

Document: EB 2008/94/R.28
Agenda: 12(c)
Date: 30 July 2008
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها
في إطار نافذة المنح القطرية إلى منظمة
جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام من أجل
تعزيز القدرة المؤسسية، وتعبئة الموارد،
وتوسيع الخدمات المالية الريفية

المجلس التنفيذي - الدورة الرابعة والتسعون
روما، 10-11 سبتمبر/أيلول 2008

للموافقة

مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة معروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التنفيذيين التوجه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية الخاصة بهذه الوثيقة قبل انعقاد الدورة إلى:

Marian Bradley

مديرة البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39-06-5459 2326

البريد الإلكتروني: m.bradley@ifad.org

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

Deirdre McGrenra

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39-06-5459-2374

البريد الإلكتروني: d.mcgrenra@ifad.org

المحتويات

ii	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول - المقدمة
2	الجزء الثاني - التوصية

الملحق

3	تعزيز القدرة المؤسسية، وتعبئة الموارد، وتوسيع الخدمات المالية الريفية
---	---

الذيل

1	الإطار المنطقي المستند إلى النتائج
---	------------------------------------

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح القطرية إلى منظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام من أجل تعزيز القدرة المؤسسية، وتعبئة الموارد، وتوسيع الخدمات المالية الريفية ، على النحو الوارد في الفقرة 7.

منحة مقترح تقديمها في إطار نافذة المنح القطرية إلى منظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام من أجل تعزيز القدرة المؤسسية، وتعبئة الموارد، وتوسيع الخدمات المالية الريفية

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح القطرية إلى منظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام بقيمة 680 000 دولار أمريكي.

الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم الصندوق إلى منظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام.
- 2- وترد وثيقة المنحة المرفوعة إلى المجلس التنفيذي التماساً لموافقته في ملحق هذا التقرير: تعزيز القدرة المؤسسية، وتعبئة الموارد، وتوسيع الخدمات المالية الريفية.
- 3- وتتماشى أهداف البرنامج ومضامينه مع الأهداف الاستراتيجية الناشئة للصندوق ومع سياسات ومعايير برنامج المنح فيه.
- 4- وتتمثل الأهداف الاستراتيجية العليا التي تهتدي بها سياسة تمويل المنح في الصندوق التي أقرها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول عام 2003، بما يلي:
 - (أ) تعزيز البحوث المناصرة للفقراء بشأن النهج الابتكارية والخيارات التكنولوجية لتعزيز الأثر على الصعيد الميداني؛ و/أو
 - (ب) بناء قدرات المؤسسات الشريكة المناصرة للفقراء، بما فيها المنظمات المجتمعية والمنظمات غير الحكومية.
- 5- واستناداً إلى هذه الأهداف وإلى أهداف الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2007-2010، فإن الأغراض المحددة للدعم المقدم من الصندوق على شكل منح تتعلق بما يلي: (أ) المجموعات التي يستهدفها الصندوق واستراتيجياتها الخاصة بالأمن الغذائي الأسري، ولاسيما في المناطق الإيكولوجية الزراعية النائية والمهمشة؛ (ب) التقانات التي تستند إلى نظم المعرفة المحلية/الأصلية التقليدية، وتراعي التمايز بين الجنسين، وتكفل تعزيز وتنويع الإمكانات الإنتاجية لنظم الزراعة المفتقرة إلى الموارد عن طريق تحسين القدرة الإنتاجية الزراعية وغير الزراعية ومعالجة اختناقات الإنتاج؛ (ج) الوصول إلى الأصول الإنتاجية (الأراضي والمياه، ومجموعة واسعة من الخدمات المالية الريفية، والقوى العاملة والتقانة)؛ (د) الإدارة المستدامة والإنتاجية للموارد الطبيعية، بما في ذلك الاستخدام المستدام لمثل هذه الموارد وصونها؛ (هـ) إطار سياسات على المستويين المحلي والوطني يزود الفقراء الريفيين بهيكل تحفيزي موات للنهوض بقدرتهم الإنتاجية والحد من اعتمادهم على التحويلات؛ (و) الوصول إلى الأسواق الشفافة والنافسية للمدخلات/المنتجات وتسخيرها لخدمة المنتجين الأولين الفقراء المنخرطين في مشروعات مجزية صغيرة ومتوسطة وفي سلاسل القيمة؛ (ز) إطار مؤسسي يمكن فيه للمؤسسات، الرسمية وغير الرسمية، والتابعة للقطاع العام والخاص، والمحلية والوطنية على حد سواء تقديم الخدمات إلى الضعفاء اقتصادياً طبقاً لمزاياها النسبية. وضمن هذا الإطار، فإن تمويل منح الصندوق يساند النهج

السلعية للاستهداف الذاتي في صفوف فقراء الريف. وأخيراً فإن برنامج منح الصندوق يدعم إنشاء وتعزيز الشبكات لتوليد المعارف المناصرة للفقراء وتبادلها، وهو ما يعزز بدوره من قدرة الصندوق ذاته على إرساء صلات استراتيجية طويلة الأجل مع شركائه الإنمائيين ومضاعفة الأثر الذي تحدثه برامج البحوث وبناء القدرات الممولة من منحه.

6- وتستجيب المنحة المقترحة في هذه الوثيقة للأهداف الاستراتيجية المذكورة آنفاً، وتتماشى مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2007-2010 الذي يتمثل هدفه الاستراتيجي الأسمى في تمكين الريفيين من الرجال والنساء في البلدان النامية من زيادة دخولهم وترسيخ أمنهم الغذائي. وعلى وجه الخصوص فإن هذه المنحة تساند الهدف الاستراتيجي الداعي إلى توسيع نطاق الخدمات الريفية المستدامة المتاحة للريفيين الفقراء.

الجزء الثاني - التوصية

7- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على تقديم المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، في سبيل التمويل الجزئي لتعزيز القدرة المؤسسية، وتعبئة الموارد، وتوسيع الخدمات المالية الريفية، منحة لا تتجاوز ستمائة وثمانين ألف (680 000) دولار أمريكي لمنظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام من أجل برنامج يستغرق ثلاث سنوات وذلك بشروط وأوضاع تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأوضاع المعروضة على المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

لينارت بوغه

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

تعزيز القدرة المؤسسية، وتعبئة الموارد، وتوسيع الخدمات المالية الريفية

أولاً - الخلفية

- 1- تشهد أوغندا أعلى معدل للنمو السكاني في العالم (3.9 في المائة)، وبسبب جائحة فيروس نقص المناعة البشرية/مرض الإيدز فإن نحو عشر الأطفال دون سن الثامنة عشرة يندرجون في عداد الأيتام من جهة الأم أو الأب أو الوالدين معاً. وفي عام 1986 أنشئت منظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام في سبيل ضمان خلاص الأطفال المحتاجين الذين ينتمهم الحرب الأهلية من أوائل إلى منتصف عقد الثمانينات ولإنقاذهم من فيروس نقص المناعة البشرية/مرض الإيدز. وتضطلع المنظمة المذكورة بتنظيم مجموعات للمتطوعين على مستوى المحلة، والناحية، والقسم، وتتولى لجنة تنفيذية قيادة كل منها.
- 2- وقد بدأت مساندة الصندوق لمنظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام عام 1994، بمنح من الصندوق البلجيكي للمحافظة على الحياة، ووفرت علاقة الشراكة هذه نحو 4.1 مليون دولار أمريكي على مدى 14 عاماً. وغدت هذه المنظمة الآن منظمة غير حكومية تحظى بالاحترام والإقرار على المستوى الوطني وتصب اهتمامها على أثر جائحة فيروس نقص المناعة البشرية/مرض الإيدز على الأطفال الضعفاء وأسراهم. وبين عامي 1999 و2004 زاد عدد مجموعات العون الذاتي على مستوى القرى والمحال من 38 مجموعة إلى 550 مجموعة تضم أكثر من 17 000 أسرة (أي قرابة 102 000 شخص) وتتلقى الخدمات المتعلقة بالأيتام والأطفال الضعفاء الآخرين. وعبر مساندة قطاعي الصحة والتعليم يصبح هؤلاء الأطفال أعضاء منتجين في المجتمع. وكانت وثيقة الفرص الاستراتيجية القطرية لعام 2004 الصادرة عن الصندوق قد أوصت بمواصلة دعم المنظمة المذكورة. وفي الوقت الراهن تتلقى المنظمة أموالاً من عدد من الجهات منها على سبيل المثال إدارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)، والصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والملاريا.

ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 3- ترتبط مساندة الصندوق المقترحة لمنظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام بأهداف الصندوق الاستراتيجية المتمثلة في زيادة دخول الريفيين المعدمين في أوغندا وترسيخ أمنهم الغذائي. وستساند المنحة الخدمات المالية المستدامة المتاحة للريفيين الفقراء والنهوض بالأمن الغذائي الأسري، مع تعزيز منظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام كمؤسسة وتقوية قدرتها على تعبئة الموارد بما يتماشى مع خطتها الاستراتيجية الذاتية للفترة 2006-2010. وستدعم المنحة على وجه الخصوص توسيع برنامج الرابطات القروية للادخار والتسليف لتعبئة المدخرات وتعزيز الأمن الغذائي عبر النهوض بالإصحاح وإعادة تدوير الفضلات البشرية كأسمدة.¹ وتدعم كلتا هاتين الفئتين من الأنشطة سياسة الحكومة الرامية إلى تمكين الأسر المعدمة من الوصول إلى الخدمات المالية الريفية والمنصبية على تحسين الإصحاح في المناطق الريفية. وسيتم توسيع نطاق نهج منظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام التي تشمل تقنيات

¹ تم اختيار أوغندا في ظل برنامج منح إقليمي للصندوق لاختبار أنشطة نظم الإصحاح الإنتاجية التي تستخلص مغذيات التربة من الفضلات البشرية الخاضعة للتقويم وإعادة التدوير، لاستخدامها كبديل عن الأسمدة، مما يوفر حلاً زهيد التكاليف للأسر المعدمة الساعية إلى زيادة قدرتها الإنتاجية الزراعية.

تدريب وتعليم الأفراد المعدمين، وذلك في ظل برنامجين جاريتين للصندوق هما برنامج مساندة موارد الرزق على مستوى الأقسام وبرنامج الخدمات المالية الريفية.

ثالثاً - البرنامج المقترح

4- يتمثل الهدف الشامل لهذه المنحة المقدمة إلى منظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام في تحويلها إلى منظمة قوية غير حكومية تركز على الأطفال وتستطيع توفير الحماية الاجتماعية لأعضائها. وبفضل هذا الدعم ستتمكن مجموعات المنظمة من الاعتماد على ذاتها عبر حزمة شاملة من الأنشطة على المستوى الأسري. أما الأهداف المحددة للبرنامج فهي التالية:

- توسيع معتدل لنطاق الأنشطة الراهنة للرابطات القروية للادخار والتسليف وأنشطة دعم الأيتام والأطفال الضعفاء الآخرين؛
- اختبار تقنية نظم الإصحاح الإنتاجية للنهوض بالقدرة الإنتاجية الزراعية، والإصحاح، والأمن الغذائي لصالح أسر الأيتام والأطفال الضعفاء الآخرين؛
- تعزيز القدرة التقنية لمنظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام على تسليم حزمة متكاملة محسنة من الخدمات إلى أعضائها والمستفيدين منها؛
- تحسين قدرة منظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام على تعبئة الموارد على المدى الطويل، وذلك على المستويات الدولية، والوطنية، والإقليمية.

5- وسيستغرق البرنامج ثلاث سنوات وسيتضمن أربعة مكونات هي:

تعزيز الخدمات المالية الريفية عبر توسيع نطاق برنامج الرابطات القروية الوطنية للادخار والتسليف التابعة لمنظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام. وستشمل الأنشطة:

- بناء الوعي المجتمعي وترويج ثقافة الادخار؛
- تنفيذ عمليات خارجية للتعيين والتدريب، وضمان قدر أكبر من الانتقائية للموظفين والمدربين الميدانيين؛
- إنشاء 1 800 رابطة قروية للادخار والتسليف وإضفاء الطابع الرسمي على الرابطات العفوية القائمة؛
- تعزيز عنصر المنهجية والابتكار في تدريب مجموعات الرابطات القروية للادخار والتسليف؛
- إدخال نظام تسجيل ذي طابع رسمي أشد بما يسفر عن رابطة مهنية للمدربين المجتمعيين.

تعزيز قدرة منظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام على تعبئة الموارد على المدى الطويل على المستويات الوطنية والإقليمية. تعترم المنظمة تنوع قدراتها في ميدان الدخول والإيرادات بغية الحفاظ على العمليات البرنامجية. وتهدف المنظمة إلى أن تتمكن داخلياً من توليد نسبة 20 في المائة من تكاليفها التشغيلية عبر تطبيق عدد من المبادرات المهمة التي تشمل ما يلي:

- وضع استراتيجية لتعبئة الموارد وخطة لتسيير الأعمال؛
- تطبيق نظام للاسترداد الجزئي لتكاليف خدمات الرابطات القروية للادخار والتسليف؛

- تعيين موظفين لتعبئة الموارد؛
- تحديد مجموعة من الجهات المانحة ذات الالتزامات طويلة الأجل والمحافظة عليها.
- اختبار تقنية نظم الإصحاح الإنتاجية. من المنتظر أن تسفر الأنشطة عن النهوض بالقدرة الإنتاجية الزراعية، والإصحاح، والأمن الغذائي في صفوف أسر الأيتام والأطفال الضعفاء الآخرين، وستشمل:
 - اختيار المواقع الاختبارية؛
 - تدريب أفراد الأسر والمدارس المعنية على تقنيات الجمع والتعقيم المتعلقة بالفضلات البشرية؛
 - إنشاء رفق محصولية للبيانات العملية؛
 - تقدير الأثر والتعلم في سبيل توسيع نطاق الأنشطة.
- بناء وتعزيز القدرة التقنية لمنظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام على تسليم حزمة متكاملة محسنة من الخدمات إلى أعضائها والمستفيدين منها. وستشمل الأنشطة ما يلي:
 - توفير التدريب للموظفين الإقليميين؛
 - توفير التدريب لقادة المجموعات؛
 - رسم خرائط توفير الخدمات الإقليمية وإجراء دراسة قاعدية لتوفير الخدمات للأيتام والأطفال الضعفاء الآخرين؛
 - رصد المنظمات المجتمعية المسجلة على المستوى الإقليمي وتوفير التعليم لها.

رابعاً - المخرجات والفوائد المتوقعة

6- إن المخرجات المتوقعة للمنحة هي التالية:

- الارتقاء بمستوى برنامج الرباطات القروية للادخار والتسليف وتوسيع نطاقه مع تولي القرويين لإدارة خدماتهم المالية الريفية الذاتية وتسديدهم لرسم زهيد لمنظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام؛
- تيسير وصول أسر الأيتام والأطفال الضعفاء الآخرين إلى الأموال، وتمتعهم بالاستقرار المالي وبدخول أفضل؛
- تحويل مجموعات العون الذاتي إلى منظمات مجتمعية مستدامة مسجلة يمكن لها في نهاية المطاف أن تتوسع لتتعدو تعاونيات للادخار والتسليف؛
- زيادة المخرجات الزراعية من الأنشطة المناسبة لإعادة استخدام الفضلات البشرية بما ينهض بالصحة والأمن الغذائي؛
- قيام مكاتب إقليمية لامركزية قوية تتمتع بالقدرة على تسليم المساندة الإرشادية والمساعدة التقنية الرفيعة من خلال كوادر من الموظفين الميدانيين والتقنيين ذوي التدريب العالي؛
- خطة موحدة لتسيير أعمال منظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام سعياً وراء التطوير التنظيمي المستدام، والتي ستستخدم كأساس لتعبئة الأموال لأنشطتها؛

- منظمة مستدامة تتمتع بمجموعة متفانية من الجهات المانحة الملتزمة على المدى الطويل.

خامسا - ترتيبات التنفيذ

7- ستقع المسؤولية الشاملة عن تنسيق المنحة وتنفيذها على عاتق المديرية التنفيذية لمنظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام من خلال الموظفين الحاليين للمنظمة والعاملين المعيّنين اعتماداً على أموال المنحة. والمنظمة على إطلاع على متطلبات الإدارة المالية، والمحاسبة، والتوريد، والمراجعة في الصندوق، ولها سجل طيب في توفير الوثائق المطلوبة في المواعيد المضروبة. وسيشرف الصندوق على تنفيذ أنشطة المنظمة بصورة متزامنة مع بعثات الإشراف السنوية المتعلقة بالمشروعات الأخرى الممولة منه في أوغندا.

8- وبالنظر إلى الأهمية التي تعلقها منظمة جهود المرأة الأوغندية لإنقاذ الأيتام على برنامج الرباطات القروية للادخار والتسليف، فإنها تهدف إلى أن يكون لها موظف مشروعات متخصص واحد على الأقل في كل مكتب إقليمي على أن يهتم حصراً بهذا البرنامج. وسيضطلع مدربون مجتمعون بمهمة استكمال البرنامج ووضع قيد التشغيل. وبناء على الدروس المستفادة من الخبرة الماضية فقد اعتمدت المنظمة الممارسة الفضلى المتمثلة في استخدام معدلات تناسبية محددة للمهام فيما يتعلق بالتعيين والإشراف على الرباطات القروية للادخار والتسليف، بما يكفل تقادي إقبال كاهل الموظفين بأعباء شديدة. كما أن المنظمة اعتمدت أسلوب تقديم الرباطات المذكورة لتقارير شهرية باستخدام نظام حديث لمعلومات الإدارة. ومن بين شركاء المنظمة شركة VSL Associates Ltd، وهي شركة استشارية بارزة متخصصة في منهجية الرباطات القروية للادخار والتسليف. وخدمات هذه الشركة متاحة للصندوق مجاناً إذا ما دعت الحاجة إلى المزيد من المشورة. وتعتزم المنظمة التعاقد مع خبراء استشاريين خارجيين لوضع خطة استراتيجية لتسيير الأعمال واستراتيجية لتعبئة الموارد.

9- وستقدم المنظمة خطة عمل وميزانية سنوية إلى الصندوق التماساً لموافقته. وستضطلع المنظمة بمسؤولية إعداد تقارير نصف سنوية تتضمن معلومات عن التقدم المادي والمالي لأنشطة المنحة بالمقارنة مع خطة العمل والميزانية السنوية. وسيتمشى رصد إنجازات التنفيذ مع مؤشرات الخطة الاستراتيجية للمنظمة ومنحة الصندوق. وستخضع هذه المنحة لعملية مراجعة الحسابات كجزء من المراجعة السنوية للمنظمة.

سادسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

- 10- تبلغ التكلفة الإجمالية للبرنامج 680 000 دولار أمريكي. وستكون هناك خمس فئات للإنفاق هي:
- (1) تكاليف العاملين/المرتبات (15.7 في المائة)؛ (2) المعدات، والمركبات، والمواد (22.8 في المائة)؛
 - (3) التدريب/بناء القدرات (22.8 في المائة)؛ (4) خدمات الخبراء الاستشاريين (16.2 في المائة)؛
 - (5) التكاليف التشغيلية (22.5 في المائة).

موجز الميزانية و خطة التمويل
(بالدولارات الأمريكية)

الصندوق	نوع التكاليف
106 740	تكاليف العاملين/ المرتبات
154 890	المعدات، والمركبات، والمواد
154 710	التدريب/بناء القدرات
110 200	خدمات الخبراء الاستشاريين
153 460	التكاليف التشغيلية
680 000	المجموع

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	To strengthen and enhance UWESO's institutional capacity to enable it to effectively improve the incomes, livelihoods and quality of service to its members.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Value of participating members savings higher than the baseline at 2008^a ▪ % of practicing households reporting increased business productivity from the baseline at 2008 ▪ Supervision and financial requirements are met 100% by UWESO ▪ Level of resources raised by UWESO higher than the baseline at 2008 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Audited financial reports ▪ Programme evaluation reports ▪ VSLA MIS Report ▪ Household surveys ▪ Partnership/donor agreements ▪ Evaluation report 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conducive economic and political environment during the project period ▪ The required level of funding is made available
Objectives	<ol style="list-style-type: none"> 1. Expansion of rural financial services through the scaling up of UWESO's national village savings and loan associations (VSLA) programme. 2. To improve agricultural productivity and food security for households of orphans and vulnerable children (OVC) 3. To build and strengthen the technical capacity of UWESO to deliver an improved integrated package of services to its members and beneficiaries. 4. To strengthen the long term resource mobilization capacity of UWESO at national and regional levels. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1,800 VSLA formed, 560 spontaneous groups formalized and operating successfully^b ▪ % of participating households reporting having initiated business as a result of participation ▪ The number of OVC households trained in Productive Sanitation Systems (PSS) methodology ▪ The quantity of hygienized human waste produced from pilot operations ▪ The level of increase in crop yield from use of hygienized human waste ▪ % of CBT associations meeting regulatory standards on compliance checking ▪ % of CBOs (transformed clusters) implementing grant programmes ▪ UWESO regional offices equipped with requisite infrastructure in place ▪ Trained UWESO staff demonstrate improvement in the quality of their delivery ▪ Amount and sources of funds obtained as a result of implementing business plan ▪ Amount and sources of external funding mobilized at regional and national levels ▪ Amount of funds obtained from service fees 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ VSLA MIS reports ▪ Individual share passbooks ▪ Monitoring & Evaluation reports ▪ Field reports ▪ Mid-term review report ▪ Financial statements and reports 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Supportive /positive community responses to VSLA Programme (especially introduction of cost sharing) ▪ The required level of funding is made available ▪ Stigma associated with the reuse of human waste is overcome
Outputs (by activities)	<p>Component 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mobilization, sensitization and training of clusters/ VSLAs ▪ Establishment of VSLAs and formalization of existing spontaneous groups ▪ Introduction of fees for services ▪ VSLA group training innovations ▪ Initiation, formation and formalizing of registration of CBTs Association <p>Component 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Selection of field pilot operations ▪ Development of village action plan and capacity building ▪ Awareness raising workshops and participant training ▪ Impact Assessment <p>Component 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Regional staff training ▪ Cluster organizational development and leadership training ▪ Regional OVC service provision mapping ▪ Regional monitoring and mentoring of registered CBTs ▪ Head office support and supervision to field offices <p>Component 4:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Development of UWESO Business Plan ▪ Development of a resource mobilization strategy ▪ Introduction of a partial cost recovery model for VSLA ▪ Recruitment of resource mobilization staff 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 18 district sensitization workshops held ▪ 1,800 VSLA trained and established ▪ 560 existing spontaneous VSLA groups formalized ▪ Methodology/system for service fee collection in place ▪ Image-based teaching aids developed ▪ 6 CBT Professional Associations in place^c ▪ Number pilot operations implemented ▪ Number of individuals trained in PSS methodology ▪ Number of workshops and training sessions held ▪ % increase in crop productivity and soil fertility ▪ 3 staff (regional and national) training sessions held ▪ Organizational development assessment of clusters conducted ▪ 3600 cluster leadership trainings held ▪ 300 clusters registered as CBOs ▪ Regional OVC service providers identified ▪ 12 quarterly Head office support and supervision visits to each regional office held ▪ UWESO Business Plan in place ▪ Resource mobilization strategy in place ▪ Partial cost recovery model -10% of assets at share out implemented ▪ Resource mobilization staff recruited 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ VSLA MIS report ▪ Baseline survey ▪ Attendance list of staff trained ▪ Workshop programmes/reports ▪ Evaluation report ▪ Monthly regional reports to Head office ▪ Registration certificates for CBOs and CBT Association ▪ M&E reports ▪ Mid term review report ▪ Impact assessment report ▪ UWESO Plans in place ▪ M.O.U, PCA, Funded Proposals ▪ Financial statements and reports ▪ HR inventory 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ VSLA MIS report ▪ Baseline survey

^a All targets will be measured from a baseline of 2008. Baseline data will be established via a baseline survey at the beginning of the project.

^b Operating successfully is defined as "a group demonstrating/implementing correctly the VSLA methodology version 3.0".

^c It is anticipated that each of UWESO's six regions will register an association of CBTs.