية بمبلغ 1.5 مليون دولار أمريكي. وسيُتخذ قرارًا بشأن تمديد البرنامج إلى مرحلة ثالثة - من 2011 إلى 2014 - لدى انتهاء الاستعراض الذي سيجري في نهاية المرحلة الثانية، لتقييم أداء البرنامج وأثره على المجموعة المستهدفة.

موجز الميزانية وخطة التمويل

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

نوع النفقات	2009	2010	المجموع
المرتبات - الإقليمية	73 300	73 300	146 600
المرتبات - الوطنية	112 500	98 100	210 600
السفر، وبدل الإعاشة اليومي، والاتصالات	100 000	102 800	202 800
التدريب، والمساعدة التقنية، وحلقات العمل	250 000	250 000	500 000
أموال التنمية المجتمعية	190 000	190 000	380 000
التكاليف الإدارية	30 000	30 000	60 000
المجموع	755 800	744 200	1 500 000

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators 1/	Means of verification	Risks
Goal	To improve livelihoods of vulnerable communities, especially youth & women, living in remote rural areas in Pacific Islands Countries, in line with the Millennium Development Goals	<ul style="list-style-type: none"> % Reduction in the percentage of people living below the poverty line % Increased enrolment rates in primary and secondary schools, by gender 	Secondary data such as Annual Statistics of relevant Government Agencies	<ul style="list-style-type: none"> National Governments not interested to cooperate and take leadership in the programme Regional and/or national level NGOs unable to work together Natural disasters occur
Objectives	<p>Component 1: Existing community-based organizations (CBOs) – including youth & women groups and other community institutions - strengthened</p> <p>Component 2: Employment and sustainable livelihood opportunities in targeted communities increased, especially for youth and women</p> <p>Component 3: Effective and sustainable mechanisms and tools in place for documentation and sharing of learning from best practices & innovations across the region</p> <p>Component 4: Effective and sustainable processes established that enable remote rural communities to link with national policy & planning processes</p>	<ul style="list-style-type: none"> No CBOs operational/functional after three years support was received % increase in average HH income in targeted areas % increase in youth employment rates No of HHs that have diversified their income sources No CBOs adopting at least one innovation promoted by the project No policy proposals approved No communities receiving services of partners NGOs and services providers No of beneficiaries 	<ul style="list-style-type: none"> MORDI Annual Outcome Monitoring Exercise (including PME and annual surveys) Reports and data from income-generating supporting service delivery agents Participants satisfaction surveys Case studies Employment statistics from local authorities Participants satisfaction surveys 	<ul style="list-style-type: none"> Poor quality of basic services provided to the communities Communities, especially women and youth, not interested Poor quality of livelihood support services provided Agencies refuse to share information Poor quality of NGO and other partners' documentation Governments reluctant to consider policy recommendations;
Outputs	<p>Component 1</p> <ul style="list-style-type: none"> Participatory needs assessments conducted in targeted communities, and baseline community data established Community Development Plans prepared Local governments, NGOs networks, and private services providers contacted and involved in supporting the implementation of the Community Development Plans <p>Component 2</p> <ul style="list-style-type: none"> CBOs trained in preparing investment plans and proposals for submission to MORDI Fund CBO investment plans prepared and submitted CBOs contributions for implementation of investment plans committed <p>Component 3</p> <ul style="list-style-type: none"> Relevant pro-poor innovations and best practices identified and documented Documentation and information material shared among partners NGOs and CBOs Pilots and field trials of innovations and best practices conducted to assess adaptability to targeted communities Partner NGOs and CBOs supported to adopt and replicated best practices and innovations Policy proposals based upon bottom up feedback from NGOs and CBOs formulated and submitted <p>Component 4</p> <ul style="list-style-type: none"> National Programme Governance and Management Structure established in each country, including Multi-Stakeholder National Advisory Board, MORDI Country Office MORDI Fund established in each country Policy workshops held at the regional and country level Key Policy related issues identified using a bottom-up approach, assessed, and policy advises developed 	<ul style="list-style-type: none"> 70 rural communities assisted in 3 countries No of CBOs supported No of PRA conducted and baseline community data established in targeted communities No of community development plans established No of CBOs involved in capacity building activities for economic empowerment No of CBOs members trained in economic empowerment by gender No of CBO investment plans submitted Amount of local contribution committed No and type of innovations identified and documented No of items of information and documentation material produced No of pilots/ field trials conducted No of CBOs supported to replicate best practices and innovations No of policy proposals submitted 4 countries with National Programme Governance and Management Structures established 8 country workplans prepared No of districts and communities selected in each country No of partner institutions engaged, by type No of policy reviews and workshops held in each country No of policy issues reviewed No of policy advices and recommendations submitted 	<ul style="list-style-type: none"> MORDI National Management Data Facilitation team field reports PRA needs assessment documents prepared Community Development Plans documents Community self assessment reports Reports and data from service delivery agents MORDI Funds Records CBOs financial records Reports and data from income-generating supporting service delivery agents Knowledge products produced NGOs/services providers' records and feedback Workshops, reviews, assessments, and exchange visits reports M&E data and reports 	<ul style="list-style-type: none"> NGOs/CBOs not present in remote communities in some countries Community leaders in selected districts unwilling to cooperate Poor and most vulnerable community members unable to actively participated in PRA Women & youth not sufficiently literate & numerate to be able to prepare investment proposals Lack of banking infrastructure in remote communities Inherent limitations of remote areas in relation to communication, transport and market linkages; Limited range of skills of facilitators on some topics to be introduced NGOs unable to work effectively together Targeted communities see innovations seen as threat to traditional risk management strategies Lack of qualified community facilitators, especially women Stakeholders fail to reach consensus on policy submissions; Governments refuse to accept or act on policy submissions

1/ Performance Targets to be defined in annual planning workshops as a part of the Result Oriented AWPB process