

Cote du document:	EB 2008/94/R.30
Point de l'ordre du jour:	14
Date:	13 août 2008
Distribution:	Publique
Original:	Anglais

**F**



Ouvrer pour que les  
populations rurales pauvres  
se libèrent de la pauvreté

## **Structure et teneur révisées du Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement**

Conseil d'administration — Quatre-vingt-quatorzième session  
Rome, 10-11 septembre 2008

---

Pour: **Information**

## **Note aux Administrateurs**

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour information.

Afin que le temps imparti aux réunions du Conseil soit utilisé au mieux, les Administrateurs qui auraient des questions techniques à poser au sujet du présent document sont invités à se mettre en rapport, avant la session, avec le responsable du FIDA ci-après.

### **Gary Howe**

Directeur de la Division planification stratégique et budget

téléphone: +39 06 5459 2262

courriel: [g.howe@ifad.org](mailto:g.howe@ifad.org)

Les demandes concernant la transmission des documents de la présente session doivent être adressées à:

### **Deirdre McGrenra**

Fonctionnaire responsable des organes directeurs

téléphone: +39 06 5459 2374

courriel: [d.mcgrenra@ifad.org](mailto:d.mcgrenra@ifad.org)

# Structure et teneur révisées du Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement

## I. Introduction

1. Le Plan d'action du FIDA pour améliorer son efficacité en matière de développement a été approuvé par le Conseil d'administration en décembre 2005. Conformément aux dispositions de ce plan, le FIDA a soumis en décembre 2007 le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement<sup>1</sup> à la quatre-vingt-douzième session du Conseil d'administration et à la cinquantième session du Comité de l'évaluation. Le Rapport sur la performance du portefeuille (RPP) 2006/2007 et le Rapport annuel sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA (RARI) évaluées en 2006, produit par le Bureau de l'évaluation (OE)<sup>2</sup> indépendant du FIDA, ont aussi été présentés à ces mêmes sessions du Conseil d'administration et du Comité de l'évaluation, outre le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement. Tout en reconnaissant l'excellente qualité des rapports, les Administrateurs ont encouragé le Secrétariat à étudier les possibilités de rationaliser le nombre des rapports sur la performance qu'il produit, dans le souci d'utiliser au mieux les ressources du Fonds et de permettre au Conseil d'administration et au Comité de l'évaluation de remplir leurs fonctions plus efficacement.
2. Suite à la suggestion du Conseil d'administration, le RPP sera intégré dans le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement et sera présenté sous cette forme aux sessions de décembre du Comité de l'évaluation et du Conseil d'administration, à compter de 2008. La modification impliquera que l'on étoffe le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement, par rapport à celui de 2007, afin d'incorporer les dimensions spécifiques antérieurement traitées par le RPP. Étant donné qu'OE est indépendant et rend compte directement au Conseil d'administration, le RARI fera toujours l'objet d'un document distinct.
3. La fusion du RPP et du Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement en un rapport unique sur la performance devrait présenter les avantages suivants:
  - a) une utilisation plus efficace du temps des Administrateurs pour l'examen du document et le débat subséquent aux réunions du Comité de l'évaluation et du Conseil d'administration; et
  - b) des économies significatives pour le FIDA, puisque le nombre de documents à produire passera de deux à un.

## II. Proposition de révision de la structure et de la teneur du Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement

4. Le rapport révisé continuera d'être centré et articulé sur les trois domaines principaux examinés dans le premier Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement. Toutefois, il ne se limitera pas à une synthèse de haut niveau de la performance dans ces domaines mais procédera à une évaluation complète et exhaustive, en donnant des informations sur les indicateurs du Cadre de mesure des résultats du FIDA approuvé par le Conseil d'administration en septembre 2007<sup>3</sup>. Ces grands domaines sont les suivants:

<sup>1</sup> Document EB 2007/92/R.9/Rev.1.

<sup>2</sup> Documents EB 2007/92/R.8/Rev.1 + Add 1 (PPR) et EB 2007/92/R.7+ Add.1 (RARI)

<sup>3</sup> Document EB 2007/91/R.2.

- a) la pertinence du mandat du FIDA (réduction de la pauvreté rurale et de l'insécurité alimentaire) et de ses opérations dans le contexte de l'évolution du cadre de l'aide internationale au développement;
  - b) l'efficacité en matière de développement des opérations financées par le FIDA, en termes de génération de résultats contribuant aux efforts déployés aux niveaux national et mondial pour réduire la pauvreté rurale et atteindre le premier Objectif du Millénaire pour le développement;
  - c) l'efficacité et l'efficacité organisationnelles démontrées par le FIDA pour parvenir à ces résultats grâce à une meilleure gestion de la performance interne.
5. Par conséquent, le Rapport révisé sur l'efficacité du FIDA en matière de développement sera structuré comme suit:
- Chapitre 1. Pertinence
  - Chapitre 2. Efficacité du développement
  - Chapitre 3. Efficacité et efficacité organisationnelles
  - Chapitre 4. Conclusions
  - Annexes
6. L'annexe au présent document illustre la façon dont il est prévu d'intégrer les sections pertinentes du RPP dans le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement. Les principaux changements par rapport au document de 2007 sont résumés dans les paragraphes 7 à 10. Aucun changement n'est proposé quant à l'approche et la longueur du chapitre 1 sur la pertinence, qui reste un tour d'horizon de la problématique de la pauvreté rurale et de l'architecture de l'aide – en perpétuelle évolution – ainsi que de la pertinence du FIDA dans ce contexte.
7. Le chapitre 2 sur l'efficacité du développement portera sur l'efficacité des programmes de pays et des projets, en fournissant des informations sur les indicateurs 'en cours d'exécution' et 'à terme' du Cadre de mesure des résultats, et sur les résultats agrégés relatifs aux produits des projets, générés par le système de gestion des résultats et de l'impact (SYGRI). Ce chapitre se fondera essentiellement sur l'analyse des rapports d'achèvement de projet par objectif stratégique, domaine d'impact et facteur primordial.
8. Le chapitre 3 sur l'efficacité et l'efficacité organisationnelles fera état de la performance par résultat de la gestion institutionnelle (CMR). La présentation des informations sur les CMR opérationnels sera centrée sur la gestion des programmes de pays et du portefeuille de prêts et de dons, y compris le fonctionnement des systèmes de gestion de la qualité récemment établis. La présentation des informations sur les CMR relatifs à l'appui institutionnel restera inchangée. A l'instar de ce qui a été fait dans le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement 2007, on rendra compte de la performance mesurée avec les indicateurs clés de performance (ICP) institutionnels du FIDA, en fournissant des indications sur les mécanismes budgétaires pertinents ayant trait au futur réalignement des ressources.
9. On trouvera ci-après un survol de la teneur prévue des informations relatives aux CMR opérationnels, contenues dans le chapitre 3:
- a) **Meilleure gestion des programmes de pays**, présente des informations sur les indicateurs 'au départ' relatifs aux programmes de pays dans le Cadre de mesure des résultats, et sur les autres ICP institutionnels associés à ce CMR. La performance relative aux engagements en matière de partenariats et le suivi des indicateurs liés à la Déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide seront évoqués ici.

- b) **Meilleure conception des projets**, fait état des indicateurs 'au départ' relatifs aux projets dans le Cadre de mesure des résultats. Le chapitre contiendra aussi des données sur le fonctionnement du nouveau système d'assurance qualité.
  - c) **Meilleur appui à l'exécution**, suit l'analyse du portefeuille en cours présentée à la section III du RPP 2006/2007, qui évalue la qualité de la supervision et de l'appui à l'exécution, mesurée au moyen des ICP institutionnels pertinents, tels que l'indice de réactivité et le pourcentage de projets à risque.
  - d) **Accroissement de l'engagement et des partenariats stratégiques internationaux**, comporte le compte rendu sur les activités et les résultats relatifs à la concertation et au plaidoyer de niveau international, qui figurait à la session II du Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement 2007.
10. Les annexes habituelles du RPP seront incorporées d'une manière appropriée, de même que les observations d'OE concernant le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement lui-même.

# Projet d'intégration du RPP dans le Rapport révisé sur l'efficacité du FIDA en matière de développement

RPP 2006/2007<sup>a</sup>

Rapport révisé sur l'efficacité du FIDA en matière de développement 2008 révisé

## I. Introduction

### II. Projets entrant dans le portefeuille

- A. Le portefeuille de placements
- B. Le portefeuille de dons

### III. Le portefeuille en cours

- A. Le portefeuille de placements
- B. Le portefeuille de dons
- C. Performance de l'exécution des prêts et dons en cours
- D. Portefeuille à risque et réactivité

### IV. Le portefeuille d'opérations achevées

- A. Qualité de la conception initiale et de l'exécution
- B. Performance du FIDA et de ses partenaires
- C. Performance des projets et facteurs primordiaux
- D. Impact sur la pauvreté rurale (y compris l'augmentation de la production vivrière et la réduction de la malnutrition)
- E. Comparaison des conclusions du RPP et du RARI

### V. Progrès réalisés par rapport au Cadre de mesure des résultats

### VI. Processus et instruments améliorés

- A. Système de gestion des résultats et de l'impact
- B. Supervision directe
- C. Mécanisme flexible de financement
- D. Programme pilote relatif à la présence sur le terrain
- E. Développement du secteur privé

### VII. Conclusions

- A. Gestion des systèmes d'information
- B. Gestion du portefeuille
- C. Gestion des résultats et de l'impact

### Annexes

- I. Observations formulées par OE au sujet du rapport sur la performance du portefeuille 2006/2007
- II. Synthèse des résultats de premier et de deuxième niveaux du SYGRI
- III. Portefeuille à risque et réactivité
- IV. Liste des rapports d'achèvement de projet étudiés
- V. Modèle pour l'évaluation de la performance des projets
- VI. État d'avancement du Cadre stratégique du FIDA
- VII. Projets financés dans le cadre du Mécanisme flexible de financement
- VIII. Projets sous supervision directe du FIDA

## Chapitre 2. Efficacité en matière de développement

Éléments du RPP incorporés dans ce chapitre:

### Section IV. Le portefeuille d'opérations achevées

- A. Qualité de la conception initiale et de l'exécution
- B. Performance du FIDA et de ses partenaires
- C. Performance des projets et facteurs primordiaux
- D. Impact sur la pauvreté rurale (y compris l'augmentation de la production vivrière et la réduction de la malnutrition)
- E. Comparaison des conclusions du RPP et du RARI

### Section V. Progrès réalisés par rapport au Cadre de mesure des résultats

### Annexe II. Synthèse des résultats de premier et de deuxième niveaux du SYGRI

## Chapitre 3. Efficacité et efficience organisationnelles

Éléments du RPP incorporés dans ce chapitre:

### Section II. Projets entrant dans le portefeuille

- A. Le portefeuille de placements
- B. Le portefeuille de dons

### Section III. Le portefeuille en cours

- A. Le portefeuille de placements
- B. Le portefeuille de dons
- C. Performance de l'exécution des prêts et dons en cours
- D. Portefeuille à risque et réactivité

### Section VI. Processus et instruments améliorés

- A. Système de gestion des résultats et de l'impact
- B. Supervision directe
- C. Mécanisme flexible de financement
- D. Programme pilote relatif à la présence sur le terrain
- E. Développement du secteur privé

## Chapitre 4. Conclusions

Une seule série de conclusions pour tout le rapport.

### Annexes

Observations formulées par OE au sujet du Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement Et annexes pertinentes du RPP et du PRISMA

<sup>a</sup> Le texte en grisé indique les sections du RPP qui seront intégrées dans le Rapport révisé sur l'efficacité du FIDA en matière de développement.

