

Signatura: EB 2007/92/INF.6
Fecha: 11 diciembre 2007
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Iniciativa del FIDA para la integración de innovaciones

Segundo informe de situación sobre la fase principal

Junta Ejecutiva — 92º período de sesiones
Roma, 11 a 13 de diciembre de 2007

Para **información**

Nota para los Directores Ejecutivos

Este documento se presenta a la Junta Ejecutiva a título informativo.

A fin de aprovechar al máximo el tiempo disponible en los períodos de sesiones de la Junta Ejecutiva, se invita a los Directores Ejecutivos que deseen formular preguntas técnicas acerca del presente documento a dirigirse a los funcionarios del FIDA que se indican a continuación antes del período de sesiones:

Khalid El Harizi y Sandra Di Rienzo

Secretaría de la Iniciativa para la integración de innovaciones

División de Políticas

Tel.: (+39) 06 5459 2334

Correo electrónico: k.elharizi@ifad.org, s.dirienzo@ifad.org

Las peticiones de información sobre el envío de la documentación del presente período de sesiones deben dirigirse a:

Deirdre McGrenra

Oficial encargada de los Órganos Rectores

Tel.: (+39) 06 5459 2374

Correo electrónico: d.mcgrenra@ifad.org

Iniciativa del FIDA para la integración de innovaciones Segundo informe de situación sobre la fase principal

1. La presente nota tiene por finalidad poner a la Junta Ejecutiva al tanto de los progresos conseguidos en la fase principal de la Iniciativa para la integración de innovaciones (IMI) en el período comprendido entre julio de 2006 y noviembre de 2007. Anteriormente, en septiembre de 2006, se había presentado a la Junta Ejecutiva una nota informativa (EB 2006/88/INF.4) sobre el período de febrero de 2005 a junio de 2006.

I. Asuntos financieros

2. Según se observa en el cuadro a continuación, en el período examinado los compromisos aprobados aumentaron en cerca del 108%, los recursos recibidos, en alrededor del 12% y los desembolsos, en un 82%. Se prevé un incremento de la tasa de desembolso debido al número de nuevos proyectos que se aprobaron en los dos últimos períodos de sesiones de la Junta Ejecutiva. El anexo II contiene un estado financiero al 31 de octubre de 2007.

	<i>Al 30 de junio de 2006</i>	<i>Al 31 de octubre de 2007</i>	<i>Variación porcentual</i>
Recursos (efectivo recibido) (en miles de USD)	8 154	9 143	+12,13
Compromisos aprobados (en miles de USD)	3 634	7 561	+108,06
Compromisos como porcentaje de los recursos	44,57	82,70	
Desembolsos efectivos (en miles de USD)	1 901	3 458	+82,00
Desembolsos como porcentaje de los recursos	23,31	37,82	
Número total de proyectos aprobados	10	28	+180,00

II. Panorama de las principales realizaciones de la Iniciativa para la integración de innovaciones

3. Durante el período objeto de examen, las principales realizaciones de la IMI fueron las siguientes:
 - se diseñó una nueva estrategia de ejecución de la IMI;
 - a fin de recoger los objetivos de la nueva estrategia de ejecución de la IMI, se reestructuró el presupuesto en cuatro partidas principales: actividades innovadoras, establecimiento de asociaciones, aprendizaje e intercambio, y cambio cultural e institucional;
 - se revisó el proceso competitivo de presentación de propuestas;
 - se renovó el Comité de selección de innovaciones, para que incluyera a miembros externos;
 - se ensayaron actividades innovadoras ("búsqueda" de innovaciones, elaboración de mapas de los desafíos);
 - se impartió capacitación en la Sede sobre resolución creativa de problemas;
 - se celebró un taller con los innovadores del FIDA;
 - se celebró un taller en la India sobre resolución creativa de problemas;
 - se llevó a cabo un programa de inmersión en el terreno en Madagascar;

- se sentaron las bases de la estrategia de innovación del FIDA, y
- se puso en marcha una asociación estratégica con el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI).

III. La nueva estrategia de ejecución de la Iniciativa para la integración de innovaciones

4. A raíz del examen anual de la IMI efectuado entre febrero y marzo de 2006 por el Ministerio para el Desarrollo Internacional (DFID) del Reino Unido, y con objeto de alinear la IMI con los objetivos de mayor amplitud de las entregas previstas en el Plan de acción del FIDA para mejorar su eficacia en términos de desarrollo, se concibió una nueva estrategia de ejecución de la IMI, que se presentó al personal directivo superior en diciembre de 2006.
5. La estrategia de ejecución proporcionó un instrumento de gestión interno que permitió visualizar más claramente el modo en que el FIDA podía aprovechar la IMI para aumentar su nivel de innovación. También sentó las bases para entablar un diálogo con los directores de las divisiones acerca de sus respectivos planes de innovación.
6. Asimismo, la estrategia sirvió de fundamento tanto de una nueva estructura presupuestaria basada en los objetivos deseados como de las nuevas directrices para la “búsqueda” de innovaciones, además de constituir un trampolín para la estrategia de innovación del FIDA, aprobada por la Junta en septiembre de 2007.

A. Actividades innovadoras

7. Los fondos acumulativos comprometidos para esta partida ascienden a USD 4,8 millones, que representan cerca del 64% de los compromisos totales.
8. **El proceso competitivo de presentación de propuestas.** Mediante la IMI se han seguido financiando propuestas innovadoras con arreglo a un proceso competitivo, pues este mecanismo se considera eficaz para estimular la generación de conceptos innovadores e incorporar las innovaciones en todo el FIDA. Muestra de estos buenos resultados son tanto el número creciente de propuestas que se presentan como la variedad de problemáticas tratadas —de carácter institucional (diseño de proyectos alternativos), o relacionadas con cuestiones de alcance mundial (cambio climático, fuentes de energía alternativas) o con el fomento del aprendizaje y el intercambio de conocimientos dentro del FIDA y en asociación con centros de aprendizaje internacionales—. Los fondos asignados a cada convocatoria de propuestas se incrementaron a USD 1,5 millones, con objeto de dar cabida a un número mayor de proyectos innovadores. Actualmente, el monto acumulativo de los fondos aprobados para el proceso competitivo de presentación de propuestas en el marco de la IMI asciende a USD 4,8 millones, con los que se ha financiado un número total de 28 proyectos (el anexo I contiene una lista de las propuestas de proyecto aprobadas).
9. Teniendo presente la recomendación formulada por el DFID en su examen de 2006 de que el FIDA procurara “buscar” más activamente ideas innovadoras sobre el terreno, en enero de 2007 se abrió el proceso competitivo de presentación de propuestas para dar cabida a ideas innovadoras generadas por los directores de los proyectos del Fondo sobre el terreno y sus asociados. Los anuncios correspondientes se publican actualmente a través de las redes regionales en Internet sobre las actividades del FIDA (FIDAMERICA, FIDAFRIQUE, ENRAP, entre otras) y las propuestas se aceptan a reserva de que un funcionario de la Sede del

FIDA actúe de patrocinador. Este funcionario tiene la plena responsabilidad financiera y, además, se asegura de que la división regional pertinente del FIDA proporcione los fondos de contrapartida y de que los trámites administrativos se cumplan con rapidez.

10. Partiendo de otra recomendación del DFID, conforme a la cual la nota conceptual relativa a la propuesta debía ser más concisa, la explicación y presentación de la propuesta se ha reducido a un límite máximo obligatorio de cuatro páginas. Asimismo, la nota tiene una nueva estructura que da mayor realce al contenido innovador de la propuesta y a la problemática que se está tratando en ella.
11. La composición del Comité de selección de innovaciones se ha renovado por completo a fin de incluir a siete nuevos miembros del personal en representación de distintas divisiones del FIDA. Igualmente, se ha ampliado el número de miembros con el nombramiento de dos expertos externos, quienes aportan otro punto de vista sobre las innovaciones: el Dr. Nigel Poole (Wye College, Reino Unido), en representación del mundo académico, y la Dra. Isabelle Mamaty (Federación Internacional de Productores Agrícolas, París), en representación de las organizaciones de agricultores. Tras revisar los criterios de puntuación adoptados por el Comité para calificar las propuestas, se agregaron medidas de valor y viabilidad conforme a los lineamientos de la estrategia de ejecución.
12. **Servicio de financiación rápida.** En un primer momento, este servicio tenía por finalidad atender con prontitud las oportunidades de innovación y las necesidades de las divisiones del FIDA concernientes en particular a la búsqueda de innovaciones. Sin embargo, no se llegó a aprovechar plenamente. Por esta razón, se celebraron reuniones directamente con las divisiones a fin de explorar conjuntamente modalidades concretas para prestar apoyo a los planes de innovación de las divisiones a través de la IMI. Actualmente, previa solicitud, se proporciona financiación directa con cargo a la IMI por una cuantía máxima de USD 0,5 millones.
13. Se ha destinado financiación directa en el marco de diferentes partidas presupuestarias, por ejemplo:
 - La División de Sistemas de Información de Gestión adquirió equipo de tecnología de la información para dotar al FIDA de una plataforma que favoreciera un espacio de trabajo en colaboración. Este espacio de trabajo fue experimentado por primera vez por el grupo de la estrategia de innovación y, actualmente, lo utilizan varios grupos más dedicados al Plan de Acción.
 - La División de Asia y el Pacífico utilizó los recursos de la financiación directa para impartir capacitación en resolución creativa de problemas a toda la división.
 - La División de Políticas, junto con la División de América Latina y el Caribe, organizó un taller en El Salvador sobre la diáspora, que agrupó a mujeres que trabajan en toda Europa y que enviaban remesas a sus países natales con regularidad.
 - Se han destinado fondos a la División de África Occidental y Central para organizar una feria regional sobre innovaciones y contratar a un especialista en innovaciones.

B. Establecimiento de asociaciones

14. Los fondos acumulativos comprometidos para esta partida ascienden a unos USD 0,8 millones, que representan el 10% de los compromisos totales.
15. Un modo de aumentar la capacidad de innovación del FIDA consiste en crear asociaciones estratégicas con instituciones y centros de aprendizaje a escala internacional. En 2007, mediante la IMI se sostuvo el establecimiento de una asociación con el IFPRI en materia de innovaciones de políticas y comunicación. Desde el punto de vista institucional, esta asociación se encuadra en un acuerdo de cooperación que se presentó a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2007 (EB 2007/91/INF.4). Los objetivos de la asociación son reforzar la capacidad del FIDA con respecto al diálogo sobre políticas y la innovación, y concebir e incorporar soluciones normativas innovadoras para los nuevos problemas que debe afrontar la población rural pobre. En los tres próximos años, la asociación se centrará en particular en la búsqueda de soluciones innovadoras para los desafíos planteados por el acceso al mercado y la mitigación del cambio climático en favor de la población pobre. Análogamente, en el marco de dicha asociación, se invitó al Presidente del FIDA a inaugurar la conferencia IFPRI/China titulada "Pasando a la acción en favor de los que sufren de pobreza y hambre en el mundo", que se celebró en Pekín en octubre de 2007. La conferencia fue un acontecimiento internacional muy importante que iba dirigido a crear y promover una visión común y lograr un consenso sobre las medidas necesarias para satisfacer las necesidades de alimentos a nivel mundial y, al mismo tiempo, reducir la pobreza y proteger el medio ambiente.

C. Aprendizaje e intercambio

16. Los fondos acumulativos comprometidos para esta partida ascienden a USD 0,6 millones, que representan el 8% de los compromisos totales.
17. **Propuestas relativas a la IMI.** Buena parte de las propuestas financiadas con cargo a la IMI han proporcionado una base a partir de la cual algunas de las políticas fundamentales del FIDA se han formulado (como la política de focalización) o se hallan en fase de elaboración (por ejemplo, una política sobre tenencia de la tierra). Algunos de los primeros proyectos están en pleno desarrollo, por lo que se empiezan a cosechar los resultados y a publicar y compartir informes dentro del FIDA y en foros internacionales (como los relacionados con la emigración y el tráfico de seres humanos, y las remesas). Los almuerzos de trabajo, que originariamente eran una de las nuevas actividades promovidas en el marco de la IMI para estimular el intercambio de enseñanzas en la Sede, se están convirtiendo en actos periódicos, que en muchos casos están organizados por los autores de las propuestas relativas a la IMI que desean compartir sus experiencias con el resto del FIDA (por ejemplo, con respecto a los biocombustibles, la cartografía participativa y el análisis institucional).
18. **Mapa de los desafíos.** Hoy en día se van sucediendo con rapidez numerosos desafíos y oportunidades para la población pobre, y las entidades que propician el desarrollo, como el FIDA, deben estar más preparados para asimilarlos y tratarlos debidamente en sus programas. Esto es particularmente importante en los casos en que el empoderamiento de las personas pobres de las zonas rurales ocupa un lugar central en las iniciativas de desarrollo, porque ello requiere comprender los puntos de vista de esas personas respecto de sus problemas. Además, esta comprensión es un requisito previo fundamental para aportar innovaciones en el desarrollo rural, pues éstas deberían brindar a la población la oportunidad de conseguir las metas de reducción de la pobreza con más eficacia. Paralelamente al establecimiento de una asociación con el IFPRI, en el marco de la IMI se ha comenzado a trazar un mapa de las esferas principales que plantean nuevos desafíos para la población pobre, y a detectar los retos que deben validarse específicamente en el ámbito de la labor de innovación prevista en los programas del FIDA en los países.

19. **Búsqueda de innovaciones.** A raíz del examen realizado en 2006 por el DFID, en el que se recomendaba fomentar las innovaciones fuera del FIDA mediante la "búsqueda de innovaciones sobre el terreno", se diseñó una actividad piloto en el ámbito de la estrategia de ejecución de la IMI que consistía en ensayar la búsqueda de innovaciones en la India a través de una red de ONG locales. Tras recopilar los resultados, ahora está en elaboración un documento conceptual que orientará a los gerentes de los programas en los países para incluir las actividades de búsqueda en todas las operaciones del FIDA sobre el terreno. Actualmente, mediante la IMI se están preparando directrices en materia de búsqueda de innovaciones en el ámbito de la preparación del Informe sobre la pobreza rural.
20. También se realizó una búsqueda exhaustiva a través de Internet para encontrar instituciones, sitios web e ideas innovadoras que fueran pertinentes para el contexto rural y pudieran utilizarse directamente en el FIDA o en el marco de asociaciones estratégicas. Los principales sitios web sobre innovación encontrados se insertarán como enlaces a las innovaciones mundiales en la página web sobre innovaciones del portal de la pobreza rural, actualmente en fase de diseño. Asimismo, las innovaciones que se desprendan de las actividades del FIDA se divulgarán en su sitio web.

D. Cambio cultural e institucional

21. Los fondos acumulativos comprometidos para esta partida ascienden a USD 0,5 millones, que representan el 7% de los compromisos totales.
22. **Resolución creativa de problemas.** Una de las prioridades previstas en la estrategia de innovación del FIDA radica en desarrollar las capacidades que necesita la institución para generar conceptos creativos e innovadores. Con este fin, se utilizaron fondos de la IMI para realizar un taller en la Sede, a título experimental, dirigido al aprendizaje y la experimentación de técnicas de resolución creativa de problemas. Participaron cerca de 25 gerentes de programas en los países y asesores técnicos, muchos de los cuales habían recibido fondos con cargo a la IMI como resultado del proceso competitivo de presentación de propuestas y que, por ende, se consideraban "innovadores". En el futuro, la formación profesional impartida a los gerentes de los programas en los países se extenderá a los restantes funcionarios del FIDA de manera tal de que se cree una masa crítica de personal con capacidad de innovación.
23. Se organizó un segundo taller con el mismo grupo de funcionarios para facilitar la práctica directa de las técnicas de resolución creativa de problemas a fin de eliminar algunas de las trabas que dificultaban la ejecución de los respectivos proyectos enmarcados en la IMI. Se trató además de una oportunidad valiosa para que el personal intercambiara las enseñanzas obtenidas durante los proyectos respectivos y sacara partido de las ideas creativas de los demás para seguir avanzando o para modificar la concepción original del proyecto. Asimismo se pidió a los participantes que aplicaran concretamente las técnicas de resolución creativa de problemas para hallar métodos innovadores que permitiesen incorporar las innovaciones en el FIDA.
24. Posteriormente, el director de la IMI y dos miembros de la División de Asia y el Pacífico tomaron parte en un taller en La Spezia (Italia), que se celebró en abril de 2007 bajo la organización de la Creativity European Association, con objeto de aprender las técnicas de facilitación necesarias para organizar talleres sobre resolución creativa de problemas. En mayo de 2007 se puso a prueba en la India un enfoque de resolución creativa de problemas y búsqueda de innovaciones con la participación de 20 directores y funcionarios de proyectos, el Gerente del Programa en la India y otro funcionario del cuadro orgánico de la División de Asia y el Pacífico.

25. La División de Asia y el Pacífico fue la primera en obtener fondos para organizar sesiones de capacitación en resolución creativa de problemas para toda la división, las cuales se realizaron en octubre de 2007. Estas técnicas se aplican ahora como una práctica habitual durante las reuniones de la división.
26. **Inmersión en el terreno.** Tras el primer programa piloto de inmersión en el terreno ejecutado en el Perú en abril de 2006, este tipo de programa sigue despertando interés y generando numerosas solicitudes, especialmente de miembros del personal de la Sede del FIDA que trabajan en divisiones que no se ocupan directamente de los proyectos y, por tanto, sienten la necesidad de relacionarse más de cerca con los "clientes" del FIDA, es decir, la población rural pobre de los países en desarrollo. En enero de 2007 estaba previsto realizar una segunda inmersión, en la India, pero tuvo que aplazarse por razones de seguridad. En su lugar, en noviembre de 2007 un grupo de unos 20 funcionarios participó en una inmersión en el terreno en Madagascar y tuvo la oportunidad de alojarse con comunidades locales de tres zonas diferentes abarcadas por proyectos del FIDA y trabajar en ellas.
27. La inmersión es una actividad de carácter experimental que abre los ojos al personal, y le sirve de motivación para establecer un vínculo entre el trabajo diario que realiza y la misión y el mandato del FIDA. Estas dos dimensiones llegan a comprenderse mejor gracias a este tipo de experiencia. Ahora bien, en la actualidad, la inmersión se aprovecha también como una oportunidad para detectar toda solución o innovación práctica que adopta la población rural para superar los problemas más graves. Las actividades de comunicación relacionadas con la inmersión tienen por mira compartir las experiencias con los demás funcionarios del FIDA, además de ilustrar algunos de los proyectos del Fondo que han resultado satisfactorios.

IV. Estrategia de innovación del FIDA

28. La estrategia de ejecución de la IMI dio impulso a la estrategia de innovación del FIDA, aprobada recientemente, que proporciona al Fondo un marco para garantizar la integración sistemática y efectiva de la innovación en los procesos y prácticas de los programas en los países.
29. La IMI contribuyó a esta entrega clave del Plan de Acción aportando fondos presupuestarios directos y, aún más importante, dirigiendo la labor de un grupo interdepartamental encargado de formular la estrategia. Este proceso al completo se documentó y adquirió más dinamismo gracias al uso de instrumentos de tecnologías de la información, como los *blogs* y los espacios de colaboración virtuales. Se celebraron dos seminarios oficiosos con los Directores Ejecutivos, un taller con los oficiales de enlace sobre el terreno y entrevistas selectivas en la Sede, que depararon varias oportunidades de consultar a una gran diversidad de interesados en el contexto de Plan de Acción. Además, las actividades piloto previstas y financiadas por la IMI, como los talleres sobre resolución creativa de problemas y la puesta en marcha de la asociación estratégica entre el FIDA y el IFPRI, aportaron datos concretos sobre la situación real de cara a la formulación de la estrategia.
30. De acuerdo con la estrategia de innovación del FIDA, en el futuro el programa de la IMI desempeñará una importante función en respaldo de la aplicación de dicha estrategia.

Propuestas de proyecto aprobadas en el marco de la Iniciativa para la integración de innovaciones

<i>División del FIDA o asociado</i>	<i>Nombre del proyecto/ cantidad aprobada</i>	<i>Finalidad de la propuesta</i>
Aprobadas el 8 de agosto de 2007		
División de Asesoramiento Técnico/División de Asia y el Pacífico	China – Reducción de la vulnerabilidad y gestión del riesgo climático USD 200 000	La propuesta consiste en elaborar un paquete de seguro contra riesgos asequible para los agricultores pobres en el que se utilice un índice de precipitaciones para realizar el seguimiento y activar los pagos a los agricultores asegurados, en lugar del tradicional seguro de cosechas. Se trata de un mecanismo para alentar a los agricultores a asumir riesgos e invertir en zonas de secano, y representa una solución <i>ex ante</i> que se contraponen a las de operaciones de socorro de urgencia en caso de sequía. Se entablará una asociación entre instituciones nacionales e internacionales y el sector privado para estimular el crecimiento, evitar la pobreza extrema y crear un mercado de financiamiento dinámico tanto estructurado como no estructurado.
Oficina en la República Unida de Tanzania/ División de África Oriental y Meridional	República Unida de Tanzania – Fomento de la participación de los agricultores en la planificación y el seguimiento de un enfoque sectorial USD 200 000	Con esta propuesta se trata de favorecer el cambio cultural e institucional dentro del Programa de Desarrollo del Sector Agrícola – Ganadería: Apoyo al Desarrollo Pastoral y Agropastoral, en la República Unida de Tanzania, aumentando la eficacia de las asociaciones entre las organizaciones de agricultores y los oficiales de distrito. A tal fin se emprenderá un proceso de fomento de la capacidad de las organizaciones de agricultores para fortalecer la defensa de sus intereses y el diálogo sobre políticas. La propuesta, que será ejecutada por una organización de pequeños agricultores bajo la supervisión del Consejo Agrario de Tanzania, servirá para poner a prueba una innovación institucional: el establecimiento de una asociación con una organización civil para apoyar a los grupos-objetivo del FIDA.
División de Asia y el Pacífico	Mongolia – Modificación del diseño de los proyectos – Experimentación, sincronización y desarrollo de un proyecto de cadenas de valor favorables a los pobres en Mongolia USD 200 000	Gracias a esta propuesta se pretende mejorar el ciclo de los proyectos del FIDA integrando en él una fase piloto en la que sea posible extraer enseñanzas y probar soluciones e innovaciones que puedan incorporarse posteriormente en el diseño y el préstamo definitivos del proyecto. Esa fase prevé un proceso constante de revisión/perfeccionamiento antes de que el diseño del proyecto sea definitivo y deja margen para la inclusión de soluciones innovadoras y la asunción de riesgos. Para ensayar este nuevo modelo se pondrá en marcha una experiencia piloto en Mongolia que se centrará en el desarrollo de cadenas de valor que favorezcan a la población pobre.
División de Asesoramiento Técnico	Integración apropiada del desarrollo de cadenas de valor para la reducción de la pobreza rural USD 200 000	La propuesta consiste en evaluar la eficacia de las experiencias del FIDA y otros donantes en materia de cadenas de valor respecto de la reducción de la pobreza y la mejora del acceso a los mercados. También se elaborará un análisis de las mejores prácticas relativas a las cadenas de valor, que se integrará en las operaciones del FIDA mediante la creación de una comunidad de práctica que promoverá el aprendizaje, el intercambio de conocimientos y su difusión. Se organizarán sesiones de capacitación internas con la ayuda de un experto en desarrollo de cadenas de valor contratado externamente.
División de Asesoramiento Técnico	Fortalecimiento de la capacidad del FIDA para integrar la adaptación al cambio climático en sus operaciones USD 175 000	El proyecto se propone analizar la cuestión de la adaptación al cambio climático e integrar este aspecto en todas las operaciones del FIDA por medio de un proceso consultivo interno de fomento de los conocimientos, capacitación y sensibilización. Se entablarán alianzas temáticas y estratégicas externas para aprovechar los conocimientos al respecto de organizaciones regionales y mundiales. Se elaborarán directrices, una metodología y notas de aprendizaje para armonizar los procesos institucionales del FIDA, con el fin de hacer frente a las amenazas y riesgos que el cambio climático representa para los proyectos del Fondo.
Technoserve/ Patrocinador: División de América Latina y el Caribe	El Salvador – Fomento de los negocios rurales aprovechando las remesas de los migrantes USD 162 000	Con esta propuesta se pretende promover la creación de negocios en El Salvador utilizando los recursos financieros de los migrantes que viven en Washington D.C., por conducto de una asociación entre Microfinance International Corporation (MFIC), una institución financiera del sector privado con sede en la capital estadounidense y Technoserve (una ONG sin fines de lucro). La primera aportará sus conocimientos especializados en negocios y paquetes transnacionales de préstamos y, la segunda, sus conocimientos sobre oportunidades de inversión en El Salvador. Este modelo práctico de negocios servirá para sacar partido a las remesas, promover la inversión rural en el país de origen y poner a prueba un modelo funcional de cara a su reproducción en otros lugares.
División de Asesoramiento Técnico	Gestión de una doble cuenta de resultados –Programa mundial de aprendizaje en gestión de resultados sociales USD 200 000	Un sistema de gestión de la microfinanciación/conocimientos que utilice una doble vía para medir el impacto social y los resultados financieros. Servirá para alcanzar un objetivo doble y fortalecer la capacidad de siete instituciones de microfinanciación para gestionar los resultados sociales con eficacia. El FIDA colaborará estrechamente con un consorcio de gestión de los resultados sociales, que tendrá su sede en el Instituto de Estudios sobre el Desarrollo, con el fin de crear una comunidad dinámica de aprendizaje que reforzará la eficacia del FIDA en el ámbito de la financiación rural.

<i>División del FIDA o asociado</i>	<i>Nombre del proyecto/ cantidad aprobada</i>	<i>Finalidad de la propuesta</i>
División de Políticas	Aprendizaje y aprovechamiento de la base de conocimientos del Fondo de Apoyo a los Pueblos Indígenas USD 80 400	Con el fin de reunir las necesidades autoevaluadas y autogeneradas y las propuestas de solución presentadas por 1 100 líderes indígenas al Fondo de Apoyo a los Pueblos Indígenas, el sistema de gestión de los conocimientos que se propone desempeñará una función de búsqueda al ofrecer puntos de vista alternativos sobre los problemas, capacidades e innovaciones de los pueblos indígenas. De este modo también se mejorará el diseño de los programas y proyectos del FIDA, sustentando las cuestiones normativas relacionadas con los pueblos indígenas por medio de una red mundial y el establecimiento de asociaciones con organizaciones de base y sus líderes internacionales.
Aprobadas el 13 de abril de 2007		
División de África Oriental y Meridional	Experimentación de la nueva política de supervisión y apoyo a la ejecución en el marco del programa en la República Unida de Tanzania USD 200 000	El objetivo de esta propuesta es experimentar y poner a prueba innovaciones institucionales durante la labor de supervisión directa de las operaciones en la República Unida de Tanzania, utilizando un enfoque de programas en los países en el contexto más amplio de la participación del país en la iniciativa piloto "Una ONU". Se aumentará el sentido de apropiación a nivel nacional y se dotará a las actividades de ejecución/supervisión de un conjunto de objetivos claros que puedan vincularse con los objetivos del programa en el país. Se elaborarán enfoques prácticos de supervisión y apoyo a la ejecución de las operaciones en el país y se contribuirá a perfeccionar las directrices del FIDA en materia de supervisión.
Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural (PROCASUR)/ Patrocinador: División de América Latina y el Caribe	Enseñanzas extraídas de las innovaciones y los jóvenes talentos en el mundo rural USD 197 000	El fomento de la capacidad local de los jóvenes del medio rural con el fin de reducir la tendencia a la emigración y prestar apoyo a sistemas locales de subsistencia amenazados por una población cada vez más anciana. La propuesta se orienta hacia este grupo de población joven por las grandes posibilidades que encierra de desarrollar el capital social. Un concurso internacional para jóvenes de América Latina y África será el instrumento para detectar prácticas y experiencias innovadoras y, además, servirá para identificar los problemas que este particular grupo de edad considera importantes. Los jóvenes formularán recomendaciones para mejorar el diseño de las operaciones y promoverán asimismo el diálogo sobre políticas.
División de África Oriental y Meridional	Nuevo proceso de diseño para inversiones de pequeña cuantía - Swazilandia USD 120 000	Diseñar proyectos tiene un costo particularmente elevado en países como Swazilandia al que, con arreglo al sistema de asignación de recursos basado en los resultados, corresponde un bajo nivel de asignación. Un nuevo modelo de diseño reducirá esos costos mediante un espacio de colaboración virtual que aprovechará los datos, aptitudes y conocimientos disponibles, aportará una visión en tiempo real del proceso de diseño y promoverá una participación y un grado de apropiación mayores por parte del Gobierno. Para alcanzar este objetivo, se utilizará una comunidad de práctica e instrumentos como la asistencia de homólogos con el fin de prestar apoyo a un proceso de "aprendizaje antes de la práctica".
División de África Occidental y Central	Búsqueda e intercambio de innovaciones para mejorar los medios de vida de los pequeños productores rurales pobres en África occidental y central: Propuesta para celebrar una feria y un taller regionales sobre innovación USD 135 000	Como primera fase del programa de la división en favor de la innovación, se realizará un examen inicial en la región para reunir las innovaciones aplicadas por las organizaciones de agricultores, los proyectos en curso y las fuentes internacionales. Se empleará un proceso de consultas para determinar las innovaciones estratégicas que respondan a los problemas fundamentales con que se enfrentan los pequeños productores pobres. Las innovaciones se trasladarán al contexto más amplio de una feria regional sobre innovación y, posteriormente, de un taller que facilitará el debate y del que se sacarán conclusiones para uso futuro. Se propondrá un mecanismo para ampliar el alcance y reproducir las innovaciones y para facilitar su incorporación sistemática en los programas en los países y los proyectos del FIDA.
Red Internacional de Metodología de Investigación de Sistemas de Producción (RIMISP)/ Patrocinador: División de América Latina y el Caribe	Fortalecimiento del acceso a los mercados de los pequeños productores agrícolas pobres de América Latina: Prestación de asistencia técnica para la autogestión USD 175 000	El desafío que supone poder acceder a los mercados se aborda desde el punto de vista de los pequeños productores. El proyecto trata de desarrollar las capacidades locales para la autogestión prestando asistencia técnica en función de la demanda y centrada en el desarrollo de las capacidades de gestión, los procesos de producción/elaboración, el fomento de organizaciones y las prácticas de autogestión. Se mantiene una vinculación estrecha entre los componentes ligados al desarrollo y el proceso de producción/acceso al mercado.
División de África Oriental y Meridional	Mejora de los resultados del programa en Madagascar mediante un sistema específico de seguimiento y evaluación (SyE) y gestión de los conocimientos USD 170 000	El objetivo es integrar los conocimientos sobre innovaciones reunidos por el programa en el país en el sistema de gestión de los conocimientos del FIDA mediante una serie de actividades nacionales y regionales que cuenten con la participación de un número amplio de interesados e incluyan la búsqueda de innovaciones. Recurriendo a una metodología de diseño descentralizado se promoverá el sentido de apropiación de las organizaciones sobre el terreno y la utilización de esos procedimientos en las propias prácticas nacionales. Para ello se vincularán el SyE, los conocimientos y la comunicación, con lo que se creará un marco analítico integrado del programa en el país y se promoverá asimismo su propio sistema de gestión basada en los resultados.

<i>División del FIDA o asociado</i>	<i>Nombre del proyecto/ cantidad aprobada</i>	<i>Finalidad de la propuesta</i>
Programa Plantas Medicinails do Mercosul (PLAMSUR)/ Patrocinador: División de América Latina y el Caribe	En busca de una alternativa saludable al cultivo del tabaco USD 135 000	Para impulsar la reducción del consumo de tabaco, el Gobierno del Brasil está promoviendo una transición del cultivo del tabaco al cultivo de plantas y hierbas medicinales, especialmente en la zona meridional del país, donde los pequeños productores rurales se enfrentan a una pobreza permanente. Los laboratorios que producen medicinas a base de hierbas satisfacen la demanda del mercado con el apoyo complementario del sistema nacional sanitario, que reconoce las medicinas naturales y reembolsa su costo. Las actividades se centrarán en realizar investigaciones sobre el cultivo y procesamiento de plantas medicinales. Se están estudiando prácticas comparativas por medio de una asociación con contrapartes africanas.
Aprobadas el 3 de octubre de 2006		
División de Asesoramiento Técnico	Desarrollo de sistemas agrarios, cadenas de valor y servicios energéticos basados en biocombustibles y centrados en la población pobre USD 97 600	El suministro de energía en las zonas rurales es fundamental para reducir la pobreza. Con el encarecimiento progresivo de los precios del petróleo, se han extendido los cultivos para la producción de biocombustibles en el marco de la agricultura en gran escala. Aún no está claro si la producción comercial de biocombustibles representa también una oportunidad para los pequeños agricultores. Un paso en esa dirección podría consistir en generar energía producida localmente, con lo que se contribuiría a resolver el problema de la energía en zonas marginales donde las inversiones en infraestructura son escasas. Con esta propuesta se pretende hacer realidad ese proyecto reforzando y difundiendo conocimientos relativos a las adaptaciones tecnológicas necesarias para la producción en pequeña escala de cultivos que puedan tener una doble función: producir biocombustible y, además, proporcionar alimentos en situaciones de emergencia. Así se influirá positivamente en el tiempo empleado para recoger combustible y en la seguridad alimentaria, reduciendo al mismo tiempo la degradación ambiental provocada por los combustibles tradicionales y creando las condiciones propicias para el riego y la elaboración de alimentos. La propuesta representa una primera y útil oportunidad para que el FIDA intervenga en la esfera de la producción de biocombustible, tema que ocupa un lugar muy destacado como solución energética alternativa. Además, tiene un impacto práctico directo en las vidas de los pobres de las zonas rurales porque puede ser tanto un medio para generar ingresos como para tener acceso a una fuente de energía, especialmente en zonas marginales.
División del Cercano Oriente y África del Norte	Creación de servicios agrícolas financiados por los clientes en la República Yugoslava de Macedonia USD 200 000	La participación del sector privado en los servicios de extensión es una novedad en la República Yugoslava de Macedonia y colma el vacío dejado por el Gobierno en el suministro de esos servicios. Los servicios financieros rurales deben estar respaldados por asesoramiento técnico. Aunque la propuesta podría no constituir una innovación en sí misma, se brindará apoyo financiero y para el fomento de la capacidad a una actividad innovadora existente que, en caso contrario, correría el riesgo de no ser sostenible. Por lo que se refiere a las ventajas que comporta para el FIDA, existen importantes vínculos institucionales en cuanto a la gestión de los conocimientos cuyo resultado será el aprendizaje con posibilidades de ampliación del alcance. Actualmente se están realizando experimentalmente actividades parecidas con éxito en Armenia y Moldova. La propuesta es un ejemplo de innovación surgida a raíz de la continuación de una donación del FIDA y una oportunidad para inyectar una cantidad de fondos relativamente pequeña en una actividad que tendrá importantes repercusiones en la región. Además, la propuesta presenta posibilidades de adaptación y abre el camino a nuevas oportunidades para el FIDA.
División de África Oriental y Meridional	Kenya – Modelo de desarrollo de la cuenca del río Tana para el pago por parte del sector privado de los servicios ambientales prestados por los pequeños agricultores USD 100 000	La propuesta representa una aplicación práctica de una iniciativa que se está ejecutando en la región de la cuenca del río Tana, en virtud de la cual el sector privado efectúa pagos a los pequeños agricultores a cambio del suministro de servicios a los ecosistemas, como la eliminación del cieno río arriba de la central energética local. Está en consonancia con el Marco Estratégico del FIDA (2007-2010) ya que mejora la ordenación de los recursos naturales en las explotaciones y la conservación y ordenación del agua en el ámbito nacional. El elemento de riesgo o fracaso que caracteriza esta iniciativa la hace inapropiada para recibir financiación del programa de donaciones ordinario del FIDA y, en cambio, muy adecuada para obtener fondos en el marco de la IMI, visto que favorece la búsqueda de innovaciones, la puesta a prueba de una idea y, tal vez, la asunción de riesgos, importantes elementos en toda actividad de aprendizaje.
División de Asesoramiento Técnico	Mejora de la capacidad de apoyo a la ejecución del FIDA mediante la elaboración de instrumentos de decisión para la cartografía participativa en determinados sistemas de subsistencia (pastores, pueblos indígenas, habitantes de bosques) USD 99 000	La propuesta se basa en la colaboración y las estrechas relaciones con la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra con el fin de crear instrumentos cartográficos comunitarios que desempeñen un papel fundamental en el empoderamiento de las personas y comunidades. Ofrece la oportunidad de aprovechar el intercambio de conocimientos en toda la institución extrayendo las mejores prácticas y enseñanzas de las actividades sobre el terreno. Su originalidad radica en tratar de poner a prueba instrumentos de planificación/cartografía adecuados y adaptados a situaciones de conflicto en las que se vean involucrados pastores, pueblos indígenas y habitantes de bosques.

<i>División del FIDA o asociado</i>	<i>Nombre del proyecto/ cantidad aprobada</i>	<i>Finalidad de la propuesta</i>
Aprobadas el 20 de febrero de 2006		
División de Asesoramiento Técnico	Aprendizaje y conocimientos sobre innovaciones en materia de agua y pobreza rural USD 200 000	La cuestión del agua y la pobreza rural es importante y de gran pertinencia para el FIDA. La propuesta prevé actividades y estudios interesantes, dirigidos por los agricultores, que contribuirán a las estrategias regionales. Está previsto que contribuya significativamente al diálogo sobre políticas, el fortalecimiento institucional del sector y el reforzamiento de los vínculos entre las actividades sobre el terreno y las divisiones del FIDA.
Divisiones de Asia y el Pacífico/ América Latina y el Caribe	Fomento de los procesos de desarrollo innovadores en el FIDA mediante la cooperación interregional Sur-Sur (Capacitación en horticultura de agrónomos afganos basándose en la experiencia chilena y con la asistencia del FIDA) USD 90 000	Esta propuesta es innovadora dadas las difíciles circunstancias y la situación posbélica del Afganistán. Su objetivo es impartir capacitación en horticultura y transferencia de tecnología a seis agrónomos afganos en Chile. La propuesta obedece al problema reciente y acuciante de dar a los agricultores una alternativa al cultivo de adormidera, así como a la demanda política de los dos países participantes. Con ello se iniciaría una productiva colaboración Sur-Sur. LA PROPUESTA SE CANCELÓ DEBIDO A DIFICULTADES EN LA PUESTA EN MARCHA.
Aprobadas el 28 de julio de 2005		
División del Cercano Oriente y África del Norte	Medidas de prevención de la emigración rural, el tráfico ilícito y el VIH/SIDA en Europa central y oriental y los Estados de reciente independencia USD 195 000	Esta propuesta innovadora se centra en un problema reciente y de gran importancia —la interconexión entre pobreza rural, cuestiones de género, tráfico ilícito y VIH/SIDA—, que ha recibido poca atención por parte de otros organismos de desarrollo. La emigración y el tráfico son estrategias de supervivencia de la población rural pobre, y las zonas rurales de Europa central y oriental y los Estados de reciente independencia se están despoblando. La propuesta responde a este problema mediante la experimentación sobre el terreno de nuevos enfoques para mitigar la emigración y el tráfico a través del empoderamiento económico. Aunque se centra únicamente en una región, sus resultados serán útiles para otras.
División de África Occidental y Central	Guía para especialistas en análisis institucional y apoyo a la capacitación en este ámbito USD 200 000	Esta propuesta ayudará a mejorar la formulación de los proyectos gracias a la mejor comprensión del entorno institucional (incluidas las normas formales e informales) en el que se ejecutan los proyectos del FIDA. El análisis institucional tiene gran importancia, especialmente en los proyectos basados en la demanda, y constituye la plataforma de la creación de capacidad. La mejora del análisis institucional no sólo aumentará la calidad de los proyectos de desarrollo y su impacto en la pobreza, sino que también puede llegar a reforzar el diálogo sobre políticas. La aplicación del análisis institucional a los diferentes contextos locales y a las organizaciones de base constituye una innovación.
División de África Occidental y Central	Promoción de las innovaciones en la prestación de servicios financieros básicos a la población rural pobre: el modelo de la asociación de servicios financieros USD 123 488	El modelo de asociación de servicios financieros (ASF) es una innovación del FIDA cuya formulación se remonta a 1997. La finalidad de la propuesta es efectuar un análisis técnico para extraer enseñanzas de la puesta en práctica de ASF y mejorar su modelo, con miras a ampliar el alcance de los programas relacionados con estas asociaciones. Este proyecto puede considerarse una propuesta de integración de una innovación del FIDA. Además, supone el reconocimiento de que la innovación no es un hecho puntual, sino que debe perfeccionarse y mejorarse constantemente.
División de África Oriental y Meridional	Seguridad en la tenencia de tierras por parte de la población rural pobre: fortalecimiento de las innovaciones y aprendizaje en África oriental y meridional USD 200 000	La tenencia de tierras es un problema importante que actualmente no es objeto de actividades estratégicas del FIDA; la finalidad de esta propuesta es modificar esta situación. Se considera innovadora porque hace participar a los pobres de las zonas rurales no sólo en la investigación-acción sobre seguridad en la tenencia de tierras, sino también en las actividades de diálogo sobre políticas. Además, la propuesta se propone incorporar el análisis de las situaciones actuales en materia de tenencia de tierras en el diálogo sobre políticas a este respecto.
Aprobadas el 3 de mayo de 2005		
División de América Latina y el Caribe	Promoción del acceso a los mercados de los pequeños productores rurales USD 200 000	El acceso a los mercados constituye una cuestión importante para el FIDA y esta propuesta trata de remediar con medios innovadores una deficiencia de los programas del Fondo en los países. Se apoya el acceso a los mercados de los pequeños productores rurales mediante un banco electrónico de información y se instauran nuevas formas de apoyo y asociación.
División de Asesoramiento Técnico	Aumento de la utilización del portal MIX de intercambio de información sobre microfinanciación en todas las intervenciones de financiación rural del FIDA USD 198 900	Esta propuesta constituye una iniciativa para la integración de innovaciones en la medición de los resultados y el impacto de las operaciones de financiación rural. Contiene un enfoque positivo en materia de integración, apropiado para aumentar la escala de las actividades y hacer participar a varios asociados en el apoyo a los proyectos de microfinanciación del FIDA. El elemento de seguimiento basado en los resultados de este enfoque es importante y contribuye al desarrollo del sistema de medición de los resultados y el impacto del FIDA al ampliar la capacidad de dicho sistema para tratar temas de interés.

<i>División del FIDA o asociado</i>	<i>Nombre del proyecto/ cantidad aprobada</i>	<i>Finalidad de la propuesta</i>
División de Asesoramiento Técnico	Incorporación del nuevo marco de focalización del FIDA en el ciclo de proyectos USD 190 000	Esta propuesta presenta un gran interés para el FIDA, pues contribuirá directamente a las iniciativas de reducción de la pobreza al mejorar la eficacia de la focalización del Fondo. Se trata de un enfoque innovador en materia de focalización, un marco global para la focalización a nivel comunitario, que se desarrollará e integrará en el FIDA.
División de Información y Comunicaciones	Portal de la pobreza rural USD 200 000	El portal de la pobreza rural es una entrega prevista del Plan de Acción. Se presentó ante el Consejo de Gobernadores y ha recibido el reconocimiento de los Estados Miembros del FIDA. Es sumamente necesario crear un portal de acceso a la información sobre desarrollo rural que sea de buena calidad, accesible y fácil de utilizar. El proyecto contiene elementos de diseño innovadores.

Estado financiero (al 31 de octubre de 2007)

Nombre de la donación: Iniciativa del FIDA para la integración de innovaciones

Donante: Ministerio para el Desarrollo Internacional (Reino Unido)

RESUMEN

<i>Resumen de los recursos</i>	<i>USD</i>	<i>Situación de los activos líquidos</i>	<i>USD</i>
Recursos (cuadro 1)	9 142 900	Efectivo recibido (cuadro 1)	9 142 900
Compromisos aprobados (cuadro 2)	(7 560 961)	Desembolsos (cuadro 2)	(3 458 463)
Recursos disponibles para compromisos	1 581 939	Saldo en efectivo	5 684 437

DETALLES

Cuadro 1

Recursos

	<i>GBP</i>	<i>USD</i>
13 dic. 03	400 000	689 440
26 mar. 04	100 000	181 085
9 feb.05	1 000 000	1 857 800
6 sep. 05	1 900 000	3 501 415
28 mar.06	1 100 000	1 924 560
23 mar. 07	500 000	988 600
	5 000 000	9 142 900

Cuadro 2

Compromisos y desembolsos

<i>Descripción</i>	<i>USD Aprobados¹</i>	<i>USD Desembolsados</i>	<i>USD Saldo</i>
Fase preparatoria			
Labor de preparación de la IMI	8 689	(8 689)	-
Seguimiento innovador del impacto mediante el MIX	71 146	(71 146)	-
Focalización innovadora de los fondos de desarrollo comunitario	68 227	(68 227)	-
Portal de la pobreza rural	78 901	(78 901)	-
Estrategias innovadoras para dar acceso a los pobres a la tierra y el agua	71 959	(71 959)	-
Ampliación de la escala de las prácticas innovadoras de explotación de ganado menor aplicadas por los proyectos del FIDA	68 856	(68 856)	-
Creación de asociaciones entre los sectores público y privado en el FIDA	73 585	(73 585)	-
Apoyo al desarrollo de mercados	74 574	(74 574)	-
Propuesta de financiación relativa a los fondos suplementarios programáticos – taller de consulta sobre el marco	47 461	(47 461)	-
Función del análisis institucional para el aumento satisfactorio de la escala de las innovaciones	201 847	(201 847)	-
Economista regional	71 978	(71 978)	-
Total de la fase preparatoria	837 223	(837 223)	-

¹ Cuando una actividad ha finalizado, la cuantía aprobada indica el monto desembolsado.

<i>Descripción</i>	<i>USD</i>		<i>USD Saldo</i>
	<i>Aprobados¹</i>	<i>Desembolsados</i>	
FASE PRINCIPAL			
Operaciones innovadoras			
Presentación de propuestas²			
Acceso a los mercados de los pequeños productores rurales	200 000	(192 832)	7 168
MIX	198 900	(189 504)	9 396
Integración del nuevo marco de focalización	190 000	(115 456)	74 544
Portal de la pobreza rural	200 000	(199 084)	916
Guía para especialistas en análisis institucional	200 000	(193 347)	6 653
Emigración rural, tráfico ilícito y VIH/SIDA	195 000	(194 980)	20
Modelo de asociación de servicios financieros	123 488	(113 265)	10 223
Seguridad en la tenencia de tierras por parte de la población rural pobre	200 000	(200 000)	-
Innovación en materia de agua y pobreza rural	200 000	(108 279)	91 721
Sistemas agrarios para la producción de biocombustible	97 600	(45 534)	52 066
Cartografía participativa	99 000	(58 581)	40 419
Modelo de pagos por parte del sector privado	100 000	(36 278)	63 722
Servicios agrícolas financiados por los clientes	200 000	(105 000)	95 000
Experimentación de la nueva política de supervisión y apoyo a la ejecución	200 000	(30 000)	170 000
Lecciones derivadas de las innovaciones y los jóvenes talentos en el mundo rural	197 000	-	197 000
Nuevo proceso de diseño para inversiones de pequeña cuantía	120 000	-	120 000
Búsqueda e intercambio de innovaciones	135 000	(18 418)	116 582
Asistencia técnica para la autogestión	175 000	-	175 000
Sistema nacional de SyE y gestión de los conocimientos	170 000	(28 418)	141 582
Alternativas saludables al tabaco	135 000	-	135 000
Gestión del riesgo climático	200 000	-	200 000
Participación de los agricultores en un enfoque sectorial	200 000	-	200 000
Experimentación del diseño de proyectos	200 000	-	200 000
Integración de cadenas de valor	200 000	-	200 000
Incorporación del cambio climático	175 000	-	175 000
Aprovechamiento de las remesas de migrantes	162 000	-	162 000
Gestión de los resultados sociales	200 000	-	200 000
Conocimientos de los pueblos indígenas	80 400	-	80 400
	4 753 388	(1 828 976)	2 924 412
Costos del Comité de Selección de la IMI			
Viajes/honorarios del Comité	50 000	(11 745)	38 255
Varios	10 000	(494)	9 506
	60 000	(12 238)	47 762
Servicio de financiación rápida			
Diáspora de San Salvador	19 950	(19 950)	-
	19 950	(19 950)	-
	4 833 338	(1 861 164)	2 972 174
Fomento de asociaciones			
Asociación FIDA-IFPRI	200 000	(63 585)	136 415
Promoción de innovaciones	250 000	(148 371)	101 629
Viajes de organizaciones de los pobres de las zonas rurales	140 000	(102 526)	37 474
	590 000	(314 482)	275 518

² En el estado financiero no se ha incluido la propuesta cancelada.

<i>Descripción</i>	<i>USD</i>		<i>USD Saldo</i>
	<i>Aprobados¹</i>	<i>Desembolsados</i>	
Aprendizaje e intercambio			
Búsqueda de innovaciones y ferias regionales	150 000	-	150 000
Las 10 mejores innovaciones del FIDA	200 000	-	200 000
Mapa de desafíos	100 000	(46 078)	53 922
Redes y comunidades de práctica	225 000	(178 515)	46 486
Competiciones	40 000	-	40 000
Intercambio basado en la web	70 000	-	70 000
	785 000	(224 593)	560 407
Cambio cultural e institucional			
Viajes de aprendizaje/inmersión en el terreno	170 000	(69 433)	100 567
Seguimiento de las propuestas en curso	40 000	-	40 000
Estrategia de innovación del FIDA	50 000	(23 163)	26 837
Capacitación en solución creativa de problemas	205 400	(128 213)	77 187
Otros tipos de capacitación	50 000	(192)	49 808
	515 400	(221 001)	294 399
Total de la fase principal	6 723 738	(2 621 240)	4 102 498
Total general	7 560 961	(3 458 463)	4 102 498

