

Document: EB 2008/95/INF.5
Agenda: 25 November 2008
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار

التقرير المرحلي الثالث بشأن المرحلة الرئيسية

المجلس التنفيذي - الدورة الخامسة والتسعون
روما، 15-17 ديسمبر/كانون الأول 2008

للعلم

مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة معروضة على المجلس التنفيذي للعلم.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التنفيذيين التوجه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية الخاصة بهذه الوثيقة إلى:

خالد الحرزي و Sandra Di Rienzo

أمانة مبادرة تعميم الابتكار

شعبة السياسات

رقم الهاتف: +39 06 5459 2334

البريد الإلكتروني: k.elharizi@ifad.org و s.dirienzo@ifad.org

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

Deirdre McGrenra

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: d.mcgrenra@ifad.org

مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار

التقرير المرحلي الثالث بشأن المرحلة الرئيسية

1- يطلع هذا التقرير المجلس التنفيذي على آخر المعلومات عن التقدم المحرز في المرحلة الرئيسية لمبادرة الصندوق لتعميم الابتكار أثناء الفترة من ديسمبر/كانون الأول 2007 إلى أكتوبر/تشرين الأول 2008. ويلى هذا التقرير الوثيقة EB 2007/92/INF.6 التي عُرضت أثناء دورة المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2007 والتي تغطي الفترة يوليو/تموز 2006 - نوفمبر/تشرين الثاني 2007، ومذكرة المعلومات EB 2006/88/INF.4 التي عُرضت أثناء المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2006 والتي تغطي الفترة فبراير/شباط 2005 - ويونيو/حزيران 2006.

أولاً - المسائل المالية

2- كما هو مبين في الجدول أدناه، زادت المخصصات الموافق عليها بنسبة تبلغ نحو 13 في المائة خلال الفترة المشمولة بالتقرير، وزادت الموارد المستلمة بنسبة تبلغ نحو 23 في المائة، وزادت النفقات بنسبة 56 في المائة. ويرد في الملحق الثاني كشف مالي بتاريخ 30 سبتمبر/أيلول 2008.

النقاوت بالنسبة المئوية	حتى 31 أكتوبر/تشرين الأول 2007	حتى 30 سبتمبر/أيلول 2008	
23.17+	9 143	11 262	الموارد (المقبوضات النقدية) (بآلاف الدولارات الأمريكية)
13.05+	7 561	8 548	المخصصات الموافق عليها (بآلاف الدولارات الأمريكية)
	82.70	75.90	المخصصات كنسبة مئوية من الموارد
55.58+	3 458	5 380	الإنفاق الفعلي (بآلاف الدولارات الأمريكية)
	37.82	47.77	الإنفاق كنسبة مئوية من الموارد
39.28+	28	39	العدد الإجمالي للمشروعات الموافق عليها

ثانياً - نظرة عامة على المنجزات الرئيسية لمبادرة تعميم الابتكار

3- جرى تعميم عدد من المبادرات الممولة من مبادرة تعميم الابتكار، في حين أن ثمة مبادرات أخرى في سبيلها إلى التعميم في عمليات الصندوق. ويجري إنهاء المشروعات الجديدة تدريجياً بغية التعجيل بأنشطة الرصد.

4- وتشمل المنجزات الرئيسية للمبادرة خلال الفترة المشمولة بالتقرير ما يلي:

العمليات الابتكارية:

- عُقدت الجولة التتافسية النهائية للمناقصات التي أسفرت عن الموافقة على 11 اقتراحاً جديداً، مما رفع المجموع إلى 39 مشروعاً بمخصصات يبلغ مجموعها نحو 5.8 مليون دولار أمريكي (انظر الملحق للاطلاع على قائمة باقتراحات المشروعات الموافق عليها)؛
- أُنجزت الأعمال الأساسية التمهيديّة، مدعماً بمنحة من المبادرة، لوضع سياسات للصندوق بشأن الأراضي؛

تنمية الشراكات:

- جرى إنفاذ الشراكة الاستراتيجية مع المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية؛

التعلم والتفاسم:

- أُقيم معرض للابتكارات في غرب أفريقيا؛
- واتبُع نهج لتيسير التعرف على التحديات في تقرير الفقر الريفي؛
- وجمعت أمثلة ناجحة على الحد من الفقر الريفي، وأعدت قاعدة بيانات على شبكة الويب تشتمل على دراسات للحالات الإفرادية؛

التغيير الثقافي والتنظيمي:

- قُدم تدريب داخلي إضافي في مجال الحل الإبداعي للمشاكل، مما رفع إجمالي مشاركة الموظفين إلى 64 موظفاً؛
- واستُخدم نهج الحل الإبداعي للمشاكل في تنظيم وظيفة دعم الإشراف المباشر في شعبة أفريقيا الغربية والوسطى؛
- وطُبقت تقنيات الحل الإبداعي للمشاكل أثناء حلقات العمل الميدانية في السودان، لتصميم برنامج جديد للفرص الاستراتيجية القطرية وعملية إشراف قطرية؛
- وجرى انغماس ميداني في أذربيجان.

ثالثاً - دعم المبادرة لاستراتيجية الابتكار في الصندوق

5- أثناء الفترة المشمولة بالتقرير، ركزت عمليات المبادرة على الأنشطة التي تيسر تنفيذ استراتيجية الابتكار في الصندوق وتدعم المجموعات الأربع التي يحتاج إليها الصندوق "من أجل تعزيز قدراته الابتكارية وتحويله إلى محفز أفضل للابتكار المناصر للفقراء": (1) بناء القدرات وفهم التحديات التي تستلزم الابتكار؛ و (2) تغذية الشراكات وتيسير إقامة شبكة للابتكار؛ و (3) دمج عمليات ابتكارية دقيقة وما يتصل بذلك من إدارة المخاطر في ممارسات العمل الرئيسية في الصندوق؛ و (4) تيسير إيجاد بيئة تنظيمية توفر المزيد من الدعم للابتكار.

6- وفي حين أنه كان يمكن تنظيم هذا التقرير حول المجموعات المذكورة أعلاه، فقد تقرر الإبقاء على بنية تقرير العام الماضي تحقيقاً للاستمرارية.

ألف - العمليات الابتكارية

7- تبلغ المخصصات التراكمية تحت هذا البند 5.8 مليون دولار أمريكي، تمثل نحو 67 في المائة من مجموع الالتزامات.

عمليات المناقصات التنافسية

- 8- طرحت المبادرة جولة مناقصاتها التنافسية النهائية في فبراير/شباط 2008. ولتشجيع المشروعات الصغيرة وزيادة عدد المشروعات الموافق عليها، لم تنظر المبادرة إلا في الاقتراحات التي تتطلب حداً أقصى من التمويل يبلغ 100 000 دولار أمريكي. وحددت أيضاً حداً أقصى لزمّن المشروعات يبلغ 18 شهراً لضمان حصاد النتائج في حدود الإطار الزمني للإطار الاستراتيجي للصندوق 2007-2010، والتكبير بترار الابتكارات الناجحة في المشروعات العادية للصندوق.
- 9- وعلى النقيض من جولات المناقصات السابقة، قامت شعبتنا الخدمت المالية والإدارية ودائرة إدارة المشروعات بعرض مشروعات أيضاً. وركزت هذه المشروعات بوجه عام على عمليات الصندوق الداخلية، وعلى بناء قدرات الموظفين (المجموعة 1) من استراتيجية الابتكار)، وعلى التعلم المؤسسي ونقاسم المعرفة - وتعتبر كلها عن مجالات أساسية لتغيير الثقافة التنظيمية ودعم تنفيذ استراتيجية الصندوق لإدارة المعرفة.
- 10- ويقترّب بعض مشروعات المبادرة من بلوغ مراحل الإنجاز. غير أن مرحلة التنفيذ للعديد من المشروعات تسير بسرعة أبطأ من السرعة المتوقعة، ويرجع ذلك عادة إلى ضيق وقت الموظفين.
- 11- وعُقدت في هذه السنة حلقات عمل داخلية لتعريف الموظفين بأدوات مثل رسم الخرائط بالمشاركة واستخداماته الممكنة في تصميم المشروعات، وتزويد الموظفين بفهم أعمق للتحديات التي ينطوي عليها التكيف مع تغيير المناخ والتخفيف من آثاره. وتساهم مثل حلقات العمل هذه في بناء قدرات الصندوق، وتشكل جزءاً حاسماً من إدارة المعرفة.
- 12- وقد جرى بالفعل تعميم بعض المبادرات السابقة الممولة من مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار، وصارت أدوات تستخدم يومياً في عمل الصندوق. ومن الأمثلة على ذلك بوابة الفقر الريفي، ومركز تبادل المعلومات عن التمويل الصغري. وثمة مبادرات أخرى مثل الدراسة المتعلقة باستحداث إطار جديد للاستهداف والدراسة المتعلقة بالأراضي وضمان الحيازة، أسفرت عن تصميم سياسات الصندوق في مجال الاستهداف، وسياسات الصندوق في مجال الوصول إلى الأراضي وضمان الحيازة. وثمة مبادرات أخرى أيضاً تعتمد على فكرة مبدئية وضعتها مبادرة ممولة من مبادرة تعميم الابتكار لإقامة تآزر ومبادرات مشتركة بين الشعب مثل جماعة الممارسات المعنية بالوصول إلى الأسواق وسلاسل القيمة التي تيسر تقاسم المعرفة وتبادلها فيما بين الشعب بشأن أفضل الممارسات وأفضل المؤسسات في هذا القطاع.

باء - تنمية الشراكات

- 13- تبلغ المخصصات التراكمية تحت هذا البند نحو 0.5 مليون دولار أمريكي، تمثل 6 في المائة من مجموع الالتزامات.
- 14- وضعت الشراكة الاستراتيجية مع المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية التي وافق عليها المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2007 (EB 2007/91/INF.4) موضع التنفيذ كذلك في اقتراح المنحة التي يقوم المجلس بدراستها في دورته الحالية لبدء تنفيذ برنامج بحوث عملية مشتركة. وستكون لهذا البرنامج

أهمية خاصة لاستراتيجية الابتكار في الصندوق (المجموعة (2) والمجموعة (3))، حيث إن أهدافه تتمثل في تعزيز قدرات البرنامج القطري في مجال الحوار السياساتي والابتكار، واستحداث وتعميم حلول سياساتية مبتكرة للتحديات الناشئة التي تعترض السكان الريفيين الفقراء في الوصول إلى أسواق السلع الأساسية العالية القيمة، وأسواق الخدمات البيئية الجديدة.

15- وتجري إقامة روابط وشراكات عن طريق التعاون المستمر مع مراكز الامتياز. وقد جرت مناقشات تمهيدية في أغسطس/آب 2008 للبحث عن نوع جديد من الشراكات مع مركز القيادة الابتكارية الذي يقع مقره في الولايات المتحدة من أجل تقديم خدمات تدريب مصممة وفقا لاحتياجات موظفي البرامج القطرية ودعم مصمم وفقا لاحتياجات في مجال بناء القدرات من أجل قادة مختارين من منظمات المزارعين أو المنظمات الأهلية الأخرى.

جيم - التعلم والتقاسم

16- تبلغ المخصصات التراكمية تحت هذا البند 0.8 مليون دولار أمريكي، تمثل 9 في المائة من مجموع الالتزامات.

إدارة المعرفة

17- تتقاسم استراتيجية إدارة المعرفة في الصندوق، بمكوناتها الاستراتيجية الأربعة، العديد من الأهداف والمقاصد التي تقع في صلب مبادرة تعميم الابتكار واستراتيجية الابتكار في الصندوق. وهذه المكونات هي: (1) تعزيز عمليات تقاسم المعرفة والتعلم؛ (2) تجهيز الصندوق ببنية أساسية لتقاسم المعرفة والتعلم توفر المزيد من الدعم؛ (3) تعزيز الشراكات للتوسع في تقاسم المعرفة والتعلم؛ (4) الترويج لثقافة داعمة لتقاسم المعرفة والتعلم.

18- وقد عُرض العديد من المشروعات الممولة من مبادرة تعميم الابتكار أثناء اليوم المفتوح الذي نظم في يونيو/حزيران 2008 لإطلاق استراتيجية إدارة المعرفة. فعرض أصحاب المشروعات منشورات وتنافسوا مع موظفي الصندوق الآخرين الدروس المستفادة و"الممارسات السليمة" الناشئة عن تجارب المشروعات التالية الممولة من مبادرة تعميم الابتكار:

- ضمان حيازة الأراضي: استعراض مسبق لمشروع سياسات الصندوق المتعلقة بالأراضي، والمذكرة التعليمية، والموقع الشبكي الخاص بالأراضي (ووفق عليه في يوليو/تموز 2005)؛
- السكان الأصليون: أداة وتقنية إدارة المعرفة لرصد وتقييم الأثر المترتب على أنشطتهم (ووفق عليه في أغسطس/آب 2007)؛
- رسم الخرائط بالمشاركة: تحسين فهم رسم الخرائط بالمشاركة لاستطلاع التعلم الناشئ عن هذه التجارب (ووفق عليه في أكتوبر/تشرين الأول 2006)؛

- نهج إدارة المعرفة تجاه تطوير نظم تربية الماشية والزراعة المناصرة للفقراء، كجزء من نظام الوساطة الخاص بالخدمات الاستشارية التقنية لإدارة الموارد الطبيعية (ووفق عليه في أبريل/نيسان 2008)؛
 - أدوات وتقنيات إدارة المعرفة لتحديد وتحليل القضايا المتعلقة بتسيير المياه (ووفق عليه في فبراير/شباط 2006)؛
 - النظام المتكامل لإدارة المعرفة والرصد والتقييم (ووفق عليه في أبريل/نيسان 2007)؛
 - منهجية للتعليم والتقاسم (استحدثها برنامج تعزيز القدرات الإقليمية لمراقبة وتقييم مشروعات التخفيف من وطأة الفقر الريفي في أمريكا اللاتينية والكاريبي، والشبكة الإقليمية في أمريكا اللاتينية والكاريبي (فيدأمريكا)، والشبكة الإقليمية القائمة على الإنترنت لعمليات الصندوق (ووفق عليه في أبريل/نيسان 2008).
- 19- وفي حين أن المشروعات التي جرى عرضها لا تمثل سوى تلك التي شارفت على الانتهاء، فإنها تقدم أمثلة عملية مهمة على الابتكار، وتشكل أيضا حافزة مهمة لممارسات سليمة ممكنة من أجل المشروعات المقبلة. ونشرها أساسي للمساعدة على الترويج لاعتماد ابتكارات مختبرة في سياقات جديدة للصندوق أو في إطار تصميمات المشروعات القائمة.
- 20- وقد اشتركت مبادرة تعميم الابتكار في هذا الحدث بعرض قاعدة بيانات المعرفة الممولة من المبادرة والمستندة إلى شبكة الويب. وتتضمن قاعدة البيانات هذه معلومات عن التجارب الناجحة ودراسات الحالات الفردية في مجال الحد من الفقر الريفي. وتوفر مواد تجريبية لدعم تقرير الفقر الريفي، وهو المنشور الرئيسي للصندوق. ولها أيضا أهمية محتملة لأفرقة تصميم البرنامج والاستراتيجيات في الشعب التنفيذية، وللمستشارين التقنيين ومنسقي السياسات، كل في وظيفته. وهي بهذا مؤهلة لكي تشكل واحدا من أصول المعرفة الرئيسية في الصندوق.
- 21- وشارك أيضا في الحدث شركاء الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية الذين يتخذون من روما مقرا لهم بعرض للجهود التي تبذلها الجماعة في مجال تقاسم المعرفة. وتشكل هذه المبادرة خطوة مهمة نحو الوفاء بالتزام الصندوق بإقامة شراكات مع نظام الجماعة برمنه، وفقا لما تسعى إلى تحقيقه استراتيجية الابتكار.
- 22- وكان الحدث الخاص بإدارة المعرفة مثلا واضحا على نجاح إدماج الابتكار وإدارة المعرفة. ويشهد أيضا العدد الكبير من المشروعات الممولة من مبادرة تعميم الابتكار على الدور الرئيسي الذي تؤديه المبادرة في تشجيع المبتكرين وتمويل الشركات المبتكرة. وقد أصبح الآن لتقاسم عناصر المعرفة المستخلصة من كل مشروع من مشروعات المبادرة أولوية لدى أمانة المبادرة، كجزء من مرحلة الرصد وحصد النتائج.

رسم خرائط التحديات

- 23- من التطبيقات الفريدة الناشئة عن تقنيات الحل الإبداعي للمشاكل استخدام "نهج التحدي" الذي يوفر أداة مفيدة لتحديد التحديات والفرص داخل سياق محدد. وقد اختير هذا النهج لتوفير هيكل ومنظور مبتكرين

لتقرير الفقر الريفي المقبل. فبدلاً من استخدام نهج مواضيعي، سيركز التقرير على ما يواجهه السكان الريفيون الفقراء من تحديات وما يهيأ أمامهم من فرص، كما يرونها من وجهة نظرهم. ويشكل هذا الفهم شرطاً مسبقاً أساسياً للابتكار في مجال التنمية الريفية. فهو يساعد في التعرف على التحديات الخاصة التي يمكن اعتمادها في سياق جهود الابتكار في إطار البرامج القطرية للصندوق، والتي تساهم في تحقيق الهدف العام للصندوق المتمثل في تحسين الفعالية في كافة عملياته. ومع تحديد التحديات الخاصة بمختلف السياقات، يستطيع الصندوق أن يبدأ نهجاً أكثر فعالية واستراتيجية ومنهجية تجاه الابتكار بتجربة الحلول المستهدفة. وفي سياق تقرير الفقر الريفي كانت المشاورات الإقليمية التي جرت في القاهرة، وداكار، وكوتو، ومانبلا، ونيروبي فرصة لرسم خريطة مبدئية للتحديات ذات الأولوية في كل إقليم. وسيتم هذا نقطة انطلاق للتقدم عن طريق عملية دائمة من الاعتماد والاستعراض.

التحري

24- وفرت المبادئ التوجيهية للتحري التي وضعتها مبادرة تعميم الابتكار خلال عام 2007 إطاراً للتحري عن الابتكارات داخل المشروعات الممولة من الصندوق وخارجها، بغية إدراجها كدراسات حالات فردية أو كجزء من نص تقرير الفقر الريفي المقبل. وصُممت قاعدة بيانات بتمويل من المبادرة لإتاحة العرض والاسترجاع الإلكترونيين لجميع دراسات الحالات الفردية المقدمة من الشعب الإقليمية والوحدات التقنية للصندوق، أو من الشركاء في الميدان. واستُخدمت قاعدة البيانات كتجربة لاختبار الاحتياجات والوظائف قبل تطوير النسخة الكاملة الخاصة بالصندوق ونقل محتويات قاعدة البيانات هذه إلى الحاسوب الخادم الرسمي للصندوق. وتشكل قاعدة البيانات أداة مفيدة لكل من يلتمس الحصول على ابتكارات وجبهة وممارسات سليمة ذات صلة بالسياق الريفي. ويهيئ وصول الشركاء وموظفي الصندوق عن طريق الموقع الشبكي إلى قاعدة البيانات الفرصة أمامهم لتقديم دراسات الحالات الفردية واسترجاعها بحسب نوع التحدي أو المنطقة أو البلد، أو بحسب موضوع الاهتمام المحدد. وسيستمر تطوير قاعدة البيانات مع توسيع نطاق الوصول إليها ليشمل المساهمين الخارجيين، مما يوفر سياقاً دينامياً للإتيان بأفكار جديدة.

تجربة شعبية أفريقية الغربية والوسطى

25- في إطار عملية التحري، قُدم تمويل من مبادرة تعميم الابتكار إلى شعبة أفريقيا الغربية والوسطى لإطلاق مبادرة تهدف إلى تحري وتقاسم وتوسيع نطاق الابتكارات التي تتصدى للعقبات الحقيقية التي تعترض صغار المزارعين الفقراء، وبخاصة النساء والشباب والفئات المحرومة. وسوف تساعد هذه العملية التجريبية والأدوات المستحدثة في تصميم آلية ونهج منظم لنشر الابتكارات المتعلقة بالتجارة داخل الصندوق وفي الإقليم. وقد عُرض عدد مختار من الابتكارات ونوقش أثناء معرض للابتكارات نُظم في بوركينا فاسو في يونيو/حزيران 2008، ووفر مادة إضافية لتقرير الفقر الريفي. وقد ثبت أن للمعرض قيمة للتفاعل الفردي، مما يتيح للمبتكرين أنفسهم إظهار ابتكاراتهم مباشرة. وقد يسر المساهمة بالابتكارات التي توفر حلولاً تكنولوجية حقيقية. ومن ناحية أخرى، فقد ثبت أن المساهمة بالابتكارات المؤسسية أصعب، حيث إنها تتطلب نوعاً أكثر تعقيداً من التواصل. وستستخدم الدروس المستفادة من التجربة في تقدير إمكانية عقد معارض ابتكارات، ربما في أقاليم أخرى.

دال - التغيير الثقافي والتنظيمي

26- تبلغ المخصصات التراكمية تحت هذا البند 0.6 مليون دولار أمريكي، تمثل 7 في المائة من مجموع الالتزامات.

الحل الإبداعي للمشاكل

27- من الشروط المسبقة لنجاح تنفيذ استراتيجية الابتكار للصندوق تغيير الثقافة المؤسسية. ولتحقيق ذلك، يحتاج إصلاح الموارد البشرية الجاري إلى مساندة بدورات تدريبية مصممة تصميماً جيداً، تعزز مهارات الحل الإبداعي للمشاكل، وتشجع عملية التحول الثقافي المبنية في استراتيجية الابتكار. وتركز تقنية الحل الإبداعي للمشاكل على كيفية تفاعل الأشخاص مع بعضهم وكيفية تناولهم لحل المشاكل عن طريق مواقف عمل حقيقية. وتؤدي هذا من خلال نوعين من الأنشطة: التدريب، لتعليم التقنيات الأساسية للحل الإبداعي للمشاكل ولتغيير كيفية تفاعل الأشخاص؛ والتوجيه، بوضع هذه التقنيات موضع التنفيذ العملي في مواقف عمل بدعم من أحد ميسري الحل الإبداعي للمشاكل. وتوفر هذه الدورات أدوات فعالة لتعزيز الإبداع، وتؤدي إلى تحسين القدرات التنظيمية في مجال التفكير الإبداعي والابتكاري.

التدريب على الحل الإبداعي للمشاكل

28- جرى تكرار حلقة العمل التجريبية الداخلية التي عُقدت في عام 2007 مع أصحاب مشروعات مبادرة تعميم الابتكار (مدراء البرامج القطرية، والمستشارون التقنيون) مع موظفي الصندوق من أجزاء أخرى من المنظمة في يناير/كانون الثاني 2008، وشمل ذلك جملة أشخاص من بينهم ممثلون عن شعبة الموارد البشرية، وفريق إدارة خطة العمل، ولجنة الفرز التابعة للمبادرة. وسوف يساهم هذا في بناء كتلة حرجة من الموظفين المتمتعين بالقدرة الابتكارية في الوظائف الرئيسية داخل المنظمة.

تطبيق الحل الإبداعي للمشاكل

29- استرشاداً بتجربة مشابهة في شعبة آسيا والمحيط الهادي في عام 2007، جرى تمويل دورة تدريبية على الحل الإبداعي للمشاكل في يونيو/حزيران 2008 من أجل موظفي شعبة أفريقيا الغربية والوسطى. وكانت هذه الدورة أيضاً فرصة لاختبار نسخة تجريبية من الدورة باللغة الفرنسية مصممة لموظفي المشروعات الناطقين بالفرنسية. ولا يزال لثلاثة نواتج رئيسية ناشئة عن هذه التجربة تأثير داخل الشعبة: إشاعة روح الفريق؛ وتحسين التواصل والتبادل والتفاعل من أجل بلوغ فهم موحد (ويتضمن هذا تأجيل الحكم على وجهات النظر المختلفة)؛ وإحساس أكبر بالتمكين، نابع من زيادة المشاركة في العمليات الجارية.

30- وتمشياً مع هدف استراتيجية الابتكار المتمثل في بناء القدرات الابتكارية في أفرقة إدارة البرامج القطرية، وتنمية القدرة على التعرف على التحديات التي تتطلب حلولاً مبتكرة وفهمها، عُقدت حلقات عمل ومشاورات مع الفريق القطري في السودان (29 مارس/آذار - 4 أبريل/نيسان 2008). واستُخدم نهج الحل الإبداعي للمشاكل للتعرف على التحديات الخاصة بهذا السياق من أجل صياغة أهداف استراتيجية وتحديد الفريق المستهدف من برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية. ومولت مبادرة تعميم الابتكار تكاليف ميسرين متخصصين في الحل الإبداعي للمشاكل. كما قدمت الدعم التقني من مدير

المبادرة الذي يَسرّ المداولات وشارك في فريق إدارة البرنامج القطري نفسه، مساهماً في تصميم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج في السودان.

31- وحصل فريق المشروع على توجيهات عملية في مجال تقنيات الحل الإبداعي للمشاكل، من أجل التعرف على التحديات المتعلقة بالمشروع ووضع تقدير ذاتي لأدائه بهدف استخدامه في التقييم المتوسط الأجل لمشروع إنعاش موارد الرزق المستدامة في القش (Gash). ولوحظ مرة أخرى أن التعرف على التحديات والاستجابات الممكنة يؤدي إلى حلول جديدة للقضايا استناداً إلى التجارب والمعارف المتراكمة، ويساعد على شحذ تحليلات المشاكل وإيجاد حلول ملائمة.

32- وهيات حلقات العمل المنظمة في السودان الفرصة لاختبار تقنيات الحل الإبداعي للمشاكل في مواقف عمل حقيقية. وجرى مسح للتعرف على التحديات التي يتعين النظر فيها عند صياغة الاستراتيجية القطرية لتمويل الصندوق في السودان. ويتمثل المبدأ الأساسي في فهم التحديات في مجال الحد من الفقر الريفي، وتعزيز وتكرار الحلول الناجعة، واقتراح حلول جديدة لاختبارها. ولجودة العملية وتحليلاتها أهمية حاسمة لما سيكون عليه موقف الصندوق وما سيقدمه من خدمات في المستقبل.

33- ويظهر طلب الشعبة الإقليمية لتقنيات الحل الإبداعي للمشاكل واستخدام هذه التقنيات اهتماماً وفهماً متزايدين لما يمكن أن تقدمه هذه الأداة من فوائد لوضع برامج العمل. ويتبدى هذا كذلك من الاستثمار المالي للشعبة في التكاليف الإجمالية لحلقات العمل.

المسح المتعلق بالحل الإبداعي للمشاكل

34- كجزء من أنشطة الرصد الخاصة بمبادرة تعميم الابتكار، أُجري مسح مقترن بمقابلات شخصية لتقدير مدى فعالية دورة الحل الإبداعي للمشاكل تقديراً تشاركياً. فطُلب إلى المشاركين السابقين في حلقات العمل المتعلقة بالحل الإبداعي للمشاكل أن يقدموا معلومات ارتجاعية عن الدورات التدريبية، ومقترحات بشأن كيفية إشراك المزيد من الموظفين في استخدام الحل الإبداعي للمشاكل، وأن يفيدوا عن أية عقبات لاحظوها أثناء استخدام الحل الإبداعي للمشاكل داخل المنظمة، وعن أية أدوات مبتكرة أو إبداعية أخرى يظنون أنها ضرورية. وقد ساعدت هذه التجربة على تقدير إمكانات هذه الأداة في حال تطبيقها أو الافتقار إلى تطبيقها، وجمعت مقترحات لجعلها أكثر فعالية في تعزيز التفكير الإبداعي في أنشطة الصندوق. وخلص غالبية المشاركين إلى أن الدورة التدريبية مفيدة وأنها ذات صلة بعملهم. واقتُرحت إتاحة الدورة على نطاق أوسع بالإضافة إلى عقد دورات لتجديد المعلومات للمشاركين السابقين. غير أنه جرى التعرف على عقبتين رئيسيتين تعترضان هذا التطبيق الناجح داخل الصندوق: ضيق الوقت الذي ارتؤي أنه لا يفضي إلى التفكير المبتكر؛ وقلة الفرص والمجالات المتاحة لتطبيق هذا النهج داخل المنظمة. وسوف يُستخدم تحليل أدق للمعلومات الارتجاعية المجموعة لتحسين تصميم دورات الحل الإبداعي للمشاكل، بحيث تتماشى مع احتياجات الصندوق، وكذلك للتعرف على أية عقبات تحتاج إلى معالجة عند تنفيذ استراتيجية الابتكار.

35- وتشكل أيضاً تهيئة الفرص لتطبيق تقنيات الحل الإبداعي للمشاكل ووظيفة من وظائف التزام القيادات، ولا يمكن أن يتحقق هذا إلا نتيجة للتعرض المباشر لهذا النهج. ولعله يمكن الاستفادة بالتالي من عقد حلقات

عمل من يوم واحد للإدارة بشأن الحل الإبداعي للمشاكل، مما يتيح لها أن تشهد بنفسها قيمة هذه الأداة في إيجاد حلول إبداعية لتحديات محددة.

36- ويُعترَم إجراء تدريب إضافي في مجال الحل الإبداعي للمشاكل لتدريب ميسرين لهذه الحلول في كل شعبة. وسيساعد هذا على تعميم تطبيق هذه التقنية في جميع أنحاء المنظمة، وربما أيضا مشاهدة استخدامها يمتد إلى جميع أنشطة الشعب.

37- ومن مجالات التنمية الأخرى التوجيه الإلكتروني لمن تدربوا بالفعل على الحل الإبداعي للمشاكل، والمساعدات الإلكترونية على العمل لمساندة ميسري الشعب. وهذا نهج فعال وقليل التكلفة، يتناول بعض الاحتياجات المعرب عنها أثناء المسح.

مساهمة مبادرة تعميم الابتكار في إعداد تقرير الفقر الريفي

38- جرى تكريس غالبية عام 2008 للأعمال التحضيرية لتقرير الفقر الريفي. وبالإضافة إلى تمويل قاعدة البيانات الخاصة بدراسات الحالات الفردية، شاركت المبادرة في حلقة عمل بشأن تقرير الفقر الريفي لعام 2009 (27-29 فبراير/شباط 2008)، بعرض خطة تحرر معدلة ومبادئ توجيهية لجمع دراسات الحالات الفردية المهمة في مجال الحد من الفقر لإدراجها في هذا المنشور. وقد يسر مدير المبادرة جلسات العمل مستعينا بتقنيات الحل الإبداعي للمشاكل، وقام القائد المسؤول عن تحرير كل فصل بتحديد التحديات الخاصة به. واعتمدت هذه التحديات بعد ذلك أثناء المشاورات الإقليمية.

39- واقتراناً بعملية التشاور الإقليمية التي عُقدت في القاهرة (من 29 يونيو/حزيران إلى 1 يوليو/تموز 2008)، قدم مدير المبادرة تدريباً على تقنيات الحل الإبداعي للمشاكل إلى ميسري عملية التشاور. وكان الهدف من ذلك هو الوقوف على مجموعة واضحة من التحديات ذات الأولوية في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا، استناداً إلى المجموعة التي تقدم بها الفريق المعني بتقرير الفقر الريفي. وتطلب هذا اعتماد التحديات، وإيجاد الحلول، والتعرف على الآثار والتوصيات المتعلقة بالسياسات في الإطار العام للمنشور (أي مجالات الفصول). والمبادئ التي سيتعين استخدامها من أجل التحري/دراسات الحالات الفردية هي الفعالية، والقابلية للتكرار، والاستدامة، والطابع التطلعي. وكان الغرض الرئيسي من هذا "التدريب" في مجال التيسير الذي استغرق يوماً واحداً هو مساعدة مجموعة الميسرين في تحديد نهج مشترك للتيسير، استجابةً للتحديات المذكورة أعلاه.

40- وطُبقت تقنيات الحل الإبداعي للمشاكل للتوصل إلى حلول وحيية وفعالة للتحديات ذات الأولوية، بما في ذلك عواملها التمكينية وتأثيراتها السياسية؛ وتوفير مادة ليقوم قائد ومحرر كل فصل بـ "التفكير من خلالها"؛ وإعداد قائمة أو خريطة فعلية بالتحديات والحلول.

القيادة الإبداعية

41- يستلزم دفع عملية الابتكار في جميع أرجاء المنظمة خاصيتي الابتكار والقيادة للتوصل إلى الأفكار الجديدة وإقامة الشبكات وتيسير تعميم الابتكار. وتحقيقاً لهذه الغاية، حضرت أمانة مبادرة تعميم الابتكار المؤتمر السنوي للرابطة الدولية للابتكار الذي عُقد في سيستري ليفانتي، بإيطاليا في أبريل/نيسان 2008، لتحسين المهارات في مجال التفكير الإبداعي والقيادة الإبداعية.

الانغماس الميداني

42- عُقد برنامج الانغماس الميداني الثالث في أذربيجان في أكتوبر/تشرين الأول 2008، تكراراً لمبادرات مماثلة في مدغشقر وبيرو. واختير الموظفون بواسطة معايير متنوعة شملت عدد سنوات الخدمة وتقييمات الأداء الناجحة. ويهيئ البرنامج الفرصة أمام الموظفين لفهم عمل الصندوق على نحو أفضل والربط بين الواقع الميداني وعملهم اليومي. كما أنه يشكل، قبل كل شيء، تجربة تُقيم توحداً انفعالياً مع التحديات التي يواجهها السكان الريفيون الفقراء، وفهماً أفضل لهذه التحديات. وقد أسفر البرنامج بوجه عام عن زيادة التحفيز الشخصي بين المشاركين بعد عودتهم إلى المقر. ويُتخذ الانغماس أيضاً فرصة للتعرف الشخصي على أية حلول عملية أو ابتكارات اعتمدها سكان الريف للتغلب على التحديات الكبيرة.

رابعاً - الاستنتاجات

43- لقد كانت هذه السنة سنة انتقالية لمبادرة تعميم الابتكار، حيث تغير اتجاه التمويل نحو أنشطة تساند تنفيذ استراتيجية الابتكار. فبدأت المبادرة بالفعل تحسن دورها الاستباقي بتقديم خدمات تفاوضية لتحويل الفرص المهمة إلى ملفات عمل قوية وقابلة للتمويل. واتخذ هذا شكل استكشاف أو تيسير لإقامة الشراكات (وبخاصة مع القطاع الخاص)، وربط موظفي الصندوق بالناس خارج المنظمة، وتشجيع تلاقح الأفكار عبر مختلف التخصصات، وإيجاد أوجه للتآزر فيما بين مختلف أنواع العناصر الفاعلة. ونظراً للتسليم بأن نشر التكنولوجيات البسيطة والمبتكرة في الوقت المناسب يمكنه أن يكون بالغ القيمة للجهود المبذولة للحد من الفقر في إطار المشروعات الممولة من الصندوق، فإن هذا النوع من النهج الاستباقية سيكون واحداً من أكبر الأدوار التي ستضطلع بها مجموعة خدمات الابتكار التي سيجري إنشاؤها عند انتهاء هذا البرنامج.

44- ولما كان مدير مبادرة تعميم الابتكار عضواً في شراكة التعلم الأساسي، فإنه سيتعاون مع مكتب التقييم تعاوناً وثيقاً لإعداد التقييم الخاص بقدرة الصندوق على تشجيع الابتكارات القابلة للتكرار، وذلك بتقديم توجيهات لعملية التقييم، واستعراض النواتج المتوخاة الرئيسية. وسيستلزم هذا أيضاً عملية استفادة كاملة من كافة أنشطة المبادرة (وبخاصة عملية المناقصات التنافسية) لتقدير النواتج، والمنجزات الرئيسية، وتعميم الأثر، وأية عقبات تجري مواجهتها أثناء التنفيذ. وستُبحث أيضاً فعالية برنامج المبادرة في مجال تعميم الابتكار كجزء من هذه العملية.

خامساً - الخطوات القادمة

45- ارتؤي أن ما يلي يشكل مجالات رئيسية للعمل، بوصفه شرطاً مسبقاً لنجاح تنفيذ استراتيجية الابتكار:

- إنشاء مجموعة خدمات الابتكار بصورة رسمية
- مواصلة تنمية مهارات الحل الإبداعي للمشاكل بحيث تتضمن:
 - (1) حلقة عمل من يوم واحد في مجال الحل الإبداعي للمشاكل من أجل الإدارة؛
 - (2) التوجيه الإلكتروني في مجال الحل الإبداعي للمشاكل؛
 - (3) تدريب ميسري الحل الإبداعي للمشاكل في الشعب.
- رصد جميع المناقصات الجارية لتحديد المجالات الممكنة المناسبة للتكرار والتعميم.

مقترحات المشاريع الناجحة لمبادرة تعميم الابتكار

شعبة الصندوق أو الشريك/شعبة الصندوق	اسم المشروع/ المبلغ المعتمد	هدف الاقتراح
		الاقتراحات الموافقة عليها في 30 أبريل/نيسان 2008
دائرة إدارة البرامج	يوم للتعلم والتقسام 100 000 دولار أمريكي	يستجيب هذا الاقتراح للحاجة إلى ثقافة تنظيمية جديدة تشجع التعلم والتقسام عبر الشعب الإقليمية وفيما بين مختلف أجزاء المؤسسة. وسوف يكرّس يوم للموظفين ليشاركوا خلاله في طائفة من أحداث التعلم المتوازية الموجهة لجمهور متنوع، مع مساهمات من طائفة من الشركاء، فضلا عن موظفي المشروعات والبرامج الإقليمية. وسوف تحسن لجنة تنظيمية برنامج الأنشطة، وتهيئ للموظفين فرصة الاشتراك في إعداد مفهوم الحدث وتصميمه.
شعبة المشورة التقنية	المرحلة الثانية - تجربة نهج رسم الخرائط بالتشاور من أجل سبل معيشية محددة (الرعاة، والسكان الأصليين، وسكان الغابات) عن طريق ترتيبات مبتكرة للتوأمة 100 000 دولار أمريكي	المرحلة الثانية من مشروع يهدف إلى تعزيز الإدارة البيئية وإدارة الموارد الطبيعية للمجتمعات المحلية مع التركيز على نحو خاص على الرعاة والسكان الأصليين ومجتمعات الغابات. وسوف يختبر الاقتراح النهج على أربعة مشروعات إضافية للصندوق عن طريق ترتيبات للتوأمة بين مشروعات المرحلة الأولى والمرحلة الثانية، استناداً إلى القضايا الرئيسية والدروس المستفادة من المرحلة الأولى، بغية اعتماد النهج. وسوف توفر مؤشرات الرصد والتقييم أيضا الأدوات الكفيلة بدعم نهج الصندوق في إدارة النتائج والأثر.
شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي	استخدام الاتصالات القائمة على التصوير كأداة إضافية للرصد والتقييم 100 000 دولار أمريكي	اختبار التكنولوجيات القائمة على التصوير لتعزيز عمليات التعلم المتعلقة بالممارسات السليمة والابتكار الريفي، وبخاصة في المناطق التي تستثري فيها الأمية في أمريكا الوسطى والجنوبية. وسوف توسع أنشطة الرصد والتقييم نطاق الجمهور المستهدف، وتوفر أدوات فعالة لإقامة مجتمعات للتعلم المواضيعي عبر الأقاليم.
شعبة آسيا والمحيط الهادي/شعبة الاتصالات	تبسيط ما هو معقد: دعم إدارة المشروعات والبرامج القطرية بمؤشر مواضيعي للفقر الريفي 100 000 دولار أمريكي	تصميم أداة تقدير لقياس الفقر الريفي بطريقة شاملة ومفهومة أيضا من أصحاب المصلحة المعنيين والمستفيدين. وتوفر ثمانية مؤشرات رئيسية مركبة الأساس لأداة استهداف ورصد سوف تشدّد عمليات الصندوق وتوفر نظاما متسقاً لجمع البيانات وعرضها وتقاسمها بأسلوب يتيح المقارنة. ويجعلها العرض المرئي سهلة الوصول إلى المجتمعات الأمية والمتعددة الثقافات.
شعبة المشورة التقنية	نظام مبتكر للتفاوض من أجل الخدمات الاستشارية التقنية في مجال إدارة الموارد الطبيعية 100 000 دولار أمريكي	يهدف المشروع إلى تحسين قدرة الوحدات التقنية على تقديم الخدمات الاستشارية بفعالية وفي الوقت المناسب، عن طريق توسيع نطاق دوره الحالي ليشمل دور "وسيط المعرفة والخبرة" بالتوفيق بين طلبات المشورة التقنية الناشئة داخليا وخبرة الوكالات المتخصصة، ومعاهد البحوث، ومراكز التعليم، الخ. وسوف يشجع النظام تقاسم المعرفة والتعلم على نحو منهجي، والترويج للتحري عن الابتكارات، والعمل على تبادل الأفكار الجديدة.
وحدة البيئة العالمية وتغير المناخ	مشروع التدريب المناخي (Climtrain): برنامج تدريبي في تغير المناخ مصمم وفقا للاحتياجات من أجل دائرة إدارة البرامج 100 000 دولار أمريكي	يهدف المشروع إلى سد ثغرة مؤسسية عن طريق رفع قدرة موظفي الصندوق التقنية في مجال التخفيف من آثار تغير المناخ بالاستعانة بخبرة الشركاء الاستراتيجيين مثل برنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومعهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث (يونيتار)، والمعاهد الأخرى التابعة للجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية. وسوف يقدم التدريب إلى موظفي الصندوق لتنمية فهمهم للتحديات والفرص المطروحة على سكان الريف، ولرسم خريطة باحتياجات الصندوق من أجلهم.
شعبة المشورة التقنية	أشكال مبتكرة من التدريب وبناء القدرات في المشروعات والبرامج التي يدعمها الصندوق 100 000 دولار أمريكي	تحتاج مكونات التدريب في مشروعات الصندوق إلى توفير التعليم الفعال للكبار من أجل سكان الريف كجزء من عملية بناء القدرات. وبعد تحليل وتقييم مبدئين لمكونات التدريب الواردة في مشروعات الصندوق القائمة، سيمنح موظفو الصندوق، والموظفون الميدانيون، والشركاء فرصة الوصول إلى موارد تهدف إلى تحسين المنهجيات والنواتج المتعلقة بتدريب الكبار في السياق الريفي. وسوف توفر وكالات الأمم المتحدة ومعاهد الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية ومراكز التعليم الأكاديمية الخبرات اللازمة.
شعبة الخدمات الإدارية	تحسين الأمن للمرأة 25 000 دولار أمريكي	تقديم برنامج تدريبي للأمن مصمم وفقا للاحتياجات من أجل موظفات الصندوق اللاتي يسافرن إلى مناطق المشروعات النائية المشتملة على خطورة أمنية (بعد انتهاء النزاع، والأمراض المعدية، والكوارث الطبيعية).

شعبة الصندوق أو الشريك/شعبة الصندوق	اسم المشروع/ المبلغ المعتمد	هدف الاقتراح
شعبة أفريقيا الغربية والوسطى	التعليم من أجل مستقبل عالمي ومستدام 100 000 دولار أمريكي	سوف يجري الربط بين شراكة بين الصندوق والوكالة الإيطالية لبحوث الطاقة من جهة وشبكة لأطفال المدارس الإيطالية من جهة أخرى لتوفير تمويل طوعي لإنشاء ألواح للطاقة الشمسية في قرى ريفية مختارة في موريتانيا. وبالإضافة إلى تحسين البنية الأساسية المحلية، سيساهم هذا المشروع في بناء المعرفة بشأن تغير المناخ لدى الأجيال المقبلة.
شعبة الخدمات المالية	إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق - تجربة للخدمات المالية 50 000 دولار أمريكي	لتجربة نهج جديد لإدارة المخاطر وبناء فعالية الصندوق في مجال إدارة المخاطر.
شعبة التخطيط الاستراتيجي والميزانية	المقارنة المعيارية مع المؤسسات المالية الدولية 88 389 دولاراً أمريكياً	في سياق الفعالية والكفاءة الإنمائيين، سيجري استحداث أداة مرجعية لضمان إمكانية المقارنة بين بيانات ميزانيات المؤسسات المالية الدولية والعمليات المماثلة في الصندوق. وسوف تشكل أيضاً قاعدة بيانات مركزية وموقع شبكي منتدى للقضايا المتعلقة بالميزانية والمناقشات بين الأقران.
الاقتراحات الموافق عليها في 8 أغسطس/آب 2007		
شعبة المشورة التقنية/شعبة آسيا والمحيط الهادي	الصين - الحد من الضعف وإدارة مخاطر الطقس 200 000 دولار أمريكي	وضع صفقة تأمين ضد المخاطر يستطيع المزارعون دفع تكاليفها، باستخدام دليل الهطولات المطرية لرصد وحفز المدفوعات إلى المزارعين بدلاً من التأمين العادي على المحاصيل. ويقدم المشروع آلية لتشجيع المزارعين على المغامرة والاستثمار في منطقة بعلىة ويقترح حلاً مسبقاً بدلاً من عمليات الإغاثة في حالات الطوارئ إذا وقع الجفاف. وسوف تُشكل شراكة بين المؤسسات الوطنية والدولية والقطاع الخاص لحث النمو وتجنب الفقر المدقع وإنشاء سوق دينامي للإقراض الرسمي/غير الرسمي.
المكتب القطري لجمهورية تنزانيا المتحدة: شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية	جمهورية تنزانيا المتحدة - تحسين مشاركة المزارعين في تخطيط ورصد النهج القطاعية الشاملة في الزراعة والتنمية الريفية 200 000 دولار أمريكي	يسعى الاقتراح إلى إحلال تغيير ثقافي ومؤسسي في برنامج تنمية القطاع الزراعي في جمهورية تنزانيا المتحدة، جعل الشراكة بين منظمات المزارعين وموظفي المقاطعات أكثر فعالية. ويطوي على عملية لبناء قدرات منظمات المزارعين لتعزيز استقطاب التأييد والحوار السياساتي. وستنفذ الاقتراح منظمة لصغار المزارعين تحت إشراف المجلس الزراعي لتنزانيا، وسيستخدم لاختبار ابتكار مؤسسي - أي شراكة مع منظمة مدنية لدعم المجموعات التي يستهدفها الصندوق.
شعبة آسيا والمحيط الهادي	منغوليا - إعادة تصميم مشروع، تجربة وتداول وتطوير مشروع سلسلة قيمة مناصر للفقراء في منغوليا 200 000 دولار أمريكي	يحسن الاقتراح دورة مشاريع الصندوق بإدخال مرحلة تجريبية يتم فيها تعلم واختبار الحلول والابتكارات التي يمكن عندها إدراجها في التصميم النهائي للمشروع والقرض. وهو يظوي على عملية مراجعة/تنقيح مستمرة قبل الوصول إلى الناتج النهائي لتصميم المشروع، وإعطاء نطاق لشمول الحلول الابتكارية والمجازفة. ولاختبار هذا النموذج الجديد ستجرى تجربة في منغوليا مع التركيز على سلسلة قيمة مناصرة للفقراء.
شعبة المشورة التقنية	تعميم تنمية سلاسل القيمة على الوجه الملائم للحد من الفقر 200 000 دولار أمريكي	يتمثل الاقتراح في تقييم فعالية خبرة الصندوق والجهات المانحة الأخرى في سلاسل القيمة من حيث الحد من الفقر وتحسين إمكانيات الوصول إلى السوق. وسوف يطور أيضاً ويعمم ممارسة من أفضل الممارسات، وتحليل سلاسل القيمة إلى عمليات للصندوق بواسطة إنشاء مجموعة ممارسات تعزز التعلم وتقاسم المعرفة ونشرها. وستعقد دورات تدريب في المقر أيضاً بمعونة من خبير في تنمية سلاسل القيمة يُعين من الخارج.
شعبة المشورة التقنية	تعزيز قدرة الصندوق على تعميم تعديل تغير المناخ في عملياته 175 000 دولار أمريكي	يهدف المشروع إلى استكشاف وإدخال التواءم مع تغير المناخ في كل عمليات الصندوق بواسطة عملية تشاورية داخلية لبناء المعرفة، والتدريب، وإنشاء الوعي. وستنشأ تحالفات مواضيعية واستراتيجية للاستفادة من معرفة المنظمات العالمية والإقليمية. وستنتج مبادئ توجيهية ومنهجية ومذكرات تعلم للمواصفة بين عمليات الصندوق المؤسسية لمعالجة التهديدات/المخاطر التي يسببها تغير المناخ لمشاريع الصندوق.

شعبة الصندوق أو الشريك/شعبة الصندوق	اسم المشروع/ المبلغ المعتمد	هدف الاقتراح
تكنوسيرف/الجهة المشرفة: شعبة أمريكا اللاتينية والكاربيبي	السلفادور - بناء المؤسسات التجارية الريفية باستقطاب تحويلات المهاجرين 162 000 دولار أمريكي	تيسير إنشاء مؤسسات تجارية في السلفادور، مستخدماً الموارد المالية للمهاجرين الذين يقيمون في مدينة واشنطن العاصمة بواسطة شراكة مع الشركة الدولية للتمويل الصغرى (مؤسسة مالية تابعة للقطاع الخاص) مقرها في واشنطن، ومؤسسة الخدمات التقنية (وهي منظمة غير حكومية غير هادفة إلى الربح). فالأولى ستقدم الدراية التجارية وصفقات القروض الآتية عبر الحدود الوطنية، بينما تقدم الثانية معرفة الفرص الاستثمارية في السلفادور. ويعمل هذا النموذج التجاري الخاص على تسخير التحويلات المالية وتعزيز الاستثمار الريفي في الوطن وتجربة نموذج وظيفي لتكراره في أماكن أخرى.
شعبة المشورة التقنية	إدارة الخط السفلي المزدوج - برنامج عالمي للتعليم في إدارة الأداء الاجتماعي 200 000 دولار أمريكي	نظام تمويل صغرى/إدارة معرفة يستخدم مساراً مزدوجاً لقياس الأثر الاجتماعي وكذلك الأداء المالي. وسيعمل على تحقيق هدف مزدوج وتعزيز قدرة سبع مؤسسات تمويل صغرى لإدارة الأداء الاجتماعي إدارة فعالة. وسيعمل الصندوق في تعاون وثيق مع مجموعة إدارة الأداء الاجتماعي التي يوجد مقرها في معهد الدراسات الإنمائية، لإيجاد طائفة تعلمية متحركة تعزز فعالية الصندوق في التمويل الريفي.
شعبة السياسات	التعلم والبناء على قاعدة معرفة مرفق مساعدة السكان الأصليين 80 400 دولار أمريكي	لحصاد الاحتياجات المقيّمة ذاتياً والمولدة ذاتياً والحلول التي قدمها 1 100 زعيم من زعماء السكان المحليين لمرفق مساعدة السكان الأصليين، سيخدم نظام إدارة المعرفة المقترح وظيفته التحريّ بتقديم آفاق بديلة بشأن التحديات التي تواجه السكان الأصليين، وقدراتهم وابتكاراتهم. ومن شأن هذا أيضاً أن يحسّن تصميم برامج الصندوق ومشاريعه بدعم مسائل السكان الأصليين، بواسطة شبكة عالمية وشراكة مع منظمات القاعدة الشعبية وقادتها الدوليين.
الاقتراحات الموافقة عليها في 13 أبريل/نيسان 2007		
شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية	تجربة السياسة الجديدة في الإشراف ودعم التنفيذ في سياق البرنامج القطري لتتنزانيا 200 000 دولار أمريكي	إن تجربة واختبار الابتكارات المؤسسية في إشراف الصندوق المباشر في تنزانيا في المشروع التجريبي "أمم متحدة واحدة" سوف يزيد الملكية على الصعيد الوطني ويقدم مجموعة من الأهداف الواضحة لأنشطة التنفيذ/دعم الإشراف التي يمكن ربطها بأهداف البرنامج القطري. وستوضع نهج عملية لدعم تنزانيا في مجال الإشراف والتنفيذ والمساهمة في تهذيب مبادئ الصندوق التوجيهية للإشراف.
البرنامج الإقليمي للتدريب على التنمية الريفية/الجهة المشرفة: شعبة أمريكا اللاتينية والكاربيبي	الدروس المستمدة من الابتكار والمكّنات الشبابية في العالم الريفي 197 000 دولار أمريكي	تنمية القدرات المحلية لشباب الريف لتقليل الاتجاه نحو الهجرة إلى الخارج وتقديم الدعم لنظم كسب الرزق المحلية، المهتدة حالياً بازدياد عدد المسنين بين السكان. وتُستهدف هذه الشريحة من السكان لارتفاع إمكانياتها في تنمية رأس المال الاجتماعي. فمن شأن المنافسة الدولية للشباب في أمريكا اللاتينية وأفريقيا أن تكون وسيلة لتحريّ الممارسات والخبرات الابتكارية بغية العمل على تحقيق مقاصد تعيين التحديات التي ترى هذه الفئة العمرية بالذات أنها هامة لها. وسيقدم الشباب توصيات لتحسين عمليات التصميم وتشجيع الحوار السياساتي كذلك.
شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية	عملية تصميم جديدة للاستثمارات الصغيرة - سوازيلند 120 000 دولار أمريكي	تكاليف تصميم المشاريع عالية بخاصة للبلدان التي تكون مخصصاتها منخفضة، مثل سوازيلند. ومن شأن نموذج ذي تصميم جديد أن يخفضها بحيز عمل إلكتروني تعاوني، يبني على البيانات والمهارات والمعارف الموجودة؛ ويقدم منظوراً لعملية التصميم في الوقت الحقيقي؛ ويؤدي أيضاً إلى زيادة إشراك الحكومة وملكيّتها. وسيحقق هذا بواسطة ممارسة أدوات مشتركة، كمساعدة الأقران بغية دعم عملية "التعلم قبل العمل".
شعبة أفريقيا الغربية والوسطى	تحريّ الابتكار وتقاسمه لتحسين قدرة مزارعي الريف الفقراء أصحاب الحيازات الصغيرة على كسب الرزق في أفريقيا الغربية والوسطى 135 000 دولار أمريكي	سيجرى، كمرحلة أولى من برنامج شعبة أفريقيا الغربية والوسطى للابتكار، استعراض أولي في الإقليم لجمع الابتكارات من منظمات المزارعين، والمشاريع القائمة، والمصادر الدولية بواسطة عملية تشاركية ستعرّف الابتكارات الاستراتيجية التي تستجيب للتحديات الرئيسية التي تواجه الفقراء أصحاب الحيازات الصغيرة. وستوضع هذه في المسرح الأوسع لسوق ابتكارية إقليمية وحلقة عمل لاحقة للسماح بإجراء مناقشة والتوصل إلى استنتاجات، وتيسير إدراج الابتكار بصورة منهجية في برامج الصندوق القطرية ومشاريعه.

شعبة الصندوق أو الشريك/شعبة الصندوق	اسم المشروع/ المبلغ المعتمد	هدف الاقتراح
الشبكة الدولية لمنهجيات البحوث المتصلة بأنظمة الإنتاج/الجهة المشرفة: شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي	تعزيز إمكانيات وصول صغار المنتجين الزراعيين الفقراء في أمريكا اللاتينية إلى الأسواق: المساعدة التقنية للإدارة الذاتية 175 000 دولار أمريكي	يعالج التحدي الذي يواجه الساعين إلى الوصول إلى الأسواق من خلال منظور صغار المنتجين. ويهدف المشروع إلى تنمية القدرات المحلية على الإدارة الذاتية بتقديم مساعدة تقنية بناء على الطلب تركز على تنمية القدرات الإدارية، وعمليات الإنتاج/التحويل، وتطوير المنظمات، وممارسات الإدارة الذاتية. وتقام صلة وثيقة بين عناصر التنمية وعملية الإنتاج/الوصول إلى الأسواق.
شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية	تحسين أداء البرنامج القطري لمدغشقر بواسطة الرصد والتقييم ونظام إدارة المعرفة 170 000 دولار أمريكي	الهدف هو دمج معرفة الابتكار، التي جمعها البرنامج القطري في نظام الصندوق لإدارة المعرفة، بواسطة سلسلة من الأنشطة الوطنية والإقليمية تنطوي على مشاركة عدد كبير من أصحاب المصلحة، ويشمل تحري الابتكارات. ومن شأن استخدام أسلوب تصميم لامركزي أن يشجع ملكية المنظمات في الميدان وكذلك استخدام هذه الإجراءات في ممارسات البلد نفسه. وسيتم تحقيق ذلك بواسطة ربط الرصد والتقييم والمعرفة والاتصالات، مما يوفر إطاراً تحليلياً متكاملًا للبرنامج القطري وييسر كذلك نتائجه هو نفسه بناءً على نظام الإدارة.
الشبكة الإقليمية لتنمية النباتات الطبية في منطقة المخروط الجنوبي/الجهة المشرفة: شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي	البحث عن بديل صحي لزراعة التبغ 135 000 دولار أمريكي	تعمل حكومة البرازيل، كتنوَج للحد من استهلاك التبغ، على التحول من زراعة هذا المحصول إلى زراعة نباتات وأعشاب طبية بدلاً عنه، ولا سيما في جنوب البرازيل، حيث يواجه صغار المنتجين الريفيين فقراً مستمراً. ويأتي الطلب عليها في الأسواق من المختبرات التي تصنع العلاجات المستمدة من الأعشاب بالإضافة إلى دعم من نظام التأمين الصحي الوطني، الذي يعترف بالأدوية الطبيعية ويعوض المشتريين عما دفعوه ثمناً لها. وسوف تركز الأنشطة على البحوث في زراعة النباتات الطبية وتحضيرها. ويجري استطلاع الممارسات المقارنة بواسطة شراكة مع نظراء أفريقيين.
الاقتراحات الموافقة عليها في 3 أكتوبر/تشرين الأول 2006		
شعبة المشورة التقنية	تنمية نظم زراعة أنواع الوقود الحيوي وسلاسل القيمة وخدمات الطاقة مع التركيز على مناصرة الفقراء 97 600 دولار أمريكي	توفير الطاقة في المناطق الريفية هو مفتاح تخفيف وطأة الفقر. فبارتفاع أسعار النفط حصلت تنمية لمحاصيل الوقود الحيوي في سياق الزراعة على نطاق واسع. وليس من الواضح حتى الآن إن كانت ثمة فرصة أيضاً لإنتاج صغار المزارعين أنواع الوقود الحيوي تجارياً. وكخطوة في هذا الاتجاه، يمكن لتوليد الطاقة المنتجة محلياً أن يساعد على حل مشكلة الطاقة في المناطق الهامشية التي يقل فيها الاستثمار في البنى الأساسية. ويسعى الاقتراح إلى فعل ذلك ببناء ونشر المعرفة المتعلقة بالتعديلات التكنولوجية اللازمة لإنتاج محاصيل على نطاق صغير، يمكن أن تؤدي دورين معاً: كإنتاج أنواع الوقود الحيوي بالإضافة إلى توفير الغذاء في حالات الطوارئ. ويمكن أن يكون لذلك أثر على الوقت الذي يضيع في جمع الوقود، والأمن الغذائي، والحد من تدهور البيئة الناتج عن استخدام أنواع الوقود التقليدية، وإيجاد أحوال مناسبة للري وتحضير الأغذية. ويفتح الاقتراح باباً مفيداً لإشراك الصندوق في مجال إنتاج أنواع الوقود الحيوي، الذي يكاد يكون في الطليعة كحل بديل لمسألة الطاقة. وله أثر عملي مباشر على حياة فقراء الريف، بتوليد الدخل أو بواسطة الوصول إلى جبهة طاقة، ولا سيما في المناطق الهامشية.
شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	إثشاء خدمات زراعية في مقدونيا بتمويل من الزبائن 200 000 دولار أمريكي	إشراك القطاع الخاص في خدمات الإرشاد شيء جديد على مقدونيا ويسد الفجوة الحاصلة في تقديم هذه الخدمات من قبل الحكومة. فالخدمات المالية الريفية تحتاج إلى دعم بمشورة تقنية. ومع أن الاقتراح ربما لا يكون ابتكاراً في حد ذاته، فهو سيقدم تمويلاً وبناء قدرات دعماً لابتكار موجود، ربما تتعرض آفاقه في المستقبل واستدامته للخطورة إذا لم يلق هذا الدعم. أما من حيث الفوائد التي تعود على الصندوق، فتوجد صلات مؤسسية هامة من حيث إدارة المعرفة التي ستشمل عملية تعلم وإمكانيات لتوسيع النطاق. وثمة أنشطة مشابهة تجري تجربتها الآن بنجاح في مولدوفا وأرمينيا. والاقتراح مثال لابتكار ظهر كمتابعة لمنحة من الصندوق وكفرصة لتقديم تمويل بمبلغ صغير نسبياً إلى نشاط سيكون له أثر كبير في الإقليم. وتوجد إمكانيات لتكثيف هذا الاقتراح، كما أنه يهيئ فرصاً جديدة أمام الصندوق.

شعبة الصندوق أو الشريك/شعبة الصندوق	اسم المشروع/ المبلغ المعتمد	هدف الاقتراح
شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية	كينيا - تنمية حوض نهر تانا مثال على دفع القطاع الخاص تكاليف خدمات ببنية يقدمها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة 100 000 دولار أمريكي	يطبق الاقتراح عملاً بشأن المبادرة في منطقة حوض نهر تانا، حيث تقدّم مدفوعات من القطاع الخاص إلى مزارعين ذوي حيازات صغيرة مقابل تقديمهم خدمات للنظام الإيكولوجي، كإزالة التراب المترسب في الجزء الأعلى من مجرى النهر فوق موقع مصنع الطاقة المحلي. وهو يدعم الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2007-2010 بتحسين إدارة الموارد الطبيعية على مستوى المزرعة وحفظها وإدارة المياه على الصعيد الوطني. وإن عامل الخطورة/الفشل في هذه المبادرة يجعل من غير المناسب أن يموله الصندوق من برنامج المنح النظامي، لكنه - بدلاً من ذلك - مناسب جداً للتمويل من مبادرة تعميم الابتكار، لأنه يشجع على تحريي الابتكار، واختبار فكرة، وإمكانية مجازفة، وكلها عناصر هامة في أي عملية تعلم.
شعبة المشورة التقنية	تعزيز دعم الصندوق للتنفيذ من خلال تطوير أدوات اتخاذ القرار للمشاركة في وضع خرائط لنظم محددة لكسب الرزق (الرعاة، والسكان الأصليون، وسكان الغابات) 99 000 دولار أمريكي	تعتمد المناقصة على صلات وتعاون وثيقين مع الائتلاف الدولي المعني بالأراضي لإنشاء أدوات مجتمعية لرسم الخرائط يكون لها دور أساسي في تمكين الأشخاص والمجتمعات. وتتيح فرصة للتشارك في المعرفة في كل أنحاء المؤسسة، بتوليد أفضل الممارسات والدروس المكتسبة من الأنشطة الميدانية. وهي فريدة في كونها تسعى إلى تجربة مناسبة للتخطيط/رسم الخرائط مصممة وفقاً لحالات الصراع التي تشمل رعاةً وسكاناً أصليين وسكان غابات.
الاقتراحات الموافق عليها في 20 فبراير/شباط 2006		
شعبة المشورة التقنية	التعلم والمعرفة بشأن الابتكارات في مجالي المياه والفقر الريفي 200 000 دولار أمريكي	موضوع المياه والفقر الريفي هام وله صلة قوية بالصندوق. وينطوي الاقتراح على أنشطة واستعراضات هامة يقودها المزارعون وهي تنفيذ الاستراتيجيات الإقليمية. ويساهم الاقتراح مساهمة كبيرة في الحوار السياساتي، وبناء المؤسسات في القطاع، وفي إحكام الصلات بين الميدان وشعب الصندوق.
شعبة آسيا والمحيط الهادي/ شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي	تعزيز عمليات التنمية الابتكارية في الصندوق بواسطة التعاون الإقليمي بين بلدان الجنوب (تدريب مهندسي الزراعة الأفغان على البستنة من قبل خبراء من شيلي وبمساعدة من الصندوق) 90 000 دولار أمريكي	هذا الاقتراح ابتكاري يأخذ في الاعتبار الظروف الصعبة وحالة ما بعد الصراع في أفغانستان. وسيقدم المشروع تدريباً ونقلاً للتكنولوجيا إلى ستة مهندسين زراعيين أفغان في البستنة في شيلي. ويستجيب الاقتراح لمسألة ناشئة وحاسمة هي إعطاء المزارعين بديلاً لزراعة الأفيون. ويستجيب الاقتراح أيضاً لطلب سياسي من البلدين المشاركين، شيلي وأفغانستان، ويبدأ تعاوناً بين بلدين من بلدان الجنوب. ألغيت المناقصة بسبب صعوبات واجهتها في البداية.
الاقتراحات الموافق عليها في 28 يوليو/تموز 2005		
شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	تابير وقائية للهجرة من الريف إلى الخارج والاتجار بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب/مرض الإيدز في أوروبا الشرقية والوسطى والدول المستقلة حديثاً 195 000 دولار أمريكي	يركز هذا الاقتراح الابتكاري على مسألة حديثة وهامة جداً - وهي الصلة بين الفقر الريفي والتميز بين الجنسين والاتجار بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز - لم تلق اهتماماً يُذكر من وكالات التنمية الأخرى. وتشكل الهجرة إلى الخارج والاتجار استراتيجيات تأقلم يأخذ بها السكان الريفيون الفقراء؛ حيث تكاد المناطق الريفية في أوروبا الوسطى والشرقية والبلدان المستقلة حديثاً تُفرغ من سكانها. ويستجيب الاقتراح لهذه المسألة الناشئة والحاسمة في الإقليم بإجراء اختبارات ميدانية للنهج الجديدة لتقليل الهجرة إلى الخارج والاتجار بواسطة التمكين الاقتصادي. ومع أن الاقتراح يركز على إقليم واحد فقط، فإن النتائج ستكون ذات صلة بالأقاليم الأخرى.
شعبة أفريقيا الغربية والوسطى	التحليل المؤسسي لدليل الممارسين ودعم التدريب 200 000 دولار أمريكي	سيحسّن هذا الاقتراح تصميم المشاريع عن طريق تحسين فهم البيئة المؤسسية (بما في ذلك القواعد الرسمية وغير الرسمية) التي تنفذ فيها مشاريع الصندوق. والتحليل المؤسسي هام جداً، ولا سيما في المشاريع المنفذة بناء على الطلب، وهو أساس بناء القدرات. ولن يؤدي التحليل المؤسسي الأفضل إلى تحسين مشاريع التنمية وأثرها على الفقر فحسب، بل يُحتمل أن يعزز أيضاً الحوار السياساتي. وتطبيق التحليل المؤسسي على الأوضاع المحلية والقاعدة الشعبية للمشاريع ابتكار بحد ذاته.
شعبة أفريقيا الغربية والوسطى	تعزيز الابتكار في تقديم الخدمات المالية الأساسية إلى فقراء الريف: نموذج رابطة الخدمات المالية 123 488 دولاراً أمريكياً	رابطة الخدمات المالية ابتكار من الصندوق، استُحدث لأول مرة في عام 1997. والهدف من الاقتراح هو تنفيذ استعراض تقني بغية استخلاص الدروس من تنفيذ رابطات الخدمات المالية وتحسين نموذج الرابطة بهدف توسيع نطاق برامج رابطات الخدمات المالية. ويمكن اعتبار هذا المشروع اقتراح تعميم: تعميم ابتكار من

شعبة الصندوق أو الشريك/شعبة الصندوق	اسم المشروع/ المبلغ المعتمد	هدف الاقتراح
		الصندوق. وعلاوة على ذلك، يعترف بمفهوم أن الابتكار ليس حدثاً يقع مرة واحدة فقط، وأن الابتكارات تحتاج إلى تنقيح وتحسين باستمرار.
شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية	أمن حيازة الأراضي لفقراء الريف: تعزيز الابتكار والدروس المستفادة في أفريقيا الشرقية والجنوبية 200 000 دولار أمريكي	حيازة الأراضي مسألة هامة لم يعالجها الصندوق حتى الآن معالجة استراتيجية؛ ويهدف الاقتراح إلى تغيير هذا الوضع. ويعتبر الاقتراح ابتكارياً لأنه يشمل فقراء الريف لا في البحوث العملية المتعلقة بأمن حيازة الأراضي فحسب، ولكن في أنشطة الحوار السياساتي أيضاً. وعلاوة على ذلك، يعتمزم الاقتراح إدخال الأوضاع القائمة لحيازة الأراضي في الحوار السياساتي بشأن هذه المسألة.
الاقتراحات الموافقة عليها في 3 مايو/أيار 2005		
شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي	تعزيز إمكانيات وصول المنتجين الريفيين على نطاق صغير إلى الأسواق 200 000 دولار أمريكي	الوصول إلى الأسواق مسألة هامة للصندوق، والاقتراح يعالج ضعفاً في البرامج القطرية للصندوق بواسطة وسائل ابتكارية. فهو يدعم منتجين ريفيين على نطاق صغير في دخول الأسواق بواسطة بنك معلومات إلكتروني، ويطوّر أشكالاً جديدة من الدعم والشراكة.
شعبة المشورة التقنية	توسيع نطاق استخدام مركز تبادل معلومات التمويل الصغري في كل تدخلات الصندوق المالية الريفية 198 900 دولار أمريكي	هذا الاقتراح مبادرة لتعميم الابتكار في رصد نتائج وأثر العمليات المالية الريفية. ويتبع نهجاً تعميمياً جيداً، مناسباً لتوسيع النطاق، ويشترك فيه عدة شركاء في دعم برامج التمويل الصغري التي يمولها الصندوق. وعنصر الرصد القائم على أساس الأداء في هذا النهج عنصر هام ويؤيد وضع نظام لإدارة النتائج والأثر بتوسيع قدرة النظام على تناول مسائل مواضيعية.
شعبة المشورة التقنية	تعميم إطار الاستهداف الجديد في الصندوق في دورة المشاريع 190 000 دولار أمريكي	لهذا الاقتراح أهمية كبيرة للصندوق؛ وسوف يساعد مساعدة مباشرة في جهود الحد من الفقر بتحسين فعالية الصندوق في الاستهداف. وللاقتراح نهج ابتكاري في الاستهداف، وإطار شامل للاستهداف على مستوى المجتمع المحلي، سيتم تطويره وتعميمه داخل الصندوق.
شعبة الاتصالات	بوابة الفقر الريفي 200 000 دولار أمريكي	أصبحت بوابة الفقر الريفي الآن نتيجة من نتائج خطة العمل. وقد عرضت في مجلس المحافظين وتلقت اعترافاً من الدول الأعضاء في الصندوق. وثمة حاجة واضحة إلى فتح بوابة جيدة لمعلومات التنمية الريفية، يمكن الوصول إليها ويسهل على المستخدمين استخدامها. ويحتوي المشروع على عناصر تصميم ابتكارية.

الكشف المالي (بتاريخ 30 سبتمبر/أيلول 2008)

اسم المنحة: مبادرة تعميم الابتكار
الجهة المانحة: وزارة التنمية الدولية (المملكة المتحدة)

الموجز

موجز الموارد	بالدولار الأمريكي	حالة السيولة	بالدولار الأمريكي
الموارد (الجدول 1)	11 262 056	النقد المقبوض (الجدول 1)	11 262 056
المخصصات الموافق عليها (الجدول 2)	(5 379 668)	النفقات (الجدول 2)	(8 548 348)
الموارد المتاحة لعقد الالتزامات	5 882 388	الرصيد النقدي	2 713 708

التفاصيل

الجدول 1

الموارد

بالدولار الأمريكي	بالجنيه الإسترليني	
		13 ديسمبر/كانون الأول 2003
689 440	400 000	
		26 مارس/آذار 2004
181 085	100 000	
		9 فبراير/شباط 2005
1 857 800	1 000 000	
		6 سبتمبر/أيلول 2005
3 501 415	1 900 000	
		28 مارس/آذار 2006
1 924 560	1 100 000	
		23 مارس/آذار 2007
988 600	500 000	
		30 يناير/كانون الثاني 2008
1 131 457	569 000	
		1 أبريل/نيسان 2008
987 700	500 000	
11 262 057	6 069 000	

الجدول 2

الالتزامات والنفقات

الوصف	المبلغ الموافق عليه ¹ بالدولار الأمريكي	النفقات بالدولار الأمريكي	الرصيد بالدولار الأمريكي
المرحلة التحضيرية			
الأعمال التحضيرية في مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار	8 689	(8 689)	-
الرصد الابتكاري للأثر من خلال مركز تبادل معلومات التمويل الصغرى	71 146	(71 146)	-
الاستهداف الابتكاري بموجب أموال التنمية المجتمعية	68 227	(68 227)	-
بوابة الفقر الريفي	78 901	(78 901)	-
الاستراتيجيات الابتكارية لوصول الفقراء إلى الأراضي والمياه	71 959	(71 959)	-
توسيع نطاق ممارسات الإدارة الابتكارية للقطعان الصغيرة، التي طورتها مشاريع الصندوق	68 856	(68 856)	-
بناء الشراكات بين القطاعين العام والخاص في الصندوق	73 585	(73 585)	-

¹ عندما يبلغ النشاط مرحلته النهائية يشير المبلغ الموافق عليه إلى المبلغ المصروف.

الرصيد بالدولار الأمريكي	النفقات بالدولار الأمريكي	المبلغ الموافق عليه ¹ بالدولار الأمريكي	الوصف
-	(74 574)	74 574	دعم تنمية الأسواق
-	(47 461)	47 461	تمويل اقتراح بشأن الأموال التكميلية البرامجية - حلقة عمل تشاورية بشأن الإطار
-	(201 847)	201 847	دور التحليل المؤسسي في توسيع نطاق الابتكار بنجاح
-	(71 978)	71 978	الخبير الاقتصادي الإقليمي
-	(837 223)	837 223	مجموع المرحلة التحضيرية
المرحلة الرئيسية			
العمليات الابتكارية			
المنافسات التنافسية			
تعزير وصول المنتجين الريفيين على نطاق صغير إلى			
2 899	(197 101)	200 000	الأسواق
9 396	(189 504)	198 900	مركز تبادل معلومات التمويل الصغري
27 436	(162 564)	190 000	تعميم إطار الاستهداف الجديد
-	(199 084)	199 084	بوابة الفقر الريفي
15 851	(184 149)	200 000	دليل التحليل المؤسسي للممارسين
-	(194 837)	194 837	الهجرة من الريف إلى الخارج والاتجار بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب/مرض الإيدز
10 223	(113 265)	123 488	نموذج رابطة الخدمات المالية
-	(196 233)	196 233	أمن حيازة الأراضي لفقر الريف
13 792	(186 208)	200 000	الابتكار في المياه والفقر الريفي
20 391	(127 209)	147 600	نظم زراعة أنواع الوقود الحيوي
1 925	(97 075)	99 000	رسم الخرائط بالمشاركة
63 448	(36 552)	100 000	نموذج مدفوعات القطاع الخاص
43 000	(157 000)	200 000	الخدمات الزراعية التي يمولها الزبائن
127 541	(72 459)	200 000	المشروع التجريبي للإشراف الجديد ودعم التنفيذ
122 000	(75 000)	197 000	الدروس المكتسبة من الابتكارات وملكات الشباب في العالم الريفي
63 074	(56 926)	120 000	عملية تصميم جديدة للاستثمارات الصغيرة
-	(135 000)	135 000	تحري الابتكار وتقاسمه
-	(175 000)	175 000	المساعدة التقنية للإدارة الذاتية
70 743	(99 257)	170 000	الرصد والتقييم القطريين ونظام إدارة المعرفة
135 000	-	135 000	البدائل الصحية للتبغ
36 216	(163 784)	200 000	إدارة المخاطر المناخية
-	(200 000)	200 000	مشاركة المزارعين في النهج القطاعية الشاملة
200 000	-	200 000	تجربة تصميم المشاريع
58 741	(141 259)	200 000	تعميم سلاسل القيمة
149 061	(25 939)	175 000	تعميم تغيرات المناخ
113 400	(48 600)	162 000	استقطاب تحويلات المهاجرين
140 000	(60 000)	200 000	إدارة الأداء الاجتماعي
57 594	(22 806)	80 400	معرفة السكان الأصليين
100 000	-	100 000	يوم التعلم والتفاسم
100 000	-	100 000	تجربة رسم الخرائط بالمشاركة
100 000	-	100 000	الرصد القائم على التصوير
95 907	(4 093)	100 000	المؤثر المواضيعي
98 520	(1 480)	100 000	الوساطة في الخدمات التقنية في مجال إدارة الموارد البشرية
96 127	(3 873)	100 000	مشروع التدريب المناخي Climtrain
100 000	-	100 000	التدريب وبناء القدرات

الرصيد بالدولار الأمريكي	النفقات بالدولار الأمريكي	المبلغ الموافق عليه ¹ بالدولار الأمريكي	الوصف
21 986	(3 014)	25 000	البرنامج الأمني للمرأة
100 000	-	100 000	التعليم من أجل مستقبل مستدام
50 000	-	50 000	تجربة المخاطر المؤسسية
81 252	(7 137)	88 389	المقارنة المعيارية مع مؤسسات التمويل الدولية
2 425 523	(3 336 408)	5 761 931	
تكاليف لجنة فرز مبادرة تعميم الابتكار			
-	(14 717)	14 717	سفر/رسوم لجنة فرز مبادرة تعميم الابتكار
-	(494)	494	مصاريف متفرقة للجنة فرز مبادرة تعميم الابتكار
-	(15 211)	15 211	
مرفق التمويل السريع			
-	(19 950)	19 950	الشتات من سكان سان سلفادور
-	(19 950)	19 950	
2 425 523	(3 371 569)	5 797 092	مجموع العمليات الابتكارية
تنمية الشراكات			
41 010	(158 990)	200 000	شراكة الصندوق مع المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية
98 826	(116 174)	215 000	تشجيع الابتكار
-	(102 133)	102 133	نفقات سفر لأعضاء منظمات فقراء الريف
139 836	(377 297)	517 133	
التعلم والتفاسم			
76 102	(73 898)	150 000	التحري والمعارض الإقليمية
200 000	-	200 000	الابتكارات العشرة الأولى للصندوق
53 922	(46 078)	100 000	خريطة التحديات
35 957	(189 043)	225 000	الشبكات وطوائف الممارسات
40 000	-	40 000	أوجه التنافس
63 617	(36 383)	100 000	التفاسم المستند إلى المواقع الشبكية
469 598	(345 402)	815 000	
التغيير الثقافي والتنظيمي			
31 925	(138 075)	170 000	جولات التعلم/الانغماس الميداني في الفقر
40 000	-	40 000	رصد المناقصات الجارية
3 100	(81 900)	85 000	استراتيجية الابتكار في الصندوق
11 158	(225 742)	236 900	التدريب على الحل الإبداعي للمشاكل
47 540	(2 460)	50 000	أوجه التدريب الأخرى
133 723	(448 177)	581 900	
3 168 680	(4 542 445)	7 711 125	مجموع المرحلة الرئيسية
3 168 680	(5 379 668)	8 548 348	المجموع الكلي