

Cote du document:	EB 2007/92/R.54
Point de l'ordre du jour:	12 f)
Date:	20 novembre 2007
Distribution:	Publique
Original:	Anglais

F



Ouvrer pour que les
populations rurales pauvres
se libèrent de la pauvreté

Mémoire du Président

Modification des modalités de supervision

Conseil d'administration — Quatre-vingt-douzième session
Rome, 11-13 décembre 2007

Pour: **Approbation**

Note aux Administrateurs

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour approbation.

Afin que le temps imparti aux réunions du Conseil soit utilisé au mieux, les Administrateurs qui auraient des questions techniques à poser au sujet du présent document sont invités à se mettre en rapport, avant la session, avec le responsable du FIDA ci-après.

Shyam Khadka

Administrateur principal de portefeuille

téléphone: +39 06 5459 2388

courriel: s.khadka@ifad.org

Les demandes concernant la transmission des documents de la présente session doivent être adressées à:

Deirdre McGrenra

Fonctionnaire responsable des organes directeurs

téléphone: +39 06 5459 2374

courriel: d.mcgrenra@ifad.org

Recommandation d'approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver une modification des modalités de supervision pour les 59 projets énumérés au tableau de la page 3, modification selon laquelle la supervision par les institutions coopérantes sera remplacée par une supervision directe du FIDA. Si cette modification est approuvée, les accords de prêts concernés seront modifiés en conséquence et les lettres de nomination des institutions coopérantes visées annulées.

Modification des modalités de supervision

1. La priorité renforcée accordée à l'augmentation de l'efficacité en matière de développement a entraîné d'importants changements dans le domaine de l'aide. Face à ces changements et suite aux conclusions de l'Évaluation externe indépendante du FIDA (2005), ce dernier a élaboré un Plan d'action pour améliorer son efficacité en matière de développement pour la période 2007-2009, afin de parvenir à accroître cette efficacité et à avoir un impact durable sur la pauvreté. Ces buts seront atteints grâce à: a) une amélioration de la qualité des projets et programmes de pays et b) un renforcement de la performance du FIDA, par un perfectionnement des orientations stratégiques, de la planification et du ciblage et un développement de l'apprentissage, du partage des connaissances et de l'innovation.
2. Pour atteindre ces buts, le renforcement de la supervision revêtira une importance fondamentale. C'est d'ailleurs le principal objectif de la politique du FIDA en matière de supervision et d'appui à l'exécution, que le Conseil d'administration a adoptée en décembre 2006.
3. Cette politique propose un processus de supervision et d'appui à l'exécution qui tient compte des réalités concrètes des pays et des programmes, et revêt deux formes: supervision par le FIDA avec différents dosages, entre personnel du siège et prestataires de services; et poursuite de la supervision par des institutions coopérantes, avec toutefois une meilleure définition des rôles.
4. La politique de supervision prévoit que le FIDA réduise progressivement son recours aux institutions coopérantes. Quantitativement parlant, la part des projets placés sous la supervision directe du FIDA sera, d'ici quelque temps, portée à environ 75%. Il restera donc 25% des projets qui continueront à être supervisés par les institutions coopérantes, mais avec un appui à l'exécution plus solide de la part du FIDA. Parmi ces derniers, les projets lancés à l'initiative d'une institution coopérante avec un cofinancement du Fonds formeront un sous-groupe particulier.
5. Pour ce qui est de l'application des modalités de supervision par le FIDA dans le portefeuille actuel, la situation à la fin septembre 2007 se présentait comme suit:
 - neuf projets en cours relevant du Programme pilote de supervision directe;
 - 24 nouveaux projets dont la supervision directe par le FIDA avait été approuvée par le Conseil d'administration à ses sessions de septembre/décembre 2006 et avril/septembre 2007; et
 - 26 projets dont la supervision directe par le FIDA, en remplacement de celle assurée par les institutions coopérantes, avait été approuvée par le Conseil d'administration en avril 2007.
6. Compte tenu de l'augmentation du nombre de projets placés sous la supervision directe du FIDA et dans le but de renforcer les capacités de ce dernier en la matière, la direction du Fonds a pris les mesures suivantes:
 - a) mise en place d'une unité d'appui à la supervision chargée d'aider à renforcer les capacités du personnel à traiter des aspects fiduciaires de la supervision des projets;
 - b) lancement d'une formation intensive dans le domaine de la supervision à l'intention du personnel concerné (à ce jour, quatre stages de formation ont permis de former une centaine d'agents);
 - c) renforcement de la présence dans les pays, en particulier ceux comptant un important portefeuille de projets dans lesquels la supervision fait partie intégrante du cahier des charges; et

- d) finalisation des directives concernant la supervision et l'appui à l'exécution.
7. À l'occasion de l'exercice annuel de planification entrepris par chacune des divisions régionales du Département gestion des programmes, il a été procédé à un examen de l'adéquation des modalités de supervision. Ainsi, les projets du portefeuille en cours ont été reclassés en fonction des modalités de supervision les plus appropriées. Ce faisant, la qualité de la supervision et les coûts liés aux fonctions de supervision assumées par les institutions coopérantes ont été examinés. Ce processus a permis d'identifier 59 projets supplémentaires pour lesquels la supervision devrait être transférée de l'institution coopérante au FIDA.
 8. Parmi les projets en question, 56 relèvent actuellement du Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS), deux de la Banque ouest-africaine de développement (BOAD) et un de la Banque mondiale. Dans la mesure où c'est actuellement la plus importante institution coopérante du FIDA et en dépit du passage de ces 56 projets sous la supervision du Fonds, la majorité des projets pour lesquels la supervision a été sous-traitée continueront de relever de l'UNOPS.
 9. La sélection des projets dont les modalités de supervision doivent être révisées – c'est-à-dire pour lesquels la supervision doit être maintenant confiée au FIDA – s'appuie, premièrement, sur des considérations de qualité et, deuxièmement, sur les demandes de supervision par le FIDA formulées par les gouvernements concernés. Les discussions sur les modalités de supervision avec les institutions coopérantes ont été menées à bien; d'autres, sur les questions budgétaires qui s'y rapportent, ont actuellement lieu entre le FIDA et UNOPS.

Liste des projets en cours devant être placés sous la supervision directe du FIDA

Numéro	Division	Pays	Numéro de prêt/don	Nom des projets/programmes	Date d'approbation du Conseil	Date d'achèvement prévue	État d'avancement du projet	Institution coopérante actuelle
1	PA	Tchad	656/778	Projet de développement rural du Batha (PRODER-B)	19 avril 2005	30 juin 2014	En cours	UNOPS
2	PA	Sénégal	608	Projet de développement agricole dans le département de Matam - Phase II (PRODAM II)	10 avril 2003	17 avril 2003	En cours	BOAD
3	PA	Sénégal	658	Projet de promotion de l'entreprenariat rural - Phase II	19 avril 2005	07 juin 2005	En cours	BOAD
4	PA	Nigéria	699/870	Programme de renforcement des institutions financières rurales (RUFIN)	14 sept. 2006	-	Pas entré en vigueur	Banque mondiale
5	PA	Gabon	722970	Projet de développement agricole et rural (PDAR)	12 sept. 2007	-	Non signé	UNOPS
6	PF	Érythrée	584/ BG-37	Projet de développement de l'agriculture et de l'élevage dans la région de Gash Barka	23 avril 2002	30 sept. 2009	En cours	UNOPS
7	PF	Éthiopie	640	Programme d'amélioration de la commercialisation des produits agricoles	2 déc. 2004	30 sept. 2013	En cours	UNOPS
8	PF	Kenya	547/ BG-033	Projet de développement de services aux petits exploitants et aux communautés dans les régions arides du centre	1 ^{er} juill. 2001	31 mars 2009	En cours	UNOPS
9	PF	Kenya	599	Projet pilote de gestion des ressources naturelles dans le secteur est du Mont Kenya	11 déc. 2002	31 mars 2012	En cours	UNOPS
10	PF	Kenya	620	Projet de développement communautaire dans le district de Nyanza Sud	18 déc. 2003	31 mars 2012	En cours	UNOPS
11	PF	Kenya	678/815	Programme de commercialisation en faveur des petits producteurs laitiers	13 déc. 2005	31 mars 2013	En cours	UNOPS
12	PF	Lesotho	641	Programme de gestion durable de l'agriculture et des ressources naturelles	2 déc. 2004	31 déc. 2011	En cours	UNOPS
13	PF	Madagascar	548	Projet de mise en valeur du Haut Bassin du Mandraré - Phase II	7 déc. 2000	31 mars 2009	En cours	UNOPS
14	PF	Malawi	565	Programme d'appui aux activités de subsistance des ruraux	12 sept. 2001	31 mars 2014	En cours	UNOPS
15	PF	Maurice	504/ SUPPL- CH-504	Programme de diversification rurale	29 avril 1999	31 déc. 2008	En cours	UNOPS
16	PF	Mozambique	622	Programme d'appui au financement rural	17 déc. 2003	31 mars 2014	En cours	UNOPS
17	PF	Rwanda	613	Projet de promotion des petites et des micro-entreprises rurales - Phase II (PPMER II)	11 sept. 2003	31 déc. 2011	En cours	UNOPS
18	PF	Swaziland	574	Projet d'irrigation à l'intention des petits exploitants du bassin inférieur de l'Usuthu - Phase I	6 déc. 2001	30 sept. 2012	En cours	UNOPS
19	PF	Ouganda	707	Programme d'appui aux moyens de subsistance dans les districts (DLSP)	14 déc. 2006	30 juin 2015	En cours	UNOPS
20	PF	Zambie	643	Programme de financement rural	2 déc. 2004	31 mars 2014	En cours	UNOPS
21	PF	Zambie	680	Projet d'investissement en faveur de l'élevage paysan	13 déc. 2005	31 mars 2015	En cours	UNOPS
22	PI	Bangladesh	567	Projet de gestion communautaire des ressources dans le Sunamganj	12 sept. 2001	30 sept. 2014	En cours	UNOPS
23	PI	Bangladesh	681	Projet de développement de l'infrastructure commerciale dans les Charlands (MIDPCR)	13 déc. 2005	31 mars 2014	En cours	UNOPS
24	PI	Bhoutan	659/780	Programme de promotion de l'agriculture, de la commercialisation et des entreprises (AMEPP)	19 avril 2005	30 juin 2012	En cours	UNOPS
25	PI	Cambodge	551	Projet de développement rural à assise communautaire dans les provinces de Kampong	7 déc. 2000	30 sept. 2008	En cours	UNOPS

Numéro	Division	Pays	Numéro de prêt/don	Nom des projets/programmes	Date d'approbation du Conseil	Date d'achèvement prévue	État d'avancement du projet	Institution coopérante actuelle
				Thom et de Kampot				
26	PI	Cambodge	623	Projet de réduction de la pauvreté rurale dans les provinces de Prey Veng et Svay Rieng	18 déc. 2003	31 déc. 2011	En cours	UNOPS
27	PI	Cambodge	DSF-8005	Projet d'amélioration des moyens de subsistance des populations rurales dans les provinces de Kratie, Preah Vihear et Ratanakiri	18 avril 2007	31 mars 2015	En cours	UNOPS
28	PI	Chine	517	Projet de réduction de la pauvreté dans la zone des monts Qinling	8 déc. 1999	31 mars 2008	En cours	UNOPS
29	PI	Chine	552	Projet de lutte contre la pauvreté dans le Guangxi occidental	7 déc. 2000	30 sept. 2008	En cours	UNOPS
30	PI	Chine	600	Programme de protection de l'environnement et de réduction de la pauvreté dans le Ningxia et le Shanxi	11 déc. 2002	30 sept. 2011	En cours	UNOPS
31	PI	Chine	634	Programme relatif au secteur de la finance rurale	21 avril 2004	31 mars 2010	En cours	UNOPS
32	PI	Chine	673	Programme de réduction de la pauvreté dans le sud du Gansu	8 sept. 2005	31 mars 2013	En cours	UNOPS
33	PI	Inde	444	Projet de gestion des ressources communautaires sur les hautes terres de la Région nord-est	29 avril 1997	30 sept. 2008	En cours	UNOPS
34	PI	Inde	538	Programme d'appui à l'initiative nationale de microfinancement	4 mai 2000	31 déc. 2009	En cours	UNOPS
35	PI	Inde	585	Programme d'autonomisation et de promotion des moyens de subsistance des populations tribales de l'Orissa	23 avril 2002	30 sept. 2013	En cours	UNOPS
36	PI	Inde	624	Projet d'amélioration des moyens d'existence dans l'Himalaya	18 déc. 2003	30 juin 2013	En cours	UNOPS
37	PI	Inde	662	Programme post-tsunami de promotion de moyens de subsistance durables pour les communautés côtières du Tamil Nadu	19 avril 2005	31 mars 2016	En cours	UNOPS
	PI	Inde	691	Programme post-tsunami de promotion de moyens de subsistance durables pour les communautés côtières du Tamil Nadu	20 avril 2006	-	Pas entré en vigueur	UNOPS
38	PI	Inde	682	Programme d'autonomisation des femmes rurales (Tejaswini)	13 déc. 2005	31 mars 2016	En cours	UNOPS
39	PI	République démocratique populaire lao	586	Projet d'appui aux initiatives communautaires dans la province d'Oudomxai	23 avril 2002	30 sept. 2010	En cours	UNOPS
40	PI	République démocratique populaire lao	660	Programme d'amélioration des moyens de subsistance des populations rurales dans les provinces d'Attapeu et de Sayaboury	19 avril 2005	30 sept. 2014	En cours	UNOPS
41	PI	Maldives	663/783	Programme post-tsunami de relèvement des pêches et de l'agriculture	19 avril 2005	31 déc. 2011	En cours	UNOPS
42	PI	Mongolie	592	Programme de réduction de la pauvreté rurale	5 sept. 2002	31 mars 2011	En cours	UNOPS
43	PI	Pakistan	425	Projet de soutien dans la zone de Dir	11 sept. 1996	31 déc. 2008	En cours	UNOPS
44	PI	Pakistan	453	Projet de développement des régions du Nord	11 sept. 1997	31 déc. 2008	En cours	UNOPS
45	PI	Pakistan	554	Projet de développement dans le sud des zones tribales sous administration fédérale	7 déc. 2000	31 mars 2011	En cours	UNOPS
46	PI	Pakistan	625	Programme de développement communautaire	18 déc. 2003	31 mars 2012	En cours	UNOPS
47	PI	Philippines	577	Projet de promotion des initiatives communautaires et de gestion des ressources dans le nord de Mindanao	6 déc. 2001	31 déc. 2009	En cours	UNOPS

Numéro	Division	Pays	Numéro de prêt/don	Nom des projets/programmes	Date d'approbation du Conseil	Date d'achèvement prévue	État d'avancement du projet	Institution coopérante actuelle
48	PI	Sri Lanka	664	Programme post-tsunami de remise en état et de gestion des ressources dans les zones côtières	19 avril 2005	30 juin 2012	En cours	UNOPS
49	PI	Sri Lanka	665	Programme post-tsunami de partenariat et d'appui aux moyens de subsistance	19 avril 2005	30 sept. 2009	En cours	UNOPS
50	PI	Viet Nam	578	Projet de diversification des revenus ruraux dans la province de Tuyen Quang	6 déc. 2001	31 mars 2010	En cours	UNOPS
51	PI	Viet Nam	647/728	Programme décentralisé de réduction de la pauvreté rurale dans les provinces de Ha Giang et Quang Binh	2 déc. 2004	31 mars 2012	En cours	UNOPS
52	PL	Argentine	514	Projet de développement rural dans le Nord-Ouest (PRODERNOA)	8 sept. 1999	30 sept. 2008	En cours	SAD
53	PL	Argentine	648	Projet de développement rural en Patagonie	2 déc. 2004	31 mars 2014	En cours	SAD
54	PL	Mexique	534	Projet de développement rural dans les zones de production du caoutchouc	3 mai 2000	31 déc. 2009	En cours	UNOPS
55	PL	Mexique	626	Projet de renforcement du programme national pour les microbassins versants	17 déc. 2003	30 juin 2011	En cours	UNOPS
56	PL	Mexique	674	Projet de développement durable à l'intention des communautés rurales et indigènes de la région semi-aride du Nord-Ouest	8 sept. 2005	30 sept. 2012	En cours	UNOPS
57	PN	Soudan	544/508	Programme de développement rural dans le Kordofan-Sud	14 sept. 2000	30 sept. 2011	En cours	UNOPS
58	PN	Soudan	630	Projet de rétablissement de moyens de subsistance durables dans la région du Gash	18 déc. 2003	31 mars 2013	En cours	UNOPS
59	PN	Soudan	655	Programme de gestion des ressources dans l'ouest du Soudan	2 déc. 2004	30 juin 2014	En cours	UNOPS

PA - Division Afrique de l'Ouest et du Centre
 PF - Division Afrique orientale et australe
 PI - Division Asie et Pacifique
 PL - Division Amérique latine et Caraïbes
 PN - Division Proche-Orient et Afrique du Nord