

Cote du document: EB 2007/92/INF.6
Date: 11 décembre 2007
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Ouvrer pour que les
populations rurales pauvres
se libèrent de la pauvreté

Initiative du FIDA pour intégrer l'innovation

Deuxième rapport de situation sur la phase principale

Conseil d'administration — Quatre-vingt-douzième session
Rome, 11-13 décembre 2007

Pour: **Information**

Note aux Administrateurs

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour information.

Afin que le temps imparti aux réunions du Conseil soit utilisé au mieux, les Administrateurs qui auraient des questions techniques à poser au sujet du présent document sont invités à se mettre en rapport, avant la session, avec les responsables du FIDA ci-après.

Khalid El Harizi et Sandra Di Rienzo

Secrétariat de l'III

Division des politiques

téléphone: +39 06 5459 2334

courriel: k.elharizi@ifad.org, s.dirienzo@ifad.org

Les demandes concernant la transmission des documents de la présente session doivent être adressées à:

Deirdre McGrenra

Fonctionnaire responsable des organes directeurs

téléphone: +39 06 5459 2374

courriel: d.mcgrenra@ifad.org

Initiative du FIDA pour intégrer l'innovation

Deuxième rapport de situation sur la phase principale

1. La présente note a pour objet de rendre compte au Conseil d'administration de l'état d'avancement de la phase principale de l'Initiative pour intégrer l'innovation (III) entre juillet 2006 et novembre 2007. Elle fait suite à la note d'information EB 2006/88/INF.4 qui a été présentée au Conseil d'administration en septembre 2006 et couvrait la période février 2005-juin 2006.

I. Questions financières

2. Comme il est indiqué dans le tableau ci-dessous, les engagements approuvés se sont accrus de 108% environ au cours de la période considérée et les ressources obtenues de quelque 12%. Les décaissements ont augmenté de 82%. Le niveau des décaissements devrait croître en raison du nombre de nouveaux projets approuvés au cours des deux dernières sessions du Conseil d'administration. On trouvera en annexe II un état financier au 31 octobre 2007.

	<i>Au 30 juin 2006</i>	<i>Au 31 octobre 2007</i>	<i>Variation en pourcentage</i>
Ressources (versements reçus en espèces) (en milliers de USD)	8 154	9 143	+12,13%
Engagements approuvés (en milliers de USD)	3 634	7 561	+108,06%
Engagements en % des ressources	44,57%	82,70%	
Décaissements effectifs (en milliers de USD)	1 901	3 458	+82,00%
Décaissements en % des ressources	23,31%	37,82%	
Nombre total de projets approuvés	10	28	+180,00%

II. Principales réalisations de l'III – Vue d'ensemble

3. Parmi les principales réalisations de l'III au cours de la période considérée, on peut citer:
 - l'élaboration d'une nouvelle stratégie de mise en œuvre de l'III;
 - la restructuration du budget en quatre grandes rubriques, en fonction des objectifs de la nouvelle stratégie de mise en œuvre de l'III: opérations novatrices, développement de partenariats, apprentissage et partage des connaissances, changement culturel et organisationnel;
 - la révision du processus d'appel à la concurrence;
 - le renouvellement de la composition du comité de sélection de l'III pour y inclure des personnalités extérieures;
 - la conduite d'expériences novatrices («prospection» des innovations possibles, cartographie des problèmes);
 - la formation en interne à la résolution créative de problèmes (CPS);
 - la tenue d'un atelier avec des innovateurs du FIDA;
 - la tenue en Inde d'un atelier sur le terrain consacré à la CPS;
 - l'organisation d'une immersion sur le terrain à Madagascar;

- l'établissement des bases de la stratégie du FIDA en matière d'innovation;
- le démarrage de la phase de lancement d'un partenariat stratégique avec l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires (IFPRI).

III. La nouvelle stratégie de mise en œuvre de l'III

4. Afin de donner suite à l'examen annuel de l'III effectué en février-mars 2006 par le Ministère du développement international (DFID) du Royaume-Uni et d'aligner l'initiative sur les objectifs plus vastes des résultats attendus énoncés dans le Plan d'action du FIDA pour améliorer son efficacité en matière de développement, une nouvelle stratégie de mise en œuvre de l'III a été mise au point et présentée à la direction du Fonds en décembre 2006.
5. La stratégie de mise en œuvre a constitué un outil de gestion interne permettant de mieux discerner comment le FIDA pouvait utiliser l'III pour accroître sa capacité d'innovation. Elle a également été à la base du dialogue engagé avec les directeurs de division sur leurs projets respectifs en matière d'innovation.
6. Cette stratégie a en outre servi de fondement à une nouvelle structure budgétaire s'articulant autour des objectifs souhaités, en même temps qu'à des lignes directrices proposées pour «prospector» les innovations possibles. Elle a aussi été l'un des éléments à l'origine de la stratégie du FIDA en matière d'innovation, approuvée par le Conseil d'administration en septembre 2007.

A. Opérations novatrices

7. Les engagements cumulés à ce titre s'élèvent à 4,8 millions de USD, soit environ 64% du total.
8. **Processus d'appel à la concurrence.** L'III a continué de permettre le financement concurrentiel de propositions novatrices, mécanisme considéré comme efficace pour favoriser un mode de pensée novateur et intégrer l'innovation dans les divers rouages du FIDA. Le succès se mesure au nombre croissant de propositions soumises, de même qu'à la diversité des défis sur lesquels elles portent, qu'ils soient de nature institutionnelle (nouveaux modes de conception des projets), liés à des défis planétaires (changement climatique, sources d'énergie de remplacement) ou destinés à encourager l'apprentissage et le partage des connaissances tant au sein du FIDA qu'en partenariat avec des centres internationaux d'apprentissage. L'enveloppe prévue pour chaque cycle d'appel a été portée à 1,5 million de USD afin de permettre la prise en charge d'un plus grand nombre de projets novateurs. Le montant cumulé des fonds approuvés au titre du processus III d'appel à la concurrence s'établit maintenant à 4,8 millions de USD, qui ont servi à financer 28 projets au total (voir la liste des propositions de projet approuvées en annexe I).
9. Suite à la recommandation formulée par le DFID à l'issue de l'examen de 2006, à savoir que le FIDA entreprenne une «prospection» plus active d'idées novatrices sur le terrain, le processus d'appel à la concurrence a été élargi en janvier 2007 aux idées novatrices présentées par des directeurs et des partenaires de projets du FIDA sur le terrain. Des annonces sont faites désormais sur les réseaux régionaux virtuels constitués autour des opérations du Fonds – FIDAMERICA, FIDAFRIQUE, ENRAP, etc. –, les propositions étant acceptées à condition d'être parrainées par un fonctionnaire du siège du FIDA. Cette personne assume la pleine responsabilité de la proposition sur le plan financier et veille également à ce que des fonds de contrepartie soient fournis par la division régionale concernée et à ce que toutes les questions administratives soient réglées au plus vite.
10. Sur la base d'une autre recommandation du DFID visant à une plus grande concision des notes conceptuelles, le texte à rédiger pour décrire et soumettre les propositions a été impérativement limité à quatre pages. La note conceptuelle

présente une nouvelle structure faisant ressortir à la fois le contenu novateur de la proposition et le défi sur lequel elle porte.

11. La composition du comité de sélection de l'III a été entièrement renouvelée avec l'inclusion de sept nouveaux fonctionnaires représentant diverses divisions du FIDA. Elle a également été élargie à deux personnalités extérieures porteuses d'une vision différente de l'innovation: M. Nigel Poole (Wye College, Royaume-Uni), représentant le monde universitaire, et Mme Isabelle Mamaty (Fédération internationale des producteurs agricoles, Paris), représentant les organisations paysannes. Les critères de notation employés par le comité pour classer les propositions ont été révisés pour inclure des mesures de la valeur et de la faisabilité semblables à celles retenues pour la stratégie de mise en œuvre.
12. **Mécanisme de financement rapide.** Ce mécanisme, conçu à l'origine pour réagir promptement aux opportunités d'innovation ainsi qu'aux besoins des divisions du FIDA, particulièrement en matière de prospection des innovations, n'a pas été pleinement utilisé. Des réunions ont donc été organisées directement avec les divisions du FIDA afin d'étudier comment, concrètement, l'III pourrait appuyer leurs programmes en matière d'innovation. Un financement direct, à concurrence de 0,5 million de USD, est désormais fourni sur demande dans le cadre de l'III.
13. Parmi les exemples de financement direct au titre de diverses rubriques budgétaires, on peut citer les suivants:
 - La Division systèmes d'information de gestion a acheté du matériel informatique afin que le FIDA puisse se doter de l'outil nécessaire à la mise en place d'un espace de collaboration. L'opération a été pilotée par le groupe chargé de la stratégie en matière d'innovation et l'espace de travail est actuellement utilisé par divers autres groupes constitués dans le cadre du Plan d'action;
 - La Division Asie et Pacifique (PI) a obtenu un financement direct pour assurer une formation CPS à l'ensemble de son personnel;
 - La Division des politiques, de concert avec la Division Amérique Latine et Caraïbes, a organisé à El Salvador un atelier sur la diaspora auquel ont participé des femmes qui travaillent en Europe et envoient régulièrement des fonds dans leurs pays d'origine;
 - La Division Afrique de l'Ouest et du Centre s'est vu allouer des fonds pour organiser une foire régionale de l'innovation et recruter un spécialiste de l'innovation.

B. Développement de partenariats

14. Les engagements cumulés à ce titre s'élèvent à environ 0,8 million de USD, soit 10% du total.
15. L'un des moyens d'améliorer la capacité d'innovation du FIDA consiste à établir des partenariats stratégiques avec des institutions et des centres d'apprentissage internationaux. En 2007, l'III a contribué au développement d'un partenariat pour l'innovation et la communication en matière de politiques avec l'IFPRI. Ce partenariat a été institutionnalisé sous la forme d'un accord de coopération soumis au Conseil d'administration en septembre 2007 (EB 2007/91/INF.4). Ses objectifs sont de renforcer les capacités du FIDA en matière de concertation sur les politiques et d'innovation, ainsi que d'élaborer et d'intégrer dans les opérations du Fonds des solutions stratégiques novatrices aux nouveaux défis que doivent affronter les ruraux pauvres. Au cours des trois années à venir, le partenariat sera axé en particulier sur la recherche de solutions novatrices aux défis concernant l'accès aux marchés et sur l'atténuation, au profit des pauvres, des conséquences du changement climatique. Toujours dans le cadre de ce partenariat, le Président du FIDA a été convié à ouvrir une conférence IFPRI/Chine intitulée «Taking Action

for the World's Poor and Hungry» (Agir en faveur des pauvres et des affamés dans le monde), qui s'est tenue à Beijing en octobre 2007. Cette grande manifestation internationale visait à rechercher et à promouvoir une vision commune et un consensus sur les mesures à prendre pour répondre aux besoins alimentaires dans le monde tout en réduisant la pauvreté et en protégeant l'environnement.

C. Apprentissage et partage des connaissances

16. Les engagements cumulés à ce titre s'élèvent à environ 0,6 million de USD, soit 8% du total.
17. **Offres au titre de l'III.** De nombreuses propositions financées dans le cadre de l'III ont constitué la base à partir de laquelle d'importantes politiques du FIDA ont été bâties (par exemple, la politique en matière de ciblage) ou sont en cours d'élaboration (par exemple, une politique foncière). Alors que certains des premiers projets arrivent à leur terme, on en recueille les résultats et l'on publie des rapports d'étude qui sont diffusés au sein du FIDA et dans d'autres instances internationales (au sujet par exemple de l'émigration et de la traite de personnes, ou des envois de fonds). Les "séminaires-déjeuners", qui étaient au départ l'une des nouvelles activités promues dans le cadre de l'III afin d'encourager un partage en interne des fruits de l'apprentissage, tendent maintenant à être organisés à intervalles réguliers, souvent par des personnes qui ont soumis des offres au titre de l'III et qui souhaitent faire profiter le reste du FIDA de leur expérience (par exemple, en matière de biocarburants, de cartographie participative ou d'analyse institutionnelle).
18. **Cartographie des problèmes.** Les ruraux pauvres se trouvent aujourd'hui devant multiples problèmes et opportunités qui évoluent rapidement et que les acteurs du développement comme le FIDA doivent être mieux préparés à appréhender et à prendre en compte dans leurs programmes. Cet impératif est particulièrement important lorsque l'autonomisation des ruraux pauvres est au centre des efforts de développement, ce qui implique de comprendre comment les pauvres eux-mêmes voient leurs problèmes. Cette compréhension est en outre un préalable essentiel à l'innovation dans le domaine du développement rural, laquelle doit permettre aux ruraux pauvres de poursuivre avec plus d'efficacité leurs propres objectifs de réduction de la pauvreté. Parallèlement au développement d'un partenariat avec l'IFPRI, le FIDA a commencé, dans le cadre de l'III, à dresser la carte des principaux domaines où les pauvres se trouvent confrontés à de nouveaux problèmes, ainsi qu'à déterminer des problèmes précis sur lesquels porteront les efforts d'innovation dans le cadre de ses programmes de pays.
19. **Prospection.** Le DFID ayant recommandé, à l'issue de son examen de 2006, d'encourager l'innovation en dehors du FIDA en prospectant les innovations possibles sur le terrain, une expérience pilote a été mise au point dans le cadre de la stratégie III afin de faire tester la prospection des innovations possibles en Inde par un réseau d'ONG locales. Les conclusions de cette expérience ayant été rassemblées, un document d'orientation est en préparation afin d'aider les chargés de programmes de pays à déterminer comment intégrer des activités de prospection dans toutes les opérations du FIDA sur le terrain. Les responsables de l'III s'attachent actuellement à établir des lignes directrices en matière de prospection dans le cadre de la préparation du rapport sur la pauvreté rurale.
20. Une large prospection a également été menée sur l'Internet afin de recenser des facteurs d'innovation (institutions, sites web et idées) adaptés au contexte rural et susceptibles d'être utilisés par le FIDA, soit directement par lui-même, soit dans le cadre de partenariats stratégiques. Les meilleurs sites web recensés en matière d'innovation seront indiqués dans la page web qui sera ajoutée au Portail de la pauvreté rurale, afin de créer un lien avec l'innovation dans le monde. Dans la page d'accueil de son propre site, le FIDA mettra en évidence des innovations auxquelles ont donné lieu ses opérations.

D. Changement culturel et organisationnel

21. Les engagements cumulés à ce titre s'élèvent à 0,5 million de USD, soit 7% du total.
22. **Résolution créative de problèmes.** L'une des priorités de la stratégie en matière d'innovation est de mettre en place au sein du FIDA les capacités nécessaires à un mode de réflexion créatif et novateur. Dans cette perspective, des fonds III ont été utilisés pour organiser un atelier pilote interne destiné à faire acquérir et expérimenter des techniques CPS. Cet atelier a été suivi par quelque 25 chargés de programmes de pays et conseillers techniques, dont beaucoup avaient bénéficié d'un financement III par appel à la concurrence et sont donc considérés comme des «innovateurs». La formation aux techniques CPS sera étendue ultérieurement au reste du FIDA afin de constituer une masse critique de fonctionnaires possédant une capacité d'innovation.
23. Un deuxième atelier a été organisé à l'intention du même groupe, afin que les participants mettent directement en pratique des techniques CPS en les appliquant à l'élimination des obstacles rencontrés lors de l'exécution de leurs projets III. Il leur a également donné une bonne occasion de partager les enseignements tirés au cours de leurs projets et de s'inspirer des idées créatives d'autres participants pour faire évoluer la conception initiale de leur projet ou pour s'en écarter. Il a aussi été demandé aux participants de faire appel aux techniques CPS pour rechercher des moyens novateurs d'intégrer l'innovation dans les opérations du FIDA.
24. Le directeur de l'III et deux membres de la Division PI ont participé par la suite à un atelier organisé à La Spezia (Italie) en avril 2007 par la Creative European Association, afin d'acquérir les compétences de facilitateur nécessaires pour animer des ateliers CPS. Une approche de la CPS et de la prospection a été testée en Inde en mai 2007, avec la participation de 20 directeurs et personnels de projet, du chargé de programme pour l'Inde et d'un autre cadre de la Division PI.
25. La Division PI a été la première à obtenir des fonds pour organiser une formation CPS destinée à l'ensemble de ses services, ce qu'elle a fait en octobre 2007. Les compétences ainsi acquises sont désormais utilisées couramment lors des réunions de la division.
26. **Immersion sur le terrain.** Après la première expérience pilote d'immersion sur le terrain qui a eu lieu au Pérou en avril 2006, le programme continue de susciter de l'intérêt et fait l'objet de nombreuses demandes de participation, notamment de la part de fonctionnaires en poste au siège du FIDA qui ressentent la nécessité de se rapprocher des «clients» du Fonds – les ruraux pauvres des pays en développement – alors que la division dont ils font partie n'intervient pas directement dans les projets. Une deuxième expérience d'immersion devait se dérouler en Inde en janvier 2007, mais elle a dû être reportée pour des raisons de sécurité. Une vingtaine de fonctionnaires ont participé, au lieu de cela, à une immersion sur le terrain en novembre 2007 à Madagascar, où ils ont travaillé avec des communautés locales dans trois différentes zones de projets du FIDA.
27. L'immersion est une forme d'apprentissage par l'expérience qui met le personnel en contact avec la réalité et lui permet de faire le lien entre son travail quotidien et la mission du FIDA, l'un comme l'autre se trouvant ainsi mieux visualisés. Mais l'immersion est aussi devenue un moyen de mettre le doigt sur toute solution pratique ou toute innovation que des populations rurales ont adoptée pour relever des défis majeurs. Les activités de communication faisant suite à l'immersion sont destinées à partager le vécu des participants avec d'autres fonctionnaires du FIDA et également à mettre en relief la réussite de certains projets du FIDA.

IV. Stratégie du FIDA en matière d'innovation

28. La stratégie de mise en œuvre de l'III a constitué le ressort de l'élaboration de la stratégie en matière d'innovation récemment approuvée par le FIDA, qui fixe le cadre nécessaire pour que l'innovation soit systématiquement et effectivement intégrée dans les processus et pratiques suivis par le Fonds à l'égard de ses programmes de pays.
29. L'III a contribué à la concrétisation de ce résultat attendu essentiel du Plan d'action par l'apport d'un financement direct, et surtout par l'animation d'un groupe interdépartements chargé de mettre au point la stratégie. L'emploi d'outils informatiques, tels que des blogs et un espace virtuel de collaboration, a permis de documenter de bout en bout le processus et de le rendre dynamique. Deux séminaires informels avec des Administrateurs, un atelier avec des fonctionnaires présents dans les pays et des entretiens ciblés en interne ont permis de consulter un large éventail d'intervenants dans le cadre du Plan d'action. En outre, les activités pilotes III financées au titre de cette initiative, telles que les ateliers CPS et le lancement du partenariat stratégique FIDA-IFPRI, ont constitué des éléments objectifs utiles pour la mise au point de la stratégie.
30. Ainsi que le prévoit la stratégie du FIDA en matière d'innovation, le programme III va désormais jouer un rôle essentiel à l'appui de la mise en œuvre de cette stratégie.

Propositions de prêts approuvées

<i>Division(s) du FIDA ou partenaire/ division(s) du FIDA</i>	<i>Titre du projet/ Montant approuvé</i>	<i>But de la proposition</i>
Propositions approuvées le 8 août 2007		
Division consultative technique/Division Asie et Pacifique	Chine – Réduction de la vulnérabilité et gestion des risques climatiques 200 000 USD	La proposition vise l'élaboration d'une formule d'assurance contre les risques, qui soit abordable pour les paysans pauvres et qui fasse appel à un indice de la pluviosité pour suivre l'évolution des conditions météorologiques et lancer le processus de paiement des assurés, à la différence du régime habituel d'assurance des récoltes. Elle prévoit un mécanisme destiné à encourager la prise de risque et l'investissement chez les agriculteurs travaillant en zone non irriguée et offre également une solution <i>ex ante</i> en lieu et place des secours d'urgence en cas de sécheresse. Un partenariat groupant des institutions nationales et internationales et le secteur privé sera formé afin de stimuler la croissance, de prévenir l'extrême pauvreté et de créer un marché du crédit informel/formel dynamique.
Bureau de pays en République-Unie de Tanzanie/ Division Afrique orientale et australe	République-Unie de Tanzanie – Renforcement de la participation des agriculteurs à la planification et au suivi d'une approche programme sectorielle 200 000 USD	La proposition introduit un changement culturel et institutionnel dans le programme de développement du secteur agricole en République-Unie de Tanzanie en rendant plus efficaces les partenariats entre organisations paysannes et fonctionnaires de district. Elle comporte un processus de renforcement des capacités des organisations paysannes afin d'intensifier les activités de plaidoyer et la concertation. La proposition sera appliquée par une organisation de petits agriculteurs sous le contrôle de l'Agricultural Council of Tanzania et permettra de tester une innovation institutionnelle: un partenariat avec un organisme civil venant à l'appui de groupes cibles du FIDA.
Division Asie et Pacifique	Mongolie – Remodelage d'un projet – Piloter, synchroniser et élaborer un projet de chaînes de valeur conçues au profit des pauvres en Mongolie 200 000 USD	La proposition apporte une amélioration au cycle des projets du FIDA en y insérant une phase pilote permettant d'assimiler et de tester des solutions et innovations susceptibles d'être intégrées dans la conception finale d'un projet et dans l'accord de prêt correspondant. Elle prévoit l'application d'un processus continu de révision/d'affinement avant qu'on en arrive à la forme définitive de conception du projet, et elle laisse place à des solutions novatrices et à la prise de risque. Pour tester ce nouveau modèle, une expérience pilote axée sur des chaînes de valeur conçues au profit des pauvres sera conduite en Mongolie.
Division consultative technique	Intégration appropriée du développement de chaînes de valeur dans une optique de réduction de la pauvreté 200 000 USD	La proposition consiste à évaluer les réalisations du FIDA et d'autres donateurs dans le domaine des chaînes de valeur en mesurant l'efficacité pour la réduction de la pauvreté et l'amélioration de l'accès aux marchés. Elle visera également à procéder à une analyse des meilleures pratiques en matière de chaînes de valeur et à intégrer les résultats dans les opérations du FIDA en créant une communauté de pratique de nature à promouvoir l'apprentissage, ainsi que le partage et la diffusion des connaissances. Des cours de formation seront également organisés en interne avec l'aide d'un spécialiste extérieur du développement des chaînes de valeur.
Division consultative technique	Renforcement de la capacité du FIDA à intégrer l'adaptation au changement climatique dans ses opérations 175 000 USD	Le projet vise à étudier l'adaptation au changement climatique et à l'intégrer dans toutes les opérations du FIDA par un processus interne d'enrichissement des connaissances, de formation et de sensibilisation. Des alliances thématiques stratégiques externes seront nouées afin de tirer parti des connaissances d'organisations mondiales et régionales. Des lignes directrices, une méthodologie et des notes thématiques seront établies afin que les processus institutionnels du FIDA permettent de prendre en compte les menaces/risques que le changement climatique représente pour les projets du Fonds.
Technoserve/ Responsable: Division Amérique latine et Caraïbes	El Salvador – Créer des entreprises rurales en recourant aux envois de fonds des émigrés 162 000 USD	La proposition tend à faciliter la création d'entreprises à El Salvador par le recours aux ressources financières des émigrés établis à Washington, dans le cadre du partenariat formé par Microfinance International Corporation, institution financière de droit privé sise à Washington, et Technoserve, ONG sans but lucratif. La première institution apportera à l'opération son expertise financière et commerciale et ses formules de prêt transnational, et la seconde sa connaissance des possibilités d'investissement à El Salvador. Ce modèle opérationnel pratique permettra de mobiliser les envois de fonds, de promouvoir l'investissement rural dans le pays d'origine et d'expérimenter un modèle fonctionnel susceptible d'être transposé ailleurs.
Division consultative technique	Gérer une double finalité – Programme mondial d'apprentissage de la gestion de la performance sociale 200 000 USD	Système de microfinancement/de gestion des savoirs utilisant un double système de critères pour mesurer à la fois l'impact social et la performance financière. Il permettra d'atteindre un double objectif et de renforcer la capacité de sept institutions de microfinancement à gérer efficacement la performance sociale. Le FIDA agira en liaison étroite avec un consortium de gestion de la performance sociale faisant partie

<i>Division(s) du FIDA ou partenaire/ division(s) du FIDA</i>	<i>Titre du projet/ Montant approuvé</i>	<i>But de la proposition</i>
		de l'Institute of Development Studies, afin de créer une communauté d'apprentissage dynamique qui soit propre à renforcer l'efficacité du FIDA dans le domaine de la finance rurale.
Division des politiques	Utilisation et enrichissement de la base de connaissances du mécanisme d'assistance pour les peuples autochtones 80 400 USD	Afin de tirer parti de l'autoévaluation et de la définition des besoins ainsi que des solutions proposées qu'ont communiquées 1 100 dirigeants autochtones au mécanisme d'assistance pour les peuples autochtones, le système proposé de gestion des savoirs remplira une fonction prospective en livrant des visions différentes des défis, des capacités et des innovations des peuples autochtones. Cela permettra aussi d'améliorer la conception des programmes et projets du FIDA grâce à la défense des grands dossiers des peuples autochtones par un réseau et un partenariat constitués à l'échelle mondiale avec des organisations locales et leurs dirigeants internationaux.
Propositions approuvées le 13 avril 2007		
Division Afrique orientale et australe	Pilotage de la nouvelle politique en matière de supervision et d'appui à l'exécution dans le cadre du programme de pays pour la République-Unie de Tanzanie 200 000 USD	La proposition vise à piloter et à tester des innovations au cours de la supervision directe d'opérations en République-Unie de Tanzanie, en suivant pour cela une approche de programme de pays dans le cadre général de la participation de la Tanzanie à l'initiative pilote "Unité d'action" des Nations Unies. Elle développera l'implication au niveau national et fixera pour les activités d'exécution/de supervision une série d'objectifs clairs pouvant être reliés aux objectifs du programme de pays. Des approches pratiques seront élaborées pour la supervision et l'appui à l'exécution d'opérations dans le pays, et elles aideront à affiner les directives du FIDA en matière de supervision.
Programme régional de formation au développement rural (PROCASUR)/ Responsable: Division Amérique latine et Caraïbes	Enseignements apportés par l'innovation et mise à contribution des jeunes talents dans le monde rural 197 000 USD	Développement du potentiel local représenté par la jeunesse rurale en vue de freiner la tendance à l'émigration et de soutenir des systèmes de subsistance locaux actuellement menacés par le vieillissement croissant de la population. Cette tranche jeune de la population est choisie pour cible en raison des fortes possibilités qu'elle offre en matière de développement du capital social. Un concours international s'adressant aux jeunes d'Amérique latine et d'Afrique constituera un moyen de détecter les pratiques et expériences novatrices et permettra en outre de savoir quels défis sont jugés importants par ce groupe d'âge particulier. Les jeunes présenteront des recommandations visant à améliorer la conception des opérations et leur intervention favorisera également une concertation sur les politiques publiques.
Division Afrique orientale et australe	Nouveau processus de conception pour les petits investissements – Swaziland 120 000 USD	Les frais de conception des projets sont particulièrement élevés pour des pays qui, comme le Swaziland, sont peu privilégiés par le système d'allocation du FIDA fondé sur la performance. L'application d'un nouveau modèle de conception entraînera une réduction de ces frais grâce à la mise en place d'un espace de collaboration virtuel permettant de tirer parti des données, des compétences et des connaissances existantes, donnant une vision en temps réel du processus de conception et aboutissant à une plus grande implication et appropriation par l'État. Cela sera rendu possible par une communauté de pratique et par l'emploi d'outils, tels que l'entraide entre les pairs, qui favorisent un apprentissage préparatoire à l'action.
Division Afrique de l'Ouest et du Centre	Prospection et partage des innovations pour améliorer les moyens de subsistance des petits exploitants agricoles d'Afrique de l'Ouest et du Centre: proposition relative à l'organisation d'un salon régional de l'innovation et d'un atelier 135 000 USD	Au cours de la première phase du programme d'innovation de la division, un examen initial sera effectué dans la région afin de collecter les innovations provenant d'organisations paysannes, de projets existants ou de sources internationales. Un processus consultatif sera utilisé pour déterminer les innovations stratégiques qui répondent à des défis essentiels pour les petits exploitants pauvres. Ces innovations seront présentées dans le cadre plus large d'un salon régional de l'innovation, puis d'un atelier, afin de permettre la conduite d'un débat et la formulation de conclusions sur leur utilisation ultérieure. Un mécanisme sera proposé afin de les reproduire et de les appliquer à plus grande échelle, ainsi que d'en faciliter l'intégration systématique dans les programmes de pays et les projets du FIDA.
Réseau international de méthodologie de recherche sur les systèmes d'exploitation agricole (RIMISP)/ Responsable: Division Amérique latine et Caraïbes	Élargir l'accès aux marchés pour les petits producteurs agricoles pauvres en Amérique latine: assistance technique pour l'autogestion 175 000 USD	Le problème de l'accès aux marchés est envisagé du point de vue des petits producteurs. Le projet vise à développer les capacités locales d'autogestion en apportant une assistance technique déterminée par la demande et axée sur le développement de capacités de gestion, sur les processus de production/de transformation, sur la mise en place d'organisations et sur des pratiques d'autogestion. Un lien étroit est maintenu entre les composantes de développement et le processus de production/d'accès aux marchés.

<i>Division(s) du FIDA ou partenaire/ division(s) du FIDA</i>	<i>Titre du projet/ Montant approuvé</i>	<i>But de la proposition</i>
Division Afrique orientale et australe	Améliorer la performance du programme de pays pour Madagascar grâce à un système spécialisé de suivi-évaluation (S&E) et de gestion des savoirs 170 000 USD	L'objectif recherché est d'intégrer dans le système de gestion des savoirs du FIDA les connaissances en matière d'innovation recueillies dans le cadre du programme de pays, grâce à une série d'activités nationales et régionales mettant en jeu un grand nombre d'intervenants et couvrant la prospection des innovations possibles. L'emploi d'une méthodologie de conception décentralisée favorisera l'implication des organisations de terrain ainsi que le recours à des procédures identiques dans les pratiques mêmes du pays. À cette fin, un lien sera établi entre le S&E, les connaissances et la communication, ce qui permettra de disposer d'un cadre analytique intégré du programme de pays et facilitera également la mise en place d'un système propre de gestion axée sur les résultats.
Programa Plantas Medicinai do Mercosul (PLAMSUR)/ Responsable: Division Amérique latine et Caraïbes	Recherche d'une solution de rechange saine à la culture du tabac 135 000 USD	Dans le cadre de son effort de réduction de la consommation de tabac, le Gouvernement brésilien s'emploie à promouvoir la culture de plantes médicinales pour remplacer celle du tabac, particulièrement dans le sud du pays où les petits producteurs vivent sous la menace constante de la pauvreté. La demande du marché est satisfaite par des laboratoires produisant des remèdes à base de plantes médicinales, avec l'appui du système national d'assurance maladie, qui reconnaît et rembourse le coût de la pharmacopée naturelle. Les activités projetées seront centrées sur la recherche relative à la culture et au traitement des plantes médicinales. Des pratiques analogues sont étudiées dans le cadre d'un partenariat avec des organismes africains équivalents.
Propositions approuvées le 3 octobre 2006		
Division consultative technique	Développement de systèmes de culture de plantes transformables en biocombustibles, de chaînes de valeur et de services énergétiques conçus au profit des pauvres 97 600 USD	La fourniture d'énergie en zone rurale est l'une des clés de la réduction de la pauvreté. Avec la hausse des prix pétroliers, la culture de plantes destinées à la production de biocombustibles s'est développée sur les grandes exploitations. On ne sait pas encore très bien si la production de biocombustibles par de petits exploitants est commercialement viable ou non. Il apparaît néanmoins que la mise en place d'une production locale d'énergie pourrait aider à résoudre le problème énergétique dans des zones marginales où les investissements consacrés aux infrastructures sont faibles. La proposition va dans ce sens en prévoyant l'acquisition et la diffusion de connaissances sur les adaptations technologiques nécessaires à la production à petite échelle de plantes susceptibles de remplir un double rôle: production de biocombustibles et production vivrière utilisable en cas d'urgence. Cela aurait un effet positif sur le temps d'acheminement des combustibles et sur la sécurité alimentaire, tout en réduisant par ailleurs la dégradation de l'environnement provoquée par l'utilisation de combustibles traditionnels et en créant en outre des conditions favorables pour l'irrigation et la transformation des aliments. La proposition offre d'utiles possibilités d'implication du FIDA dans le domaine de la production de biocombustibles, qui constituent l'une des toutes premières sources d'énergie de remplacement. Elle a un impact pratique direct sur la vie des ruraux pauvres par la création de revenus ou l'accès à une source d'énergie, spécialement dans les zones marginales.
Division Proche-Orient et Afrique du Nord	Mise en place en ex-République yougoslave de Macédoine de services pour l'agriculture financés par le client 200 000 USD	L'intervention du secteur privé dans les services de vulgarisation est une nouveauté pour l'ex-République yougoslave de Macédoine, et elle comble une lacune s'agissant de la fourniture de tels services par l'État. Des services financiers ruraux doivent pouvoir tableer sur des avis techniques. La proposition n'est peut-être pas une innovation en soi, mais, sur le plan financier et sur celui du renforcement des capacités, elle viendra à l'appui d'une innovation préexistante qui risquerait sinon de ne pas être viable. Pour ce qui est des avantages pour le FIDA, d'importantes corrélations institutionnelles en matière de gestion des savoirs donneront lieu à une phase d'apprentissage ouvrant des possibilités d'application à plus grande échelle. Des activités analogues sont actuellement expérimentées avec succès en Arménie et à Moldova. La proposition constitue un exemple d'innovation consécutive à un don du FIDA et offre en même temps une possibilité d'injecter un financement relativement limité dans une activité qui est appelée à avoir un impact majeur dans la région. La proposition présente également un certain potentiel d'adaptation et ouvre des possibilités nouvelles au FIDA.
Division Afrique orientale et australe	Kenya – Application du modèle de développement du bassin du fleuve Tana à la rémunération par le secteur privé de services environnementaux rendus par de petits exploitants agricoles 100 000 USD	La proposition donne un contenu concret aux travaux relatifs à une initiative qui intéresse le bassin du fleuve Tana et qui prévoit la rémunération par le secteur privé de services d'assainissement de l'écosystème, tels que des opérations de dragage en amont de la centrale électrique locale, rendus par de petits exploitants agricoles. Elle va dans le sens préconisé par le Cadre stratégique du FIDA 2007-2010 en améliorant la gestion des ressources naturelles au niveau des exploitations agricoles ainsi que la conservation et la gestion de l'eau au niveau national. La part de risque que comporte l'initiative ne permet pas de la financer dans le

<i>Division(s) du FIDA ou partenaire/ division(s) du FIDA</i>	<i>Titre du projet/ Montant approuvé</i>	<i>But de la proposition</i>
		cadre du programme ordinaire de dons du FIDA; un financement au titre de l'III est en revanche tout indiqué, car il s'agit d'encourager la prospection d'innovations possibles, de tester une idée et de prendre un risque éventuel, ce qui constitue des éléments importants dans toute démarche d'apprentissage.
Division consultative technique	Renforcer l'appui à l'exécution apporté par le FIDA en mettant au point des outils de décision pour une cartographie participative applicable à des systèmes de subsistance déterminés (éleveurs, peuples autochtones, habitants des forêts) 99 000 USD	La proposition s'appuie sur la collaboration et les liens étroits établis avec la Coalition internationale pour l'accès à la terre, afin de créer des outils communautaires de cartographie qui jouent un rôle clé dans l'autonomisation des individus et des communautés. Elle permet de tirer parti des connaissances au niveau de l'institution sur la base des meilleures pratiques et des enseignements apportés par les activités sur le terrain. Sa spécificité tient à ce qu'elle vise à tester des outils de planification/de cartographie adaptés à des situations de conflit mettant en cause des éleveurs, des peuples autochtones et des habitants des forêts.
Propositions approuvées le 20 février 2006		
Division consultative technique	Apprentissage et connaissances sur les innovations dans le contexte de la problématique de l'eau et de la pauvreté rurale 200 000 USD	La problématique de l'eau et de la pauvreté rurale est importante et elle revêt le plus grand intérêt pour le FIDA. La proposition prévoit des activités prometteuses et des bilans rétrospectifs qui se feront sous la conduite des paysans et qui seront pris en compte dans les stratégies régionales. Elle devrait contribuer pour une part notable à la concertation sur les politiques et au renforcement des institutions dans le secteur, et consolider également les liens entre le personnel de terrain et les divisions du FIDA.
Divisions Asie-Pacifique/Amérique latine et Caraïbes	Promotion au FIDA d'actions de développement innovantes dans le cadre d'une coopération interrégionale Sud-Sud (formation d'agronomes afghans à l'horticulture bénéficiant de l'expérience chilienne et de l'aide du FIDA) 90 000 USD	Il s'agit d'une proposition innovante compte tenu des conditions difficiles en Afghanistan, qui se trouve en situation d'après-conflit. Elle a pour objectif de faire bénéficier six agronomes afghans d'une formation à l'horticulture et d'un transfert de technologie au Chili. Elle répond à la nécessité nouvelle et essentielle de proposer aux paysans des solutions de rechange à la culture du pavot à opium. Elle répond également à une demande politique de la part des deux pays participants et permettrait d'amorcer une collaboration Sud-Sud fructueuse. LA PROPOSITION A ÉTÉ ANNULÉE EN RAISON DE DIFFICULTÉS DE LANCEMENT
Propositions approuvées le 28 juillet 2005		
Division Proche-Orient et Afrique du Nord	Mesures de prévention contre l'exode rural, la traite des personnes et le VIH/sida en Europe centrale et orientale et dans les nouveaux États indépendants 195 000 USD	Cette proposition innovante porte sur une question nouvelle et essentielle dans la région, qui n'a pas bénéficié d'une grande attention de la part d'autres organismes de développement: les liens réciproques entre pauvreté rurale, problématique hommes-femmes, traite des personnes et VIH/sida. L'émigration et la traite des personnes sont des expédients pour les ruraux pauvres. En Europe centrale et orientale et dans les nouveaux États indépendants, les zones rurales se vident de leur population. La proposition répond à cela par l'expérimentation sur le terrain de nouvelles approches de la prévention de l'émigration et de la traite des êtres humains faisant appel à l'autonomisation économique. La proposition se limitera à une seule région, mais ses résultats seront utiles à d'autres régions.
Division Afrique de l'Ouest et du Centre	Analyse institutionnelle: mode d'emploi et formation 200 000 USD	Il s'agit d'améliorer la conception des projets du FIDA par une meilleure connaissance du contexte institutionnel (règles formelles et informelles) dans lequel ils sont mis en œuvre. L'analyse institutionnelle est très importante, surtout pour les projets fondés sur la demande, et elle sert de point d'ancrage au renforcement des capacités. Une analyse institutionnelle plus fine aura des effets bénéfiques sur la qualité des projets de développement et l'impact de ces derniers sur la pauvreté, mais aussi, éventuellement, sur la concertation sur les politiques. L'innovation consiste à appliquer l'analyse institutionnelle à des contextes locaux et à des collectifs de base.
Division Afrique de l'Ouest et du Centre	Promotion des innovations dans la prestation de services financiers essentiels aux ruraux pauvres: le modèle des associations de services financiers (ASF) 123 488 USD	Les ASF sont une création du FIDA qui date de 1997. La proposition a pour objet d'établir un bilan technique qui permette de dégager les enseignements de l'action des ASF, dans la perspective de perfectionner le modèle des ASF et de l'appliquer à plus grande échelle. La proposition consiste en quelque sorte à généraliser une innovation du FIDA. Elle fait sienne le concept selon lequel les innovations ne sont pas ponctuelles et appellent constamment des ajustements et des améliorations.

<i>Division(s) du FIDA ou partenaire/ division(s) du FIDA</i>	<i>Titre du projet/ Montant approuvé</i>	<i>But de la proposition</i>
Division Afrique orientale et australe	Sécurité des droits fonciers des ruraux pauvres: renforcer les innovations et l'assimilation des enseignements en Afrique orientale et australe 200 000 USD	Les droits fonciers constituent une question importante à propos de laquelle le FIDA n'a toujours pas défini de position stratégique; la proposition vise à faire avancer les choses. Elle représente une innovation dans la mesure où elle associe les ruraux pauvres à l'action-recherche sur la sécurité des droits fonciers, mais également à la concertation sur les politiques. Elle vise par ailleurs à faire prendre en compte l'analyse des situations existantes en matière de droits fonciers dans la concertation sur les politiques foncières.
Propositions approuvées le 3 mai 2005		
Division Amérique latine et Caraïbes	Promouvoir l'accès aux marchés des petits producteurs ruraux 200 000 USD	L'accès aux marchés est une question importante pour le FIDA; le projet remédie à une lacune des programmes de pays du FIDA par des moyens innovants. Il aide les petits producteurs ruraux à trouver des débouchés commerciaux grâce à la création d'une banque virtuelle d'informations et à l'instauration de nouvelles modalités d'appui et de partenariat.
Division consultative technique	Développer l'usage de Microfinance Information Exchange (MIX) dans les interventions du FIDA à l'appui de la finance rurale 198 900 USD	Il s'agit d'intégrer l'innovation dans les systèmes de suivi des résultats et de l'impact des opérations intéressant la finance rurale. La proposition présente une bonne approche de l'intégration, qui se prête à une application à plus grande échelle et permet de faire appel à plusieurs partenaires pour soutenir les projets du FIDA dans le secteur du microfinancement. Le suivi de la performance est une composante importante de cette approche et va dans le sens du développement du système de suivi des résultats et de l'impact des activités du FIDA en lui permettant de mieux couvrir des thématiques.
Division consultative technique	Intégrer le nouveau cadre de ciblage du FIDA dans le cycle des projets 190 000 USD	Cette proposition est du plus grand intérêt pour le FIDA; elle contribuera directement aux efforts de réduction de la pauvreté en améliorant l'efficacité du ciblage réalisé par le FIDA. La proposition offre une approche innovante du ciblage – avec un cadre global pour le ciblage communautaire – qu'il s'agit d'élaborer et d'intégrer aux opérations du FIDA.
Division de l'information et de la communication	Portail de la pauvreté rurale 200 000 USD	Le portail de la pauvreté rurale figure parmi les résultats attendus du Plan d'action. Il a été présenté au Conseil des gouverneurs et les États membres du FIDA en ont reconnu l'utilité. La création d'un portail d'information sur le développement rural de qualité, facilement consultable et convivial correspond à un besoin réel. La formulation du projet présente des caractéristiques innovantes.

Situation financière (au 31 octobre 2007)

Titre du don: III

Donateur: Ministère du développement international (Royaume-Uni)

RÉCAPITULATION

<i>Récapitulation des ressources</i>	<i>USD</i>	<i>Situation de trésorerie</i>	<i>USD</i>
Ressources (tableau 1)	9 142 900	Entrées de fonds (tableau 1)	9 142 900
Engagements approuvés (tableau 2)	(7 560 961)	Décaissements (tableau 2)	(3 458 463)
Ressources disponibles pour engagement	1 581 939	Solde de trésorerie	5 684 437

SITUATION DÉTAILLÉE

Tableau 1

Ressources

	<i>GBP</i>	<i>USD</i>
13 décembre 2003	400 000	689 440
26 mars 2004	100 000	181 085
9 février 2005	1 000 000	1 857 800
6 septembre 2005	1 900 000	3 501 415
28 mars 2006	1 100 000	1 924 560
23 mars 2007	500 000	988 600
	5 000 000	9 142 900

Tableau 2

Engagements et décaissements

<i>Description</i>	<i>Montant approuvé¹ (en USD)</i>	<i>Montant déboursé (en USD)</i>	<i>Solde (en USD)</i>
PHASE PRÉPARATOIRE			
Travail préparatoire de l'Initiative du FIDA pour intégrer l'innovation	8 689	(8 689)	-
Suivi innovant de l'impact au moyen de MIX	71 146	(71 146)	-
Ciblage innovant au titre des fonds de développement communautaire	68 227	(68 227)	-
Portail de la pauvreté rurale	78 901	(78 901)	-
Stratégies innovantes visant à assurer l'accès des pauvres à la terre et à l'eau	71 959	(71 959)	-
Application à plus grande échelle des pratiques innovantes émanant de projets du FIDA concernant le petit élevage	68 856	(68 856)	-
Établissement de partenariats public-privé au FIDA	73 585	(73 585)	-
Appui au développement des marchés	74 574	(74 574)	-
Proposition de financement des crédits supplémentaires de programmation du séminaire consultatif sur le cadre de référence	47 461	(47 461)	-
Le rôle de l'analyse institutionnelle dans la généralisation réussie des innovations	201 847	(201 847)	-
Économiste régional	71 978	(71 978)	-
TOTAL phase préparatoire	837 223	(837 223)	-
PHASE PRINCIPALE			
Opérations novatrices			
Appel à la concurrence²			
Accès des petits producteurs ruraux aux marchés	200 000	(192 832)	7 168
MIX	198 900	(189 504)	9 396

¹ Pour une activité achevée, la colonne «montant approuvé» indique le montant dépensé.

² L'état financier ne tient pas compte de la proposition annulée.

<i>Description</i>	<i>Montant approuvé¹ (en USD)</i>	<i>Montant déboursé (en USD)</i>	<i>Solde (en USD)</i>
Intégration du nouveau cadre de ciblage	190 000	(115 456)	74 544
Portail de la pauvreté rurale	200 000	(199 084)	916
Mode d'emploi de l'analyse institutionnelle	200 000	(193 347)	6 653
Exode rural, traite des personnes et VIH/sida	195 000	(194 980)	20
Modèle des associations de services financiers	123 488	(113 265)	10 223
Sécurité des droits fonciers des ruraux pauvres	200 000	(200 000)	-
Innovation dans le secteur de l'eau et pauvreté rurale	200 000	(108 279)	91 721
Systèmes de culture de plantes transformables en biocombustibles	97 600	(45 534)	52 066
Cartographie participative	99 000	(58 581)	40 419
Modèle pour des paiements par le secteur privé	100 000	(36 278)	63 722
Services pour l'agriculture financés par le client	200 000	(105 000)	95 000
Pilotage de la nouvelle politique de supervision et d'appui à l'exécution	200 000	(30 000)	170 000
Enseignements apportés par les innovations et mise à contribution des jeunes talents	197 000	-	197 000
Nouveau processus de conception pour les petits investissements	120 000	-	120 000
Prospection et partage des innovations	135 000	(18 418)	116 582
Assistance technique pour l'autogestion	175 000	-	175 000
Système national de S&E et de gestion des savoirs	170 000	(28 418)	141 582
Solutions de rechange saines à la culture du tabac	135 000	-	135 000
Gestion des risques climatiques	200 000	-	200 000
Participation paysanne à l'approche sectorielle	200 000	-	200 000
Expérience pilote de conception des projets	200 000	-	200 000
Intégration des chaînes de valeur	200 000	-	200 000
Intégration de l'adaptation au changement climatique	175 000	-	175 000
Utilisation des envois de fonds des émigrés	162 000	-	162 000
Gestion de la performance sociale	200 000	-	200 000
Connaissances des peuples autochtones	80 400	-	80 400
	4 753 388	(1 828 976)	2 924 412
Dépenses au titre du comité de sélection de l'III			
Déplacements/honoraires des membres du Comité	50 000	(11 745)	38 255
Divers CSI	10 000	(494)	9 506
	60 000	(12 238)	47 762
Mécanisme de financement rapide			
Diaspora salvadorienne	19 950	(19 950)	-
	19 950	(19 950)	-
	4 833 338	(1 861 164)	2 972 174
Développement de partenariats			
Partenariat FIDA-IFPRI	200 000	(63 585)	136 415
Promotion de l'innovation	250 000	(148 371)	101 629
Déplacements des organisations de ruraux pauvres	140 000	(102 526)	37 474
	590 000	(314 482)	275 518
Apprentissage et partage des connaissances			
Prospection et salons régionaux	150 000	-	150 000
Dix meilleures innovations du FIDA	200 000	-	200 000

<i>Description</i>	<i>Montant approuvé¹ (en USD)</i>	<i>Montant déboursé (en USD)</i>	<i>Solde (en USD)</i>
Cartographie des problèmes	100 000	(46 078)	53 922
Réseaux et communautés de pratique	225 000	(178 515)	46 486
Concours	40 000	-	40 000
Partage des connaissances sur le web	70 000	-	70 000
	785 000	(224 593)	560 407
Changement culturel et organisationnel			
Visites d'apprentissage/immersion sur le terrain	170 000	(69 433)	100 567
Suivi des appels d'offres en cours	40 000	-	40 000
Stratégie du FIDA en matière d'innovation	50 000	(23 163)	26 837
Formation à la résolution créative de problèmes	205 400	(128 213)	77 187
Autres formations	50 000	(192)	49 808
	515 400	(221 001)	294 399
TOTAL phase principale	6 723 738	(2 621 240)	4 102 498
Total général	7 560 961	(3 458 463)	4 102 498

