

Document: EB 2008/94/R.22/Rev.1  
Agenda: 11(e)(iii)  
Date: 11 September 2008  
Distribution: Public  
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء  
من التغلب على الفقر

## تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض و منحة مقترح تقديمها  
إلى جمهورية مولدوفا من أجل

برنامج التسويق والخدمات المالية الريفية

المجلس التنفيذي – الدورة الرابعة والتسعون  
روما، 10-11 سبتمبر/أيلول 2008

للموافقة

## مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة معروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التنفيذيين التوجه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية الخاصة بهذه الوثيقة قبل انعقاد الدورة إلى:

**Pietro Turilli**

مدير البرنامج القطري  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2303  
البريد الإلكتروني: [p.turilli@ifad.org](mailto:p.turilli@ifad.org)

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

**Deirdre McGrenra**

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374  
البريد الإلكتروني: [d.mcgrenra@ifad.org](mailto:d.mcgrenra@ifad.org)

## المحتويات

|     |  |
|-----|--|
| ii  | توصية بالموافقة                                    |
| iii | خريطة منطقة البرنامج                               |
| iv  | موجز التمويل                                       |
| 1   | أولاً - البرنامج                                   |
| 1   | ألف - فرصة التنمية الرئيسية التي يتناولها البرنامج |
| 1   | باء - التمويل المقترن                              |
| 2   | جيم - المجموعة المستهدفة والمشاركة                 |
| 3   | DAL - الأهداف الإنمائية                            |
| 4   | هاء - التنسيق والموازنة                            |
| 4   | واو - المكونات وفئات النفقات                       |
| 5   | زاي - الإدارة ومسؤوليات التنفيذ والشراكات          |
| 6   | حاء - الفوائد والمبررات الاقتصادية والمالية        |
| 6   | طاء - إدارة المعرفة والابتكار وتوسيع النطاق        |
| 7   | ياء - المخاطر الرئيسية                             |
| 7   | كاف - الاستدامة                                    |
| 7   | ثانيا - الوثائق القانونية والسدن القانوني          |
| 7   | ثالثا - التوصية                                    |

## الملحق

الضمادات الهامة المدرجة في اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

9

## الذيل

الذيل الأول - الوثائق المرجعية الرئيسية

الذيل الثاني - الإطار المنطقي

## **توصية بالموافقة**

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالقرض والمنحة المقترن تقديمها إلى جمهورية مولدوفا من أجل برنامج التسويق والخدمات المالية الريفية، على النحو الوارد في الفقرة .36.

## خريطة منطقة البرنامج

مولدوفا

عمليات الصندوق في البلد



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التحوم أو السلطات المختصة بها.

الخارطة من تجميع الصندوق



## جمهورية مولدوفا

### برنامج التسويق والخدمات المالية الريفية

#### موجز التمويل

|  |                                  |
|--|----------------------------------|
| الصندوق الدولي للتنمية الزراعية  | المؤسسة المُبادرة:               |
| جمهورية مولدوفا  | المفترض:                         |
| وحدة تنفيذ البرامج المجمعة - الصندوق   | الوكالة المنفذة:                 |
| 18.95 مليون دولار أمريكي   | التكلفة الكلية للمشروع:          |
| 8.10 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 12.70 مليون دولار أمريكي تقريبا)  | قيمة قرض الصندوق:                |
| 0.34 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 0.53 مليون دولار أمريكي تقريباً)  | قيمة المنحة التي يقدمها الصندوق: |
| 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتتحمل رسم خدمة قدره ثلاثة أرباع الواحد في المائة (0.75%) في السنة | شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:   |
| 1.43 مليون دولار أمريكي  | مساهمة المفترض:                  |
| 1.54 مليون دولار أمريكي  | المؤسسات المالية المشاركة:       |
| 2.74 مليون دولار أمريكي  | مساهمة المستفيدين:               |
| الصندوق الدولي للتنمية الزراعية  | المؤسسة المكلفة بالتقدير:        |
| خاضع لإشراف الصندوق المباشر  | المؤسسة المتعاونة:               |

# قرض و منحة مقترن تقديمها إلى جمهورية مولدوفا من أجل برنامج التسويق والخدمات المالية الريفية

## أولاً - البرنامج

### ألف - فرصة التنمية الرئيسية التي يتناولها البرنامج

-1 سينهض البرنامج بمشاركة الفقراء وفرص عملهم في الأنشطة المعززة للدخول والمرتبطة بصورة مباشرة أو غير مباشرة بتطوير سلسلة القيمة البستانية في مولدوفا. وسيتحقق ذلك من خلال معالجة الفجوات وأوجه الضعف في السلسلة بأكملها، أي توريد المدخلات، والإنتاج، والتجهيز، والتسويق، واللوائح، والتشريعات، وذلك عبر توفير الخدمات المالية الريفية الموجهة، وتطوير البنى الأساسية التجارية الريفية، وبناء قدرات المستفيدين من حيث المعارف والخبرات التقنية اللازمة للمشاركة بصورة مجانية أفضل في الأسواق الوطنية والدولية.

### باء - التمويل المقترن

#### الشروط والأوضاع

-2 من المقترن أن يقدم الصندوق قرضاً إلى جمهورية مولدوفا بمبلغ 8.10 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 12.70 مليون دولار أمريكي تقريباً) بشروط تيسيرية للغاية، ومنحة بمبلغ 0.34 وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 0.53 مليون دولار أمريكي تقريباً) للمساعدة في تمويل برنامج التسويق والخدمات المالية الريفية. وسيكون القرض لمدة 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح لعشر سنوات ويتحمل رسم خدمة قدره ثلاثة أرباع الواحد في المائة ( 0.75 % ) في السنة. وستمول المنحة أساساً المساعدة التقنية البرنامجية وأنشطة الاستهلاك.

#### الصلة بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في الصندوق

-3 تبلغ المخصصات السنوية التي حددت لجمهورية مولدوفا في إطار نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء 13.51 مليون دولار أمريكي على مدى دورة التخصيص التي تستغرق ثلاثة سنوات (2007-2009).

#### الصلة بالنهج القطاعي الوطني الشاملة أو أدوات التمويل المشترك الأخرى

-4 يتماشى البرنامج مع إطار الإنفاق الحالي متوسط الأجل. وليس هناك من أدوات التمويل المشترك في مولدوفا في الوقت الراهن.

#### عبء الدين الوطني والقدرة الاستيعابية للدولة

-5 تعتبر احتمالات تعرض مولدوفا لخطر إجهاد الديون منخفضة، علماً بأن كل المؤشرات هي دون العتبة الفطرية المعنية لأعباء الديون. وهبطت نسبة الدين الخارجي إلى 56 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي (2005)، بعد

أن كانت 124 في المائة عام 2000. كما أن إدارة الاقتصاد الكلي سلية وتصل نسبة النمو الحقيقي في إجمالي الناتج المحلي إلى 5 في المائة سنوياً. أما سجل تنفيذ العمليات الممولة من الصندوق في مولدوفا فهو ممتاز.

### تنفق الأموال

-6 ستُرسل حصيلة قرض الصندوق ومنتهاه من خلال اتفاقية تمويلية معيارية بين الصندوق والحكومة. وستقوم وزارة المالية بافتتاح حساب خاص للقرض وحساب مصرفي للمنحة وذلك لنصيب الصندوق من النفقات البرنامجية.

### ترتيبات الإشراف

-7 سيتولى الصندوق الإشراف على هذا البرنامج مباشرة.

### الاستثناءات من الشروط العامة لتمويل التنمية الزراعية والسياسات التشغيلية في الصندوق

-8 ليس هناك من استثناءات منتظرة.

### التبسيير

-9 تهدف التدابير المزمعة التالية إلى تعزيز جوانب التبسيير المتعلقة بتمويل الصندوق: (1) مراجعة سنوية لحسابات البرنامج وكشوفه المالية؛ (2) الإشراف ودعم التنفيذ؛ (3) التأكيد على النظم الممتازة لمعلومات الإدارة؛ (4) توفير مساعدات تقنية رفيعة للدعم والتطوير المؤسسي.

## جيم - المجموعة المستهدفة والمشاركة

### المجموعة المستهدفة

-10 سيعود البرنامج بالنفع على الريفيين المدرجين، بصورة فعلية أو محتملة، في صفوف النشطين اقتصادياً. وقد تم تحديد ثلاثة مجموعات فرعية بارزة للمستفيدين المحتملين من البرنامج، وهي: (1) الفقراء النشطون اقتصادياً والمهتمون بالزراعة التجارية؛ (2) الفقراء النشطون اقتصادياً الذين ينتجون فوائض تباع في الأسواق المحلية؛ (3) السكان الأشد فقراً من المعدين في الغالب والذين تمثل مصادر دخلهم الرئيسية في العمالة غير الماهرة والتأمين الاجتماعي.

### نهج الاستهداف

-11 وفقاً لسياسة الاستهداف في الصندوق فإن البرنامج سيستخدم الاستهداف المباشر، وغير المباشر، واستهداف سلاسل القيمة، والاستهداف الجغرافي. وسيخضع جزء كبير من الدعم المقدم إلى أنشطة الخدمات المالية الريفية والوصول إلى البنية الأساسية للاستهداف المباشر، بينما سيستخدم تحليل سلاسل القيمة لتوجيه فوائد البرنامج بصورة غير مباشرة من خلال دعم السلع والخدمات الريفية التي تشير عمليات التقدير إلى أنها ذات صلة واسعة فعلية أو محتملة بالمجموعة المستهدفة. ومع أن البرنامج سيكون ذات تغطية وطنية، إلا أن استثماراته سترتب من حيث الأولوية لتعكس توزيع المناطق المتسمة بنسب تركيز عالية للريفيين الفقراء، وذلك باستخدام

البيانات الوطنية المتعلقة بالفقر، وستبذل جهود واسعة لضمان تمنع النساء والشباب بالقدرة على الوصول إلى فوائد البرنامج بصورة عادلة.

#### المشاركة

- 12 يشدد تصميم البرنامج بقوة على عمليات المشاركة المنتظمة طيلة التنفيذ، وذلك من مرحلة الاستهلال وحتى مرحلة الإنجاز. ويشجع نهج البرنامج المستفيدين المحتملين على السعي للوصول إلى الخدمات المالية الريفية، والمساعدات التقنية، وفرص العمل المتولدة عن البرنامج. وبدورها فإن الفرص ذات الطابع الاجتماعي القوي من حيث تحسين الوصول إلى الطرق، ومرافق الري صغير النطاق، ونظم مياه الشرب، وإمدادات الغاز الطبيعي القروية، تشكل جزءاً مهماً من البرنامج. وسيسيهم المستفيدين نقداً أو عيناً بنسبة 15 في المائة على الألف من التكاليف الإجمالية للبني الأساسية، وسيشاركون في تصميم هذه البنى، والإشراف عليها، وتشغيلها، وصيانتها.

### دال - الأهداف الإنمائية

#### أهداف البرنامج الرئيسية

- 13 يتمثل هدف البرنامج في الحد من الفقر الريفي في مولدوفا من خلال خلق الظروف التمكينية للشراائح الفقيرة والمعدمة في المجتمع الريفي وزيادة دخولها عبر تيسير الوصول إلى الأسواق وفرص العمل. أما الهدف المحدد للبرنامج فهو النهوض بمشاركة القراء وفرص عملهم في الأنشطة المعززة للدخول والمرتبطة بتطوير سلسلة القيمة البستانية في مولدوفا.

#### الأهداف السياسية والمؤسسية

- 14 تشمل المجالات الرئيسية لحوار السياسات في ظل البرنامج ما يلي: (1) استخدام نظام دقيق الاستهداف وجيد النطاق من الدعم المالي، والتنظيمي، والتكنولوجي، والتقني الموجه نحو الأسواق للحد من الفقر من خلال النمو الاقتصادي المستدام؛ (2) توضيح المسؤوليات المعنية للمصارف التجارية ومؤسسات التمويل الصغرى؛ (3) تطوير بيئة تمكينية إيجابية للنمو الاقتصادي.

#### المواعنة مع سياسات الصندوق واستراتيجياته

- 15 يتسم البرنامج مع الأهداف الاستراتيجية لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصندوق لعام 2007 والمتمثلة بما يلي: (1) إنشاء روابط تسويقية مناصرة للفقراء من خلال تقديم الدعم لسلسلة القيمة للسلع التنافسية؛ (2) تشجيع الحصول على المجموعة الكاملة من الخدمات المالية. وبالإضافة إلى ذلك، فإن البرنامج يرتبط بمختلف الأهداف المحددة في الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2007-2010، وهي تعزيز وصول الريفيين إلى الموارد الطبيعية، والقنوات الزراعية المحسنة، وطائفة من الخدمات المالية، وزيادة قدرتهم على الاستفادة من الفرص المتاحة للعمل وإنشاء المشروعات خارج نطاق قطاع الزراعة.

## هاء - التنسيق والموازنة

### الموازنة مع الأولويات الوطنية

-16 سيسهم البرنامج في تطبيق عناصر مهمة من وثيقة الاستراتيجية في مولدوفا للنمو الاقتصادي والحد من الفقر لعام 2004، والتي تؤكد على النمو الاقتصادي وتنمية القطاع الخاص إلى جانب التوليد اللاحق لفرص العمل باعتبارها أهم أدوات الحد من الفقر. كما أن البرنامج سيسعى إلى ضمان الموازنة مع الاستراتيجية الزراعية الحكومية لعام 2006 من زاوية: (1) تعزيز إنتاج القيمة المضافة؛ (2) زيادة إنتاج المنتجات الزراعية المجهزة؛ (3) تحسين جودة الإنتاج الزراعي وقدرته التنافسية؛ (4) تمكين المنتجات الزراعية في مولدوفا من الوصول إلى الأسواق الدولية؛ (5) السعي لاحفاظ على الدخول الزراعية عند نسبة 85 في المائة من متوسط الدخل الوطني أو فوق ذلك.

### التنسيق مع الشركاء الإنمائيين

-17 أُدِّمج البرنامج بشكل كامل ضمن إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، كما خضع لاستعراض دقيق في مكتب النائب الأول لرئيس الوزراء. وفضلاً عن ذلك فقد استفاد البرنامج من علاقات الشراكة التشغيلية الوثيقة القائمة بين الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، والبنك الدولي، والمصرف الأوروبي للإنشاء والتعمير. وتتسق الجوانب التنظيمية والإدارية للبرنامج مع النظم الحكومية ومع الإجراءات التي تتبعها المبادرات المعنية الأخرى التي تحظى بدعم الجهات المانحة.

## واو - المكونات وفات النفقات

### المكونات الرئيسية

-18 يشتمل البرنامج على المكونات الأربعة التالية: (1) تنمية سلاسل القيمة للحد من الفقر الريفي؛ (2) الخدمات المالية الريفية؛ (3) البنية الأساسية المناصرة للفقراء والوجهة نحو الأسواق؛ (4) إدارة البرنامج.

### فات النفقات

-19 هناك ثلاثة فئات رئيسية للنفقات تشكل مجتمعة نسبة 93 في المائة من التكاليف الأساسية، وهي: (1) رأس المال الاستثماري/إعادة التمويل؛ (2) الأشغال المدنية؛ (3) التكاليف المتكررة، بما في ذلك المرتبات، والتشغيل، والصيانة، والتكاليف التشغيلية الأخرى. وثمة خمس فئات أخرى تشكل مجتمعة النسبة المتبقية من التكاليف الأساسية وباللغة 7 في المائة، وهي: (1) المعدات والإمدادات؛ (2) المركبات؛ (3) المساعدة التقنية (الوطنية والدولية)؛ (4) التدريب والدراسات؛ (5) العقود والبنود غير المخصصة.

## زاي - الإدارة ومسؤوليات التنفيذ والشراكات

### شركاء التنفيذ الرئيسيون

-20- ستضطلع وزارة الزراعة والصناعة الغذائية بدور المؤسسة القائدة للبرنامج ككل. وفي ظل المسؤولية الشاملة لهذه الوزارة ستكفل لجنة تنسيق البرنامج الامتثال إلى سياسات البرنامج ومعاييره كما جرى التفاوض والاتفاق عليها مع الصندوق.

### مسؤوليات التنفيذ

-21- ستتولى وحدة تنفيذ البرامج المجمعة القائمة التابعة للصندوق المسؤولية الشاملة عن المتابعة اليومية لشؤون تخطيط، وإدارة، وتنسيق، ورصد وتقييم مخرجات البرنامج وفعاليته، وعن إعداد التقارير الإدارية والمالية. كما ستتمتع هذه الوحدة باستقلال ذاتي إداري ومالى يتيح لها إبرام العقود مع الأطراف الثالثة فيما يتصل بمتطلبات تنفيذ البرنامج. وستضطلع المؤسسات المالية المشاركة بتنفيذ أنشطة الخدمات المالية الريفية، كما سيجري التعاقد مع شركات هندسية وتصميمية وطنية لتنفيذ أشغال البنية الأساسية حسب الحاجة.

### دور المساعدة التقنية

-22- يشمل تمويل الصندوق نحو 0.97 مليون دولار أمريكي للمساعدة التقنية الوطنية والدولية، والتدريب، والدراسات (من قرض الصندوق ومنحه على حد سواء). وبالنظر إلى الطابع الابتكاري لنهج تنمية سلاسل القيمة، فإن المساعدة التقنية الدولية ستقدم في بادئ الأمر بالاعتماد على منحة الصندوق. كما سيساند الخبراء المحليون والدوليون عناصر البرنامج الأخرى، بما في ذلك الرصد والتقييم، وتعزيز الصلات مع المؤسسات المالية المشاركة، وتطوير خدمات تنمية الأعمال، وتوفير المساعدة التقنية لإدخال تقانات زراعية حديثة وتحقيق المعايير الوطنية.

### وضع اتفاقيات التنفيذ الرئيسية

-23- على غرار العرف المتبع في البرامج الجارية الأخرى، فسيتم إرساء ترتيبات يرتضيها الصندوق بين وزارة المالية وأو وحدة تنفيذ البرنامج المجمعة من جهة والوكالات المنفذة من جهة أخرى وذلك من خلال اتفاقيات محددة.

### شركاء التمويل الرئيسيون والمبالغ الملزمة بها

-24- تبلغ التكالفة الإجمالية للبرنامج 18.95 مليون دولار أمريكي على مدى خمس سنوات. وسيسهم الصندوق بمبلغ 13.24 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك منحة بقيمة 0.53 مليون دولار أمريكي (70 في المائة من التكالفة الإجمالية). وستسهم المؤسسات المالية المشاركة بمبلغ 1.54 مليون دولار أمريكي (8 في المائة)، والحكومة بنحو 1.43 مليون دولار أمريكي (8 في المائة)، والمستفيدون بمبلغ 2.74 مليون دولار أمريكي (14 في المائة).

## حاء - الفوائد والمبررات الاقتصادية والمالية

### الفات الرئيسية للفوائد المحققة

- 25 تشمل الفوائد تحقيق زيادات في كل من: (1) العوائد والدخول المتأنية من الإنتاج الزراعي؛ (2) أعداد المزارعين المنخرطين في الزراعة التجارية؛ (3) قدرة المجموعة المستهدفة على الوصول إلى فرص العمل بفضل تنمية سلسل القيمة والبني الأساسية؛ (4) مستوى الاستثمارات والدخل في الاقتصاد الريفي غير الزراعي؛ (5) قدرة المؤسسات المالية المشاركة على توفير الخدمات المالية المستدامة؛ (6) قدرة مزودي خدمات تنمية الأعمال على ضمان خدمات مستدامة للمجموعة المستهدفة.

### الجوى الاقتصادية والمالية

- 26 بما أن أنشطة البرنامج ستخضع في معظمها للطلب، فإن من المتذر إجراء تحليل اقتصادي ومتى شامل. على أن نماذج المشروعات والمزارع التي تم إعدادها خلال مرحلة تصميم البرنامج قد أظهرت تحقيق عوائد طيبة.

## طاء - إدارة المعرفة والابتكار وتوسيع النطاق

### ترتيبات إدارة المعرفة

- 27 يتمحور النهج الشامل لتنمية سلسل القيمة حول جمع المعرفة واقتسامها. وبالتالي ستحظى تجربة تنمية سلسل القيمة بتوثيق دقيق وستُنشر نتائجها. وبالإضافة إلى نظام معلومات الإدارة فإن الصندوق سيغطي تكاليف البعثات المنتظمة للدعم التقني وحلقات العمل ذات الصلة لمتابعة التقدم وتوجيهه. كما أن وحدة تنفيذ البرامج المجمعة ستتشكل موقعاً شبكيّاً مربوطاً بقاعدة بيانات <sup>1</sup> Hortivar التي أقامتها منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبندي MIX Market <sup>2</sup>.

### الابتكارات الإيمانية التي سيروح لها البرنامج

- 28 سيكون الابتكاران الرئيسيان للبرنامج هما إنشاء منتدى لتنمية سلسل القيمة، وذلك على شكل مجموعة عمل تضم كل الجهات المعنية بسلسل القيمة البيئية، واشترط مساهمة المؤسسات المالية المشاركة بنسبة من حافظة قروض البرنامج من مواردها الذاتية، وبالتالي إرساء الأساس لانخراطها المتواصل في الخدمات المالية الراهنة إلى الحد من الفقر الريفي.

### نهج توسيع النطاق

- 29 يعتبر التثبيت من الابتكارات التقانية والمؤسسية وتوسيع نطاقها جزءاً محدداً من مهمة منتدى تنمية سلسل القيمة. وفي حال نجاح تجربة تنمية سلسل القيمة فإن من الممكن تكرارها في بلدان أخرى من الإقليم.

Hortivar <sup>1</sup>: قاعدة بيانات أداء الأصناف البيئية. انظر [www.fao.org/hortivar](http://www.fao.org/hortivar).

MIX Market <sup>2</sup>: خدمة معلومات عالمية لقرض الصغيرة توفرها (MIX) Microfinance Information eXchange (MIX)، وهي منظمة خاصة غير ربحية. انظر <http://www.mixmarket.org>.

## باء - المخاطر الرئيسية

### المخاطر الرئيسية وتدابير التخفيف منها

- يواجه البرنامج ثلاثة مخاطر رئيسية هي: (1) صعوبات في إنشاء وتشغيل منتدى تنمية سلاسل القيمة؛ (2) الطابع المحافظ للقطاع المالي وحذره في الاستثمار في القطاع الزراعي؛ (3) ضعف الاقتصاد في مولدوفا إزاء الصدمات الخارجية. وسيسعى البرنامج إلى التخفيف من وطأة هذه المخاطر من خلال قيامه على التوالي بما يلي: (1) توفير دعم قوي للتنفيذ للمساعدة في ضمان اجتذاب الحكومة إلى منتدى تنمية سلاسل القيمة؛ (2) دعم تدريب المؤسسات المالية المشاركة وإدراج رابطات الأدخار والتسليف في مكون التمويل الريفي لنقل التمويل إلى الريفيين الفقراء؛ (3) تنمية سلاسل سلعية وخدمة أكثر اتساماً بالكفاءة والتكامل العمودي للاستعاضة عن الواردات ولتنسيق الوصول إلى أسواق التصدير.

### التصنيف البيئي

- طبقاً لإجراءات القدير البيئي في الصندوق، صنف البرنامج كعملية من الفئة "باء" بالنظر إلى أن من المستبعد أن يخلف أي أثر بيئي سلبي ملموس.

## كاف - الاستدامة

- سيتم ضمان استدامة استثمارات البرنامج من خلال ما يلي: (1) اشتراط أن تكون الاستثمارات محكومة بالأسوق وخاصة لتقديرات سلاسل القيمة؛ (2) اشتراط أن يكون توظيف استثمارات البنى الأساسية مرهوناً بإبرام اتفاقيات للتشغيل والصيانة؛ (3) تنظيم حلقات عمل منتظمة للجهات المعنية لتحديد عوامل النجاح وقضايا التنفيذ.

## ثانياً - الوثائق القانونية والسدن القانوني

- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية مولدوفا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترض. وترفق الضمانات الهمامة المدرجة في الاتفاقية المتقاوض بشأنها بهذه الوثيقة كملحق.

- وجمهورية مولدوفا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة الاقتراض من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

- وإنني مقنع بأن التمويل المقترض يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

## ثالثاً - التوصية

- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترض بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقم الصندوق إلى جمهورية مولدوفا قرضاً بعملات متعددة تعادل قيمتها ثمانية ملايين ومائة ألف وحدة حقوق سحب خاصة (8 100 000 وحدة حقوق سحب خاصة) على أن يستحق في موعد غايته 1 يونيو/حزيران 2048 وأن ويتحمل رسم خدمة قدره ثلاثة أرباع الواحد في المائة

(%) في السنة، وأن يخضع لأية شروط وأوضاع أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأوضاع الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية مولدوفا منحة بعملات متعددة تعادل قيمتها ثلاثة وأربعين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (340 000 وحدة حقوق سحب خاصة) على أن تخضع لأية شروط وأوضاع تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأوضاع الواردة في هذه الوثيقة.

لينارت بوغه

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## الضمانات الهامة المدرجة في اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

(أنجزت المفاوضات في 3 سبتمبر/أيلول 2008)

### التمايز بين الجنسين

-1 تضمن الحكومة، طوال فترة تنفيذ البرنامج، أن تبذل وحدة تنفيذ البرنامج المجمعه وغيرها من الأطراف المعنية بالبرنامج ما بوسعها من جهد لتحسين التوازن بين الجنسين في عمليات البرنامج، وأن تضع أهدافاً محددة وما يلزم من عمليات لتحقيقها، كجزء من استراتيجية التمايز بين الجنسين، وأن تقدم تقارير مع نهاية كل سنة بشأن النقدم المحرز على هذا الصعيد.

### مكافحة الآفات

-2 تمثل الحكومة لمدونة السلوك الدولية بشأن توزيع مبيدات الآفات واستخدامها، وتتضمن لا تشمل مبيدات الآفات التي يتم توريدتها في إطار المشروع، أي مبيدات تصنفها منظمة الصحة العالمية على أنها بالغة الخطورة أو شديدة الخطورة.

### التلisiis والفساد

-3 تلفت الحكومة أو غيرها من الأطراف المعنية بالبرنامج انتباه الصندوق على الفور إلى أي ادعاءات أو شواغل بشأن التلisiis و/أو الفساد فيما يتعلق بتنفيذ البرنامج، إذا ما نما ذلك إلى علمها أو أطلعها عليه.

### التعليق

-4 (أ) يجوز للصندوق أن يعلّق، كلياً أو جزئياً، حق الحكومة في طلب سحب أموال من حسابات القرض والمنحة وفقاً للبند 12 من الشروط العامة (التعليق من جانب الصندوق) في حال وقوع أي من الواقع المحددة فيها، أو أي من الحالات التالية:

(1) إذا قرر الصندوق، بعد التشاور مع الحكومة، أن الفوائد المادية للبرنامج لا تصل بصورة كافية إلى المجموعة المستهدفة، على النحو المحدد في الفقرة 1 من الجدول الأول، أو أنها تقيد أشخاصاً خارج المجموعة المستهدفة على نحو يضر بأفراد المجموعة المستهدفة؛

(2) إذا ما قصرت الحكومة في أداء أي من التعهادات المحددة في البند 2 من الجدول الثالث، واستمر هذا التقصير دون إصلاح لمدة ثلاثة (30) يوماً، وقرر الصندوق أن هذا التقصير قد أدى، أو من شأنه أن يؤدي، إلى تأثير مادي سلبي على البرنامج؛

(3) إذا ما تم التنازل عن دليل تنفيذ مكونات البرنامج، على النحو الوارد في الفقرة باء-12 من الجدول الثالث، أو أي من أحكامه، أو تعليقه أو إنهائه أو تعديله أو تغييره بدون موافقة مسبقة من الصندوق، وقرر الصندوق أن مثل هذا التنازل أو التعليق أو الإنهاء أو التعديل أو التغيير قد أدى، أو من شأنه أن يؤدي، إلى تأثير مادي سلبي على البرنامج؛

- (4) إذا ما تم التنازل عن اتفاقيات التمويل الثانوية، المبينة في البندين 5(أ) و 5(ب) من الجدول الثاني، أو أي بند من بنود هذه الاتفاقيات، أو جرى تعليقها، أو إنهاؤها، أو تعديلها، أو تغييرها دون موافقة مسبقة من الصندوق، وقرر الصندوق أنَّ مثل هذا التنازل أو التعليق أو الإنهاء أو التعديل أو التغيير قد أدى، أو من شأنه أن يؤدي، إلى تأثير مادي سلبي على البرنامج؛
- (5) إذا ما أخطر الصندوق الحكومة بأنه علم بوجود ادعاءات قابلة للتصديق بوجود ممارسات فساد أو تدليس تتعلق بالبرنامج، وأخفقت الحكومة في اتخاذ التدابير الملائمة وفي الوقت المناسب لمعالجة المسألة بما يرضي الصندوق؛
- (6) إذا لم ينفِّذ التوريد، أو أنه لا يجري تنفيذه، وفقاً للجدول الرابع من هذه الاتفاقية.
- (ب) يعلق الصندوق، كلياً أو جزئياً، حق الحكومة في طلب سحب أموال من حسابات القرض والمنحة إذا لم يتم الانتهاء من مراجعة الحسابات المطلوبة وفقاً للبند 5-2(ب) على نحو يرضيه الصندوق في غضون اثني عشر (12) شهراً من التاريخ المحدد لرفع التقارير المالية.

#### الشروط المسبقة للسحب

-5 لن يُسمح بإجراء سحبات من حسابات القرض والمنحة ضمن فئات النفقات المذكورة أدناه إلاً بعد تحقيق الشروط التالية:

- (أ) لا يجوز السحب في إطار الفئة الأولى ("إعادة التمويل ورأسمال الاستثمار")، لصالح المكونين الفرعيين 2(أ) و2(ج)، إلاً بعد أن يكون قد تم توقيع اتفاقية تمويل فرعي مقبولة لدى الصندوق مع إحدى المؤسسات المالية المشاركة على الأقل، فيما يخص المكون المعنى.
- (ب) لا يجوز السحب في إطار الفئة الأولى ("إعادة التمويل ورأسمال الاستثمار")، لصالح المكون الفرعي 2(ب)، إلاً بعد أن يكون قد تم توقيع اتفاقية تمويل فرعي مقبولة لدى الصندوق مع مؤسسة التمويل الريفي.
- (ج) لا يجوز السحب في إطار الفئة الثانية ("الأشغال المدنية")، لصالح المكون 3، إلاً بعد أن يكون قد تم مراجعة دليل تنفيذ مكونات البرنامج ووافق عليه الصندوق.
- (د) بالنسبة للسحب في إطار الفئة الأولى ("إعادة التمويل ورأسمال الاستثمار")، لصالح المكون الفرعي 2(د)، فلا يمكن صرف الأموال التي ستُستخدم من أجل رأس المال البذور لإنشاء صندوق ضمان الائتمان لجمعيات الادخار والائتمان إلاً بعد موافقة الصندوق على الطرق المقترحة.

#### الشروط المسبقة للنفاذ

-6 تصبح الاتفاقية سارية المفعول وفقاً للمادة الثامنة من الشروط العامة (سريان المفعول والإنهاء) وذلك رهناً بتحقيق الشروط المسبقة التالية:

- (أ) تأكيد الحكومة بأنَّ اللجنة التوجيهية لبرنامج الصندوق، التي أنشئت في إطار مشروع إحياء الزراعة الذي يدعمه الصندوق، قد سُمح لها بأن تشرف على البرنامج، والتأكُّد بأنَّ وحدة تنفيذ البرامج المجمعة

التابعة للصندوق، قد أنشئت بتشكيله يقبلها الصندوق، وأنها ستُخوّل بهذه الصلاحية فيما يتعلق بالبرنامج وفقاً للفقرتين 3 و 4 من البند ألف من الجدول الثالث؛

(ب) أن تكون اتفاقية القرض قد وقعت حسب الأصول، وأن يكون التوقيع والأداء المتعلقان بها من طرف الحكومة قد تم التفویض بهما والمصادقة عليهما من قبل جميع الإجراءات الإدارية والحكومية الضرورية؛

(ج) أن تكون الحكومة قد سلمت الصندوق رأياً قانونياً موائماً صادراً عن وزير العدل أو أي مستشار قانوني آخر يرتضيه الصندوق، بقصد المسائل المحددة في البند 7-2 من الاتفاقية، على نحو يرتضيه الصندوق شكلاً ومضموناً.



## Key reference documents

### Country reference documents

Economic Growth and Poverty Reduction Strategy Paper (2004)  
MAFI Agricultural Development Strategy (2006)

### IFAD reference documents

Project design document (PDD) and Key Files  
COSOP (2007)  
Administrative Procedures on Environmental Assessment  
IFAD Strategic Framework 2007-2010  
Private-Sector Partnerships and Development Strategy

### Other miscellaneous reference documents

Gorton, M., and White, J./2004/Vertical Coordination in Transition Countries: A comparative study of agri-food chains in Moldova, Armenia, Georgia, Russia, Ukraine  
International Development Association & International Monetary Fund: Debt Sustainability Analysis, February 2008.

## Logical framework

| Narrative Summary   | Verifiable Indicators   | Means of Verification   | Assumptions/Risks   |
|---|---|---|---|
| <b>Goal:</b><br>Reduced rural poverty in Moldova  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Increase in household asset ownership</li> <li>▪ Reduction in prevalence of malnutrition among children below 5 years of age</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ HBS and DSS and national data</li> <li>▪ Project M&amp;E and impact surveys, baselines and completion report</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence of external economic shocks</li> </ul>   |
| <b>Purpose/Objectives:</b><br>Participation and employment of the rural poor in income increasing activities arising directly and indirectly from an improved horticulture supply chain.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1175 full time equivalent jobs created (20% for women – 20% for youth); 300 full time equivalent jobs created through B1; 675 full time equivalent jobs created through B2; 200 full time equivalent jobs created through B3; N° of agribusiness enterprises with improved profitability; N° of smallholders reporting improved farm profitability; N° of supply chain contracts/agreements established; N° enterprises/legal entities operating under own brand/label; N° of new technologies adopted by enterprises; N° of beneficiaries reported provided with sustainable access to improved infrastructure; N° of smallholders reported improved market access; Value of marketed rural produce; Horticulture Value Chain Platform functioning</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Export/import statistics</li> <li>▪ Programme M&amp;E database</li> <li>▪ Supervision and MTR reports</li> <li>▪ Technical studies/assessments</li> <li>▪ Annual performance reports</li> <li>▪ PFI client records</li> <li>▪ BDS client records</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Liberal economic policies continue</li> <li>▪ No deterioration in external trade routes</li> </ul>   |
| <b>Outputs:</b><br><u>A: Value Chain Development for Rural Poverty Reduction</u><br><u>B1: Financing of PFIs for small loans to poorer small-scale farmers.</u><br><u>B2: Financing of PFIs for small loans to off-farm rural entrepreneurs.</u><br><u>B3: Financing of PFIs for medium loans to rural processors.</u><br><u>B4: Capacity-building of PFIs and SCAs</u><br><u>C: Pro-poor market derived infrastructure</u> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>A:</b> Awareness Raising Campaign undertaken; N° of seminars &amp; orientation workshops organised; N° and type of rural product quality standards met; Horticulture Value Chain Platform established</li> <li>▪ <b>B1:</b> N° smallholder loans/legal entities (up to \$50 000); 150 beneficiaries (USD 40 000 average loan size)</li> <li>▪ <b>B2:</b> N° rural enterprises (income generating activities - up to \$7 000); 450 beneficiaries (USD 5 000 average loan size)</li> <li>▪ <b>B3:</b> N° rural processors/wholesalers loans (up to \$150 000); 40 beneficiaries (USD 75 000 average loan size); N° of new rural businesses established/strengthened</li> <li>▪ <b>B1, B2 &amp; B3:</b> % of portfolio at risk; type of loans; N° of repeater loans; 50% of PFIs will have made provisions for start-up loans</li> <li>▪ <b>B4:</b> PFIs and SCAs branches trained, Up to 150 business plans prepared for B1, Established seed Capital Guarantee Fund for SCA; Fee contribution from SVA borrowers to SCA Credit Guarantee Fund</li> <li>▪ <b>C1:</b> N° of infrastructure beneficiaries; N° and type of infrastructure built; N° and amount of awarded competitive grants; Amount of co-financing leveraged for each infrastructure sub-investment; N° of groups managing infrastructure formed and/or strengthened; N° of groups managing infrastructure with women in leadership positions; N° of people in groups managing infrastructure</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Programme M&amp;E database</li> <li>▪ Progress reports</li> <li>▪ PFI client records</li> <li>▪ BDS client records</li> <li>▪ Business plans and subsequent records</li> <li>▪ Public sales records and enterprise records</li> <li>▪ Evaluation report of Awareness Campaign and training programmes conducted by CPIU</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Political situation conducive to private investment</li> <li>▪ Availability of potential investors to take entrepreneurial risks</li> <li>▪ Financial institutions willing and able to address the intended target groups</li> <li>▪ Financial institutions willing and able to develop remittance-based products</li> </ul> |

\* All results measured to be disaggregated by gender where possible.

