

Document: EB 2008/94/R.24
Agenda: 11(f)
Date: 6 August 2008
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

مذكرة الرئيس:

تعديل ترتيبات الإشراف

المجلس التنفيذي - الدورة الرابعة والتسعون

روما، 10-11 سبتمبر/أيلول 2008

للموافقة

مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة معروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التنفيذيين التوجه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية الخاصة بهذه الوثيقة قبل انعقاد الدورة إلى:

Shyam Khadka

كبير مديري الحافظة

رقم الهاتف: +39 06 5459 2388

البريد الإلكتروني: s.khadka@ifad.org

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

Deirdre McGrenra

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: d.mcgrenra@ifad.org

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على إدخال تعديل على ترتيبات الإشراف المتعلقة بالمشروعات الستة والخمسين المدرجة في الجدول الوارد في الصفحات 6-9، بحيث يُستعاض عن إشراف المؤسسات المتعاونة بإشراف الصندوق المباشر. وفي حال اعتماد التعديل، فسيتم تنقيح اتفاقيات القروض ذات الصلة وإنهاء خطابات تعيين المؤسسات المتعاونة المعنية.

مذكرة الرئيس: تعديل ترتيبات الإشراف

أولاً - المقدمة

- 1- بما يتماشى مع ما ورد في سياسة الصندوق بشأن الإشراف ودعم التنفيذ التي وافق عليها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2006، أخذ الصندوق يزيد باطراد عدد المشروعات التي تخضع لإشرافه المباشر ودعمه للتنفيذ. ونتيجة لذلك، فقد وصل عدد المشروعات التي تخضع لإشراف الصندوق المباشر في أوائل عام 2008 إلى 129 مشروعاً (انظر الملحق).
- 2- وتقع المشروعات الخاضعة حالياً للإشراف المباشر للصندوق في ثلاث فئات:
 - (أ) مشروعات مستمرة في إطار البرنامج التجريبي للإشراف المباشر (5 مشروعات)؛
 - (ب) مشروعات جديدة وافق المجلس التنفيذي عليها في دوراته من سبتمبر/أيلول 2006 وحتى أبريل/نيسان 2008 على أساس خضوعها للإشراف المباشر للصندوق (37 مشروعاً)؛
 - (ج) المشروعات التي تم نقلها من إشراف المؤسسات المتعاونة إلى الإشراف المباشر للصندوق من خلال قرارات اتخذها المجلس التنفيذي في دورتي أبريل/نيسان وديسمبر/كانون الأول 2007 (87 مشروعاً).

ثانياً - المقترح القاضي بنقل المشروعات إلى الإشراف المباشر للصندوق

- 3- كجزء من استعراض الأداء السنوي وعملية التخطيط المستقبلي للعام 2009، استعرضت كل شعبة من الشعب الإقليمية في دائرة إدارة البرامج الخبرة المكتسبة من الإشراف المباشر للصندوق حتى تاريخه، علاوة على ملائمة الترتيبات الإجمالية المتخذة للإشراف على المشروعات في الحافظة الإقليمية. وقد تم استعراض كل مشروع استثماري على حدة واتخذت القرارات على أساس كل حالة بمفردها، بشأن نمط الإشراف الذي سيتم تبنيه، بعد تحليل نوعية وتكلفة وفعالية ترتيبات الإشراف الحالية. وقد حددت عملية الاستعراض هذه 56 مشروعاً إضافياً يتوجب نقل الإشراف عليها من المؤسسات المتعاونة، ووضعها تحت الإشراف المباشر للصندوق خلال العام 2009.
- 4- ويظهر تقسيم لهذه المشروعات الـ 56 حسب الإقليم (انظر الملحق)، إلى أن 17 منها في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى، و11 في إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية، و14 في إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي، و14 في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا. ولا يقع أي من هذه المشروعات في إقليم آسيا والمحيط الهادي حيث تم بالفعل نقل جميع المشروعات التي يمولها الصندوق في هذا الإقليم لتخضع للإشراف المباشر للصندوق.
- 5- ومن بين هذه المشروعات الـ 56، تخضع 4 منها حالياً لإشراف مصرف التنمية الأفريقي، و8 لإشراف مؤسسة تنمية الأنديز، و1 لإشراف مصرف تنمية الكاريبي، و1 لإشراف مصرف أمريكا الوسطى

للتكامل الاقتصادي، و37 لإشراف مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، و2 لإشراف مصرف التنمية لغرب أفريقيا، و3 لإشراف البنك الدولي/المؤسسة الدولية للتنمية.

6- ولدى اختيارها للمشروعات التي ستخضع للإشراف المباشر، فقد أولت دائرة إدارة البرامج أهمية خاصة لما عبرت عنه الحكومة المعنية من تفضيل. وبالتالي عقدت المناقشات مع المؤسسات المتعاونة حول التحول المقترح للمشروعات كي تخضع للإشراف المباشر للصندوق.

ثالثاً - التدابير المتخذة لتعزيز قدرة الصندوق على الإشراف

7- بالنظر لزيادة عدد المشروعات الخاضعة للإشراف المباشر، اتخذت إدارة الصندوق إجراءات متعددة لتعزيز قدرته على الإشراف على مشروعاته على النحو الوارد أدناه.

الترتيبات التنظيمية

8- كما تم إبلاغ المجلس التنفيذي في دورة ديسمبر/كانون الأول 2007، فقد أحدثت وحدة مركزية لدعم الإشراف في المكتب الأمامي لدائرة إدارة البرامج للمساعدة على بناء قدرات الموظفين للتطرق للنواحي الائتمانية في الإشراف على المشروعات، ومعالجة طلبات السحب، واستعراض القرارات ذات الصلة بالتوريد. وقد تم إنشاء وحدات مشابهة في كل من شعبة آسيا والمحيط الهادي، وشعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية، وشعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا. وقد بدء بالفعل بالإجراءات اللازمة لإنشاء وحدتين مشابهتين في شعبة أفريقيا الغربية والوسطى وشعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي، وستستكملان بحلول شهر ديسمبر/كانون الأول 2008. وتتم عملية التخلي عن المركزية في المهام الائتمانية وتحويلها إلى الشعب الإقليمية بالتزامن مع بناء قدرات تلك الشعب، وستحقق اللامركزية الكلية بنهاية عام 2008. وبناء عليه فقد تم تقليص المهام الموكلة إلى الوحدة المركزية لدعم الإشراف، وما أن تستكمل عملية اللامركزية هذه حتى يقتصر دور الوحدة المركزية على بناء القدرات على مستوى المؤسسة والمهام الإشرافية.

بناء قدرات الموظفين

9- منذ إنشائها، قامت الوحدة المركزية لدعم الإشراف بتطوير مواد ومناهج التدريب على الإشراف. وقد قامت بعقد سلسلة من دورات التدريب وغيرها من دورات بناء القدرات بما في ذلك:

- دورة مكثفة للتدريب على الإشراف مدتها 5 أيام، حضرها 191 موظف من بينهم 49 مدير برنامج قطري، و45 مساعد برامج، و17 موظف من مكاتب الحضور القطري، و14 موظف/مساعد قروض/وظائف مالية، و7 مستشارين تقنيين/اقتصاديين إقليميين، و6 موظفين قانونيين وعدد من الموظفين الآخرين من دوائر الصندوق والمؤسسات المتعاونة المختلفة.
- خمس دورات لمدة يومين من التدريب/التوجيه الفعال على إدارة القروض لمساعدى البرامج من دائرة إدارة البرامج ومكتب المراقب المالي.
- دورتان من التدريب على التوريد لمدراء البرامج القطرية ومساعدى البرامج.
- ثلاث عيادات لمعالجة سوء التوريد والمراجعة.

- جملة أخرى من أنشطة صنع القرار وخلق الوعي، بما في ذلك معتكف للإدارة العليا على مدى يوم كامل.

النظم والإجراءات

10- تم تطوير النظم والإجراءات في المجالات التالية:

- تحديد معايير الجودة المؤسسية لـصرف القروض، وضوابط الجودة الداخلية لـصرف القروض والتوريد بما في ذلك وضع أدوات للاستعراض والرصد (قوائم مرجعية لمعالجة الموافقات على السحب، قوائم مرجعية لاستعراض التوريد، وصحائف المتابعة الداخلية للمشروعات)؛
- الاتفاقيات المعقودة بين الدوائر المختلفة بشأن نظام تسيير إجراءات العمل وصياغة التدابير ذات الصلة؛
- نشر المبادئ التوجيهية للإشراف ودعم تنفيذ المشروعات والبرامج التي تمويلها قروض الصندوق ومنحه، بما في ذلك صيغة متنسقة ومحدثة للإشراف على المشروعات؛
- إعداد دليل الصرف من القروض والذي سيصدر في العام 2008؛
- توجيه وإرشاد الزملاء على أساس يومي (على شكل خدمة مكتب مساعدة).

رابعا - النتائج

11- بما أن الحصة الأكبر من المشروعات الـ 129 قد أخضعت للإشراف المباشر للصندوق في السنة الحالية، فقد بدأ انخراط الصندوق في هذه العملية مؤخراً ومن المبكر بالتالي الإبلاغ عن النتائج. ونظراً للدور الحاسم الذي يتوقع لهذه لمبادرة أن تلعبه في تحسين أداء حافظة الصندوق وفعاليته الإنمائية في نهاية المطاف. فسيقوم الصندوق برصد جودة الإشراف ورفع التقارير عنه بانتظام إلى المجلس التنفيذي من خلال تقرير أداء الحافظة والتقرير الخاص بالفعالية الإنمائية للصندوق. وفي هذا العام سيتم إجراء عملية استعراض الحافظة مع أخذ هذا الموضوع بعين الاعتبار، وبناء عليها سيتم إعداد التقرير الخاص بالفعالية الإنمائية للصندوق وتقرير أداء الحافظة.

12- تمت ملاحظة بعض المؤشرات الإيجابية في نتائج الإشراف المباشر حتى في هذه المرحلة المبكرة، وبالإجمال، فقد تحسنت جودة تحليلات الأداء وبخاصة في حالة المشروعات التي تواجه مشاكل، وبدأت الشعب الإقليمية بتحديد مشاكل لم يتم الإبلاغ عنها سابقاً من قبل المؤسسات المتعاونة. وقد سمح ذلك بتحديد وحل أبكر للمخاطر المتعلقة بالأداء، والتي في الأحوال العادية لا يتم رصدها إلا أثناء استعراض إنجاز القرض عندما يتم تقييم المشروع المعني.

13- كذلك أظهرت التجارب حتى الآن أن المؤسسة المتعاونة لا تبلغ عن المسائل التي يواجهها المشروع بشكل ملائم أو في الوقت المناسب على الدوام مما يعني ضمناً أن جزءاً هاماً من المخاطر المتعلقة بالأداء قد تمر دون إدراكها. وفي حال المؤسسة الرئيسية المتعاونة مع الصندوق، وهي كيان غير مالي بدون أي قاعدة أصول خاصة بها، فإن هذه المخاطر تتضاعف إذ يتحتم على الصندوق في نهاية المطاف تحمل المسؤولية المالية لرداءة الأداء.

14- من خلال الإشراف المباشر، سيغدو الصندوق أكثر انخراطاً في الميدان مع المقترضين وغيرهم من أصحاب المصلحة مما كان عليه في السابق. وبالتالي فسيتمكن من تعديل مشروعاته بسرعة للتأقلم مع الظروف الطارئة، إذا لزم الأمر. ومثال على ذلك، فقد تمكن الصندوق مؤخراً من العمل مع الحكومات لجعل المشروعات الجارية أكثر استجابة لأزمة أسعار الأغذية. ونتيجة لذلك وللعوامل المذكورة أعلاه، فقد أبدت معظم الدول الأعضاء المقترضة، على وجه العموم، تفضيلها لإشراف الصندوق المباشر على المشروعات.

15- وفيما يتعلق بالتكاليف، فقد حاول الصندوق إبقاء هذه المبادرة محايدة لجهة التكاليف. وفي واقع الأمر فقد أظهرت التجارب حتى الآن أنه، وفيما عدا بعض الحالات الاستثنائية حيث أدى عدم ملاءمة الإشراف الذي كانت تقوم به المؤسسة المتعاونة سابقاً إلى نشوء حاجة لإشراف مكثف حالياً (أي للحاق بالركب)، فقد تمكن الصندوق من القيام بالإشراف بتكلفة لا تزيد عن تكلفة المؤسسات المتعاونة.

الاستنتاج

16- مع إرساء النظم والإجراءات المذكورة أعلاه، ومع وجود موظفين جيدي التدريب وترتيبات تنظيمية ملائمة، ازدادت قدرة الصندوق على الإشراف المباشر على المشروعات إلى حد كبير. ويقترح على أساس هذه الخلفية تحويل 56 مشروعاً وإخضاعها للإشراف المباشر للصندوق.

قائمة بالمشروعات الجارية المقترح إخضاعها للإشراف المباشر للصندوق

الرقم المتسلسل	الإقليم	البلد	رقم المشروع	رقم القرض	اسم المشروع	تاريخ موافقة المجلس	التاريخ الحالي للإغلاق	المؤسسة المتعاونة الحالية
1	أفريقيا الغربية والوسطى	بنن	1211	570	برنامج مساندة تنمية مصايد الأسماك الحرفية القائمة على المشاركة	06/12/2001	30/09/2011	مصرف التنمية الأفريقي
2	أفريقيا الغربية والوسطى	بوركينافاسو	1220	611	برنامج استثمارات المجتمعات المحلية في تحسين الخصوبة الزراعية	11/09/2003	30/06/2012	مصرف التنمية لغرب أفريقيا
3	أفريقيا الغربية والوسطى	بوركينافاسو	1247	639	برنامج التنمية الريفية المستدامة	02/12/2004	30/06/2014	مصرف التنمية لغرب أفريقيا
4	أفريقيا الغربية والوسطى	الكاميرون	1238	606	برنامج تنمية الجذريات والدرنيات وفق متطلبات السوق	10/04/2003	31/03/2013	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
5	أفريقيا الغربية والوسطى	الكونغو	1216	631	مشروع التنمية الريفية في الهضاب، ومقاطعتي كوفيت وكوفيت الغربية	21/04/2004	30/06/2012	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
6	أفريقيا الغربية والوسطى	غامبيا	1152	633	مشروع الإدارة التشاركية المتكاملة لمستجمعات المياه	21/04/2004	31/12/2014	مصرف التنمية الأفريقي
7	أفريقيا الغربية والوسطى	غانا	1187	588	مشروع مساندة المشروعات الفردية الصغيرة في الريف - المرحلة الثانية	05/09/2002	31/12/2011	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
8	أفريقيا الغربية والوسطى	غانا	1312	670	برنامج تحسين الجذريات والدرنيات وتسويقها	08/09/2005	30/06/2015	البنك الدولي: المؤسسة الدولية للتنمية
9	أفريقيا الغربية والوسطى	غينيا	1135	523	برنامج التنمية الريفية القائمة على المشاركة في غينيا العليا	09/12/1999	30/09/2011	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
10	أفريقيا الغربية والوسطى	غينيا	1282	617	مشروع مساندة التنمية الريفية في الجزء الشمالي الأدنى من غينيا	18/12/2003	30/06/2014	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
11	أفريقيا الغربية والوسطى	موريتانيا	1180	590	مشروع التحكم في انحسار الفيضانات في المقامة - المرحلة الثانية	05/09/2002	31/03/2010	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
12	أفريقيا الغربية والوسطى	النيجر	1221	597	مشروع تشجيع المبادرات المحلية للتنمية في آغوي	11/12/2002	31/12/2013	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
13	أفريقيا الغربية والوسطى	نيجيريا	1196	564	برنامج التنمية الزراعية والريفية القائمة على المجتمع المحلي	12/09/2001	30/09/2010	البنك الدولي: المؤسسة الدولية للتنمية
14	أفريقيا الغربية والوسطى	نيجيريا	1260	598	برنامج إدارة الموارد الطبيعية القائمة على المجتمعات المحلية في دلتا النيجر	11/12/2002	31/03/2014	البنك الدولي: المؤسسة الدولية للتنمية
15	أفريقيا الغربية والوسطى	سان تومي وبرينسيبي	1027	557	برنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة ومصايد الأسماك الحرفية	26/04/2001	30/09/2015	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
16	أفريقيا الغربية والوسطى	سيراليون	1054	619	مشروع الإعمار والحد من الفقر القائم على المجتمعات المحلية	18/12/2003	30/09/2011	مصرف التنمية الأفريقي
17	أفريقيا الغربية والوسطى	سيراليون	1310	8001	برنامج التمويل الريفي والنهوض بالمجتمعات المحلية	18/04/2007	31/12/2014	مصرف التنمية الأفريقي

قائمة بالمشروعات الجارية المقترح إخضاعها للإشراف المباشر للصندوق

الرقم المتسلسل	الإقليم	البلد	رقم المشروع	رقم القرض	اسم المشروع	تاريخ موافقة المجلس	التاريخ الحالي للإغلاق	المؤسسة المتعاونة الحالية
18	أفريقيا الشرقية والجنوبية	بوروندي	1105	500	برنامج الإعاش الريفي والتنمية	28/04/1999	31/12/2009	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
19	أفريقيا الشرقية والجنوبية	بوروندي	1291	635	البرنامج الانتقالي لإعادة الإعمار في فترة ما بعد النزاع	09/09/2004	30/06/2013	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
20	أفريقيا الشرقية والجنوبية	بوروندي	1358	8002	مشروع دعم إعاش قطاع الثروة الحيوانية	18/04/2007	30/09/2014	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
21	أفريقيا الشرقية والجنوبية	مدغشقر	1239	621	برنامج الترويج لزيادة الدخل الريفي	18/12/2003	30/06/2013	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
22	أفريقيا الشرقية والجنوبية	مدغشقر	1318	689	مشروع لدعم التنمية في إقليم ميناوي وميلاكي	20/04/2006	30/06/2015	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
23	أفريقيا الشرقية والجنوبية	موزامبيق	1184	566	مشروع مصائد الأسماك الحرفية في ضفة سوفالا	12/09/2001	30/09/2010	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
24	أفريقيا الشرقية والجنوبية	رواندا	1149	537	مشروع تطوير البنية الأساسية وتنمية موارد المجتمع المحلي في أوموتارا	04/05/2000	30/06/2011	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
25	أفريقيا الشرقية والجنوبية	رواندا	1232	596	مشروع تنمية المحاصيل النقدية والتصديرية في قطاع أصحاب الحيازات الصغيرة	11/12/2002	31/03/2011	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
26	أفريقيا الشرقية والجنوبية	أوغندا	1021	442	مشروع تنمية إنتاج الزيوت النباتية	29/04/1997	31/03/2010	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
27	أفريقيا الشرقية والجنوبية	جمهورية تنزانيا المتحدة	1151	550	برنامج الخدمات المالية الريفية	07/12/2000	30/06/2011	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
28	أفريقيا الشرقية والجنوبية	جمهورية تنزانيا المتحدة	1166	575	برنامج تطوير نظم التسويق الزراعي	06/12/2001	30/06/2010	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
29	أمريكا اللاتينية والكاريبي	البرازيل	1335	696	مشروع تنمية المجتمعات المحلية الريفية في المناطق المعدمة في ولاية باهيا	20/04/2006	30/06/2013	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
30	أمريكا اللاتينية والكاريبي	إكوادور	1297	650	مشروع تنمية منطقة الممر الأوسط	02/12/2004	31/03/2014	مؤسسة الأنديز للتنمية
31	أمريكا اللاتينية والكاريبي	السلفادور	1215	579	برنامج الإعمار والتحديث الريفي	06/12/2001	30/06/2009	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
32	أمريكا اللاتينية والكاريبي	السلفادور	1321	666	مشروع التنمية الريفية والتحديث في الإقليم الشرقي	19/04/2005		مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
33	أمريكا اللاتينية والكاريبي	السلفادور	1416	728	مشروع التنمية والتحديث الريفيين للأقاليم الوسطى وشبه الوسطى	12/09/2007		مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
34	أمريكا اللاتينية والكاريبي	غرينادا	1181	559	مشروع المنشآت الريفية	26/04/2001	30/06/2009	مصرف تنمية الكاريبي
35	أمريكا اللاتينية والكاريبي	غواتيمالا	1085	518	برنامج التنمية الريفية في منطقة لاس فيراباس	08/12/1999	31/03/2012	مؤسسة الأنديز للتنمية

قائمة بالمشروعات الجارية المقترح إخضاعها للإشراف المباشر للصندوق

الرقم المتسلسل	الإقليم	البلد	رقم المشروع	رقم القرض	اسم المشروع	تاريخ موافقة المجلس	التاريخ الحالي للإغلاق	المؤسسة المتعاونة الحالية
36	أمريكا اللاتينية والكاريبي	غواتيمالا	1274	614	البرنامج الوطني للتنمية الريفية - المرحلة الأولى: الإقليم الغربي	11/09/2003	30/06/2013	مؤسسة الأنديز للتنمية
37	أمريكا اللاتينية والكاريبي	غواتيمالا	1317	651	البرنامج الوطني للتنمية الريفية: المنطقتان الوسطى والشرقية	02/12/2004		مؤسسة الأنديز للتنمية
38	أمريكا اللاتينية والكاريبي	نيكاراغوا	1256	610	برنامج التنمية الاقتصادية في المنطقة الجافة في نيكاراغوا	10/04/2003	31/03/2011	مصرف أمريكا الوسطى للتكامل الاقتصادي
39	أمريكا اللاتينية والكاريبي	بنما	1199	580	مشروع التنمية الريفية المستدامة في أراضي نغوبي - بوغله والمقاطعات المجاورة	06/12/2001	31/03/2012	مؤسسة الأنديز للتنمية
40	أمريكا اللاتينية والكاريبي	بيرو	1240	602	مشروع تعزيز الأسواق وتنويع موارد الرزق في المرتفعات الجنوبية	11/12/2002	31/12/2011	مؤسسة الأنديز للتنمية
41	أمريكا اللاتينية والكاريبي	جمهورية فنزويلا البوليفارية	1186	541	مشروع تنمية سلسلة الإنتاج الزراعي في منطقة بارلوفينتو	13/09/2000	31/03/2010	مؤسسة الأنديز للتنمية
42	أمريكا اللاتينية والكاريبي	جمهورية فنزويلا البوليفارية	1252	627	مشروع التنمية الريفية المستدامة للمناطق شبه الجافة في ولايتي فالكون ولارا - المرحلة الثانية	18/12/2003	31/03/2013	مؤسسة الأنديز للتنمية
43	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	أرمينيا	1307	653	برنامج التنمية الاقتصادية في المناطق الريفية	02/12/2004	31/03/2010	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
44	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	أرمينيا	1411	730	برنامج وصول المزارعين إلى الأسواق	12/09/2007	31/12/2013	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
45	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	أذربيجان	1289	637	مشروع تنمية الشمال الشرقي	09/09/2004	31/03/2012	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
46	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	اليوسنة والهرسك	1342	697	مشروع تعزيز المشروعات التجارية الريفية	20/04/2006	30/06/2013	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
47	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	مصر	1204	582	مشروع التنمية الريفية غرب النوبارية	23/04/2002	30/12/2011	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
48	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	جورجيا	1147	543	برنامج التنمية الريفية في المناطق الجبلية والمرتفعات	13/09/2000	31/03/2009	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
49	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	الأردن	1295	654	مشروع إدارة الموارد الزراعية - المرحلة الثانية	02/12/2004	31/12/2013	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
50	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	مولدوفا	1265	629	مشروع إحياء الزراعة	17/12/2003	30/09/2013	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع

قائمة بالمشروعات الجارية المقترح إخضاعها للإشراف المباشر للصندوق

المؤسسة المتعاونة الحالية	التاريخ الحالي للإغلاق	تاريخ موافقة المجلس	اسم المشروع	رقم المشروع	رقم القرض	البلد	الإقليم	الرقم المتسلسل
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	31/03/2012	13/12/2005	برنامج تطوير الأعمال الريفية	1340	686	مولدوفا	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	51
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	30/09/2010	07/12/2000	مشروع التنمية الريفية في المناطق الجبلية في ولاية الحوز	1178	556	المغرب	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	52
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	30/06/2011	11/09/2003	مشروع تنمية الإنتاج الحيواني وتطوير المراعي في الإقليم الشرقي - المرحلة الثانية	1230	615	المغرب	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	53
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	30/09/2015	13/12/2005	مشروع التنمية الريفية في شرق جبال الأطلس الوسطى	1338	685	المغرب	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	54
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	30/06/2009	23/04/1998	مشروع تنمية المراعي في البادية	1073	477	الجمهورية العربية السورية	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	55
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	30/06/2011	11/12/2002	مشروع التنمية الريفية في إدلب	1233	605	الجمهورية العربية السورية	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	56

Number of projects approved, converted, and proposed for direct supervision and those remaining with cooperating institutions

Division	No. of projects in the current portfolio	Of converted, completed	Total portfolio	Converted from CIs			Newly approved as directly supervised							Total No. of projects directly supervised (July 2008)	No. of projects proposed for direct supervision for Sept 08 EB	Total No. of expected under Direct Supervision in 2009	Remaining no. of projects supervised by CIs	CI as % of total
				Dec 06/ April 07	Dec 2007	Total	Sep-Dec 2006	April 2007	Sep 2007	Dec 2007	April 2008	Total newly approved for direct supervision	Pilot					
Western and Central Africa	50	1	51	7	5	12	2	-	1	3		6	1	19	17	36	15	29
Eastern and Southern Africa	48		48	4	16	20	2	3	2	2	1	10		30	11	41	7	15
Asia and Pacific	52	5	57	8	30	38	3		3	2	2	10	2	50		50	7	12
Latin America and the Caribbean	38		38	5	5	10	2	-	1	2	1	6	1	17	14	31	7	18
Near East and North Africa	38		38	3	4	7	3		1	1		5	1	13	14	27	11	29
Grand total	226	6	232	27	60	87	12	3	8	10	4	37	5	129	56	185	47	20