

Document: EB 2007/92/INF.6
Date: 11 December 2007
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار

التقرير الثاني عن سير المرحلة الرئيسية

المجلس التنفيذي - الدورة الثانية والتسعون
روما، 11-13 ديسمبر/كانون الأول 2007

للعلم

مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة معروضة على المجلس التنفيذي للعلم.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التنفيذيين التوجه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية الخاصة بهذه الوثيقة قبل انعقاد الدورة إلى:

خالد الحريزي و Sandra Di Rienzo

أمانة مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار

شعبة السياسات

رقم الهاتف: +39 06 5459 2334

البريد الإلكتروني: k.elharizi@ifad.org، s.dirienzo@ifad.org

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

Deirdre McGrenra

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: d.mcgrenra@ifad.org

مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار التقرير الثاني عن سير المرحلة الرئيسية

1- القصد من هذه المذكرة هو تحديث المعلومات المقدمة إلى المجلس التنفيذي عن التقدم المحرز في المرحلة الرئيسية من مبادرة تعميم الابتكار أثناء الفترة الممتدة من يوليو/تموز 2006 حتى نوفمبر/تشرين الثاني 2007. وتعتبر هذه المذكرة متابعة للمذكرة الإعلامية EB 2006/88/INF.4 التي قدمت في دورة المجلس التنفيذي المعقودة في سبتمبر/أيلول 2006، والتي تغطي الفترة من فبراير/شباط 2005 حتى يونيو/حزيران 2006.

أولاً- الأمور المالية

2- كما هو مبين في الجدول أدناه، ازدادت الالتزامات الموافقة عليها بنسبة تبلغ نحو 108 في المائة أثناء الفترة المشمولة بالتقرير، بينما ازدادت الموارد المستلمة بنسبة تبلغ نحو 12 في المائة؛ وازدادت المصروفات بنسبة مقدارها 82 في المائة. ويتوقع أن يزداد معدل المصروفات نظراً إلى عدد المشاريع الجديدة التي تمت الموافقة عليها في آخر دورتين من دورات المجلس التنفيذي. وترد في الملحق الثاني قائمة مالية بتاريخ 31 أكتوبر/تشرين الأول 2007.

| التفاوت بالنسبة المئوية | في 30 يونيو/حزيران الأول 2007 | في 30 يونيو/حزيران 2006 | |
|----------------------------|----------------------------------|----------------------------|---|
| 12.13+ | 9 143 | 8 154 | الموارد (المقبوضات النقدية) (بالآلاف الدولارات الأمريكية) |
| 108.06+ | 7 561 | 3 634 | الالتزامات الموافقة عليها (بالآلاف الدولارات الأمريكية) |
| | 82.70 | 44.57 | الالتزامات كنسبة مئوية من الموارد |
| 82.00+ | 3 458 | 1 901 | المصروفات الفعلية (بالآلاف الدولارات الأمريكية) |
| | 37.82 | 23.31 | المصروفات كنسبة مئوية من الموارد |
| 180.00+ | 28 | 10 | مجموع المشاريع الموافقة عليها |

ثانياً- نظرة عامة على المنجزات الرئيسية لمبادرة تعميم الابتكار

3- تشمل المنجزات الرئيسية لمبادرة تعميم الابتكار أثناء الفترة المشمولة بالتقرير ما يلي:

- استراتيجية جديدة لتنفيذ مبادرة تعميم الابتكار؛
- لتصوير أهداف الاستراتيجية الجديدة لتنفيذ مبادرة تعميم الابتكار، سيعاد تشكيل الميزانية تحت أربعة عناوين رئيسية هي: عمليات ابتكارية، تنمية الشراكات، التعلم والتشارك، التغيير الثقافي والتنظيمي؛
- تنقيح عملية المناقصات التنافسية؛
- تجديد لجنة فرز مبادرة تعميم الابتكار لتشمل أعضاء خارجيين؛
- تجربة مشاريع ابتكارية ("تحرّي" الابتكارات، رسم خارطة التحديات)؛
- تقديم تدريب داخل المقر على حل المشاكل حلاً إبداعياً؛

- عقد حلقة عمل مع المبتكرين في الصندوق؛
- عقد حلقة عمل ميدانية بشأن الحل الإبداعي للمشاكل في الهند؛
- إجراء عملية انغماس ميداني في الفقر في مدغشقر؛
- وضع أساس لاستراتيجية الابتكار في الصندوق؛
- بدء مرحلة بداية الشراكة الاستراتيجية مع المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية.

ثالثاً - الاستراتيجية الجديدة لتنفيذ مبادرة تعميم الابتكار

- 4- رداً على الاستعراض السنوي لمبادرة تعميم الابتكار، الذي أجرته وزارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة، في فبراير/شباط - مارس/آذار 2006، ولموامة المبادرة مع الأهداف الأوسع نطاقاً لنتائج خطة عمل الصندوق لتحسين فعاليته الإنمائية، صُممت استراتيجية جديدة لتنفيذ مبادرة تعميم الابتكار وقدمت إلى الإدارة العليا في ديسمبر/كانون الأول 2006.
- 5- كانت استراتيجية التنفيذ بمثابة أداة إدارة داخلية لكسب رؤية واضحة للطريقة التي يستطيع بها الصندوق أن يستخدم مبادرة تعميم الابتكار لزيادة مستوى القدرة الابتكارية. وقَدِّمَت أيضاً أساساً لبدء حوار مع مدراء الشعب بشأن برامجهم الابتكارية.
- 6- علاوةً على ذلك، أكدت الاستراتيجية هيكل الميزانية الجديد، القائم على أساس الأهداف وصياغة مبادئ توجيهية بشأن "تحري" الابتكارات. وكانت كذلك بمثابة منصة لانطلاق استراتيجية الابتكار في الصندوق، التي أُقرَّت في دورة المجلس المعقودة في سبتمبر/أيلول 2007.

ألف - العمليات الابتكارية

- 7- تبلغ الالتزامات التراكمية تحت هذا العنوان 4.8 مليون دولار أمريكي، تمثل نحو 64 في المائة من مجموع الالتزامات.
- 8- **عملية المناقصات التنافسية.** واصلت مبادرة تعميم الابتكار تمويل المقترحات الابتكارية على أساس تنافسي لأن هذه العملية تعتبر آلية فعالة لتشجيع التفكير الابتكاري ولتعميم الابتكار في الصندوق كله. ويتجلى النجاح في تزايد عدد المقترحات المقدمة، لكن أيضاً في تنوع التحديات التي تُعالج: سواء أكانت ذات طبيعة مؤسسية (تصاميم بديلة للمشاريع)، أو تتصل بالتحديات العالمية (تغيُّر المناخ، مصادر الطاقة البديلة)، أو تشجيع التعلم والمعرفة/التشارك فيها، داخل الصندوق وبالاشتراك مع مراكز التعلُّم الدولية. وازداد حجم م ظروف التمويل لكل جولة إلى مبلغ 1.5 مليون دولار أمريكي لإعطاء نطاق لعدد أكبر من المشاريع الابتكارية. ويبلغ المقدار التراكمي للأموال الموافق عليها في إطار عملية المناقصات التنافسية بموجب مبادرة تعميم الابتكار 4.8 مليون دولار أمريكي، استخدمت في تمويل 28 مشروعاً (انظر الملحق الأول للاطلاع على قائمة بمقترحات المشاريع الموافق عليها).

- 9- بناءً على التوصيات التي قدمها استعراض وزارة التنمية الدولية في عام 2006 بأن يعمل الصندوق بنشاط أكبر في "تحري" الأفكار الابتكارية في الميدان، فُتحت عملية المناقصة التنافسية في يناير/كانون الثاني 2007، للاستفادة من الأفكار الابتكارية الآتية من مدراء مشاريع الصندوق الميدانية وشركائه. وتصدر الإعلانات الآن بواسطة الشبكات الإقليمية لعمليات الصندوق، القائمة على الإنترنت - فيدأ أمريكا، وفيدأ أفريقيا، وإنراب، إلخ. - وتُقبل الاقتراحات بشرط أن يعمل أحد موظفي الصندوق في المقر مشرفاً عليها، وبشرط توفر أموال نظيرة لها من شعبة الصندوق الإقليمية ذات الصلة، والتعجيل بجميع المسائل الإدارية.
- 10- بناءً على توصية أخرى من وزارة التنمية الدولية بأن تكون مذكرات مفاهيم المقترحات أقصر وأدق، خُفِّضَ شكل عرض وتقديم الاقتراح إلى حد إلزامي مقداره أربع صفحات. وأصبح الآن للمذكرة هيكل جديد يبرز المضمون الابتكاري للاقتراح والتحدي الذي يعالجه.
- 11- تم تجديد تشكيلة لجنة فرز مبادرة تعميم الابتكار بصورة شاملة بإدخال سبعة موظفين جُدد فيها يمثلون مختلف شعب الصندوق، ووُسِّعَت كذلك لتشمل عضوين خارجيين يقدمان وجهات نظر بديلة بشأن الابتكار، وهما الدكتور Nigel Poole (كلية واي، المملكة المتحدة) لتمثيل العالم الأكاديمي، والدكتورة Isabelle Mamaty (الاتحاد الدولي للمنتجين الزراعيين، باريس) لتمثيل منظمات المزارعين. ونُفِّحَت معايير التقييم التي تستخدمها اللجنة لترتيب الاقتراحات بحسب أهميتها، لتشمل مقاييس القيمة والجوى على غرار استراتيجية التنفيذ.
- 12- **مرفق التمويل السريع.** قُصِدَ بالمرفق أصلاً أن يستجيب بسرعة لفرص الابتكار، ولاحتياجات شعب الصندوق، لا سيما في تحري الابتكارات، غير أنه لم يُستخدم استخداماً كاملاً. لذلك اتُخذت ترتيبات مباشرة لعقد اجتماعات مع شعب الصندوق لاستطلاع طرق ملموسة معها، يمكن بها أن تقدم مبادرة تعميم الابتكار دعماً لبرامج الابتكار في هذه الشعب. وتقدم المبادرة الآن تمويلاً مباشراً لدى الطلب يصل إلى 0.5 مليون دولار أمريكي.
- 13- من أمثلة هذا التمويل المباشر، تحت عناوين مختلفة من الميزانية، ما يلي:
- اشترت شعبة نظم معلومات الإدارة معدات لتكنولوجيا المعلومات لإعطاء الصندوق منبراً لدعم بيئة عمل تعاونية. وقد جربت مكان العمل هذا مجموعة استراتيجية الابتكار وتستخدمه الآن مختلف مجموعات خطة العمل الأخرى؛
 - تلقت شعبة آسيا والمحيط الهادي تمويلاً مباشراً لتقديم تدريب للشعبة بأكملها على حل المشاكل حلاً إبداعياً؛
 - نظمت شعبة السياسات بالاشتراك مع شعبة أمريكا اللاتينية والكاربيي حلقة عمل في السلفادور بشأن الشتات، فجمعت بين نساء يعملن بأوروبا ويرسلن بانتظام تحويلات إلى بلدانهن الأصلية؛
 - خُصِّصَت لشعبة أفريقيا الغربية والوسطى أموال لتنظيم معرض إقليمي للابتكارات ولتعيين أخصائي ابتكار.

باء - تنمية الشراكات

- 14- تبلغ الالتزامات التراكمية تحت هذا العنوان 0.8 مليون دولار أمريكي، تمثل 10 في المائة من مجموع الالتزامات.
- 15- من الطرق المستخدمة لتحسين قدرة الصندوق كمبتكر بناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات الدولية ومراكز التعلُّم. وفي عام 2007، دعمت مبادرة تعميم الابتكار إقامة شراكات في ابتكار السياسات والاتصالات مع المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية. والشراكة مجسدة مؤسسياً في اتفاقية تعاون قُدمت إلى المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2007 (EB 2007/91/INF.4). وأهدافها هي تعزيز قدرات الصندوق على الحوار السياساتي والابتكار، وتطوير وتعميم حلول سياساتية ابتكارية للتحديات الناشئة التي تواجه فقراء الريف. وسوف تركز الشراكة على وجه الخصوص في السنوات الثلاث القادمة على إيجاد حلول ابتكارية للتحديات المتعلقة بالوصول إلى الأسواق وتخفيف حدة تغيُّرات المناخ على نحو يناصر الفقراء. وفي إطار هذه الشراكة أيضاً دُعي رئيس الصندوق إلى افتتاح مؤتمر مشترك بين المعهد والصين بعنوان "اتخاذ تدابير لصالح الفقراء والجياع في العالم" عقد في بيجين في أكتوبر/تشرين الأول 2007. وكان المؤتمر حدثاً دولياً كبيراً يهدف إلى وضع وتعزيز رؤية مشتركة وتوافق على تدابير لتلبية الاحتياجات الغذائية العالمية مع الحد من الفقر وحماية البيئة.

جيم - التعلُّم والتشارك

- 16- تبلغ الالتزامات التراكمية تحت هذا العنوان 0.6 مليون دولار أمريكي، تمثل 8 في المائة من مجموع الالتزامات.
- 17- مناقصات مبادرة تعميم الابتكار. وَضَعَ كثير من المقترحات، التي مُولت من مبادرة تعميم الابتكار، الأساس الذي بُنيت عليه سياسات هامة للصندوق (مثل سياسة الاستهداف في الصندوق)، أو يجري تطويرها الآن بناءً عليه (مثل سياسة حيازة الأراضي). وبما أن بعض المشاريع المبكرة أوشكت على الانتهاء، بدأ حصاد النتائج، ونشر تقارير البحوث والتشارك فيها داخل الصندوق وعلى الصعيد الدولي (كالهجرة إلى الخارج، مثلاً، والاتجار، والتحويلات). وبينما كانت الاجتماعات غير الرسمية على غداء خفيف سريع نشاطاً من الأنشطة التي شجعتها مبادرة تعميم الابتكار لتشجيع التشارك في المعلومات داخل الصندوق، أصبحت الآن أحداثاً منتظمة تنظَّم في وقت الغداء وينظَّم كثيراً منها أصحاب مناقصات مبادرة تعميم الابتكار لكي يُشركوا في خبرتهم بقية موظفي الصندوق (فيما يتعلق بأنواع الوقود الحيوي، مثلاً، ورسم الخرائط بالمشاركة، والتحليل المؤسسي).
- 18- خارطة التحديات. يواجه فقراء الريف اليوم كثيراً من التحديات والفرص سريعة التغيُّر بحيث تحتاج الجهات الممكنة للتنمية، كالصندوق، مثلاً، إلى أن تكون أكثر استعداداً لتفهمها ومعالجتها في برامجها. وهذه مسألة هامة، خاصة إذا أُريد أن يأخذ تمكين فقراء الريف مكاناً مركزياً في الجهود الإنمائية، وهذا يتطلب فهماً لرؤية الفقراء أنفسهم للتحديات التي تواجههم. يضاف إلى ذلك أن هذا الفهم شرط أساسي مسبق للابتكار في التنمية الريفية، مما يمكن فقراء الريف من تحقيق أهدافهم في الحد من الفقر بطرق أكثر فعالية. بدأت مبادرة تعميم الابتكار، بالتوازي مع إقامة شراكة مع المعهد الدولي لبحوث السياسات

الغذائية، ووضعَ خرائط للمجالات الرئيسية التي يواجه فيها الفقراء التحديات الناشئة، وتعيين تحديات محددة ينبغي توثيقها في سياق الجهود الابتكارية في البرامج القطرية للصندوق.

19- **التحرّي.** استجابة للاستعراض الذي أجرته وزارة التنمية الدولية في 2006، الذي أوصى بتعزيز الابتكار خارج الصندوق بـ "تحرّي الابتكارات في الميدان"، صُمم مشروع تجريبي كجزء من استراتيجية المبادرة لاختبار تحرّي الابتكارات في الهند بواسطة شبكة من المنظمات المحلية غير الحكومية. وقد جُمعت النتائج، والعمل جارٍ الآن في إعداد وثيقة نهج ليسترشد بها مدراء البرامج القطرية في كيفية دمج عمليات التحرّي داخل كل عمليات الصندوق الميدانية. وتقوم مبادرة تعميم الابتكار الآن بوضع مبادئ توجيهية للتحرّي تحديداً، كجزء من عملية إعداد تقرير الفقر الريفي.

20- نُفِّذَ التحرّي أيضاً على نطاق واسع على شبكة الإنترنت للتعرف على المؤسسات الابتكارية، والمواقع الابتكارية، والأفكار الابتكارية ذات الصلة بالسياق الريفي، التي يمكن أن يستخدمها الصندوق مباشرة أو تطبق في شراكات استراتيجية. وستُشمل المواقع الرئيسية التي يتم التعرف عليها في صفحة الابتكار على شبكة الإنترنت التي يجري الآن تصميمها لبوابة الفقر الريفي كرابط مع الابتكار العالمي. وستعرض صفحة الصندوق الرئيسية أيضاً الابتكارات الناشئة من عمليات الصندوق.

دال - التغيير الثقافي والتنظيمي

21- تبلغ الالتزامات التراكمية تحت هذا العنوان 0.5 مليون دولار أمريكي، تمثل 7 في المائة من مجموع الالتزامات.

22- **الحل الإبداعي للمشاكل.** من أولويات استراتيجية الابتكار في الصندوق تطوير القدرات التنظيمية الضرورية بتفكير إبداعي ابتكاري. ولتحقيق هذه الغاية تُستخدم أموال مبادرة تعميم الابتكار لإدارة حلقة عمل تجريبية داخل الصندوق لتعلّم وتجربة مهارات الحل الإبداعي للمشاكل. حضر الحلقة نحو 25 من مدراء البرامج القطرية والمستشارين التقنيين، حصل كثير منهم على منح من مبادرة تعميم الابتكار بواسطة عملية المناقصات، ولذلك يُنظر إليهم على أنهم "مبتكرون". وسيُوسّع التدريب على مهارات الحل الإبداعي للمشاكل في المستقبل ليشمل بقية موظفي الصندوق، وإقامة كتلة حاسمة من الموظفين الذين توجد لديهم قدرات ابتكارية.

23- نُظِّمَت حلقة عمل ثانية بمشاركة مجموعة الموظفين هذه نفسها لممارسة مهارات الحل الإبداعي للمشاكل ممارسةً مباشرةً، بتطبيق هذه التقنيات لإزالة بعض الاختناقات التي تمت مواجهتها أثناء تنفيذ مشروعهم بموجب مبادرة تعميم الابتكار. وأتاحت كذلك للموظفين فرصةً جيدة للتشارك في الدروس التي تعلموها أثناء مشاريتهم، والاستفادة من الأفكار الإبداعية للآخرين، للمضي قُدماً أو للتحوّل عن مفهوم المشروع الأساسي. وطُلب منهم أيضاً أن يطبقوا مهارات الحل الإبداعي للمشاكل بغية التركيز على طرق ابتكارية لتعميم الابتكار في الصندوق.

24- حضر مدير مبادرة تعميم الابتكار وموظفان اثنان من شعبة آسيا والمحيط الهادي فيما بعد حلقة عمل في لاسبيزيا بايطاليا، في شهر أبريل/نيسان 2007، نظمتها الرابطة الأوروبية الإبداعية لتعلّم مهارات التيسير اللازمة لإدارة حلقات العمل المعقودة بشأن الحلول الإبداعية للمشاكل. واختبر نهج للحل

- الإبداعي للمشاكل والتحرّي في الهند في شهر مايو/أيار 2007 شارك فيه 20 مدير مشروع وموظفًا، ومدير المشروع القطري للهند وموظف مهني آخر من شعبة آسيا والمحيط الهادي.
- 25- كانت شعبة آسيا والمحيط الهادي أول شعبة تحصل على أموال لتنظيم تدريب للشعبة كلها على الحل الإبداعي للمشاكل، نظّمته في أكتوبر/تشرين الأول 2007. وتستخدم هذه المهارات الآن كممارسة عادية أثناء اجتماعات الشعبة.
- 26- **الانغماس الميداني في الفقر.** بعد أول برنامج تجريبي للانغماس الميداني في الفقر في بيرو، في شهر أبريل/نيسان 2006، يواصل البرنامج إثارة الاهتمام ويتلقّى طلبات كثيرة خاصة من موظفي مقر الصندوق العاملين في شُعب ليست لها صلة بالمشاريع، ويشعرون بأن لديهم حاجة إلى إقامة علاقة أوثق مع "زبائن" الصندوق، فقراء الريف في البلدان النامية. وخطّط لترتيب انغماس ميداني آخر في الفقر في الهند في شهر يناير/كانون الثاني 2007، لكن كان لا بد من تأجيله لأسباب أمنية. وبدلاً منه، شارك نحو 20 موظفًا في انغماس في الفقر نُظّم في مدغشقر في نوفمبر/تشرين الثاني 2007، حيث مكثوا وعملوا مع المجتمعات المحلية في ثلاث مناطق مختلفة لمشاريع الصندوق.
- 27- الانغماس في الفقر خبرة تجريبية تعمل على فتح عيون الموظفين وتحفزهم على ربط أعمالهم اليومية برسالة الصندوق ومهمته. ويساعدهم هذا النوع من الخبرات على النظر إليهما كليهما نظرة أفضل. غير أن الانغماس في الفقر يستخدم الآن أيضاً كفرصة للتعرف على أي حلول عملية أو ابتكارات اعتمدها سكان الريف للتغلب على التحديات الكبيرة. وتهدف أنشطة الاتصالات المتعلقة بالانغماس في الفقر إلى التشارك في الخبرات مع الآخرين في الصندوق، وإلى عرض بعض مشاريع الصندوق الناجحة أيضاً.

رابعاً- استراتيجية الابتكار في الصندوق

- 28- أوجدت استراتيجية تنفيذ مبادرة تعميم الابتكار حافزاً لاستراتيجية الابتكار في الصندوق التي تمت الموافقة عليها مؤخراً. وتوفر الاستراتيجية للصندوق إطاراً لضمان تعميم الابتكار بصورة منهجية وفعالة في عمليات الصندوق وممارسته في البرامج القطرية.
- 29- ساهمت مبادرة تعميم الابتكار في تحقيق النتائج الرئيسية لخطة العمل هذه بتقديم أموال إلى الميزانية مباشرة، وأهم من ذلك كله، بقيادتها مجموعةً مشتركةً بين الدوائر مكلفةً بوضع الاستراتيجية. وتم توثيق العملية كلها وتحريكها باستخدام أدوات تكنولوجيا المعلومات، كالمدونات الإلكترونية والحيز الإلكتروني التعاوني. وقد عقدت حلقتان دراسيتان مع أعضاء المجلس التنفيذي، وحلقة عمل مع موظفي الحضور الميداني، ومقابلات موجهة في مقر الصندوق، أتاحت فرصاً للتشاور مع سلسلة عريضة من أصحاب المصالح في سياق خطة العمل. بالإضافة إلى ذلك، شكلت الأنشطة التجريبية لمبادرة تعميم الابتكار، مثل حلقات العمل المتعلقة بالحل الإبداعي للمشاكل وبدء الشراكة بين الصندوق والمعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، عناصر للتحقق من الوقائع في بناء الاستراتيجية.
- 30- وفقاً لاستراتيجية الابتكار في الصندوق يوجد الآن دور هام لبرنامج مبادرة تعميم الابتكار في المستقبل دعماً لتنفيذ الاستراتيجية.

الاقتراحات الناجحة لمشاريع مبادرة تعميم الابتكار

| شعبة الصندوق أو الشريك/شعبة الصندوق | اسم المشروع/ المبلغ المعتمد | هدف الاقتراح |
|--|---|--|
| الاقتراحات الموافق عليها في 8 أغسطس/آب 2007 | | |
| شعبة المشورة التقنية/شعبة آسيا والمحيط الهادي | الصين - الحد من الضعف وإدارة مخاطر الطقس 200 000 دولار أمريكي | وضع صفقة تأمين ضد المخاطر يستطيع المزارعون دفع تكاليفها، باستخدام دليل الهطولات المطرية لرصد وحفز المدفوعات إلى المزارعين بدلاً من التأمين العادي على المحاصيل. ويقدم المشروع آلية لتشجيع المزارعين على المغامرة والاستثمار في منطقة بعالية ويقترح حلاً مسبقاً بدلاً من عمليات الإغاثة في حالات الطوارئ إذا وقع الجفاف. وسوف تُشكّل شراكة بين المؤسسات الوطنية والدولية والقطاع الخاص لحث النمو وتجنب الفقر المدقع وإنشاء سوق دينامي للإقراض الرسمي/غير الرسمي المتحرك. |
| المكتب القطري لجمهورية تنزانيا المتحدة: شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية | جمهورية تنزانيا المتحدة - تحسين مشاركة المزارعين في تخطيط ورصد النهج القطاعية الشاملة في الزراعة والتنمية الريفية 200 000 دولار أمريكي | يأتي الاقتراح بتغيير ثقافي ومؤسسي في برنامج تنزانيا - برنامج تنمية القطاع الزراعي - بجعل الشراكة بين منظمات المزارعين وموظفي المقاطعات أكثر فعالية. وينطوي على عملية بناء قدرات منظمات المزارعين لتعزيز استقطاب التأييد والحوار السياساتي. وستنفذ الاقتراح منظمة لصغار المزارعين تحت إشراف المجلس الزراعي لتنزانيا، وسيكون بمثابة اختبار مؤسسي لشراكة مع منظمة مدنية لدعم المجموعات التي يستهدفها الصندوق. |
| شعبة آسيا والمحيط الهادي | منغوليا - إعادة تصميم مشروع، تجربة وتداول وتطوير مشروع سلسلة قيمة مناصر للفقراء في منغوليا، 200 000 دولار أمريكي | يحسن الاقتراح دورة مشاريع الصندوق بإدخال مرحلة تجريبية يتم فيها تعلم واختبار الحلول والابتكارات التي يمكن عندها إدراجها في التصميم النهائي للمشروع والقرض. وهو ينطوي على عملية مراجعة/تفقيح مستمرة قبل الوصول إلى الناتج النهائي لتصميم المشروع، وإعطاء نطاق لشمول الحلول الابتكارية والمجازفة. واختبار هذا النموذج الجديد ستجرى تجربة في منغوليا مع التركيز على سلسلة قيمة مناصرة للفقراء. |
| شعبة المشورة التقنية | تعميم تنمية سلاسل القيمة على الوجه الملائم للحد من الفقر 200 000 دولار أمريكي | تقييم لفعالية خبرة الصندوق والجهات المانحة الأخرى في سلاسل القيمة من حيث الحد من الفقر وتحسين إمكانيات الوصول إلى السوق. وسوف يطور أيضاً ويعمم ممارسة من أفضل الممارسات، وتحليل سلاسل القيمة إلى عمليات للصندوق بواسطة إنشاء مجموعة ممارسات تعزز التعلم والتشارك في المعرفة ونشرها. وستعقد دورات تدريب في المقر أيضاً بمعونة من خبير في تنمية سلاسل القيمة يُعِين من الخارج. |
| شعبة المشورة التقنية | تعزيز قدرة الصندوق على تعميم تعديل التغيرات المناخية في عملياته 175 000 دولار أمريكي | يهدف المشروع إلى استكشاف وإدخال التوافق مع التغيرات المناخية في كل عمليات الصندوق بواسطة عملية تشاورية داخلية لبناء المعرفة، والتدريب، وإكفاء الوعي. وستنشأ تحالفات مواضيعية واستراتيجية للاستفادة من معرفة المنظمات العالمية والإقليمية. وستنتج مبادئ توجيهية ومنهجية ومذكرات تعلم للمواصلة بين عمليات الصندوق المؤسسية لمعالجة التهديدات/المخاطر التي يسببها تغير المناخ لمشاريع الصندوق. |
| تكوسيرف/الجهة المشرفة: شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي | السلفادور - بناء المؤسسات التجارية الريفية باستقطاب تحويلات المهاجرين 162 000 دولار أمريكي | يسعى الاقتراح إلى تيسير إنشاء مؤسسات تجارية في السلفادور، مستخدماً الموارد المالية للمهاجرين الذين يقيمون في مدينة واشنطن العاصمة بواسطة شراكة مع الشركة الدولية للتمويل الصغرى (مؤسسة مالية تابعة للقطاع الخاص) مقرها في واشنطن، ومؤسسة الخدمات التقنية (وهي منظمة غير حكومية غير هادفة إلى الربح). فالأولى ستقدم الدراية التجارية وصفقات القروض الآتية عبر الحدود الوطنية، بينما تقدم الثانية معرفة الفرص الاستثمارية في السلفادور. ويعمل هذا النموذج التجاري على تسخير التحويلات المالية وتعزيز الاستثمار الريفي في الوطن وتجربة نموذج وظيفي لتكراره في أماكن أخرى. |
| شعبة المشورة التقنية | إدارة الخط السفلي المزدوج - برنامج عالمي للتعلم في إدارة الأداء الاجتماعي 200 000 دولار أمريكي | نظام تمويل صغرى/إدارة معرفة يستخدم مساراً مزدوجاً لقياس الأثر الاجتماعي وكذلك الأداء المالي. وسيعمل على تحقيق هدف مزدوج وتعزيز قدرة سبع مؤسسات تمويل صغرى لإدارة الأداء الاجتماعي إدارة فعالة. وسيعمل الصندوق في تعاون وثيق مع مجموعة إدارة الأداء الاجتماعي التي يوجد مقرها في معهد الدراسات الإنمائية، لإيجاد طائفة تعليمية متحركة تعزز فعالية الصندوق في التمويل الريفي. |
| شعبة السياسات | التعلم والبناء على قاعدة معرفة مرفق مساعدة السكان الأصليين 80 400 دولار أمريكي | لحصاد الاحتياجات المقيّمة ذاتياً والمولدة ذاتياً والحلول التي قدمها 1100 زعيم من زعماء السكان المحليين لمرفق مساعدة السكان الأصليين، سيخدم نظام إدارة المعرفة المقترح وظيفة التحري بتقديم آفاق بديلة بشأن التحديات التي تواجه السكان الأصليين، وقدراتهم وابتكاراتهم. ومن شأن هذا أيضاً أن يحسّن تصميم برامج الصندوق ومشاريعه بدعم مسائل السكان الأصليين، بواسطة شبكة عالمية وشراكة مع منظمات القاعدة الشعبية وقادتها الدوليين. |

| شعبة الصندوق أو الشريك/شعبة الصندوق | اسم المشروع/ المبلغ المعتمد | هدف الاقتراح |
|---|--|---|
| الاقتراحات الموافق عليها في 13 أبريل/نيسان 2007 | | |
| شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية | تجربة السياسة الجديدة في الإشراف ودعم التنفيذ في سياق البرنامج القطري لتزانيا 200 000 دولار أمريكي | إن تجربة واختبار الابتكارات المؤسسية في إشراف الصندوق المباشر في تزانيا في المشروع التجريبي "أمم متحدة واحدة" سوف يزيد الملكية على الصعيد الوطني ويقدم مجموعة من الأهداف الواضحة لأنشطة التنفيذ/دعم الإشراف التي يمكن ربطها بأهداف البرنامج القطري. وستوضع نهج عملية لدعم تزانيا في مجالَي الإشراف والتنفيذ والمساهمة في تهيئ مبادئ الصندوق التوجيهية للإشراف. |
| البرنامج الإقليمي للتدريب على التنمية الريفية/الجهة المشرفة: شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي | الدروس المستمدة من الابتكار والملكات الشابة في العالم الريفي 197 000 دولار أمريكي | تتمية القدرات المحلية لشباب الريف لتقليل الاتجاه نحو الهجرة إلى الخارج وتقديم الدعم لنظم كسب الرزق المحلية، المهتدة حالياً بازدياد عدد المسنين بين السكان. وتُسند هذه الشريحة من السكان لارتفاع إمكاناتها في تنمية رأس المال الاجتماعي. فمن شأن المنافسة الدولية للشباب في أمريكا اللاتينية وأفريقيا أن تكون وسيلة لتحري الممارسات والخبرات الابتكارية بغية العمل على تحقيق مقاصد تعيين التحديات التي ترى هذه الفئة العمرية بالذات أنها هامة لها. وسيقدم الشبان توصيات لتحسين عمليات التصميم وتشجيع الحوار السياساتي كذلك. |
| شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية | عملية تصميم جديدة للاستثمارات الصغيرة - سوازيلند 120 000 دولار أمريكي | تكاليف تصميم المشاريع عالية بخاصة للبلدان التي تكون مخصصاتها منخفضة، مثل سوازيلند. ومن شأن نموذج ذي تصميم جديد أن يخفضها بحيز عمل إلكتروني تعاوني، يبني على البيانات والمهارات والمعارف الموجودة؛ ويقدم منظوراً لعملية التصميم في الوقت الحقيقي؛ ويؤدي أيضاً إلى زيادة إشراك الحكومة وملكيته. وسيتحقق هذا بواسطة ممارسة وأدوات مشتركة، كمساعدة الأقران بغية دعم عملية "التعلم قبل العمل". |
| شعبة أفريقيا الغربية والوسطى | تحري الابتكار والتشارك فيه لتحسين قدرة مزارعي الريف الفقراء أصحاب الحيازات الصغيرة على كسب الرزق في أفريقيا الغربية والوسطى 135 000 دولار أمريكي | سجري، كمرحلة أولى من برنامج شعبة أفريقيا الغربية والوسطى للابتكار، استعراض أولي في الإقليم لجمع الابتكارات من منظمات المزارعين، والمشاريع القائمة، والمصادر الدولية بواسطة عملية تشاركية ستعرّف الابتكارات الاستراتيجية التي تستجيب للتحديات الرئيسية التي تواجه الفقراء أصحاب الحيازات الصغيرة. وستوضع هذه في المسرح الأوسع لسوق ابتكارية إقليمية وحلقة عمل لاحقة للسماح بإجراء مناقشة والتوصل إلى استنتاجات، وتيسير إدراج الابتكار بصورة منهجية في برامج الصندوق القطرية ومشاريعه. |
| الشبكة الدولية لمنهجيات البحوث المتصلة بأنظمة الإنتاج/الجهة المشرفة: شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي | تعزيز إمكانيات وصول صغار المنتجين الزراعيين الفقراء في أمريكا اللاتينية إلى الأسواق: المساعدة التقنية للإدارة الذاتية 175 000 دولار أمريكي | يُعالج التحدي الذي يواجه الساعين إلى الوصول إلى الأسواق من خلال منظور صغار المنتجين. ويهدف المشروع إلى تنمية القدرات المحلية على الإدارة الذاتية بتقديم مساعدة تقنية بناء على الطلب تركز على تنمية القدرات الإدارية، وعمليات الإنتاج/التحويل، وتطوير المنظمات، وممارسات الإدارة الذاتية. وتقيم صلات وثيقة بين عناصر التنمية وعملية السوق. |
| شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية | تحسين أداء البرنامج القطري لمدغشقر بواسطة الرصد والتقييم ونظام إدارة المعرفة 170 000 دولار أمريكي | الهدف هو دمج معرفة الابتكار، التي جمعها البرنامج القطري في نظام الصندوق لإدارة المعرفة، بواسطة سلسلة من الأنشطة الوطنية والإقليمية تنطوي على مشاركة عدد كبير من أصحاب المصلحة، ويشمل تحري الابتكارات. ومن شأن استخدام أسلوب تصميم لامركزي أن يشجع ملكية المنظمات في الميدان وكذلك استخدام هذه الإجراءات في ممارسات البلد نفسه. وسيتم تحقيق ذلك بواسطة ربط الرصد والتقييم والمعرفة والاتصالات، مما يوفر إطاراً تحليلياً متكاملًا للبرنامج القطري ويبس كذلك نتائجه هو نفسه بناءً على نظام الإدارة. |
| الشبكة الإقليمية لتنمية النباتات الطبية في منطقة المخروط الجنوبي/الجهة المشرفة: شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي | البحث عن بديل صحي لزراعة التبغ 135 000 دولار أمريكي | تعمل حكومة البرازيل، كتوجه للحد من استهلاك التبغ، على التحول من زراعة هذا المحصول إلى زراعة نباتات وأعشاب طبية بدلاً عنه، لا سيما في جنوب البرازيل، حيث يواجه صغار المنتجين الريفيين فقراً مستمراً. ويأتي الطلب عليها في الأسواق من المختبرات التي تصنع العلاجات المستمدة من الأعشاب بالإضافة إلى دعم من نظام التأمين الصحي الوطني، الذي يعترف بالأدوية الطبيعية ويعوض المشترين عما دفعوه ثمناً لها. وسوف تركز الأنشطة على البحوث في زراعة النباتات الطبية وتحضيرها. ويجري استطلاع الممارسات المقارنة بواسطة شراكة مع نظراء أفريقيين. |

| شعبة الصندوق أو الشريك/شعبة الصندوق | اسم المشروع/ المبلغ المعتمد | هدف الاقتراح |
|-------------------------------------|--|---|
| شعبة المشورة التقنية | تنمية نظم زراعة أنواع الوقود الحيوي وسلاسل القيمة وخدمات الطاقة مع التركيز على مناصرة الفقراء | توفير الطاقة في المناطق الريفية مفتاح تخفيف وطأة الفقر. فبارتفاع أسعار النفط حصلت تنمية لمحاصيل الوقود الحيوي في سياق الزراعة على نطاق واسع. وليس من الواضح حتى الآن إن كانت ثمة فرصة أيضاً لإنتاج صغار المزارعين أنواع الوقود الحيوي تجارياً. وكخطوة في هذا الاتجاه، يمكن لتوليد الطاقة المنتجة محلياً أن يساعد على حل مشكلة الطاقة في المناطق الهامشية التي يقل فيها الاستثمار في البنى التحتية. ويسعى الاقتراح إلى فعل ذلك ببناء ونشر المعرفة المتعلقة بالتعديلات التكنولوجية اللازمة لإنتاج محاصيل على نطاق صغير، يمكن أن تؤدي دورين معاً: كإنتاج أنواع الوقود الحيوي بالإضافة إلى توفير الغذاء في حالات الطوارئ. ويمكن أن يكون لذلك أثر على الوقت الذي يضيع في جمع الوقود، والأمن الغذائي، والحد من تدهور البيئة الناتج عن استخدام أنواع الوقود التقليدية، وإيجاد أحوال مناسبة للري وتحضير الأغذية. ويفتح الاقتراح باباً مفيداً لإشراك الصندوق في مجال إنتاج أنواع الوقود الحيوي، الذي يكاد يكون في الطليعة كحل بديل لمسألة الطاقة. وله أثر عملي مباشر على حياة فقراء الريف، بتوليد الدخل أو بواسطة الوصول إلى جبهة طاقة، لا سيما في المناطق الهامشية. |
| شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا | إشياء خدمات زراعية في مقدونيا بتمويل من الزبائن 200 000 دولار أمريكي | إثراك القطاع الخاص في خدمات الإرشاد شيء جديد على مقدونيا ويسد الفجوة الحاصلة في تقديم هذه الخدمات من قبل الحكومة. فالخدمات المالية الريفية تحتاج إلى دعم بمشورة تقنية. ومع أن الاقتراح ربما لا يكون ابتكاراً في حد ذاته، فهو سيقدم تمويلاً وبناء قدرات دعماً لابتكار موجود، ربما تتعرض أفاقه في المستقبل واستدامته للخطورة إذا لم يلق هذا الدعم. أما من حيث الفوائد التي تعود على الصندوق، فتوجد صلات مؤسسية هامة من حيث إدارة المعرفة التي سيشتمل عملية تعلم وإمكانيات لتوسيع النطاق. وثمة أنشطة مشابهة تجري تجربتها الآن بنجاح في مولدوفا وأرمينيا. الاقتراح مثال لابتكار ظهر كمتابعة لمنحة من الصندوق وكفرصة لتقديم تمويل بمبلغ صغير نسبياً إلى نشاط سيكون له أثر كبير في الإقليم. وتوجد إمكانية تكيف لهذا الاقتراح وهو يفتح أبواب فرص جديدة للمنظمة. |
| شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية | كينيا - تنمية حوض نهر تانا مثال على دفع القطاع الخاص تكاليف خدمات بينية يقدمها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة 100 000 دولار أمريكي | يشغل الاقتراح عملاً بشأن المبادرة في منطقة حوض نهر تانا، حيث تقدم مدفوعات من القطاع الخاص إلى مزارعين ذوي حيازات صغيرة مقابل تقديمهم خدمات للنظام الإيكولوجي، كإزالة التراب المترسب في الجزء الأعلى من مجرى النهر فوق موقع مصنع الطاقة المحلي. وهو يدعم الإطار الاستراتيجي للصندوق بتحسين إدارة الموارد الطبيعية على مستوى المزرعة وحفظها وإدارة المياه على الصعيد الوطني. وإن عامل الخطورة/الفشل في هذه المبادرة يجعل من غير المناسب أن يموله الصندوق من برنامج المنح النظامي، لكنه - بدلاً من ذلك - مناسب جداً للتمويل من مبادرة تعميم الابتكار، لأنه يشجع على تحري الابتكار، واختبار فكرة، وإمكانية مجازفة، وكلها عناصر هامة في أي عملية تعلم. |
| شعبة المشورة التقنية | تعزيز دعم الصندوق للتنفيذ من خلال تطوير أدوات اتخاذ القرار للمشاركة في وضع خرائط لنظم محددة لكسب الرزق (الرعاة، والسكان الأصليين، وسكان الغابات) 99 000 دولار أمريكي | تبني المناقصة على صلات وثيقة وتعاون مع الائتلاف الدولي المعني بالأراضي لإنشاء أدوات مجتمعية لرسم الخرائط يكون لها دور أساسي في تمكين الأشخاص والمجتمعات. وتنتج فرصة للتشارك في المعرفة في كل أنحاء المؤسسة، بتوليد أفضل الممارسات والدروس المكتسبة من الأنشطة الميدانية. وهي فريدة في كونها تسعى إلى تجربة مناسبة للتخطيط/رسم الخرائط مفصلة على قدر أوضاع الصراع التي تشمل رعاة وسكاناً أصليين وسكان غابات. |
| شعبة المشورة التقنية | التعلم والمعرفة بشأن الابتكارات في مجالي المياه والفقر الريفي 200 000 دولار أمريكي | موضوع المياه والفقر الريفي هام وله صلة قوية بالصندوق. وينطوي الاقتراح على أنشطة واستعراضات هامة يقودها المزارعون وهي تفيد الاستراتيجيات الإقليمية. ويساهم الاقتراح مساهمة كبيرة في الحوار السياسي، وبناء المؤسسات في القطاع، وفي إككام الصلات بين الميدان وشعب الصندوق. |

| | | |
|--|--|---|
| شعبة آسيا والمحيط الهادي/شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي | تعزيز عمليات التنمية الابتكارية في الصندوق بواسطة التعاون الاقليمي بين بلدان الجنوب. (تدريب مهندسي الزراعة الأفغان على البستنة من قبل خبراء من شيلي وبمساعدة من الصندوق) 90 000 دولار أمريكي | هذا الاقتراح ابتكاري يأخذ في الاعتبار الظروف الصعبة والوضع الحاصل عقب الصراع. سيقيم المشروع تدريباً ونقلًا للتكنولوجيا إلى ستة مهندسين زراعيين أفغان في البستنة في شيلي. يستجيب الاقتراح لمسألة ناشئة وحاسمة هي إعطاء المزارعين بديلاً لزراعة الأفيون ويستجيب الاقتراح أيضاً لطلب سياسي من البلدين المشاركين، شيلي وأفغانستان. وهو يبدأ تعاوناً بين بلدين من بلدان الجنوب. أُلغيت المناقصة بسبب صعوبات واجهتها في البداية. |
| الاقتراحات الموافق عليها في 28 يوليو/تموز 2005 | | |
| شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا | تدابير وقائية للهجرة من الريف إلى الخارج والاتجار بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب/مرض الإيدز في أوروبا الشرقية والوسطى والدول المستقلة حديثاً 195 000 دولار أمريكي | يركز هذا الاقتراح الابتكاري على مسألة حديثة وهامة جداً - وهي الصلة بين الفقر الريفي والتميز بين الجنسين والاتجار بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب/مرض الإيدز - لم تنلق اهتماماً يُذكر من وكالات التنمية الأخرى. الهجرة إلى الخارج والاتجار استراتيجيات تصدأ يأخذ بها فقراء الريف؛ حيث تكاد المناطق الريفية في أوروبا الوسطى والشرقية والبلدان المستقلة حديثاً تُفرغ من سكانها. ويستجيب الاقتراح لهذه المسألة الناشئة والحاسمة في الإقليم بإجراء اختبارات ميدانية للنهج الجديدة لتقليل الهجرة إلى الخارج والاتجار بواسطة التمكين الاقتصادي. ومع أن الاقتراح يركز على إقليم واحد فقط، فإن النتائج ستكون ذات صلة بالأقاليم الأخرى. |
| شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية | التحليل المؤسسي لدليل الممارسين ودعم التدريب 200 000 دولار أمريكي | سيحسّن هذا الاقتراح تصميم المشاريع بواسطة تفهم أحسن للبيئة المؤسسية (بما في ذلك القواعد الرسمية وغير الرسمية) التي تنفذ فيها مشاريع الصندوق. والتحليل المؤسسي هام جداً، لا سيما في المشاريع المنفذة بناء على الطلب، وهو أساس بناء القدرات. ولا يحسن التحليل المؤسسي الأفضل مشاريع التنمية وأثرها على الفقر فحسب، لكنه يُحتمل أن يعزز الحوار السياساتي أيضاً. وتطبيق التحليل المؤسسي على الأوضاع المحلية والقاعدة الشعبية للمشاريع ابتكار بحد ذاته. |
| شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية | تعزيز الابتكار في تقديم الخدمات المالية الأساسية إلى فقراء الريف: نموذج رابطة الخدمات المالية 123 488 دولاراً أمريكياً | رابطة الخدمات المالية ابتكار من الصندوق وضع لأول مرة في عام 1997. والهدف من الاقتراح هو تنفيذ استعراض تقني بغية تعلم دروس من تنفيذ رابطات الخدمات المالية وتحسين نموذج الرابطة بهدف توسيع نطاق برامج رابطات الخدمات المالية. يمكن اعتبار هذا المشروع اقتراح تعميم ابتكار من الصندوق. علاوة على ذلك، يعترف بمفهوم أن الابتكار ليس حدثاً يقع مرة واحدة فقط، وأن الابتكارات تحتاج إلى تهذيب وتحسين باستمرار. |
| شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية | أمن حيازة الأراضي لفقراء الريف: تعزيز الابتكار والدروس المستفادة في أفريقيا الشرقية والجنوبية 200 000 دولار أمريكي | حيازة الأراضي مسألة هامة لم يعالجها الصندوق حتى الآن معالجة استراتيجية؛ ويهدف الاقتراح إلى تغيير هذا الوضع. يعتبر الاقتراح ابتكارياً لأنه يشمل فقراء الريف لا في البحوث العملية المتعلقة بأمن حيازة الأراضي فقط، لكن في أنشطة الحوار السياساتي أيضاً. علاوة على ذلك، ينوي الاقتراح إدخال الأوضاع القائمة لحيازة الأراضي في الحوار السياساتي بشأن هذه المسألة. |
| الاقتراحات الموافق عليها في 3 مايو/أيار 2005 | | |
| شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي | تعزيز إمكانيات وصول المنتجين الريفيين على نطاق صغير إلى الأسواق 200 000 دولار أمريكي | الوصول إلى الأسواق مسألة هامة للصندوق، والاقتراح يعالج ضعفاً في البرامج القطرية للصندوق بواسطة وسائل ابتكارية. فهو يدعم منتجين ريفيين على نطاق صغير في دخول الأسواق بواسطة بنك معلومات إلكتروني ويطوّر أشكالاً جديدة من الدعم والشراكة. |
| شعبة المشورة التقنية | توسيع نطاق استخدام مركز تبادل معلومات التمويل الصغري في كل تدخلات الصندوق المالية الريفية 198 900 دولار أمريكي | هذا الاقتراح مبادرة لتعميم الابتكار في رصد نتائج وأثر العمليات المالية الريفية. وإن فيه نهجاً تعميمياً جيداً، مناسباً لتوسيع النطاق، ويشارك فيه عدة شركاء في دعم برامج التمويل الصغري التي يمولها الصندوق. عنصر الرصد القائم على أساس الأداء في هذا النهج عنصر هام ويؤيد وضع نظام لإدارة النتائج والأثر بتوسيع قدرة النظام على تناول مسائل مواضيعية. |
| شعبة المشورة التقنية | تعميم إطار الاستهداف الجديد في الصندوق في دورة المشاريع 190 000 دولار أمريكي | هذا الاقتراح ذو أهمية كبيرة للصندوق؛ فسوف يساعد مساعداً مباشرة في جهود الحد من الفقر بتحسين فعالية الصندوق في الاستهداف. وللاقتراح نهج ابتكاري في الاستهداف، وإطار شامل للاستهداف على مستوى المجتمع المحلي، سيتم تطويره وتعميمه داخل الصندوق. |
| شعبة المعلومات والاتصالات | بوابة الفقر الريفي 200 000 دولار أمريكي | أصبحت بوابة الفقر الريفي الآن نتيجة من نتائج خطة العمل. وقد عرضت في مجلس المحافظين وتلقت اعترافاً من الدول الأعضاء في الصندوق. وتوجد حاجة واضحة إلى فتح بوابة جيدة لمعلومات التنمية الريفية، يمكن الوصول إليها ويسهل على المستخدمين استخدامها. ويحتوي المشروع على عناصر تصميم ابتكاري. |

القائمة المالية (بتاريخ 31 أكتوبر/تشرين الأول 2007)

اسم المنحة: مبادرة تعميم الابتكار
الجهة المانحة: وزارة التنمية الدولية (المملكة المتحدة)

| الموجز | | | |
|---------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|
| موجز الموارد: | بالدولار الأمريكي | حالة السيولة: النقد المقبوض | بالدولار الأمريكي |
| الموارد (الجدول 1) | 9 142 900 | (الجدول 1) | 9 142 900 |
| الالتزامات الموافق عليها | (7 560 961) | (الجدول 2) | (3 458 463) |
| الموارد المتاحة لعقد الالتزامات | 1 581 939 | الرصيد النقدي | 5 684 437 |

| التفاصيل | | | |
|----------------------------|--------------------|-------------------|--|
| الجدول 1: الموارد | | | |
| | بالجنبة الإسترليني | بالدولار الأمريكي | |
| 13 ديسمبر/كانون الأول 2003 | 400 000 | 689 440 | |
| 26 مارس/آذار 2004 | 100 000 | 181 085 | |
| 9 فبراير/شباط 2005 | 1 000 000 | 1 857 800 | |
| 6 سبتمبر/أيلول 2005 | 1 900 000 | 3 501 415 | |
| 28 مارس/آذار 2006 | 1 100 000 | 1 924 560 | |
| 23 مارس/آذار 2007 | 500 000 | 988 600 | |
| | 5 000 000 | 9 142 900 | |

| الجدول 2: الالتزامات والمبالغ المصروفة | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| الوصف | بالدولار الأمريكي | بالدولار الأمريكي | بالدولار الأمريكي |
| المرحلة التحضيرية | | | |
| الأعمال التحضيرية في مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار | 8 689 | (8 689) | - |
| الرصد الابتكاري للأثر من خلال مركز تبادل معلومات التمويل | 71 146 | (71 146) | - |
| الصغري | 68 227 | (68 227) | - |
| الاستهداف الابتكاري بموجب أموال التنمية المجتمعية | 78 901 | (78 901) | - |
| بوابة الفقر الريفي | 71 959 | (71 959) | - |
| الاستراتيجيات الابتكارية لوصول الفقراء إلى الأراضي والمياه | 68 856 | (68 856) | - |
| توسيع نطاق ممارسات الإدارة الابتكارية للقطعان الصغيرة، التي | 73 585 | (73 585) | - |
| طورتها مشاريع الصندوق | 74 574 | (74 574) | - |
| بناء الشراكات بين القطاعين العام والخاص في الصندوق | 47 461 | (47 461) | - |
| دعم تنمية الأسواق | 201 847 | (201 847) | - |
| تمويل اقتراح بشأن الأموال التكميلية البرمجية - حلقة عمل | 71 978 | (71 978) | - |
| تشاورية بشأن الإطار | | | |
| دور التحليل المؤسسي في توسيع نطاق الابتكار بنجاح | | | |
| الخبير الاقتصادي الإقليمي | | | |
| مجموع المرحلة التحضيرية | 837 223 | (837 223) | - |

| المرحلة الرئيسية | | | |
|--|---------|-----------|--------|
| العمليات الابتكارية | | | |
| المناقصات التنافسية ² | | | |
| تعزيز وصول المنتجين الريفيين على نطاق صغير إلى الأسواق | 200 000 | (192 832) | 7 168 |
| مركز تبادل معلومات التمويل الصغري | 198 900 | (189 504) | 9 396 |
| تعميم إطار الاستهداف الجديد | 190 000 | (115 456) | 74 544 |
| بوابة الفقر الريفي | 200 000 | (199 084) | 916 |

¹ عندما يبلغ النشاط مرحلته النهائية يشير المبلغ الموافق عليه إلى المبلغ المصروف.
² لا تشمل القائمة المالية المناقصات الملغاة.

| بالدولار الأمريكي | بالدولار الأمريكي | بالدولار الأمريكي | الوصف |
|--|--------------------|----------------------------------|--|
| الرصيد | المبالغ المصروفة | المبلغ الموافق عليه ¹ | |
| 6 653 | (193 347) | 200 000 | دليل التحليل المؤسسي للممارسين |
| | | | الهجرة من الريف إلى الخارج والاتجار بفيروس نقص المناعة |
| 20 | (194 980) | 195 000 | البشرية المكتسب/مرض الإيدز |
| 10 223 | (113 265) | 123 488 | نموذج رابطة الخدمات المالية |
| - | (200 000) | 200 000 | أمن حيازة الأراضي لفقراء الريف |
| 91 721 | (108 279) | 200 000 | الابتكار في المياه والفقير الريفي |
| 52 066 | (45 534) | 97 600 | نظم زراعة أنواع الوقود الحيوي |
| 40 419 | (58 581) | 99 000 | رسم الخرائط بالمشاركة |
| 63 722 | (36 278) | 100 000 | نموذج مدفوعات القطاع الخاص |
| 95 000 | (105 000) | 200 000 | الخدمات الزراعية التي يمولها الزبائن |
| 170 000 | (30 000) | 200 000 | المشروع التجريبي للإشراف الجديد ودعم التنفيذ |
| 197 000 | - | 197 000 | الدروس المكتسبة من الابتكارات وملكات الشباب في العالم الريفي |
| 120 000 | - | 120 000 | عملية تصميم جديدة للاستثمارات الصغيرة |
| 116 582 | (18 418) | 135 000 | تحري الابتكار والتشارك فيه |
| 175 000 | - | 175 000 | المساعدة التقنية للإدارة الذاتية |
| 141 582 | (28 418) | 170 000 | الرصد والتقييم القطريين ونظام إدارة المعرفة |
| 135 000 | | 135 000 | البدائل الصحية للتبغ |
| 200 000 | - | 200 000 | إدارة المخاطر المناخية |
| 200 000 | - | 200 000 | مشاركة المزارعين في النهج القطاعية الشاملة |
| 200 000 | - | 200 000 | تجربة تصميم المشاريع |
| 200 000 | - | 200 000 | تعميم سلاسل القيمة |
| 175 000 | - | 175 000 | تعميم تغيرات المناخ |
| 162 000 | - | 162 000 | استقطاب تحويلات المهاجرين |
| 200 000 | - | 200 000 | إدارة الأداء الاجتماعي |
| 80 400 | - | 80 400 | معرفة السكان الأصليين |
| 2 924 412 | (1 828 976) | 4 753 388 | |
| تكاليف لجنة فرز مبادرة تعميم الابتكار | | | |
| 38 255 | (11 745) | 50 000 | سفر/رسوم لجنة فرز مبادرة تعميم الابتكار |
| 9 506 | (494) | 10 000 | مصاريف متفرقة للجنة فرز مبادرة تعميم الابتكار |
| 47 762 | (12 238) | 60 000 | |
| مرفق التمويل السريع | | | |
| - | (19 950) | 19 950 | الشتات من سكان سان سلفادور |
| - | (19 950) | 19 950 | |
| 2 972 174 | (1 861 164) | 4 833 338 | |
| تنمية الشراكات | | | |
| 136 415 | (63 585) | 200 000 | شراكة الصندوق مع المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية |
| 101 629 | (148 371) | 250 000 | تشجيع الابتكار |
| 37 474 | (102 526) | 140 000 | نفقات سفر لأعضاء منظمات فقراء الريف |
| 275 518 | (314 482) | 590 000 | |
| التعلم والتشارك | | | |
| 150 000 | - | 150 000 | التحري والمعارض الإقليمية |
| 200 000 | - | 200 000 | الابتكارات العشرة الأوائل للصندوق |
| 53 922 | (46 078) | 100 000 | خريطة التحديات |

| بالدولار الأمريكي | بالدولار الأمريكي | بالدولار الأمريكي | الوصف |
|----------------------------------|--------------------|----------------------------------|--|
| الرصيد | المبالغ المصروفة | المبلغ الموافق عليه ¹ | |
| 46 486 | (178 515) | 225 000 | الشبكات وطوائف الممارسات |
| 40 000 | - | 40 000 | أوجه التنافس |
| 70 000 | - | 70 000 | التشارك المستند إلى المواقع الإلكترونية |
| 560 407 | (224 593) | 785 000 | |
| التغيير الثقافي والتنظيمي | | | |
| 100 567 | (69 433) | 170 000 | جولات التعلّم/الانغماس الميداني في الفقر |
| 40 000 | - | 40 000 | رصد المناقصات الجارية |
| 26 837 | (23 163) | 50 000 | اسنراتيجية الابتكار في الصندوق |
| 77 187 | (128 213) | 205 400 | التدريب على الحل الإبداعي للمشاكل |
| 49 808 | (192) | 50 000 | أوجه التدريب الأخرى |
| 294 399 | (221 001) | 515 400 | |
| 4 102 498 | (2 621 240) | 6 723 738 | مجموع المرحلة الرئيسية |
| 4 102 498 | (3 458 463) | 7 560 961 | المجموع الكلي |