

Document: EB 2008/95/R.26/Rev.2  
Agenda: 11(c)(iii)  
Date: 17 December 2008  
Distribution: Public  
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء  
من التغلب على الفقر

## تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض مقترح تقديمها إلى  
جمهورية الفلبين من أجل

برنامج التعزيز السريع لإنتاج الأغذية

المجلس التنفيذي - الدورة الخامسة والتسعون  
روما، 15-17 ديسمبر/كانون الأول 2008

للموافقة

## مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة معروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التنفيذيين التوجه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية الخاصة بهذه الوثيقة إلى:

### Sana Jatta

مدير البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2446

البريد الإلكتروني: [s.jatta@ifad.org](mailto:s.jatta@ifad.org)

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

### Deirdre McGrenra

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئيسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: [d.mcgrenra@ifad.org](mailto:d.mcgrenra@ifad.org)

## المحتويات

ii	توصية بالموافقة
iii	خريطة منطقة البرنامج
iv	موجز القرص
1	أولاً - البرنامج
1	ألف - فرصة التنمية الرئيسية التي يتناولها البرنامج
1	باء - التمويل المقترن
3	جيم - المجموعة المستهدفة والمشاركة
4	DAL - الأهداف الإنمائية
5	هاء - التنسيق والموازنة
5	واو - المكونات وفئات النفقات
6	زاي - الإدارة، ومسؤوليات التنفيذ والشراكات
7	حاء - الفوائد والمبررات الاقتصادية والمالية
8	طاء - إدارة المعرفة، الابتكار وتوسيع النطاق
8	باء - المخاطر الرئيسية
9	كاف - الاستدامة
9	ثانياً - الوثائق القانونية والسدن القانوني
9	ثالثاً - التوصية

## الملحق

الضمادات الهامة المدرجة في اتفاقية تمويل البرنامج المتفاوض بشأنها

11

## الذيول

الذيل الأول - الوثائق المرجعية الرئيسية

الذيل الثاني - الإطار المنطقي

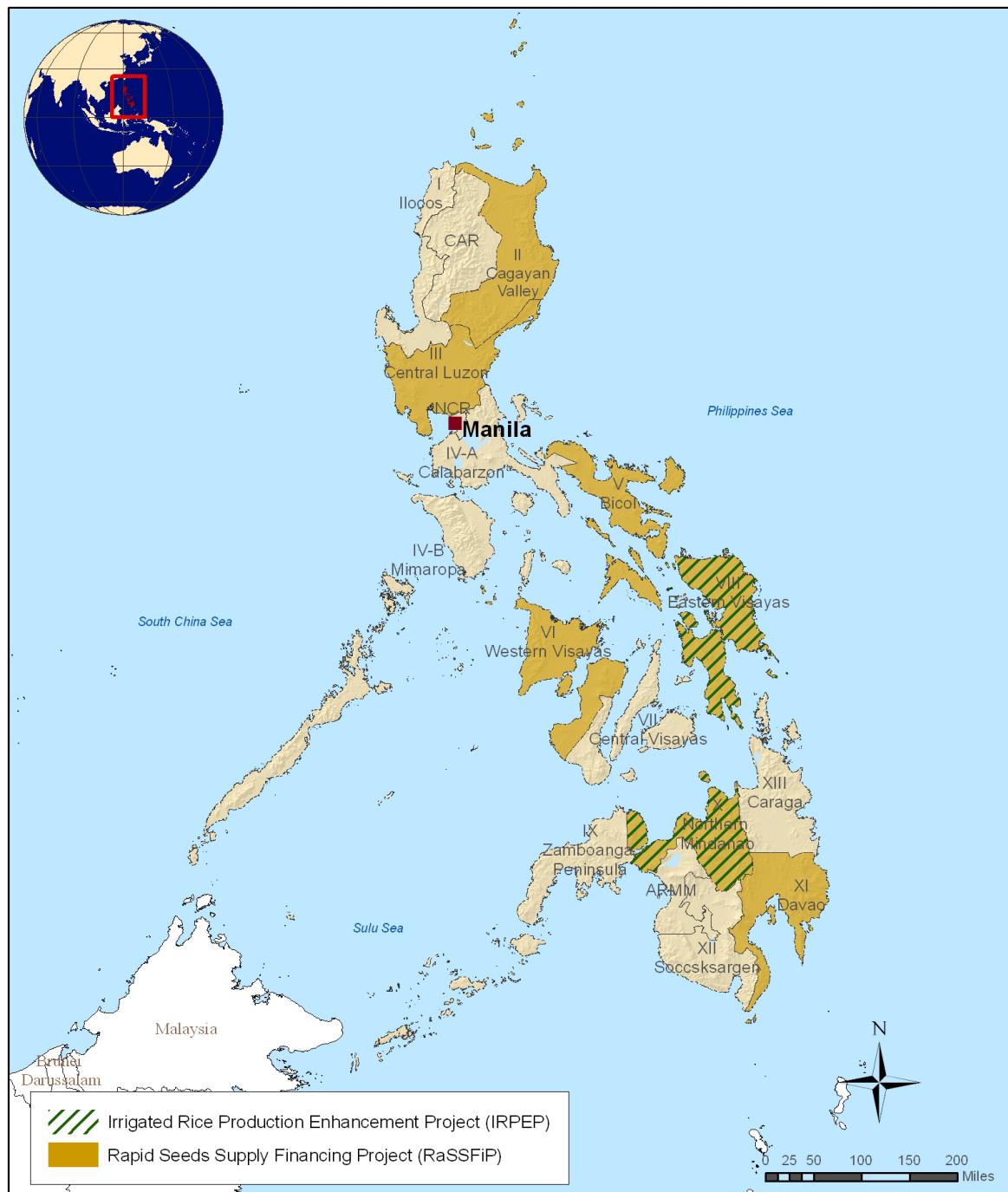
## **توصية بالموافقة**

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالقرض المقترن تقديمها إلى جمهورية الفلبين من أجل برنامج التعزيز السريع لإنتاج الأغذية، على النحو الوارد في الفقرة 36.

## خريطة منطقة البرنامج

الفلبين

برنامج التعزيز السريع لإنتاج الأغذية



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.  
خريطة من تجميع الصندوق.



## جمهورية الفلبين

### برنامج التعزيز السريع لإنتاج الأغذية

#### موجز القرض

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
جمهورية الفلبين	المقرض:
دائرة الزراعة	الوكالة المنفذة:
42.24 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للبرنامج:
15.90 مليون دولار أمريكي (أي ما يعادل 10 685 000 وحدة حقوق سحب خاصة)	قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:
20 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، ويتحمل سعر فائدة قدره نصف سعر الفائدة الإشاري السنوي كما يحدده الصندوق سنويا.	شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:
الجامعة الأوروبية ممثلة بالمفوضية الأوروبية	الجهات المشاركة في التمويل:
منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	
جهات أخرى	
الجامعة الأوروبية: 10 ملايين يورو (بما يعادل 13.15 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة التمويل المشترك:
منظمة الأغذية والزراعة: 0.50 مليون دولار أمريكي	
جهات أخرى: 0.50 مليون دولار أمريكي	
منحتان	شروط التمويل المشترك:
11.79 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقرض:
0.40 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المكافحة بالتقدير:
يخضع للإشراف المباشر للصندوق	المؤسسة المتعاونة:

## قرض مقترن تقديمها إلى جمهورية الفلبين من أجل برنامج التعزيز السريع لإنتاج الأغذية

### أولاً - البرنامج

#### ألف - فرصة التنمية الرئيسية التي يتناولها البرنامج

-1 تقع الفلبين في قلب أزمة الارتفاع الهائل في أسعار الأغذية التي نشأت عام 2008 كأزمة عالمية رئيسية. وعلى الرغم من أنها كانت في وقت ما تتمتع بالاكتفاء الذاتي من الأرز، غدت الفلبين أكبر مستورد للأرز المطحون منذ عام 2007 متقدمة النiger وإندونيسيا وبنغلاديش. ويجادل احتماليو السلع بأن الطلب المتزايد من الفلبين المتزامن مع حظر التصدير من الدول المصدرة ساعد على رفع أسعار الأرز العالمية. وقد أخذت الحكومة على عاتقها مواجهة تحدي استعادة الاكتفاء الذاتي والسيطرة على الأسعار المتتصاعدة من خلال إعداد خطة للاكتفاء الذاتي من الأرز للفترة 2009 - 2013. ومن المتوقع أن يساهم برنامج التعزيز السريع لإنتاج الأغذية في هذه الخطة من خلال التركيز على ناحيتين رئيسيتين وهما ضمان وجود عرض من البدور عالية الجودة وإعادة إعمار الري وتتميمته.

### باء - القرض المقترن

#### الشروط والأوضاع

-2 من المقترن أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الفلبين قرضاً قيمته 685 000 10 وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 15.90 مليون دولار أمريكي تقريباً) بشروط متوسطة، للمساعدة في تمويل برنامج التعزيز السريع لإنتاج الأغذية. وستكون مدة القرض 20 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، ويتحمل سعر فائدة قدره نصف سعر الفائدة الإشاري السنوي كما يحدده الصندوق مرتين سنوياً.

#### الصلة بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في الصندوق

-3 تقدر المخصصات المتبقية للفلبين للفترة 2009-2007 بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء بنحو 15.90 مليون دولار أمريكي. وسينفذ مشروع تمويل التوريد السريع للبدور الذي تقدر كلفته بنحو 16.56 مليون دولار أمريكي في عام 2009، يتبعه تنفيذ مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي على مدار ست سنوات من عام 2010 إلى عام 2015. ومن المطلوب أن يوافق المجلس التنفيذي على قرض قيمته 15.90 مليون دولار أمريكي. وقد وفرت مفوضية الجماعة الأوروبية مبلغاً قدره 13.15 مليون دولار أمريكي على شكل منحة. أما التمويل المتبقى المطلوب البالغ 0.5 مليون دولار أمريكي فسيتم السعي للحصول عليه من خلال الدورة المقبلة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للفترة 2010-2012، شريطة موافقة المجلس التنفيذي.

#### **الصلة بالنهج القطاعية الوطنية الشاملة أو أدوات التمويل المشترك الأخرى**

- 4 يمثل البرنامج مساهمة الصندوق في خطة الاقتقاء الذاتي من الأرز التي ستحصل على تمويل قدره 43 مليار بيسو فلبيني ( حوالي 1.0 مليار دولار أمريكي) من خلال برنامج FIELDS (الأسمدة، الري، التعليم والتدريب للمزارعين، القروض، أجهزة التجفيف ومرافق ما بعد الحصاد الأخرى، والبنزور الهجين عالي المرود).

#### **عبء الدين الوطني والقدرة الاستيعابية للدولة**

- 5 بلغ إجمالي الدين الخارجي المستحق في أبريل/نيسان 2007 ما يعادل 54 مليار دولار أمريكي أو 40 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي حيث تراجع عن 73 في المائة في عام 2002. وبلغت كلفة خدمة الدين في أبريل/نيسان 2007 ما يعادل 11 في المائة من قيمة الصادرات متراجعة عن 17 في المائة في عام 2002.

#### **تدفق الأموال**

- 6 سيتم صرف الأموال إلى حساب للسلف بالدولار الأمريكي يديره مكتب إدارة البرنامج استناداً إلى خطط العمل والميزانيات الموقعة عليها وخطط التوريد المرتبطة بها. وستفتح دائرة الزراعة حسابات للبرنامج بالبيسو الفلبيني، ويقوم مكتب إدارة البرنامج بتشغيلها للحصول على حصيلة القرض من حساب السلف. وستفتح كل من الهيئة الوطنية للأغذية والإدارة الوطنية للري حسابين على التوالي لمشروع تمويل التوريد السريع للبنور (في عام 2009) ومشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي (2010 إلى 2015) للحصول على حصيلة القرض بالعملة المحلية من حساب البرنامج التابع لدائرة الزراعة استناداً إلى خطة العمل والميزانية السنوية. وسيتم تحويل التمويل النظير إلى حسابات البرنامج والمشروع بالعملة المحلية.

#### **ترتيبات الإشراف**

- 7 سيخضع البرنامج للإشراف المباشر للصندوق. وسيتم تنظيم بعثتي إشراف خلال السنة الأولى (2009/2010) لبرنامج تمويل التوريد السريع للبنور. ومن ذلك الحين سيتم تنظيم بعثة إشراف واحدة وبعثة متابعة واحدة في كل عام لمشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي.

#### **الاستثناءات من الشروط العامة لتمويل التنمية الزراعية والسياسات التشغيلية في الصندوق**

- 8 سيتم توريد بنور الأرز الهجين المرخصة استناداً إلى معايير تنافسية تعتمد على الجودة لا التكلفة لأن سعر البنور تحدده دائرة الزراعة. وستتم جميع عمليات التوريد لمشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي وفقاً للخطوط التوجيهية للتوريد في الصندوق.

#### **التسهيل**

- 9 من المتوقع تطبيق إجراءات تعزيز التسهيل التالية: (1) التفاوض على إعداد مذكرة اتفاق تفصيلية بين دائرة الزراعة والهيئة الوطنية للأغذية بموافقة الصندوق؛ (2) سيتم توقيض الوحدات الإقليمية التابعة لدائرة الزراعة والهيئة الوطنية للأغذية وللإدارة الوطنية للري بتنفيذ البرامج الفرعية لامركزياً، بينما سيتم توقيض فرق التنسيق الإقليمية للقيام بالمهام الإشرافية لا مركزياً؛ (3) سيتم تشكيل اللجنة الوطنية

التوجيهية للبرنامج لأغراض التوجيه السياسي؛ (4) ستكون عملية الحصول على البدور وتوزيعها عملية شفافة؛ (5) س يتميز التوريد بالشفافية والتافسية؛ (6) س يتم تنظيم المراجعات التشاركية ومسوحات الأثر بشكل منظم؛ (7) س تراجع حسابات البرنامج سنويًا.

## جيم - المجموعة المستهدفة والمشاركة

### المجموعة المستهدفة

-10 س يستهدف مشروع تمويل توريد البدور السريع مزارعي الأرز الفقراء في الأقاليم 5، 6، 8، و 10 التي ستعاني بدونه من عجز في توفير البدور الهجينة المرخصة للموسم الجاف لعام 2009. وبهدف تقليص التكاليف التشغيلية، س يتم الحصول على البدور من الأقاليم نفسها، وفي حال حدوث عجز فقط س يتم الحصول على كميات إضافية من خلال المزارعين في الأقاليم 2، 3، و 11. وسيستهدف مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي رابطات مستخدمي الري الذين يعملون على نظم الري المشاع التي لا نقل عن 5 000 هكتار والمختارين من محافظات التركيز لخطة الاكتفاء الذاتي من الأرز للفترة 2009-2013، بما فيها الإقليمين 8 و 10 دون الاقتصر عليهم، التي طلبت إعادة إعمار نظام الري وقامت بتبنته التمويل النظير.

### نهج الاستهداف

-11 يتوافق نهج الاستهداف مع سياسة الاستهداف في الصندوق. ويتم اختيار المزارعين الذين يحصلون على البدور من مشروع تمويل توريد البدور السريع استناداً إلى مستويات الفقر التي يعانون منها، وتعرضهم للكوارث الطبيعية، واحتمال تعرضهم لعجز في توفير البدور للموسم الرطب من عام 2009. وأعطت معايير اختيار نظم الري الجماعي التي سيغطيها مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي الأولوية لما يلي: (1) أقر رابطات مستخدمي الري؛ (2) وحدات الحكومة المحلية ورابطات مستخدمي الري المستعدة لتوفير خطط مفصلة لإعادة إعمار نظم الري الجماعي العائدة لهم والمساهمة في الموارد النظيرة؛ (3) نظم الري الجماعي التي توفر الفرص المواتية لتعزيز الاستثمارات السابقة؛ (4) مناطق التركيز التي حدتها خطة الاكتفاء الذاتي من الأرز.

### المشاركة

-12 ستعزز المنظمات القاعدية للمجموعات المستهدفة الترويج لسبل رزقها، وقدراتها الإنتاجية، وسلطتها التفاوضية. وستشارك رابطات مستخدمي الري ووحدات الحكومة المحلية في تمويل وتنفيذ إعادة الإعمار والأعمال الإنسانية لنظم الري الجماعي والمرافق التصنيعية لما بعد الحصاد لتصبح فيما بعد مسؤولة عن تشغيلها وصيانتها.

## دال - الأهداف الإنمائية

### أهداف البرنامج الرئيسية

13- يتمثل الهدف الكلي لبرنامج التعزيز السريع لإنتاج الأغذية في تحقيق الأمن الغذائي المستدام لأسر مزارعي الأرز في المناطق المستهدفة. ويتمثل الهدف من مشروع تمويل التوريد السريع للبذور في زيادة إنتاج الأرز في المناطق المستهدفة في الأقاليم 5، 6، 8، و10 وغيرها من الأقاليم بموجب خطة الاكتفاء الذاتي من الأرز للفترة 2009-2013 خلال الموسمين المحسوبين لعام 2009/2010. ويتمثل الهدف من مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي في تحسين إنتاجية الأرز المروي والإنتاج في نظم الري الجماعية المختارة في محافظات التركيز لخطة الاكتفاء الذاتي من الأرز.

### الأهداف السياسية والمؤسسية

14- سيدعم البرنامج الحكومة في تنفيذ خطة الاكتفاء الذاتي من الأرز وتحقيق أهدافها مع حلول عام 2013 (بدلاً من عام 2010). وبعد مشروع تمويل التوريد السريع للبذور برنامج إقراض طوارئ مصمم للمساهمة في نجاح الخطة. ويدعم مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي الخطة من خلال تقوية رابط مستخدمي الري لتتمكن من إدارة نظمها للري الجماعي بعد إعادة إعمارها. وسيقوي أيضاً شبكات المعلومات الوطنية القائمة لتشجيع الروابط التسويقية الوثيقة لمزارعي الأرز. وسيشجع نهج التنمية اللامركزية الذي يتبعه البرنامج على مشاركة أوسع لرابطات مستخدمي الري ووحدات الحكومة المحلية في البرنامجين الفرعيين، وعلى تقوية قدرات الوحدات الميدانية الإقليمية التابعة لإدارة الري الوطنية وهيئة الأغذية الوطنية ودائرة الزراعة. وسيزيد البرنامج من تيسير الحوار السياسي المتعلق بسياسة تسعير الأرز غير المقشور والأرز، وسياسة تسعير نظم الري الجماعي، وسياسة دعم المدخلات الزراعية التي تتبعها الهيئة الوطنية للأغذية.

### المواعنة مع سياسات الصندوق واستراتيجياته

15- من خلال زيادة إنتاجية زراعة الأرز في نظم الري الجماعي، يدعم هذا البرنامج مهمة الصندوق المتمثلة في تقليل انعدام الأمن الغذائي بين فقراء الريف. إن جهود البرنامج الرامية إلى توزيع بذور الأرز المرخصة على المزارعين، وتحسين أنظمة الري في نظم الري الجماعي، وتجربة المشروعات الصغيرة الجديدة لضبط المياه بمساعدة منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وتشجيع الروابط التسويقية المحسنة لمزارعي الأرز كلها ترمي إلى دعم الهدف الاستراتيجي للصندوق المتعلق بتشجيع الوصول الأفضل إلى التكنولوجيا الزراعية المحسنة والأسواق المربحة. إضافة إلى ما سبق، فإن استراتيجية البرنامج لإعادة إعمار نظم الري الجماعي الرامية إلى تشجيع الاستخدام الكفوء للمياه والأراضي تدعم الهدف الاستراتيجي للصندوق المعنى بإدارة الموارد الطبيعية الموضح في الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2007-2010.

## هاء - التنسيق والموازنة

### الموازنة مع الأهداف الوطنية

- 16 يتوازن البرنامج مع تركيز الخطة الإنمائية متوسطة الأجل للفلبين للفترة 2004-2010 المتعلقة بالأعمال الزراعية والهادفة إلى زيادة الإنتاج من خلال تقليل خسائر ما بعد الحصاد وتحسين تنافسية الأسواق. ويدعم أيضاً بشكل مباشر سياسة الأمن الغذائي في إطار خطة الاكتفاء الذاتي من الأرز.

### التنسيق مع الشركاء الإنمائيين

- 17 يدعم عدد من المانحين، بالإضافة إلى البرنامج الحالي، الحكومة في استجابتها لأزمة أسعار الأغذية. وسيوفر البنك الدولي الدعم للميزانية من أجل استدامة شبكة الأمن الاجتماعي. وستشارك منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة في تمويل برنامج التعزيز السريع لإنتاج الأغذية من خلال توفير المساعدة التقنية والمدخلات الزراعية. وفي اجتماع خاص لمنتدى تنمية الفلبين<sup>1</sup> المنعقد في 20 أغسطس/آب عام 2008 بحضور الحكومة والشركاء الإنمائيين، حصلت الجهود الحكومية على الدعم لحماية الفقراء من آثار ارتفاع أسعار الأغذية والمحافظة على التقدّم المحرز في مجال الاستقرار الاقتصادي الكلي وتدعمه النقدين. وبشكل خاص دعم المشاركون الجدد الرامية إلى رفع دخول المزارعين وإنتاجيتهم، من خلال مجالات الدعم المختارة (مثل دعم البذور) ومن خلال التركيز على إعادة إعمار الري.

## وأو - المكونات وفئات النفقات

### المكونات الرئيسية

- 18 يتكون البرنامج من برامجتين فرعبيتين منفصلتين معتمدين على بعضهما البعض: مشروع تمويل التوريد السريع للبذور، ومشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي. ويكون مشروع تمويل التوريد السريع للبذور من مكونين: (1) الحصول على 750 803 حقيبة (زنة كل منها 40 كغ) تحتوي على بذور الأرز غير المقشورة وتوزيعها خلال الموسمين المحصوليين من عام 2009/2010؛ (2) وإدارة البرنامج.

### فئات النفقات

- 19 هناك سبع فئات لنفقات: (1) الأعمال الإنسانية (19.6 في المائة من مجموع التكاليف)؛ (2) المعدات والمواد والمركبات (0.7 في المائة)؛ (3) التدريب والدراسات (9.2 في المائة)؛ (4) الخدمات الاستشارية (5.0 في المائة)؛ (5) مدخلات الإنتاج الزراعي (61.4 في المائة)؛ (6) الرواتب والعلاوات (3.2 في المائة)؛ (7) التشغيل والصيانة (0.9 في المائة).

<sup>1</sup> ضمت لائحة المشاركين الأمناء العامين للمالية، والزراعة، والموازنة والإدارة، ومعاوني الأمانة العامين للرفاه الاجتماعي، والتجارة والصناعة، والتنمية الاقتصادية، بالإضافة إلى ممثلين من مصرف التنمية الآسيوي، وأستراليا والنمسا وكندا والمفوضية الأوروبية، وفرنسا، وألمانيا، وصندوق النقد الدولي، واليابان، وجمهورية كوريا، وإسبانيا، ونيوزيلندا، والولايات المتحدة، وفريق الأمم المتحدة القطري (الذي يمثل الصندوق أيضاً)، ومجموعة البنك الدولي.

## راي - الإدارة، ومسؤوليات التنفيذ والشراكات

### شركاء التنفيذ الرئيسيون

-20 ستقع المسؤولية الكلية للبرنامج على عائق دائرة الزراعة ووكالاتها، بالإضافة إلى وحدات الحكومة المحلية. وستتّخذ الهيئة الوطنية للأغذية مشروع تمويل التوريد السريع للبذور بالتعاون الوثيق مع مكتب الصناعات النباتية، والوحدات الميدانية الإقليمية التابعة لدائرة الزراعة، ووحدات الحكومة المحلية. وسيتم تشكيل اللجنة التوجيهية الوطنية لمشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي لتوفير التوجيه السياسي. وسيترأس اللجنة أمين عام دائرة الزراعة، مع تولي مدير الإدارة الوطنية للري منصب نائب الرئيس، ومكتب إدارة البرنامج الأمانة العامة، وتضم لائحة أعضاء اللجنة ممثلين من الهيئة الوطنية للأغذية، والهيئة الوطنية للتنمية الاقتصادية ودائرة المالية ودائرة الميزانية والإدارة. وستجتمع اللجنة التوجيهية مرة كل فصل. وسيجتمع فريقا التنسيق الإقليميان اللذان تتشكل عضويتهما من المدير الإقليمي لدائرة الزراعة (رئيساً)، والمُسؤول الإقليمي لإدارة الري في الإدارة الوطنية للري (نائب رئيس)، والمدير الإقليمي للهيئة الوطنية للأغذية وممثل منتخب من كل وحدة من وحدات الحكومة المحلية ورباطات مستخدمي الري 4 مرات في السنة.

### مسؤوليات التنفيذ

-21 ستتّخذ الهيئة الوطنية للأغذية أنشطة الحصول على البذور وتوزيعها في إطار مشروع تمويل التوريد السريع للبذور باستخدام القدرات اللوجستية والمخازن في جميع المناطق. وسيكون مكتب الصناعات النباتية مسؤولاً عن ترخيص البذور من خلال مفتشي البذور ومنسي البذور في الوحدات الميدانية الإقليمية التابعة لدائرة الزراعة. وستحصل الهيئة الوطنية للأغذية على البذور المرخصة وتنقلها إلى نقاط التوصيل الأقرب إلى المزارعين. وستعمل الوحدات الإقليمية ووحدات الحكومة المحلية معاً بشكل وثيق لتحديد المزارعين المستفيدين. وستقوم وحدة تنفيذ المشروع التابعة للإدارة الوطنية للري بإدارة مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي. وستقوم الإداره الوطنية للري بإعداد تصاميم إعادة إعمار نظم الري الجماعي، بينما سيتم التعاقد مع المقاولين الخاصين ل القيام بالأعمال والخدمات المرتبطة بها بموجب مناقصات تنافسية. وسيستخدم المقاولون اليد العاملة من المجتمعات المحلية للأعمال الميدانية إلى أقصى حد ممكن.

### دور المساعدة التقنية

-22 سيتم توفير المساعدة التقنية لإعداد ووضع الأدلة التشغيلية والمحاسبية، وإجراء الدراسة الأساسية، ومسوحات نظام إدارة النتائج والأثر، ونظم رصد وإدارة المعلومات، والأدلة المتعلقة ببناء قدرات رابطات مستخدمي الري. وسيتم أيضاً إدخال التكنولوجيا لتحسين الإنتاج من خلال المساعدة التقنية.

### وضع اتفاقيات التنفيذ الرئيسية

-23 سيقوم الصندوق بالإشراف على البرنامج. وتم وضع مسودة مذكرة التفاهم بين الهيئة الوطنية للأغذية ودائرة الزراعة المعنية بمشروع تمويل التوريد السريع للبذور، وسيتم توقيعها قبل دخول القرض قيد

التنفيذ، وخلال تنفيذ مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي سيدخل فريق إدارة البرنامج في مذكرات تفاهم ثلاثة لإعادة إعمار نظم الري الجماعي توضح ترتيبات المشاركة واتفاقيات الشراكة مع موفرى الخدمات.

#### شركاء التمويل الرئيسيون والمبالغ الملزمة بها

-24 يبلغ إجمالي تكاليف البرنامج 42.24 مليون دولار أمريكي، على مدى سبع سنوات. وأما مصادر التمويل فهي: قرض الصندوق بقيمة 15.90 مليون دولار أمريكي (حوالي 37.7 في المائة من تكاليف البرنامج)؛ منحة من الجماعة الأوروبية بما يعادل 13.15 مليون دولار أمريكي (31.1 في المائة)؛ التمويل المشترك من جهات منحة تحدد لاحقاً 0.5 مليون دولار أمريكي (1.2 في المائة)؛ ومنحة للمساعدة التقنية من منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة بقيمة 0.50 مليون دولار أمريكي (1.2 في المائة)؛ ومساهمة الحكومة بقيمة 9.82 مليون دولار أمريكي (23.3 في المائة)؛ ومساهمات وحدات الحكومة المحلية بقيمة 1.97 مليون دولار أمريكي (4.7 في المائة)؛ ومساهمة عينية من المستفيدين بقيمة 0.40 مليون دولار أمريكي (0.9 في المائة).

#### حاء - الفوائد والمبررات الاقتصادية والمالية

##### الفئات الرئيسية للفوائد المحققة

-25 يتمثل الهدف المباشر لمشروع تمويل التوريد السريع للبذور في زيادة توريد بذور الأرز غير المقشور الذي سينتج عنه زيادة في إنتاج الأرز بحوالي 800 طن في الموسمين المحصوليين 2009/2010 ولمرة فصلين أو ثلاثة بعد ذلك. وبالتالي ستستفيد حوالي 1 116 319 أسرة (أو 5.6 مليون نسمة) من البذور الهجينية المرخصة. وسيحسن مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي مرافق الري في حوالي 4 664 هكتارا في محافظات التركيز لخطة الاكتفاء الذاتي من الأرز لصالح حوالي 32 000 مزارعا (32 000 نسمة) في كل فصل لمدة حوالي عشر سنوات. وتمثل الفوائد الرئيسية القابلة لقياس الكم في ارتفاع الدخول الزراعية من خلال زيادة إنتاج المحاصيل والمنتجات عالية الجودة التي تحقق أسعاراً أعلى. وسيوفر مخزون البذور الاحتياطي أيضاً الفوائد المتعلقة بتنقیص المخاطر على جميع المستويات.

##### الجدوى الاقتصادية والمالية

-26 تبلغ القيمة الاقتصادية للإنتاج الإضافي للأرز 385 طن من الأرز غير المقشور أو 243 طن من الأرز المطحون) نتيجة لتوزيع البذور الهجينية المرخصة في إطار مشروع تمويل التوريد السريع للبذور 7 624.5 مليون بيسو فلبيني، مما ينتج عنه وفورات في استيراد الأرز بقيمة 165.75 مليون دولار أمريكي. وسترداد عوائد العمالة من 470 بيسو فلبيني لكل يوم عمل لكل فصل إلى 501 بيسو فلبيني مع تنفيذ إعادة إعمار نظم الري الجماعي في إطار مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي. ويقدر معدل العائد الداخلي الاقتصادي الكلي للبرنامج بـ 16 في المائة للحالة الأساسية. وستُخفض زيادة التكاليف بمعدل 10 في المائة و20 في المائة معدل العائد إلى حوالي 14 في المائة و12 في المائة على التوالي.

## طاء - إدارة المعرفة، الابتكار وتوسيع النطاق

### ترتيبات إدارة المعرفة

-27 يعد البرنامج هجينًا ابتكارياً يجمع بين مساعدات الطوارئ والمشروع الإنمائي. وبعد الصرف السريع في البرنامج الفرعي الأول، وحيث أنه من الضروري إعادة تغذيته بقرض الصندوق لتنفيذ البرنامج الفرعي الثاني، لابد من توفر درجة عالية من الشفافية. ومن أجل ذلك سيطرور البرنامج نظاماً للرصد والتقصي مستند إلى النتائج توافق عليه جميع الأطراف لإظهار أن الموارد الضرورية لمشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي تتم تعبئتها في الحقيقة كما تم الاتفاق عليه. وبالتالي سيتم بذلك الجهد لتحقيق ما يلي:

(1) تأسيس النظم المتكاملة للرصد والتقييم وإدارة المعرفة؛ (2) إجراء دراسات الأثر والدراسات الأساسية، وإعداد الوثائق المتعلقة بأفضل الممارسات وتوزيعها، وتنظيم حلقات عمل إدارة المعرفة وتطوير الموقع الإلكتروني. بالإضافة إلى ذلك، سينظم مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي الأسواق السنوية للمعرفة والتعلم.

### الابتكارات الإنمائية التي سيروج لها البرنامج

-28 يتمتع البرنامج بعدد من المظاهر الابتكارية. أولاً، يوفر استجابة ملحة لمنع حدوث أزمة طارئة من خلال التوريد السريع للبدور لزيادة إنتاج الأرز بشكل مباشر، ويترافق ذلك مع جهود متعددة الأجل لإعادة إعمار الري لزيادة الإنتاج الغذائي واستدامته. ثانياً، يمكن الحزمة المالية من إعادة تغذية موارد الصندوق المخصصة للمرحلة الطارئة من قبل الحكومة ووحدات الحكومة المحلية من خلال قانون الاعتمادات العامة السنوية الاعتيادية وغيرها وعمليات الميزنة ذات الصلة، وإعادة استخدامها لتمويل المرحلة الثانية. وبالتالي، يمول الصندوق المرحلة الطارئة ويلعب دوراً محفزًا في تمويل مرحلة المتابعة. ثالثاً، يدعم البرنامج برنامجاً حكومياً قطاعياً شاملاً لتمكين كل من الصندوق والحكومة من تسريع التصنيع بأسلوب يمكن أن يكون نموذجاً يحتذى.

### نهج توسيع النطاق

-29 سيبين مشروع تمويل التوريد السريع للبدور عملياً كفاءة منتجي البدور في إنتاج البدور الهجينية المرخصة. ووفرت الجماعة الأوروبية مبلغ 10 ملايين يورو كحد أقصى لتوسيع نطاق المشروع. وسيتم توثيق تجربة مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي في مجال إعادة إعمار نظم الري الجماعي، وإدارة رابطات مستخدمي الري الجماعي، وتنمية الإنتاج الناجم عنها من أجل توسيع النطاق. وسيبين المشروع عملياً أيضاً الفوائد الناتجة عن توفير تسهيلات أفضل بعد الحصاد لتحسين التنافسية التسويقية لمزارعي الأرز.

### باء - المخاطر الرئيسية

#### المخاطر الرئيسية وتدابير التخفيف منها

-30 يواجه البرنامج ثلاثة مجموعات من المخاطر: (1) المخاطر السياسية التي تضم تشوہات أسعار المدخلات والمنتجات الزراعية، وعدم استدامة دعم المدخلات، وعكس السياسات المعنية بالأولويات

الإثنائية من قبل الحكومات المستقبلية، وصدمات السوق الخارجية؛ (2) الكوارث الطبيعية لا سيما في الإقليم 8 بسبب العواصف والفيضانات والانزلاقات الأرضية؛ (3) مخاطر الميزنة بحيث يمكن تعريض تمويل مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي لسنوات للخطر إذا فشلت الحكومة في تخصيص التمويل المطلوب. وتضم إجراءات التخفيف ما يلي: (1) ينطوي البرنامج على درجة من المرونة تسمح له بالتكيف؛ (2) يمكن استخدام موارد البرنامج للإصلاحات الطارئة للبني الأساسية ودعم سبل الرزق؛ (3) يتم دمج مجموعة من العلاجات الملائمة، بما في ذلك تسريع تسييد قرض مشروع تمويل التوريد السريع للبذور، في اتفاقية القرض لتشجيع الحكومة على تنفيذ التزاماتها لمشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي.

### التصنيف البيئي

-31 لم يتم إجراء تقدير بيئي لبرنامج التعزيز السريع لإنتاج الأغذية. ولكن، بما أن البرنامج يتعامل مع البذور وإعادة إعمار الري فقط، يمكن اعتباره من الفئة "باء" (وليس من المرجح أن يكون له أي أثر سلبي ملحوظ على البيئة).

### كاف - الاستدامة

-32 مشروع تمويل التوريد السريع للبذور هو تدخل طارئ ولهذا فهو غير مصمم بغرض الاستدامة. على الرغم من ذلك، فهو يُمكن المستفيدين من تجديد مخزونهم من البذور. ويتمثل نهج برنامج التعزيز السريع لإنتاج الأغذية في بناء وتحسين نظم الري القديمة، وإنتاج الأرز والمعرفة بالتجهيز. ومع تضافر ذلك مع زيادة الطلب على الأرز يمكن ضمان استدامة البرنامج. وكذلك سيتادر مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي إلى إنشاء مخزون بذور وطني احتياطي من البذور مما يوجب في النهاية تقليل الحاجة لدعم إضافي للبذور.

### ثانياً - الوثائق القانونية والسدن القانوني

-33 ستشكل اتفاقية القرض بين جمهورية الفلبين والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم القرض المقترض. وترفق الضمانات الهامة المدرجة في اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها كملحق بهذه الوثيقة.

-34 وجمهورية الفلبين مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة الاقتراض من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

-35 وإنني مقتنع بأن القرض المقترض يتحقق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

### ثالثاً - التوصية

-36 أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على القرض المقترض بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الفلبين قرضاً بعملات متعددة تعادل قيمتها عشرة ملايين وستمائة وخمسة وثمانين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (10 685 000 وحدة حقوق سحب خاصة) على أن يستحق في موعد غايته 15 أكتوبر/تشرين الأول 2028 ويتحمل سعر فائدة قدره نصف سعر الفائدة الإشاري السنوي كما يحدده الصندوق سنوياً، وأن يخضع لأية شروط وأوضاع أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأوضاع الواردة في هذه الوثيقة.

لينارت بوغه

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## الضمانات الهامة المدرجة في اتفاقية القرض المبدئية

(عقدت المشاورات والمفاوضات فيما بين ديسمبر/كانون الأول 2008 وأغسطس/آب 2009)

### الرصد

-1 سيعي البرنامج على نظامه الخاص بالرصد ليتمكن من تقييم تنفيذ البرنامج بصورة ملائمة بما في ذلك أثره الاقتصادي-الاجتماعي والبيئي. وستضمن الوكالة الرائدة للبرنامج إدراج المعايير التي وضعها الصندوق، ويقتضيها بموجب نظام رصد النتائج والأثر وتعزيزاً له، حسب إخطارات الصندوق لحكومة جمهورية الفلبين ("الحكومة")، في نظام رصد المشروع وتشكيلها جزءاً منه.

### مارسات إدارة الآفات

-2 كجزء من الممارسات البيئية السليمة، ستتيح الحكومة على ممارسات إدارة الآفات الملائمة بموجب هذا البرنامج.

### حماية الموارد

-3 ستتخذ الحكومة جميع التدابير المعقولة لكفالة تطبيق القوانين القائمة من أجل حماية الموارد الطبيعية في منطقة البرنامج. وسوف تتخذ جميع التدابير لكفالة استدامة أهداف البرنامج بدون إلحاق أي أضرار بالبيئة، وتعزيز المشاركة المحلية أثناء تنفيذ البرنامج، وهو ما يعد أساسياً لتحقيق الاستدامة البيئية.

### التأمين على موظفي المشروع

-4 ستتضمن الحكومة تأمين العاملين في المشروع ضد المخاطر الصحية والحوادث في الحدود التي تتفق مع الممارسات المعتادة بالنسبة لموظفي الخدمة المدنية الوطنية.

### التديليس والفساد

-5 ستلتزم الحكومة بانتباх الصندوق على الفور إلى أي ادعاءات أو شواغل بشأن التديليس و/أو الفساد فيما يتعلق بتنفيذ البرنامج إذا ما علمت بذلك أو أطلعت عليه.

### التعليق

-6 (أ) يحق للصندوق أن يعلق، جزئياً أو كلياً، حق الحكومة في طلب سحبوات من حساب القرض و/أو حساب المنحة في حال حدوث أي من الواقع المنصوص عليها في الشروط العامة أو أي من الواقع التالية:

(1) إذا ما تم إبعاد منسق البرنامج المعين وطنياً عن البرنامج بدون سبب وأخفقت الوكالة الرئيسية المنفذة للبرنامج في استبدالها/استبدالها في غضون ثلاثة (3) أشهر من إبعاده/إبعادها؛

(2) إذا ما قرر الصندوق أن الفوائد المالية للبرنامج لا تصل إلى المجموعة المستهدفة، أو أن أشخاصاً من خارج هذه المجموعة ينتفعون منها، وأن الحكومة لم تتخذ أي إجراء تصحيحي لمعالجة ذلك في غضون مائة وثمانين يوماً من حدوث ذلك؛

(3) إذا ما قام الصندوق بإبلاغ الحكومة أنه نما إلى علمه وجود ادعاءات معقولة بالفساد أو التدليس يتصل بالبرنامج، وتكون الحكومة قد أخفقت في التحقيق في هذه الواقعة بشكل كامل وسريع على النحو الذي يرضيه الصندوق، أو يقرر الصندوق، بناء على نتائج التحقيق المذكور أعلاه أو أي معلومات أخرى تصل إليه، وبعد التشاور مع الحكومة، أن هذه الممارسات قد وقعت فعلا وأن الحكومة أخفقت في اتخاذ إجراء مناسب في الوقت المناسب لعلاج المسألة على النحو الذي يرضيه الصندوق؛

(4) إذا لم يُنفذ التوريد أو أنه لا يجري تنفيذه وفقاً لاتفاقية تمويل البرنامج.

(ب) يحق للصندوق أن يعلق، جزئياً أو كلياً، حق الحكومة في طلب سحبوات من حساب القرض وأو حساب المنحة إذا لم يتم استكمال تقرير/تقارير المراجعة المطلوبة بموجب اتفاقية قرض البرنامج بصورة مرضية في غضون اثنى عشر (12) شهراً من انتهاء السنة المالية.

#### **الشروط المسبقة للنفاذ**

-7

تصبح اتفاقية تمويل البرنامج نافذة المفعول رهناً بتحقيق الشروط المسبقة التالية:

(أ) أن تتفذ وزارة الزراعة والسلطة الوطنية للأغذية حسب الأصول مذكرة الاتفاق بما في ذلك المبادئ الموجة للتنفيذ الملحة بها، على النحو الذي يرضيه الصندوق شكلاً ومضموناً، بما يتماشى مع أحكام اتفاقية تمويل البرنامج؛

(ب) أن يتم فتح الحسابين الخاصين ألف (1) وألف (2) حسب الأصول بما يتماشى مع اتفاقية تمويل البرنامج؛

(ج) أن تكون اتفاقية التمويل قد وقعت حسب الأصول، وأن يكون توقيعها وأداؤها من قبل الحكومة مأذوناً بهما ومصدقاً عليهما من قبل جميع الإجراءات الإدارية والحكومية الالزمة؛

(د) أن يكون الصندوق قد تسلم من الحكومة رأياً قانونياً مواتياً صادراً عن وزير العدل في الحكومة فيما يتعلق بالمسائل المحددة في اتفاقية تمويل البرنامج على نحو يرضيه الصندوق شكلاً ومضموناً.

#### **الشروط المسبقة للصرف**

-8

لن تتم أية صروفات: (أ) فيما يتعلق بمشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي إلى أن يتم فتح الحسابين الخاصين باء(1) وباء(2) حسب الأصول بما يتماشى مع اتفاقية تمويل البرنامج؛ (ب) فيما يتعلق بالنفقات تحت جميع الفئات (إلا الفئة الثانية - مدخلات الإنتاج الزراعي والفئة السادسة - التشغيل والصيانة) الورادة في جدول المخصصات في اتفاقية تمويل البرنامج إلى أن تقوم إدارة الري الوطنية وهيئة الأغذية الوطنية وإدارة الزراعة بفتح حسابات المشروع حسب الأصول بما يتماشى مع اتفاقية تمويل البرنامج.

## **Key reference documents**

### **Country reference documents**

- NEDA (2004) Medium-Term Philippine Development Plan 2004-2010;
- Rice Self Sufficiency Plan (2009-2013)
- NEDA (2003) Guiding Principles and NG-LGU Cost Sharing Policy in the Evaluation of Projects Involving Devolved Activities;
- NSCB (2005) Estimation of Local Poverty in the Philippines, NSCB;

### **IFAD reference documents**

- Draft COSOP (2010-2015)
- 1999 COSOP for the Philippines.
- Administrative Procedures on Environmental Assessment

## Logical framework

Narrative Summary	Verifiable Indicators	Means of Verifications	Assumptions / Risks
Goal			
Sustainable food security of paddy farming households in targeted provinces achieved.	<b>By 2015, in Regions 8 and 10 (baseline 2006)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>-5% reduction of poverty incidence from 48.5% in Region 8 and 43.1% in Region 10</li> <li>-25% reduction in prevalence of severely malnourished children</li> <li>-30% of households with improved assets ownership index</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Poverty Incidence and Threshold Survey of National Statistical Coordination Board (NSCB)</li> <li>-RIMS survey</li> </ul>	
Purpose			
Increased production of paddy farmers in communal irrigation systems (CISs) and surrounding rain fed areas in targeted provinces.	<b>By 2015, in target provinces in Regions 8 and 10 (baseline 2006)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>-50% decrease in number of households experiencing lean months</li> <li>-5% increase in real household income of paddy farmers</li> <li>-10% increase in regional paddy production</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-RIMS survey data</li> <li>- Irrigators Association records</li> <li>-Household surveys</li> <li>-RFU data</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Extreme weather conditions will not prevail.</li> <li>-No major disruption in rice market.</li> </ul>
Project/Component Outputs			
<b>RaSSFIP</b> Secured supply of certified inbred paddy seeds for farmers in 2009.  <b>IRPEP</b> <u>Component 1:</u> Improved capacity of irrigators' associations (IAs) to manage their organizations and communal irrigation systems (CIS).  <u>Component 2:</u> Increased production efficiency of communal irrigation systems (CIS).  <u>Component 3:</u> Improved buffer stocking of certified inbred seeds and provision of extension services to farmers in irrigated areas.  <u>Component 4:</u> Improved marketing efficiency of Irrigators Associations (IAs).  <u>Component 5:</u> Enacted favourable policies of DA , NIA and NFA for farmers in irrigated areas.	<b>By 2010, in Regions 5,6,8 and 10</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>-550,000 hectares of paddy farms receive certified inbred seeds</li> </ul> <b>By 2015, in target provinces in Regions 8 and 10</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>-365 registered IAs increased collection of irrigation fees by 20%;</li> <li>-365 IAs have production, processing, &amp; marketing plans;</li> <li>-365 registered IAs have at least 30% of women officers;</li> <li> </li> <li>-30% of 4,664 has. of rehabilitated CIS have double cropping;</li> <li>-4,664 has of rehabilitated CIS are fully cropped every season;</li> <li>-4,664 has of rehabilitated CIS increase their yields by 15%;</li> <li> </li> <li>-17,000 bags of buffer certified inbred seeds regularly maintained annually for 3 years (2010-2012) by NFA for regions 8 and 10;</li> <li>-365 registered IAs receive technical services from MAOs/CAOs/PAOs every cropping season;</li> <li> </li> <li>-255 registered IAs have market contracts;</li> <li>- 292 registered IAs have 40% increased in paddy volumes sold to market with correct moisture content;</li> <li> </li> <li>-NIA amortization policy is reviewed and rationalized;</li> <li>-Correct pricing signals provided by DA/NFA to paddy farmers;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Annual reports from LGUs and DA RFUs</li> <li>- Project documents</li> <li>-IA annual financial statements</li> <li>-IA annual reports to the general assembly</li> <li>-NIA annual report</li> <li>-NFA records in Regions 8 and 10</li> <li>-FI records</li> <li>-NIA/DA/NFA memoranda/orders</li> <li>-Market news</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Supportive local government units (LGUs) to distribute seeds to intended farmer-beneficiaries.</li> <li>-Regional level markets are favourable to paddy farmers.</li> <li>-Minimum or no natural damages to irrigation structures.</li> <li>-No rapid change in DA and attached agencies and LGU priorities.</li> <li>-Adequate technical capacities from the LGU MAOs/CAOs/PAOs.</li> <li>-Safety nets on rice importation are in place and observed.</li> <li>-No rapid change in Government of the Philippines priorities and policies.</li> </ul>

