

Document: EB 2008/94/R.14  
Agenda: 11(b)(i)  
Date: 13 August 2008  
Distribution: Public  
Original: English

**A**



تمكين السكان الريفيين الفقراء  
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق بشأن  
قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى  
جمهورية مدغشقر من أجل  
مشروع دعم منظمات المزارعين المهنية  
والخدمات الزراعية

المجلس التنفيذي - الدورة الرابعة والتسعون

روما، 10-11 سبتمبر/أيلول 2008

---

للموافقة

## مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة معروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التنفيذيين التوجه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية الخاصة بهذه الوثيقة قبل انعقاد الدورة إلى:

### **Benoît Thierry**

مدير البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2234

البريد الإلكتروني: [b.thierry@ifad.org](mailto:b.thierry@ifad.org)

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

### **Deirdre McGrenra**

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: [d.mcgrenra@ifad.org](mailto:d.mcgrenra@ifad.org)

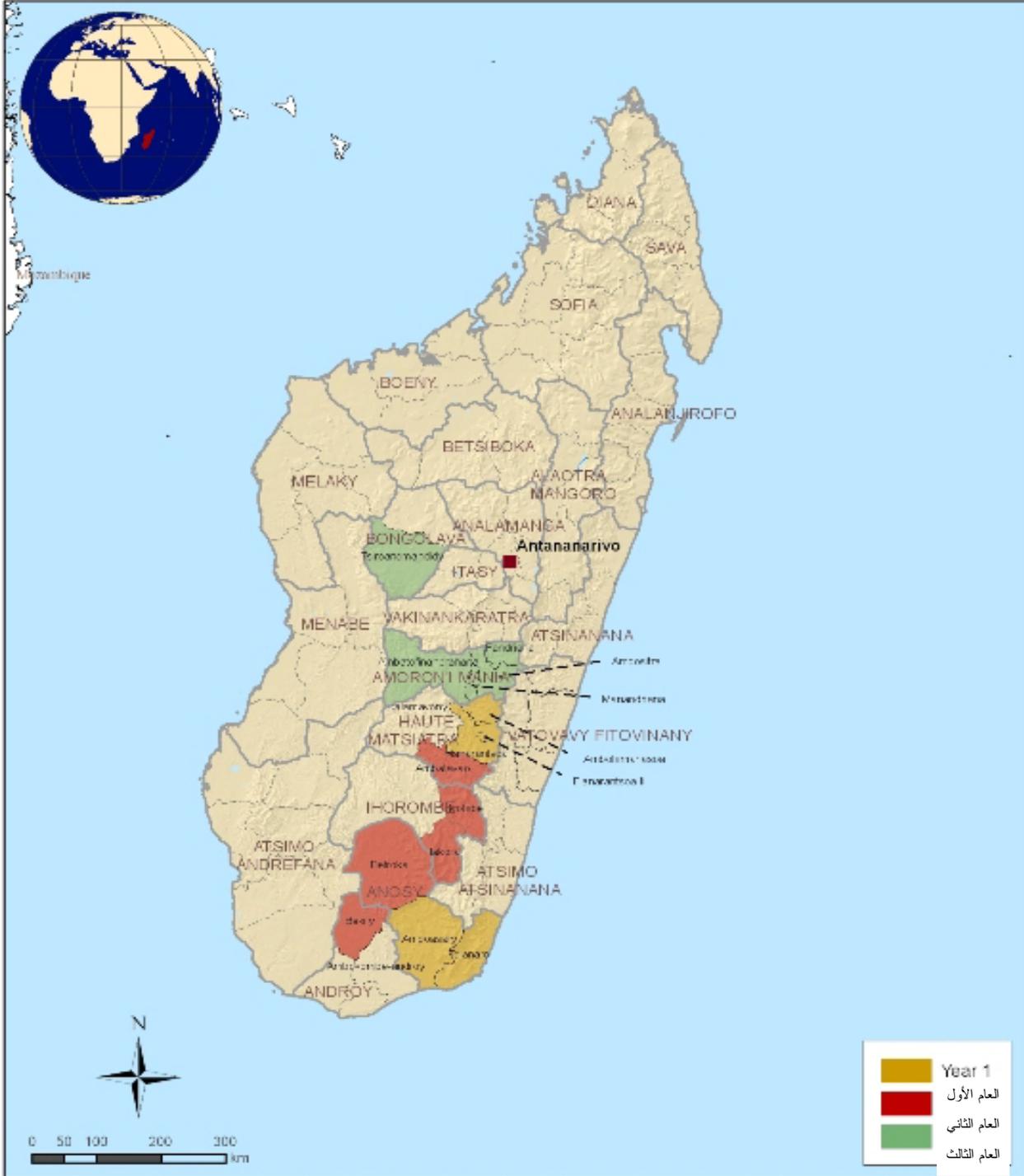
## المحتويات

ii	توصية بالموافقة
iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	أولاً - المشروع
1	ألف - فرصة التنمية الرئيسية التي يتناولها المشروع
1	باء - التمويل المقترح
2	جيم - المجموعة المستهدفة والمشاركة
3	دال - الأهداف الإنمائية
4	هاء - التنسيق والمواءمة
4	واو - المكونات وفئات النفقات
4	زاي - الإدارة، ومسؤوليات التنفيذ وإرساء الشراكات
6	حاء - الفوائد والمبررات الاقتصادية والمالية
6	طاء - إدارة المعرفة، الابتكار وتوسيع النطاق
7	ياء - المخاطر الرئيسية
7	كاف - الاستدامة
7	ثانياً - الوثائق القانونية والسند القانوني
8	ثالثاً - التوصية
	الملحق
9	الضمانات الهامة المدرجة في اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها
	الذيول
	الذيول الأول - الوثائق المرجعية الرئيسية
	الذيول الثاني - الإطار المنطقي

## توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالقرض والمنحة المقترح تقديمهما إلى جمهورية مدغشقر من أجل مشروع دعم منظمات المزارعين المهنية والخدمات الزراعية على النحو الوارد في الفقرة 37.

## خريطة منطقة المشروع



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion

what

Map

إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتسليم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## جمهورية مدغشقر

### مشروع دعم منظمات المزارعين المهنية والخدمات الزراعية

#### موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
جمهورية مدغشقر	المقترض:
وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك	الوكالة المنفذة:
56.4 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
11.45 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 18.7 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة قرض الصندوق:
0.32 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 515 000 دولار أمريكي تقريبا)	قيمة منحة الصندوق:
40 سنة، بما في ذلك فترة سماح لمدة 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة بواقع ثلاثة أرباع الواحد في المائة (0.75 في المائة) سنويا	شروط قرض الصندوق:
الاتحاد الأوروبي: 10.3 مليون دولار أمريكي مصرف التنمية الأفريقي: 8.2 مليون دولار أمريكي البنك الدولي: 9.3 مليون دولار أمريكي	الجهات المشاركة في التمويل: مواز:
27.9 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل الموازي:
قروض ومنحة بشروط ميسرة للغاية - تمويل مواز	شروط التمويل المشترك:
6.7 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض:
2.7 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
بإشراف مباشر من الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

## قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى جمهورية مدغشقر من أجل مشروع دعم منظمات المزارعين المهنية والخدمات الزراعية

### أولاً - المشروع

#### ألف - فرصة التنمية الرئيسية التي يتناولها المشروع

1- احتلت مدغشقر، عام 2006، المرتبة 143 من بين 177 بلدا تضمنها مؤشر التنمية البشرية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مقارنة مع المركز 150 في عام 2004، مما يشهد بأثر الإصلاحات التي طبقت مؤخرا. وتغطي الجزيرة مساحة 580 000 كيلومتر مربع، كما يقدر أن عدد السكان، الذي تضاعف خلال الفترة 1975 إلى 2000، يبلغ حاليا 19.6 مليون نسمة، يعيش 85 في المائة منهم في المناطق الريفية. وتسهم الزراعة بنحو 27 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي ويشغل بها زهاء 85 في المائة من الأسر.

#### باء - التمويل المقترح

##### الشروط والأوضاع

2- يقترح أن يقدم الصندوق قرضا إلى جمهورية مدغشقر بمبلغ 11.45 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 18.7 مليون دولار أمريكي تقريبا) بشروط تيسيرية للغاية، ومنحة قدرها 320 000 من حقوق السحب الخاصة (بما يعادل تقريبا 515 000 دولار أمريكي) للمساعدة في تمويل مشروع دعم منظمات المزارعين المهنية والخدمات الزراعية.

##### الصلة بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في الصندوق

3- تبلغ المخصصات السنوية التي حُدِّت لجمهورية مدغشقر في إطار "نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء" للدورة 2007-2009 بحوالي 37.2 مليون دولار أمريكي. وهذه المساعدة هي الثانية من قرضين قدما في نطاق الدورة الحالية.

##### الصلة بالنهج القطاعية الوطنية الشاملة أو أدوات التمويل المشترك الأخرى

4- قامت مدغشقر في أوائل عام 2008، في إطار خطة عمل مدغشقر، بصياغة نهج قطاعي شامل في الزراعة، سمي البرنامج القطاعي الزراعي، ويتألف من عدة برامج فرعية تشغيلية. ويتعلق واحد منها بالخدمات الزراعية ويشترك في تمويله العديد من الوكالات المانحة (الاتحاد الأوروبي، ومصرف التنمية الأفريقي والبنك الدولي). ويشكل مشروع دعم منظمات المزارعين المهنية والخدمات الزراعية جزءاً من هذا البرنامج الفرعي، وسيعمل على تعزيز منظمات المزارعين ويرسي علاقات جغرافية تكملية مع تدخلات المانحين الأخرى، مع الاستفادة من القيمة المضافة للصندوق.

## عبء الدين الوطني والقدرة الاستيعابية للدولة

- 5- بلغت مدغشقر نقطة الإنجاز في مبادرة ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون في 4 أكتوبر/تشرين الأول 2004. ويبلغ الإعفاء من ديون الدائنين المتعددي الأطراف في إطار المبادرة المعززة 357 مليون دولار أمريكي من مجموع ديون قدرها 3 053 مليون دولار أمريكي. وقد مول الصندوق، منذ عام 1979، ما مجموعه 12 مشروعاً في مدغشقر بتكلفة كلية قدرها 137.7 مليون دولار أمريكي.

### تدفق الأموال

- 6- ستقدم أموال الصندوق، خلال فترة التنفيذ البالغة 9 سنوات، من خلال حساب خاص بالدولارات الأمريكية، وسيخصص لممثلي كل من وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك، ودائرة الإرشاد الزراعي ودعم منظمات المنتجين، إدارة وتشغيل الحساب الخاص. وسيكون تدفق الأموال من الحساب المذكور إلى حسابات المشروع والمشروع الفرعي بالأرياري الملقاسي، والتي سيتم إنشاؤها في كل إقليم مشمول.

### ترتيبات الإشراف

- 7- سيتولى الصندوق الإشراف المباشر على المشروع، جنباً إلى جنب مع الشركاء في التمويل المشترك وهم: الإتحاد الأوروبي، ومصرف التنمية الأفريقي والبنك الدولي.

### الاستثناءات من الشروط العامة لتمويل التنمية الزراعية والسياسات التشغيلية في الصندوق

- 8- ليست هناك أية استثناءات.

### التسيير

- 9- يقصد من التدابير التالية المقررة تعزيز جوانب تسيير التمويل المقدم من الصندوق: (1) ستتولى إدارة المشروع، تحت سلطة وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك، كل من دائرة الإرشاد الزراعي ودعم منظمات المنتجين، على المستوى القطري، وغرف الزراعة على المستوى الإقليمي، ومراكز الخدمات الزراعية على المستوى المحلي؛ و(2) وسيتم إنشاء لجنة تسيير قطرية ولجان محلية (اللجان الرائدة).

## جيم - المجموعة المستهدفة والمشاركة

### المجموعة المستهدفة

- 10- وفقاً لوثيقة سياسة الاستهداف في الصندوق، يتألف السكان المستهدفون من المشروع، بصورة رئيسية، من 75 000 من الأسر الريفية الفقيرة، والتي تنتمي إلى 1 000 منظمة من منظمات المزارعين على المستوى القاعدي، واتحاداتهم على المستوى الإقليمي<sup>1</sup>. وست من منظمات القمة على المستوى القطري<sup>2</sup>. وتضم هذه المنظمات صغار المزارعين الذين يمتلكون مساحات صغيرة من الأراضي أو ممن لا أرض لهم، والأسر التي تعاني حالات النقص التغذوي، والنساء والشباب لدعمهم على تنظيم أنفسهم.

<sup>1</sup> منظمات المزارعين، المنظمات الزراعية المهنية، ومنظمات القمة للمزارعين.

<sup>2</sup> اتحاد تقدم المزارعين، ونقابة المنظمات الزراعية، ومنظمات مزارعي كولوهاريانا، والاتحاد المسيحي للمزارعين الملقاش، واتلاف مزارعي مدغشقر وغرف الزراعة.

## نهج الاستهداف

11- ستتجزئ تدخلات مشروع دعم منظمات المزارعين المهنية والخدمات الزراعية في خمسة أقاليم جرى تحديدها بالاتفاق مع وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك، استنادا إلى معايير دقيقة تشمل الفقر الريفي والكثافة السكانية ودرجة تنظيم المزارعين. وستكون تدخلات المشروع، في السنة الأولى من المرحلة الأولى، في بعض المقاطعات من إقليمي أنوسي (تأسيسا على منجزات مشروع تنمية أعالي حوض ماندراري) وماتسياترا العليا (مع حضور قوى لمنظمات المزارعين). وسيجرى توسيع المشروع تدريجيا إلى الأقاليم المجاورة والتي تشمل إقليمي أندروا وإيهوروميبي في السنة الثانية؛ وأموروني ماني في السنة الثالثة (وسيضاف إقليم بونغولافا عند تأكيد التمويل المشترك من مصرف التنمية الأفريقي).

## المشاركة

12- سيزيد المشروع من إنتاج المزارعين عن طريق دعمهم للانضمام إلى رابطات المزارعين ومنظمات سلاسل القيمة. وستدعم منظمات المزارعين أعضائها بالتعبير عن الطلب على الخدمات على مستوى مراكز الخدمات الزراعية، كما ستقوم بتعبئة مقدمي الخدمات لإنجاز الخدمات المطلوبة. وبعدها سيقوم كل من صندوق التنمية الزراعية والصندوق الإقليمي للتنمية الزراعية بتمويل الاحتياجات من الخدمات والاستثمارات من خلال نوافذ مختلفة.

## دال - الأهداف الإنمائية

### أهداف المشروع الرئيسية

13- ينصب هدف المشروع في تقوية منظمات المزارعين سعيا إلى تحسين الإنتاج الزراعي وزيادة مداخل الأسر الريفية. وتتمثل الأهداف المحددة في الآتي: (1) تعزيز المزارعين ومنظماتهم من أجل دمجهم بصورة أفضل في الاقتصاد؛ (2) تيسير وصول المزارعين إلى الخدمات بمواصفة الطلب مع العرض من خلال وساطة مراكز الخدمات الزراعية؛ و(3) زيادة مستوى الإنتاج باستحداث آليات مالية تستجيب للطلب على الخدمات من خلال صندوق التنمية الزراعية/الصندوق الإقليمي للتنمية الزراعية.

### الأهداف السياسية والمؤسسية

14- ستسهم أنشطة مشروع دعم منظمات المزارعين المهنية والخدمات الزراعية في تنويع الاقتصاد الريفي والحد من الفقر حسبما توخته خطة عمل مدغشقر. ومن المنتظر، عند الانتهاء، أن يكون المشروع قد نجح في تمكين منظمات ورابطات المزارعين من تقديم خدمات لأعضائها ولتقوية سلاسل القيمة. علاوة على ذلك، سيدعم المشروع الحكومة في الانتهاء من صياغة النهج القطاعي الشامل في الزراعة وتنفيذه.

### المواصفة مع سياسات الصندوق واستراتيجياته

15- تراعي توجهات الصندوق الاستراتيجية في مدغشقر، خطة عمل مدغشقر، وبرنامج القطاع الزراعي والاستراتيجيات القطاعية الرئيسية من أجل التنمية الريفية. وفي هذا السياق، يركز دعم الصندوق على ثلاثة أهداف استراتيجية: (1) تحسين إدارة المخاطر وتقليل ضعف السكان الريفيين الفقراء بمساعدتهم على الحصول على إمكانات أكبر في الوصول إلى الموارد والخدمات؛ (2) تحسين المداخل بتنويع النشاط الزراعي وتشجيع المقاولات التجارية الريفية؛ و(3) إكساب أصحاب الحيازات الصغيرة

ومنظماتهم الصبغة المهنية سعياً إلى ربطهم بصورة وثيقة بالتنمية الاقتصادية وحوار السياسات. ويستجيب المشروع على نحو محدد لهذا الهدف الثالث.

## هاء - التنسيق والمواعمة

### المواعمة مع الأهداف الوطنية

16- صمم المشروع على نحو يتفق مع التحديات الست التي تواجه خطة عمل مدعشقر في مجال التنمية الزراعية: (1) أمن حيازة الأراضي؛ (2) تحسين الحصول على التمويل الريفي الذي يمكن تحمل تكاليفه؛ (3) إطلاق ثورة خضراء مستدامة؛ (4) الترويج للأنشطة التي يوجهها السوق؛ (5) تنويع الأنشطة الريفية؛ (6) زيادة القيمة المضافة الزراعية والترويج للأعمال الزراعية.

### التنسيق مع الشركاء الإيمانيين

17- وفقاً للاستراتيجيات الوطنية، يهدف المشروع إلى إقامة علاقات الشراكة وأوجه التكامل التشغيلي مع مشروعات أخرى أو تدخلات أخرى للمانحين. وقد أقيمت شراكات محددة خصيصاً لهذا المشروع: (1) بشأن المساعدة التقنية مع الإتحاد الأوروبي (10.3 مليون دولار أمريكي)؛ (2) بشأن البنية الأساسية مع مصرف التنمية الأفريقي (8.2 مليون دولار أمريكي)؛ والبنك الدولي (9.3 مليون دولار أمريكي).

## واو - المكونات وفئات النفقات

### المكونات الرئيسية

18- يتألف المشروع من أربعة مكونات تدعم: (1) تشكيل منظمات مهنية وإكساب المنتجين صبغة مهنية (15.5 في المائة)؛ (2) الوساطة وتنمية الخدمات الزراعية (17.2 في المائة)؛ (3) تمويل الإنتاج والخدمات (63.3 في المائة)؛ و(4) السياسات الوطنية بشأن الخدمات ومنظمات القمة (4 في المائة).

### فئات النفقات

19- تغطي فئات النفقات الأربع المعدات والمركبات، وصندوق للتنمية الزراعية، والتدريب وبناء القدرات، وتكاليف التشغيل.

## زاي - الإدارة، ومسؤوليات التنفيذ وإرساء الشراكات

### شركاء التنفيذ الرئيسيون

20- سيتم تنفيذ المشروع، في نطاق تنفيذ البرنامج الفرعي الوطني للخدمات الزراعية، من خلال نهج تشاركي مرن، مع تدخلات مرتكزة إلى الطلب من الميدان. وسيتم تلميز أعمال الدعم والمساعدة الاستشارية والتنفيذ، لمقدمي الخدمات والمنظمات غير الحكومية.

### مسؤوليات التنفيذ

21- ستكون وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك هي الوكالة المنفذة. وستتولى شعبة الإرشاد الزراعي ودعم منظمات المنتجين إدارة المشروع على المستوى القطري. أما على المستوى الإقليمي

فستكون الفرق التجارية هي المشغل الرئيسي. وعلى مستوى المقاطعة والمستوى المحلي، سيستخدم المشروع هيكلًا بسيطًا لا مركزيًا لمراكز الخدمات الزراعية، حيث ستقوم منظمات المزارعين بدور رئيسي.

### دور المساعدة التقنية

22- سيتلقى المشروع المساعدة من خبراء تقنيين قطريين ودوليين ومن الوكالات المتخصصة. وستقوم مجموعة من ثلاث وكالات زراعية، في المرحلة الأولى، بإطلاق الأنشطة وبتعزيز الغرف التجارية. والوكالات الزراعية هي منظمات غير حكومية متمرسة في مجال دعم منظمات المزارعين وتساعد بالفعل مشروع مراكز الخدمات الزراعية الممول من الإتحاد الأوروبي. ويُنْتَظَرُ أن يبدأ المشروع خلال ستة أشهر من تاريخ موافقة المجلس التنفيذي، حسبما درج عليه التقليد مع مشروعات الصندوق السابقة في البلاد.

### وضع اتفاقيات التنفيذ الرئيسية

23- سيتألف المشروع من ثلاث مراحل متعاقبة: مرحلة أولى رائدة لمدة ثلاث سنوات، ومرحلة ثانية للتطوير والتدعيم، ومرحلة ثالثة للتمهيد لسحب دعم المشروع. وبالنظر إلى الشكوك القائمة التي تكتنف السياق المؤسسي، تعد المرحلة الأولى الرائدة أساسية (مع تولي الوكالة الزراعية في كل إقليم مسؤولية التنسيق والرصد). وهو ما من شأنه أن يسمح ببدء الأنشطة ضمن إطار يتسم بالمرونة الكافية للتأقلم مع القضايا المحددة (أوضاع الصندوق الإقليمي للتنمية الزراعية، وقدرات الغرف التجارية وإصلاح وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك).

24- وسيجري تقدير المؤشرات لبدء المرحلة الثانية أثناء بعثة الاستعراض لما بين المرحلتين خلال السنة الثالثة. وتحدد هذه المؤشرات لكل إقليم على النحو التالي: (1) القدرات التشغيلية للغرف التجارية وأماناتها التقنية المستدامة (مراجعة الموارد البشرية)؛ (2) المساعدة المقدمة من الخدمات الإقليمية لدعم منظمات المنتجين؛ (3) عدد وجودة الخدمات المقدمة من خلال مراكز الخدمات الزراعية؛ (4) عدد رابطات المزارعين التي تتلقى الدعم؛ (5) تقييم خارجي لمقدمي الخدمات الإقليميين. وستحدد بعثة استعراض لما بين المرحلتين المؤشرات لإطلاق المرحلة الثالثة.

### شركاء التمويل الرئيسيون والمبالغ الملتمزم بها

25- تبلغ التكاليف الكلية للمشروع 56.4 مليون دولار أمريكي خلال فترة تسع سنوات. وسيمول الصندوق قرضًا قيمته 18.7 مليون دولار أمريكي ومنحة قدرها 515 000 دولار أمريكي (34 في المائة)؛ وتقدم الحكومة 6.7 مليون دولار أمريكي (12 في المائة)؛ والمستفيدون 2.7 مليون دولار أمريكي (4.7 في المائة)؛ ومصرف التنمية الأفريقي 8.2 مليون دولار أمريكي (14.5 في المائة)؛ والإتحاد الأوروبي 10.3 مليون دولار أمريكي (18.5 في المائة) والبنك الدولي 9.3 مليون دولار أمريكي (16.5 في المائة).

## حاء - الفوائد والمبررات الاقتصادية والمالية

### الفئات الرئيسية للفوائد المحققة

26- ستكون المنافع الرئيسية كالاتي: (1) بناء القدرات على التنمية المستدامة للنظم الزراعية وصون الموارد الطبيعية لمجموع 1 000 من المنظمات المهنية (منظمات المزارعين/منظمات القمة للمزارعين/IPS/الغرف التجارية) في أقاليم تنفيذ المشروع؛ (2) تحسين وصول السكان الريفيين الفقراء (75 000 أسرة) إلى الخدمات الزراعية من خلال دعم مراكز الخدمات الزراعية في تأمين مداخل أصحاب الحيازات الصغيرة على المدى الطويل وتحسين قاعدتهم الإنتاجية بصورة مستدامة؛ و(3) تحسين وصول السكان الريفيين الفقراء إلى الخدمات المالية من خلال صندوق التنمية الزراعية والصندوق الإقليمي للتنمية الزراعية - بناء القدرات في أوساط المستفيدين عن طريق التدريب وتكثيف الخدمات التقنية والمالية مع احتياجات مجموعات السكان الريفيين.

### الجدوى الاقتصادية والمالية

27- راعى هذا التحليل نمطي المنافع الرئيسيين بموجب هذا المشروع: (1) زيادة الدخل السنوي لكل أسرة مستفيدة. واستنادا إلى البيانات عن مستوى المعيشة، حدد معامل تغيير يضاعف الدخل لكل أسرة مستفيدة خلال فترة المشروع؛ و(2) خلق فرص مباشرة للعمل من جانب مقدمي الخدمات ومنظمات المزارعين. وخلص التحليل إلى أن الإمكانيات التي تتطوي عليها مختلف الأنشطة والقطاعات الفرعية التي يدعمها المشروع ستؤدي إلى إيجاد عدد من فرص العمل عالية الربحية للعمالة الجديدة. ويبلغ معدل العائد الاقتصادي 32 في المائة.

## طاء - إدارة المعرفة، الابتكار وتوسيع النطاق

### ترتيبات إدارة المعرفة

28- سيقوم هيكل نظام المعلومات على ثلاثة مستويات: (1) على المستوى القطري، ستعمل شبكة مراكز الخدمات الزراعية على مركزية المعلومات التي تولدها المراكز الإقليمية، وتدبير قاعدة بيانات قطرية وموقعا على شبة الإنترنت عن المشروع وسوق الخدمات الزراعية. وستجهز الشبكة بتقانة المعلومات ومعدات الاتصالات، حيث يكون مقرها في المقر الرئيسي الوطني للغرف التجارية؛ (2) وعلى المستوى الإقليمي، يكون لكل من الغرف التجارية مركز معلومات زراعية إقليمي؛ (3) كما ستضطلع مراكز الخدمات الزراعية بدور في بناء قدرات منظمات مهنية في المقاطعة للاتصالات وتعميم المعلومات. علاوة على ذلك، سيقوم فريق إرساء الشبكات بتجميع كل المعرفة التي تم تحصيلها لكي يتسنى حفظها ونشرها.

### الابتكارات الإنمائية التي سيروج لها المشروع

29- سيعتمد المشروع على النهج الابتكارية التالية: (1) تنظيم المزارعين من خلال منظمات قاعدية، تتخرط في اتحاد على المستويين الإقليمي والقطري؛ (2) تقديم الخدمات من خلال مراكز الخدمات الزراعية،

والتي ستساعد على موازنة العرض والطلب؛ (3) طلبات تمويل رابطات المزارعين من خلال صندوق التنمية الزراعية؛ (4) دعم الربط الدولي لمنظمات المزارعين بشبكة عالمية.

### نهج توسيع النطاق

30- مشروع دعم منظمات المزارعين المهنية والخدمات الزراعية هو جزء من البرنامج الفرعي الوطني للخدمات الزراعية (نشر مراكز الخدمات الزراعية في جميع الأقاليم)، والذي يشكل بدوره جزءاً من البرنامج القطاعي الوطني الذي تم اعتماده في 9 يونيو/حزيران 2008، في اجتماع مائدة مستديرة للمانحين عقد في مدغشقر.

## باء - المخاطر الرئيسية

### المخاطر الرئيسية وتدابير التخفيف منها

31- تتعلق المخاطر الرئيسية التي قد يواجهها المشروع بالآتي: (1) مشكلات التنفيذ التشغيلي لمراكز الخدمات الزراعية وصندوق التنمية الزراعية/الصندوق الإقليمي للتنمية الزراعية وقبولها من جانب التقنيين والمستخدمين من المستفيدين؛ (2) عدم استعداد كاف من قبل المانحين لضمان اندماج التدخلات (مواضعية وعلى الأرض)؛ (3) نقص ملكية ومشاركة المجموعات في المنظمات الزراعية المهنية ومنظمات القمة للمزارعين، في تسيير نهج التنمية المقترح؛ (4) نقص القدرات لدى الشركاء في المشروع مقابل المسؤوليات الموكلة إليهم؛ (5) يشكل خطر التضخم الجامح عناصر مخاطر إضافية يمكن مراعاتها عند تقدير المشروع.

### التصنيف البيئي

32- تبعاً لإجراءات الصندوق للتقدير البيئي، صنف البرنامج باعتباره عملية من الفئة باء، إذ من المستبعد أن يترتب عنه أي أثر سلبي كبير على البيئة. وبالتالي ليست هناك حاجة إلى إجراء تقدير بيئي كامل.

## كاف - الاستدامة

33- استدامة البرنامج جزء أصيل من هدف المشروع، نظراً لأن المشروع سيدعم منظمات المزارعين الموجودة بالفعل. وبناء عليه، سيتم تعزيز هذه الرابطات وستواصل مسيرتها بعد الانتهاء من المشروع.

## ثانياً - الوثائق القانونية والسند القانوني

34- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية مدغشقر والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وملحق بهذه الوثيقة الضمانات الهامة المدرجة في اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها.

35- إن جمهورية مدغشقر مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي منح من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

36- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

## ثالثاً - التوصية

37- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يُقدم الصندوق إلى جمهورية مدغشقر قرضاً بعملات متنوعة تعادل قيمتها أحد عشر مليوناً وأربعمائة وخمسون ألف وحدة حقوق سحب خاصة (11 450 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، تستحق السداد في أو قبل 1 مارس/آذار 2048، وأن يتحمل رسم خدمة بمعدل ثلاثة أرباع الواحد في المائة (0.75 في المائة) سنوياً، وأن يخضع لأية شروط وأوضاع أخرى تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأوضاع الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية مدغشقر منحة بعملات متنوعة تعادل قيمتها ثلاثمائة وعشرون ألف وحدة حقوق سحب خاصة (320 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، على أن تخضع لأية شروط وأوضاع أخرى تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأوضاع الواردة في هذه الوثيقة.

لينارت بوغه

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## الضمانات الهامة المدرجة في اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

(أنجزت المفاوضات في 3 يوليو/تموز 2008)

### ميثاق الشراكة

1- تتعهد حكومة جمهورية مدغشقر (الحكومة) بتوقيع اتفاقية شراكة مع كل الشركاء التقنيين والماليين للبرنامج الفرعي "الخدمات المقدمة إلى المزارعين" التابع لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية والسمكية، في موعد لا يتجاوز ستة أشهر بعد دخول اتفاقية التمويل حيز النفاذ.

### الرصد والتقييم

2- سيطوع الرصد والتقييم ليتناسب مع بنية المشروع، وسينفذان على ثلاثة مستويات بمشاركة المنظمات الشعبية:

(أ) على المستوى الوطني، من قبل اللجنة الوطنية للتوجيه والرصد؛

(ب) على مستوى الأقاليم، من قبل اللجان التوجيهية؛

(ج) على مستوى المقاطعات، من قبل مراكز الخدمات الزراعية.

3- وسيغطي نظام الرصد والتقييم العام للمشروع الوحدات التقنية لمراكز الخدمات الزراعية، والهيئات الإقليمية والوطنية، وستتيح المعلومات والتحليلات المستخلصة من النظام اطلاع اللجان التوجيهية ولجنة التوجيه والرصد على مدى تقدم المشروع، وستقوم كل لجنة منها بتطوير الاستراتيجيات المتبعة على ضوء النتائج النقدية في هذه البيانات.

4- وسينشئ المشروع نظاماً للرصد والتقييم يتفق مع "نظام إدارة النتائج والأثر" في الصندوق، ومع "إطار تعزيز الجودة وضمان الجودة (عوامل النجاح الرئيسية/نموذج تقييم النضج)" الخاص بالصندوق، ومع المعايير الحكومية، من أجل متابعة تنفيذ الأنشطة وقياس أثر المشروع. وستكون هذه العملية ذات طابع تشاركي: إذ أن الأطراف المعنية بالمشروع هي التي ستحدد المؤشرات التي ستعول عليها باعتبارها أنسب المؤشرات وأكثرها موضوعية. ويجب أن تكون هذه المؤشرات قليلة العدد وسهلة القياس.

### الأدلة

5- بعد تقديم الأدلة إلى الصندوق ليبيدي رأيه فيها ويعلق عليها، ستقوم إدارة الإرشاد الزراعي ودعم منظمات المنتجين (الوكالة المنفذة للمشروع)، التابعة لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية والسمكية (الوكالة الرائدة للمشروع)، بوضع هذه الأدلة في صورتها النهائية وتقديمها إلى الوزارة المذكورة للموافقة عليها.

### التأمين على موظفي المشروع

6- يتم التأمين على موظفي المشروع ضد المخاطر الصحية والحوادث وفقاً للنظام الساري في أراضي الحكومة.

### التوظيف

7- يمكن أن يسند اختيار موظفي المشروع إلى مكتب متخصص في التوظيف، وسيجري توظيف هؤلاء الموظفين عن طريق إعلان وطني يدعو إلى التقدم لشغل الوظائف ينشر في الصحف الوطنية، وسيعينون وفقاً للإجراءات

الحكومية السارية، مع استبعاد أي تمييز، وعلى أساس عقود محددة الأجل قابلة للتجديد. وسيختار منسق المشروع من بين العاملين بالحكومة وسيجري إلحاقه بالمشروع. وسيجري تعيين موظفي المشروع الرئيسيين، أي المحاسب الوطني، والمسؤول عن الرصد والتقييم، والمساعد التقني الوطني، ووقف عقودهم أو إنهاء تعيينهم، إذا اقتضى الأمر، بالاتفاق مع الصندوق. وسيخضع موظفو المشروع لتقييمات أداء سنوية. ويجوز إنهاء عقودهم أو إنهاء تعيينهم على ضوء نتائج هذه التقييمات، وسيخضع تعيين وإدارة شؤون موظفي الدعم للإجراءات السارية في أراضي الحكومة.

### المساواة

8- لن يقبل أي تمييز قائم على الجنس أو السن أو الانتماء الإثني لدى تعيين موظفي المشروع وفقاً للقوانين السارية في أراضي الحكومة. غير أن الحكومة تتعهد بأن تعطي الأفضلية، عند التساوي في الكفاءة، للمرشحات النساء، وخاصة في الوظائف التقنية التي سيجري شغلها في إطار المشروع.

### التدليس والفساد

9- تلتفت الحكومة انتباه الصندوق على الفور إلى أي ادعاءات أو شبهات بحدوث تدليس أو فساد فيما يخص تنفيذ المشروع.

### التعليق

10- يجوز للصندوق أن يعلق، جزئياً، أو كلياً، حق الحكومة في طلب السحب من حساب القرض وحساب المنحة، إذا حدثت أي من الوقائع التالية:

- (أ) عدم دخول الاتفاقية حيز النفاذ في التاريخ المحدد لذلك أو في أي تاريخ لاحق يحدد لهذا الغرض؛
- (ب) عدم توافر الأموال النظيرة بشروط يرتضيها الصندوق؛
- (ج) قيام الصندوق بإخطار الحكومة بأنه نما إلى علمه أن هناك ادعاءات قابلة للتصديق بوجود فساد وابتهاج ممارسات تدليسية فيما يتعلق بالمشروع، وعدم اتخاذ الحكومة لأي إجراء ملائم في الوقت المناسب لمعالجة الأمر بصورة يرتضيها الصندوق؛
- (د) إذا ما تم تعليق أو إلغاء الأدلة أو أحد أحكامها، كلياً أو جزئياً، أو تم التخلي عنها، أو إدخال أي تعديل آخر عليها دون موافقة مسبقة من الصندوق. وإذا رأى الصندوق أن هذه الأحداث كان لها، أو سيكون لها على الأرجح، أثر يضر بالمشروع على نحو خطير.

### التعليق في حالة تقاعس الحكومة في مراجعة حسابات المشروع

11- سيعلق الصندوق حق الحكومة في طلب السحب من حساب القرض وحساب المنحة إذا لم يتلق تقارير مراجعة حسابات المشروع في غضون ستة أشهر من الموعد المحدد لذلك في اتفاقية القرض والمنحة.

### الشروط المسبقة للسحب

12- (أ) لن ينفذ السحب من القرض، فيما يخص كل الفئات، إلا بعد أن يجري الوفاء بالشروط التالية:

- (1) قيام كل من الوكالة الرائدة للمشروع والصندوق بالموافقة، حسب الأصول، على برنامج العمل والميزانية السنوية للسنة الأولى؛
- (2) إعداد الأدلة وتقديمها إلى الصندوق.

(ب) لن ينفذ أي سحب في إطار فئة أموال التنمية الزراعية قبل أن تقدم الحكومة إلى الصندوق مسودة اتفاق الشراكة بين الشركاء التقنيين والماليين للبرنامج الفرعي "الخدمات المقدمة إلى المزارعين" التابع لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية والسمكية.

#### السحب من المنحة

13- لا يخضع السحب من المنحة لأي شروط.

#### الشروط المسبقة للنفاد

14- ستدخل اتفاقية التمويل حيز النفاذ فور الوفاء بالشروط المسبقة التالية:

- (أ) قيام الحكومة بموافاة الصندوق برأي قانوني مؤيد للاتفاقية، صادر عن السلطة المختصة في أراضي الحكومة، على النحو الذي يرتضيه الصندوق شكلاً ومضموناً؛
- (ب) قيام برنامج لجنة الخدمات الزراعية وصندوق التنمية الزراعية بالتصديق على استراتيجية البرنامج الفرعي "الخدمات المقدمة إلى المزارعين" التابع لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية والسمكية؛
- (ج) إنشاء لجنة التوجيه والرصد بموجب مرسوم وزاري صادر عن وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والسمكية؛
- (د) فتح الحساب الخاص وحساب المشروع وإيداع الأموال النظيرة فيهما؛
- (هـ) اختيار الموظفين الرئيسيين للمشروع، أي المنسق، والمحاسب الوطني، والمسؤول عن الرصد والتقييم.



## Key reference documents/Project Life file

Disponible sur DVD Project Life File AROPA + QE website:

<http://workspaces/qepilot/pf/mdg/default.aspx>

### Country reference documents

Plan d'action Madagascar 2012

Programme National de Développement Rural (PNDR 2006)

Document de Stratégie pour la Réduction de la Pauvreté (DSRP)

### IFAD reference documents

1. COSOP Madagascar
2. Cadre Stratégique FIDA 2007 - 2010
3. Exposé de Stratégie Régionale FIDA Afrique Orientale et Australe
4. Ciblage: Atteindre les Ruraux Pauvres
5. Stratégies: Finance Rurale / Entreprises rurales / Innovation / Gestion des Savoirs
6. Facteurs clé de succès
7. Key issues for IFAD in Eastern and Southern Africa
8. Structure and Operation of a Performance-Based Allocation System
9. Private sector : Development and Partnership Strategy

### Mission d'identification

10. Aide mémoire définitif de la mission d'identification
11. Rapport d'Identification (juillet 2007)

### Mission de formulation (Novembre 2007)

12. Cadre de formulation du projet (sept 2007)
13. Note méthodologique de formulation (août 2007)
14. Termes de Références de la mission de formulation (sept 2007)
15. Calendrier de la mission de formulation (oct-nov 2007)
16. Résumé exécutif du rapport principal de formulation (nov 2007)
17. Rapport principal de formulation (nov 2007)
18. DT1: Comp. 1 - Appui à la politique nationale de services aux producteurs
19. DT2: Comp. 2 - Appui à la structuration des OPF régionales et de leurs réseaux locaux
20. DT3: Comp. 3 - Développement de mécanismes d'intermédiation et de marchés de services
21. DT4: Comp. 4 - Accès au financement du développement et des services agricoles
22. DT5: Coûts du projet et analyse économique-financière
23. DT6: Suivi-évaluation et information/communication

### Etudes préparatoires à la mission de pré-évaluation (Janvier – Mai 2008)

24. Typologie et chiffrages des activités appuyées par les CSA
25. Evaluation participative de l'expérience des 6 CSA pilotes - MAEP/SACSA
26. Compléments d'analyses régionales
27. Contribution à l'élaboration d'une note cadre de stratégie de services aux agriculteurs
28. Réflexions sur la structuration des OP
29. Présentation PowerPoint du projet AROPA
30. MAEP/FIDA – FDA et FRDA

### Mission de pré-évaluation (Mai 2008)

31. Termes de Références de la mission de pré-évaluation (mai 2008)
32. Calendrier de la mission de pré-évaluation (mai 2008)
33. Résumé exécutif du rapport principal de pré-évaluation (mai 2008)
34. Rapport principal de pré-évaluation (mai 2008)
35. DT1 : Appui à la structuration des OPF régionales et de leurs réseaux locaux
36. DT2 : Développement de mécanismes d'intermédiation et de marchés de services

- 37. DT3 : Accès au financement du développement et des services agricoles
- 38. DT4 : Appui à la politique nationale de services aux producteurs
- 39. DT5 : Coûts du projet et analyse économique-financière
- 40. DT6 : Suivi-évaluation et information/communication

## **ACTEURS**

### **Mission de design**

#### ***Documents Groupe de travail CSA/FRDA***

- 41. Synthèse groupe de travail
- 42. Contribution AFDI
- 43. Notes sur FRDA
- 44. Propositions note-cadre stratégies de services aux agriculteurs
- 45. Contribution DGAEP
- 46. Contribution UPDR
- 47. Notes sur FRDA de l'UPDR
- 48. Notes sur CSA de l'UE
- 49. Fiche de poste coordonateur CSA
- 50. Règlement intérieur CSA
- 51. Commentaires du Gouvernement sur la préparation du projet AROPA

#### ***Comité de révision technique du FIDA***

- 52. Reviewers' Recommendations Note
- 53. TRC Panel Agenda
- 54. TRC Panel Report (with comments from the Division)

### **Bibliographie relative a Madagascar**

#### **Agriculture**

- 55. Site internet du MAEP: [www.maep.gov.mg](http://www.maep.gov.mg) (disponible hors connexion)
- 56. Site internet du MALAGA-SIE (Système d'Info Economique sur les Filières Agro-alimentaires): [www.cite.mg/siemembre/accueil.htm](http://www.cite.mg/siemembre/accueil.htm) (disponible hors connexion)
- 57. Informations sur la filière riz: présentation de la filière; 2004; Résumé thèse Louis Bockel
- 58. Présentation de l'agriculture malgache

#### **Documents sur OP/OPF/OPA/TT**

- 59. AFDI Mission d'appui de l'Assemblée Permanente des Chambres d'Agricultures Françaises à l'opérationnalisation du réseau des Tranoben'ny Tantsaha | 1 - 2 |
- 60. MAEP-TRANOBEN'NY TANTSAHA: Rapport de l'atelier II: Renforcement institutionnel des OPF et des plateformes paysannes malgaches (avril 2007)
- 61. Rapport d'atelier FIDA Renforcement institutionnel des OPF et des plateformes paysannes malgaches
- 62. (novembre 2006)
- 63. MAEP-DGDR-PPdA - Etat des lieux des OPA et OP de Madagascar (octobre 2002)
- 64. Réseau Syndical des OA de Madagascar: Quelles relations entre OP et les pouvoirs publics, services agricoles, collectivités locales, secteur privé? (juin 2004)
- 65. InterCoopération/SAHA - Mouvements Paysans à Madagascar (mai 2001)
- 66. MAEP - Analyse des OP et OPA (2001)
- 67. MAEP - Professionnalisation des OP du projet BV Lac Alaotra
- 68. Formation sur la circulation de l'information dans les OP - Projet BV Lac
- 69. Analyse processus de concertation à Madagascar
- 70. Diagnostic Institutionnel à Madagascar
- 71. Sensibilisation à la formation de groupement: programme d'appui aux filières vivrières Mananjary
- 72. Action de soutien continu au OPA de Madagascar
- 73. MAEP - Renforcement des capacités des Associations des Usagers de l'Eau
- 74. Evaluation projet d'appui à la Maison du petit élevage
- 75. BVLAC - Professionnalisation des producteurs

# Logical framework

Résumé descriptif	Indicateurs objectivement vérifiables	Hypothèses
<p><b>1. OBJECTIF GENERAL DU PROJET</b>  <b>Renforcer les organisations professionnelles agricoles pour améliorer les revenus et réduire la vulnérabilité des petits producteurs en facilitant l'accès à une offre de services agricoles adaptée à leurs besoins.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Amélioration de la production agricole dans les districts retenus des 5 régions d'intervention (dont 1 en partenariat avec la BAD)</li> <li>. Augmentation des revenus par famille dans ces districts et régions</li> <li>. Conditions de vie des familles (indicateur sociaux nationaux)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stabilité et volonté politique du Gvt</li> <li>• Adhésion des groupes-cibles et OP</li> </ul>
<p><b>2. OBJECTIFS SPECIFIQUES</b></p> <p>1. <b>Professionaliser les organisations de producteurs</b> de façon à améliorer leurs compétences techniques en vue de la valorisation durable des systèmes d'exploitation et de leur intégration dans l'environnement économique</p> <p>2. <b>Faciliter l'accès des producteurs à une offre de services agricoles</b> adaptée à leurs besoins, avec la mise en place de mécanismes d'intermédiation (CSA) facilitant la rencontre de la demande et de l'offre de services</p> <p>3. <b>Améliorer le niveau de production et de commercialisation dans le cadre de filières prioritaires</b>, par la mise en place de mécanismes financiers permettant aux producteurs d'accéder à des ressources pour le financement des services agricoles et des activités productives (FDA/FRDA/IMF)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Elaboration et mise en œuvre d'une politique nationale et d'un programme d'appui aux services agricoles (RIMS 2<sup>nd</sup> niveau)</li> <li>. Nombre CSA opérationnels (12) (RIMS 2<sup>nd</sup> niveau)</li> <li>. Nombre d'OP renforcées (RIMS 2<sup>nd</sup> niveau)</li> <li>. % des OP bénéficiant directement des appuis des TT et OPF/OPA</li> <li>. % d'augmentation production par filière (RIMS 2<sup>nd</sup> niveau)</li> <li>. % des OP et familles bénéficiant d'appuis (RIMS 2<sup>nd</sup> niveau)</li> <li>. % OP et familles ayant accès aux FRDA (RIMS 2<sup>nd</sup> niveau)</li> <li>. % des OP et familles ayant accès aux équipements productifs collectifs et infrastructures d'accompagnement (niveau local et du district)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Volonté des OPA de répondre aux besoins de services des producteurs</li> <li>• Appui aux OPF/TT</li> <li>• Promotion par les FRDA et IMF de produits financiers pour le financement des services et des activités</li> <li>• Environnement juridique et financier favorable au développement du secteur</li> </ul>
<p><b>3. RESULTATS ACTIVITES</b>  <b>COMPOSANTE 1- Appui à la structuration des OP et à la professionnalisation des producteurs</b>  <i>Résultat 1:</i> La structuration professionnelle des producteurs et de leurs organisations locales sont renforcées en vue de leur faciliter l'accès à des services permettant d'augmenter la production et d'accéder aux marchés.  <i>Résultat 2:</i> L'appui à la structuration de la demande paysanne de services est assuré en intégrant les producteurs les plus pauvres et vulnérables.  <i>Résultat 3:</i> Le renforcement des capacités et l'appui à la maîtrise d'ouvrage des OP sont développés au niveau local et du district.  <i>Résultat 4:</i> Les organisations professionnelles de producteurs sont structurées au niveau régional (TT, OPF) et participent au dialogue national sur le développement des filières et des stratégies régionales agricoles.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Nb d'OP renforcées au niveau local et du district (RIMS 1er niveau)</li> <li>. Nb d'OP nouvelles créées (&gt;100) (RIMS 1er niveau)</li> <li>. Nb d'OP siégeant dans les Comités paritaires régionaux/Comités de pilotage (COPILOs)</li> <li><b>Bénéficiaires directs : 75 000 EAF,</b></li> <li>. Nb de producteurs défavorisés (femmes, jeunes, pauvres) (&gt; 30%)</li> <li>. Idem siégeant dans instances décisions OP (&gt; 30% des membres)</li> <li>. Nb d'ateliers de formation et voyages d'études et échanges (40)</li> <li>. Nb d'ateliers de travail entre OP/OPF/TT/acteurs des filières (10)</li> <li>. Nb d'OP/OPF/TT aux instances nationales et internationales</li> <li>. Nb de filières structurées (10) et interprofessions (5)</li> <li><b>Bénéficiaires directs : 1000 OP et groupements</b></li> <li>. Mise en place effective et opérationnelle COPILO/OP et TTR (5)</li> <li>. Système de S&amp;E en place au niveau régional</li> <li>. Ateliers de formation du personnel TT et COPILO (41)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Clarification des rôles et responsabilités des TT et OPF</li> <li>. Représentativité des Comités paritaires régionaux et des OPF/TT</li> <li>. Existence d'une volonté associative ?</li> <li>. Compétence des opérateurs d'appui</li> <li>. Synergie avec autres projets de bailleurs</li> <li>. Volonté participative du GVT/MAEP</li> </ul>
<p><b>COMPOSANTE2- Développement de l'intermédiation et des marchés de services agricoles</b>  <i>Résultat 1:</i> Des diagnostics et stratégies de développement des services sont élaborés à la base, avec identification des filières et services prioritaires permettant d'orienter les producteurs et leurs OP vers les productions les plus profitables.  <i>Résultat 2:</i> L'offre de services aux producteurs (prestataires et opérateurs) est identifiée au niveau local et du district, renforcée et contractualisée dans le cadre de marchés de services.  <i>Résultat 3:</i> Des mécanismes d'intermédiation et plateformes d'échange et d'information s'appuyant sur des supports nouveaux (CSA) ou existants sont installées pour faciliter la mise en relation des producteurs et OP avec les prestataires de services (PSE).  <i>Résultat 4:</i> Des outils d'information et de communication sont mis à la disposition des producteurs et OP usagers des plateformes/CSA, pour le développement de techniques innovantes et leur intégration dans l'environnement économique local.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Nb de diagnostics, ciblage et identification de filières prioritaires (5 au niveau régional et 12 au niveau des districts)</li> <li>. Stratégie de développement élaborée par district (12)</li> <li>. Nb de campagnes de sensibilisation (3 sur 1e-2e années du projet)</li> <li>. Nb de contrats de prestations de services signés entre OP/OPA et prestataires de services PSE</li> <li>. Nb de PSE formés et agréés (150)</li> <li>. Nb sessions/ateliers régionaux et districaux formation (60) et de concertations inter-régionales OP (9)</li> <li>. Nb OP adhérentes à des filières et IP (&gt; 50%) (RIMS 1er niveau)</li> <li>. Nb d'appuis non financiers octroyés (par type)</li> <li>. <b>Nb total d'emplois créés (4000 (hyp. haute) (RIMS 2<sup>nd</sup> niveau)</b></li> <li>. <b>Nb de plateformes opérationnelles/ CSA (12) (RIMS 2<sup>nd</sup> niveau)</b></li> <li>. Nb d'OP couvertes par les plateformes (&gt; 50% du total)</li> <li>. Nb sessions formation personnel CSA (12)</li> <li>. Nb OP touchées par actions d'information</li> <li>. Nb d'emplois créés par les OP (1500 à 2000) (RIMS 2<sup>nd</sup> niveau)</li> <li>. Nb membres d'OP alphabétisés (&gt; 5000) (RIMS 1er niveau)</li> <li>. Taux de décaissement FRDA (100%) (RIMS 1er niveau)</li> <li>. Nb de centres d'information régionaux opérationnels (5)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Compétence et qualité des opérateurs d'appui et ONG</li> <li>. Participation DRDR et GTDR</li> <li>. Compétence et motivation du personnel des opérateurs d'appui et ONG</li> <li>. Nb de PSE agréés suffisant</li> <li>. Prestataires de service ont les capacités requises et la volonté de renforcer leurs capacités</li> <li>. Mise en œuvre effective du programme CSA/FDA par le MAEP</li> <li>. Budgétisation fonctionnement annuel CSA</li> <li>. Pérennité des CSA ?</li> <li>. Mise en réseau système d'information (SIRSA et autres) et de S&amp;E</li> <li>. Synergie avec institutions de R&amp;D</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Conventions avec institutions de R&amp;D (FOFIFA, CTHT, GDSM)</li> <li>. Nb de voyages d'études/échanges (17)</li> <li>. Nb OP accédant aux outils d'information/communication (TIC)</li> </ul>	
<p><b>COMPOSANTE 3 – Appui au financement de la production et des services agricoles</b>  <i>Résultat 1:</i> Des mécanismes de financement des services agricoles et des infrastructures et investissements productifs collectifs sont opérationnels (au travers du FDA/ FRDA et de l'extension des réseaux IMF) et accessibles aux petits producteurs et à leurs OP.  <i>Résultat 2:</i> Les OP, prestataires et opérateurs ont accès au financement du développement de leurs activités au travers des mécanismes financiers mis en place (FDA/FRDA, IMF).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. <b>Nb de FRDA/CROA équipés et opérationnels</b> (5 dont 3 en partenariat avec UE et BAD) (RIMS 2<sup>nd</sup> niveau)</li> <li>. Nb demandes services formulées par les OP satisfaites &gt; 300 par an</li> <li>. Valeur du portefeuille FDA/FRDA mobilisé (RIMS 1er niveau)</li> <li>. Nb services et équipements productifs formulés/ financés / réalisés</li> <li>. Nb d'OP emprunteuses actives (&gt; 500) (RIMS 1er niveau)</li> <li>. Nb de prestataires et opérateurs bénéficiaires (&gt; 300)</li> <li>. Nb de nouveaux membres des IMF (&gt; 1000)</li> <li>. Volume financements octroyés (par type) et taux de remboursement des crédits octroyés (&gt; 95%) (RIMS 1er niveau)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Maîtrise de l'inflation</li> <li>. Mobilisation contrepartie</li> <li>. Couverture adaptée de l'implantation des réseaux d'IMF</li> <li>. Programmation PIP régionale et concertation projets des bailleurs</li> <li>. Intégration dans les PDR des régions d'intervention</li> </ul>
<p><b>Composante 4 – Appui à la politique nationale de services aux agriculteurs</b>  <i>Résultat 1:</i> Le cadre politique, institutionnel et financier de services aux producteurs est élaboré et opérationnalisé (PSA, CSA, FDA/FRDA).  <i>Résultat 2:</i> Les capacités de la DAOP et des SRAOP sont renforcées et des mécanismes de concertation et pilotage établis.  <i>Résultat 3:</i> Des outils de suivi-évaluation S&amp;E et systèmes d'information de la politique nationale de services aux producteurs sont mis en place.  <i>Résultat 4:</i> Les organisations paysannes faitières (OPF) et la TT participent, au niveau national, au développement de la politique de services aux producteurs.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Note-cadre de politique services agricoles élaborée et appliquée</li> <li>. Nb d'études institutionnelles réalisées (12)</li> <li>. Nb d'ateliers de formation/échanges réalisés (12)</li> <li>. Portefeuilles du FDA et des FRDA programmés (5)</li> <li>. Comité paritaire d'orientation et de suivi (COS) opérationnel</li> <li>. Nb de sessions de formation méthodologique (30)</li> <li>. Nb d'ateliers d'échanges et de voyages d'études (9 au niveau national et 1 par an dans chaque région d'intervention)</li> <li>. Réseau inter-CSA opérationnel avec base de données et site web</li> <li>. Nb d'OP/OPF/TT siégeant dans le COS (&gt; 35%)</li> <li>. Nb d'OP/OPF/TT renforcées au niveau national (100%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Politique nationale et programme d'accès aux services par le GVT (MAEP)</li> <li>. Représentativité du COS paritaire</li> <li>. OP/ TT/OPF bien impliquées dans le suivi du projet</li> <li>. Reconnaissance effective par le GVT du rôle des TT et OPF</li> </ul>

