

Document: EB 2007/91/R.17/Rev.1  
Agenda: 10(a)(i)  
Date: 12 September 2007  
Distribution: Public  
Original: English

A



تقرير رئيس الصندوق  
بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمها إلى  
الجمهورية الغابونية من أجل  
مشروع التنمية الزراعية والريفية

المجلس التنفيذي - الدورة الحادية والتسعون  
روما، 11 – 12 سبتمبر/أيلول 2007

للموافقة



## مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة معرضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التنفيذيين التوجّه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية الخاصة بهذه الوثيقة قبل انعقاد الدورة إلى:

### **Abdoul Wahab Barry**

مدير البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2060

البريد الإلكتروني: [a.barry@ifad.org](mailto:a.barry@ifad.org)

أما بالنسبة لاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

### **Deirdre McGrenra**

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06-5459 2374

البريد الإلكتروني: [d.mcgrenra@ifad.org](mailto:d.mcgrenra@ifad.org)



## المحتويات

ii	توصية بالموافقة
iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	أولاً - المشروع
1	ألف - فرصة التنمية الرئيسية التي يتتناولها المشروع
1	باء - التمويل المقترن
2	جيم - المجموعة المستهدفة والمشاركة
3	DAL - الأهداف الإنمائية
3	هاء - التنسيق والموازنة
4	واو - المكونات وفئات النفقات
4	زاي - الإدارة، مسؤوليات التنفيذ والشراكات
5	حاء - الفوائد، والمبررات الاقتصادية والمالية
5	طاء - إدارة المعرفة، الابتكار وتوسيع النطاق
6	ياء - المخاطر الرئيسية
6	كاف - الاستدامة
7	ثانياً - الوثائق القانونية والسدن القانوني
7	ثالثاً - التوصية

## الملحق

الضمادات الهامة المدرجة في اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

## الذيول

- الذيل الأول – الوثائق المرجعية الرئيسية
- الذيل الثاني – الإطار المنطقي

## **توصية بالموافقة**

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالقرض والمنحة المقترن تقديمها إلى الجمهورية الغابونية من أجل مشروع التنمية الزراعية والريفية، على النحو الوارد في الفقرة .35.

## خريطة منطقة المشروع

الجمهورية الغابونية  
مشروع التنمية الزراعية والريفية



المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية  
إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.  
خريطة من تجميع الصندوق

الجمهورية الغابونية  
مشروع التنمية الزراعية والريفية

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادرة:
الجمهورية الغابونية	المقرض:
وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والتنمية الريفية	الوكالة المنفذة:
8.629 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
3.8 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 5.726 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة قرض الصندوق:
0.190 مليون وحدة من حقوق السحب الخاصة (بما يعادل 0.274 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة منحة الصندوق:
18 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 3 سنوات بسعر فائدة سنوية حدد بنسبة 100 في المائة من سعر الفائدة الإشاري المتغير	شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:
صندوق الأوبك للتنمية الدولية	الجهات المشاركة في التمويل:
صندوق الأوبك للتنمية الدولية: 0.196 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
2.177 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقرض:
0.256 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	المؤسسة المتعاونة:

# قرض ومنحة مقترح تقديمها إلى الجمهورية الغابونية من أجل مشروع التنمية الزراعية والريفية

## أولاً - المشروع

### الف - فرصة التنمية الرئيسية التي يتناولها المشروع

-1 ظل اقتصاد غابون لفترة من الوقت يعتمد اعتماداً كبيراً على قطاعي النفط والأخشاب. وفي أعقاب الأزمة الاقتصادية التي واجهها هذا البلد في تسعينيات القرن العشرين وأوائل القرن الحادي والعشرين، بدأ مقررو السياسات في غابون يبحثون عن طرق لتنويع أنشطة سبل المعيشة. وتتيح محافظة ولوشنتم هذه الفرصة.

### باء - التمويل المقترن

#### الشروط والأوضاع

-2 من المقترن أن يقدم الصندوق قرضاً إلى الجمهورية الغابونية بمبلغ 3.8 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 5.726 مليون دولار أمريكي تقريباً) بشرط عادية، ومنحة بمبلغ 0.19 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 0.274 مليون دولار أمريكي تقريباً) للمساعدة في تمويل مشروع التنمية الزراعية والريفية. وسوف تكون مدة القرض 18 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 3 سنوات، ويتحمل سعر فائدة يعادل سعر الفائدة الإشاري السنوي كما يحدده الصندوق سنوياً.

#### الصلة بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في الصندوق

-3 تشمل المخصصات المحددة للغابون (وهي من بلدان المخصصات الدنيا) في إطار نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء كلاً من دورة النظام التي تمتد لثلاث سنوات (2007-2009) وفترة التخصيص اللاحقة.

#### باء الدين الوطني والقدرة الاستيعابية للدولة

-4 لا تزال مدفوعات خدمة الدين مرتفعة بسبب النسبة الكبيرة من الديون غير التيسيرية. وغابون ليست مؤهلة للإغاثة من الديون في إطار مبادرة البلدان الفقيرة المقلقة بالديون. وقد انخفض معدل الدين الكلي بالنسبة للناتج المحلي الإجمالي من 99.5 في المائة في عام 1994 إلى 62.6 في المائة في عام 2003. وفيما يتعلق بسجل الاقتراض والصرف والسداد لهذا البلد، قام الصندوق بتمويل عمليتين في غابون بقيمة الإجمالية 21.9 مليون دولار أمريكي. وقد أغلق المشروع الأول قبل موعده وألغى المشروع الآخر في عام 2000، بسبب عجز الحكومة عن احترام التزاماتها الخاصة بخدمة الدين.

#### تدفق الأموال

-5 سوف يوجه قرض الصندوق والمنحة إلى وزارة الاقتصاد والمالية. وعلى مدى فترة التنفيذ التي تستغرق ست سنوات، سوف يتم صرف عائدات القرض والمنحة استناداً إلى خطط عمل وميزانيات سنوية، وإيداعها في حساب مصرفي تديره الحكومة في مصرف تجاري يوافق عليه الصندوق.

#### ترتيبيات الإشراف

- 6 سوف يقوم مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع بدور المؤسسة المتعاونة وسوف يقوم بإيفاد بعثة إشراف واحدة على الأقل سنويا.

#### الاستثناءات من الشروط العامة لتمويل التنمية الزراعية والسياسات التشغيلية في الصندوق

- 7 لا توجد.

#### التسهير

- 8 الغرض من التدابير التالية هو تحسين جوانب التسيير للتمويل الذي يقدمه الصندوق: (i) سوف تمنح عقود لمقدمي الخدمات ويتم توريد السلع والخدمات على أساس تنافسي ووفقاً للخطوط التوجيهية للتوريد الخاصة بالصندوق والمؤسسة المتعاونة؛ (ii) وسوف تتم مراجعة حسابات المشروع بواسطة مراجعين مستقلين؛ (iii) وسوف يتم تعيين موظفي المشروع على أساس تنافسي لمدة عامين رهن باستعراض سنوي للأداء.

### جيم - المجموعة المستهدفة والمشاركة

#### المجموعة المستهدفة

- 9 سوف يستهدف المشروع 28 مزارع من أصحاب الحيازات الصغيرة من بينهم أفراد من النساء والشباب والمسنين والأقزام. وتنشر هذه المجموعة المستهدفة – التي تمثل النساء فيها 50 في المائة على الأقل والشباب 30 في المائة – على نطاق 160 قرية (ثلاث قرى محافظة وليونتيم) و 240 منظمة للمزارعين. وسوف يصل المشروع بصورة غير مباشرة إلى 70 000 شخص عن طريق أنشطة التوعية في المحافظة.

#### نهج الاستهداف

- 10 وفقاً لسياسات الصندوق بشأن الاستهداف، سوف ينفذ المشروع استراتيجية ذات مستويين تتضمن الاستهداف الجغرافي والاجتماعي. وسوف يركز الاستهداف الجغرافي على محافظة وليونتيم حيث ينتشر الفقر بنسبة عالية وتوجد إمكانيات زراعية كبيرة. وفي حالة الاستهداف الاجتماعي، سوف يحدد سكان الريف الأفراد أو المجموعات الأكثر فقراً والذين سوف يستخدمون المشاريع الصغيرة لتحقيق هدف المشروع.

#### المشاركة

- 11 سوف تقوم منظمات المزارعين المشاركة في تصميم وتنفيذ المشاريع الصغيرة بإرسال معلومات عن المنجزات إلى أعضائها على مستوى القرية. وسوف تشارك أيضاً في تحليل كفاءة دعم المشروع ونظام رصد المشروع وتقييمه. وسوف يشكل الأعضاء الآخرون في سلسلة القيمة جزءاً لا يتجزأ من تحليل سلسلة القيمة لتحديد المعرفات من أجل ضمان نجاح المشاريع الصغيرة. وسوف تشكل لجنة التنسيق التقني على مستوى المحافظة، التي سوف ينشئها المشروع، أساساً للتعاون بين المشروع والمنظمات الأخرى المشاركة في التنمية الزراعية والريفية في محافظة وليونتيم.

## دال - الأهداف الإنمائية

### أهداف المشروع الرئيسية

-12- الهدف العام للمشروع هو المساعدة على التخفيف من وطأة الفقر الريفي في المنطقة المستهدفة عن طريق تحسين فرص وصول فقراء الريف إلى سلسل القيمة التي توجد بها إمكانيات تسويقية. ويهدف المشروع على وجه التحديد إلى: (i) تطوير سلسل القيمة (للموز والكسافا والفول السوداني) مع إيجاد إمكانيات تسويقية كبيرة لصالح المجموعات المستهدفة؛ (ii) وتعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمات أصحاب الحيازات الصغيرة المعنية بسلسل القيمة هذه؛ (iii) وتعزيز قدرة مقدمي الخدمات للمجتمعات المحلية الريفية.

### الأهداف السياسية والمؤسسية

-13- سوف تسهم أنشطة المشروع في تنويع اقتصاد غابون والحد من الفقر كما جاء في القانون التوجيهي بشأن استراتيجية التنمية الاقتصادية والاجتماعية ووثيقة استراتيجية النمو والحد من الفقر. وعند استكمال المشروع، من المتوقع أن يكون قد ساعد منظمات المزارعين على الدفاع عن المصالح الاقتصادية لأعضائها من خلال الروح التعاونية التي تحقق. وفضلاً عن هذا، سوف يساعد المشروع على جمع بيانات عن الإنتاج بشأن سلسل القيمة المقترحة ووضع نظام لمعلومات السوق من أجل تحسين الكفاءة التسويقية.

### المواعدة مع سياسات الصندوق واستراتيجياته

-14- يعد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية غير ملزم لغابون بسبب مخصصاتها الضئيلة في إطار نظام الصندوق لتخصيص الموارد على أساس الأداء. ويتوازن المشروع بصورة كاملة مع الإطار الاستراتيجي للصندوق 2007-2010 كما أنه ينسق مع سياسات الاستهداف الخاصة بالصندوق.

## هاء - التنسيق والمواعدة

### المواعدة مع الأهداف الوطنية

-15- يتوازن هدف المشروع وغايته مع وثيقة استراتيجية النمو والحد من الفقر، والتي تعتبر الزراعة أداة لتحقيق التنويع الاقتصادي. ولمواجهة تحديات الأمن الغذائي والقدرة التنافسية وإدارة الموارد الطبيعية، سوف يركز القطاع الزراعي على ثلاثة مجالات رئيسية: (i) تشجيع الزراعة من جانب أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (ii) ومساندة المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة الحجم؛ (iii) والانتقال من نظام الإنتاج الإنتشاري إلى نظام الإنتاج المكثف.

### التنسيق مع الشركاء الإنمائيين

-16- سوف يعمل المشروع بصورة وثيقة مع شركاء إنمائيين آخرين من بينهم الخدمات التقنية الحكومية، ومؤسسات البحث والتدريب، والمنظمات غير الحكومية، والشركات الاستشارية. وسوف ينظم كل هذا النشاط التعاوني من جانب لجنة التنسيق التقنية على مستوى المحافظة، والتي صممت لتنسيق التدخلات المختلفة وضمان التكامل فيما بين المنظمات المشاركة في التنمية الزراعية والريفية.

## واو - المكونات وفatas النفقات

### المكونات الرئيسية

- 17- تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع 8.629 مليون دولار أمريكي. ويضم المشروع ثلاثة مكونات رئيسية:  
(i) تشجيع سلاسل القيمة ذات الإمكانيات التسويقية (57.33 في المائة من قرض المشروع)؛ (ii) وتعزيز قدرة مختلف المشاركيـن في سلسلة القيمة (25.53 في المائة)؛ (iii) والتنسيق والرصد والتقييم (17.13 في المائة).

### فatas النفقات

- 18- هناك ثماني فatas للنفقات فيما يتعلق بالقرض المقترض وهي: (i) الأشغال المدنية (0.53 في المائة)؛ (ii) والمواد والمعدات والمركبات (7.37 في المائة)؛ (iii) المساعدة التقنية والتدريب والمعلومات (19.21 في المائة)؛ (iv) والدراسات (2.89 في المائة)؛ (v) والمشاريع الصغيرة (36.32 في المائة)؛ (vi) وتقدير الخدمات (9.21 في المائة)؛ (vii) والرواتب والكافـات (10 في المائة)؛ (viii) والتكاليف التشغيلية (4.47 في المائة).

## زاي - الإدارة، مسؤوليات التنفيذ والشراكات

### شركاء التنفيذ الرئيسيون

- 19- سوف تكون الوكالة الرئيسية هي وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والتنمية الريفية. وسوف يكون شركاء التنفيذ منظمـات المزارعين، والمشاركون الآخرون في سلسلة القيمة، والمنظمات غير الحكومية من القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني، ومقدمـو الخدمات الذين يعملون في محافظة ولـيونتـيم.

### مسؤوليات التنفيذ

- 20- سوف يتم إنشـاء وحدـة لإدارة المشروع ذات سلطة إدارية ومالية في محافظة ولـيونتـيم للإشراف على تنفيـذ الأنشـطة، والتي ستـمنـح عـقودـها لمـقدمـيـ الخـدمـاتـ منـ جـانـبـ المشـروعـ.

### دور المساعدة التقنية

- 21- سوف يـتـأـقـىـ المشـروعـ مـسـاعـدةـ منـ خـبـراءـ تقـنيـينـ وـطـنـيـينـ وـدـولـيـينـ. وـسـوفـ يـعـملـ اـثـنـانـ منـ مـتـطـوـعـيـ الأمـمـ المتـحـدةـ لـمـدةـ عـامـيـنـ كـماـ سـيـعـملـ خـبـراءـ دولـيـونـ إـصـافـيـونـ لـمـدةـ 13ـ شـهـراـ لـمسـاعـدةـ المشـروعـ عـلـىـ بدـءـ عمـليـاتـهـ. وـسـوفـ تـعـملـ المسـاعـدةـ التقـنـيـةـ الـوطـنـيـةـ معـ المشـروعـ لـتـلـيـةـ اـحـتـيـاجـاتـ منـظـمـاتـ المـزارـعـينـ.

### وضع اتفاقيـاتـ التنفيـذـ الرـئـيـسيـةـ

- 22- سوف يـوقـعـ المشـروعـ اـتفـاقـيـاتـ معـ مؤـسـسـاتـ بـحـثـيـةـ وـأـكـادـيـمـيـةـ وـمعـ منـظـمـاتـ حـكـومـيـةـ عـلـىـ المـسـتـوـيـ الـوطـنـيـ وـعـلـىـ مـسـتـوـيـ الـمـحـافـظـاتـ وـالـإـدـارـاتـ لـلـحـصـولـ عـلـىـ المسـاعـدةـ التقـنـيـةـ المـتـخـصـصـةـ. وـتـهـدـفـ هـذـهـ الـاـتـفـاقـيـاتـ إـلـىـ دـعـمـ تـصـمـيمـ المـشارـيعـ الصـغـيرـةـ.

## شركاء التمويل الرئيسيون والمبالغ الملزمة بها

-23. يبلغ حجم قرض الصندوق 5.726 مليون دولار أمريكي (66.4 في المائة)، بينما توفر المنحة 0.274 مليون دولار أمريكي (3.2 في المائة). وسوف تسهم الحكومة بمبلغ 2.177 مليون دولار أمريكي (25.2 في المائة) والمستفيدون بمبلغ 0.256 مليون دولار أمريكي (3 في المائة). ومن المتوقع أن يقدم صندوق الأوبك للتنمية الدولية 0.196 مليون دولار أمريكي (2.3 في المائة).

## حاء - الفوائد، والمبررات الاقتصادية والمالية

### الفئات الرئيسية للفوائد المحققة

-24. سوف تشمل فوائد المشروع: (i) تحسين إنتاج الكسافا والموز والفول السوداني بنسبة 100 في المائة؛ (ii) زيادة تبلغ 2.0 مليون دولار أمريكي في السنة تقريباً في دخل المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة بالنسبة للسلع الثلاث؛ (iii) وتحسين فرص وصول المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة إلى خدمات الدعم عن طريق التنظيم الأفضل؛ (iv) وتحسين الأوضاع الصحية والمعيشية للمجموعة المستهدفة عن طريق تقديم المعلومات ذات الصلة.

### الجدوى الاقتصادية والمالية

-25. يحقق التحليل الاقتصادي للمشروع معدل عائد داخلي اقتصادي بنسبة 13 في المائة. ويمكن اعتبار هذا العائد مرضياً، نظراً لأن الافتراضات التي يقوم عليها التحليل متحفظة. وتقدر القيمة الاقتصادية الحالية والصادفة، باستخدام 12 في المائة من تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال، 0.26 مليون دولار أمريكي.

## طاء - إدارة المعرفة، الابتكار وتوسيع النطاق

### ترتيبيات إدارة المعرفة

-26. سوف يتبع المشروع نهجاً شاملًا تجاه إدارة المعرفة. وسيقوم بجمع كافة المعلومات الضرورية وتوزيع هذه المعلومات على شبكة المشاركين في سلسلة القيمة. وسوف يصدر المشروع أيضًا تقارير تنشر على موقع الإنترنت الخاص بإدارة الإحصاءات التابعة لوزارة الزراعة، وموقع الشبكة الإقليمية في أفريقيا الغربية والوسطى (فيدافريكا)<sup>1</sup> وبواية الفقر الريفي على موقع الصندوق على شبكة الإنترنت. وسوف ينظم بعثات تبادل بين منظمات المزارعين في غابون ونظيراتها في بلدان أخرى. والأمر الذي ينطوي على أهمية خاصة هو تبادل المعلومات بين المشروع المقترن ومشاريع الكسافا الأخرى التي يمولها الصندوق (في الكاميرون وبنن وغانَا ونيجيريا)، والمبادرة الإقليمية لتجهيز وتسويق الكسافا.

### الابتكارات الإنمائية التي سيروج لها المشروع

-27. سوف يعتمد المشروع على النهج الابتكاري التالي: (i) توفير المعلومات ذات الصلة لجميع أصحاب الشأن في سلسلة القيمة (المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظماتهم، وخدمات الدعم العامة والخاصة، والتجار) لمساعدتهم على تحديد المشاكل والتصدي لها؛ (ii) وسوف يساعد مركز التنمية الريفية على تحديد الخدمات التي يمكن تقديمها إلى المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة وإرشاد هؤلاء

<sup>1</sup> وهي شبكة على الإنترنت للمنظمات والمشروعات الحكومية المكرسة لمماربة الفقر الريفي في أفريقيا الغربية والوسطى.

المزارعين إلى أفضل الطرق للحصول على هذه الخدمات؛ (iii) وتنفيذ سياسات الصندوق بشأن الاستدامة لكي تصل إلى المجموعات المعرضة ولاسيما النساء والأقزام.

### نهج توسيع النطاق

-28 سوف يقوم المشروع بتوسيع نطاق أنشطته عن طريق ما يلي: (i) تحويل رابطات المزارعين إلى مجموعات مصالح اقتصادية للدفاع عن مصالحها؛ (ii) وتدريب مزارعين في مجال الاتصال داخل منظمات المزارعين لنشر المعلومات والتقييمات ذات الصلة على المزارعين الآخرين من أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (iii) وتدريب وكلاء تقنيين وإنشاء شبكة لمقدمي الخدمات؛ (iv) وتحديد ومعالجة المعوقات على امتداد سلاسل القيمة.

### باء - المخاطر الرئيسية

#### المخاطر الرئيسية وتدابير التخفيف منها

-29 تتعلق المخاطر الرئيسية للمشروع بنوعية مقدمي الخدمات. وسوف يعمل المشروع على تدنية هذه المخاطر عن طريق استئجار واستخدام أفضل مقدمي الخدمات المؤهلين بطريقة مفيدة عن طريق التنافس واعتماد نهج تشاركي في إعداد و اختيار المشاريع الصغيرة. وفضلاً عن هذا، يمكن للقرىيين الأقل تعرضاً، أو للأفراد الأحسن حالاً الذين ولدوا في القرى ولكنهم يعيشون الآن في المدن، الحصول على نسب متقابلة من فوائد المشروع. وسوف يتم التخفيف من هذه المخاطرة عن طريق توفير موارد لمجموعات المزارعين بدلاً من الأفراد. وعلاوة على ذلك، يجب أن يكون جميع المستفيدين من المقيمين في القرى المستهدفة بصورة دائمة.

#### التصنيف البيئي

-30 طبقاً لإجراءات التقدير البيئي في الصندوق، صنف المشروع كعملية من "الفئة باء" نظراً لأنه ليس من المحتمل أن تكون له أي آثار بيئية سلبية. وسوف تزداد المساحة الخاضعة للزراعة بمقدار 770 هكتاراً فقط معظمها كان في السابق من الأراضي المراجحة. وفضلاً عن ذلك، سوف تأخذ التكنولوجيا المحسنة شكل سلالات نباتية جيدة بدلاً من استخدام المستلزمات الكيميائية. وعلاوة على ذلك، سوف يقوم المشروع بإدخال تكنولوجيات التعطين التي لا تلوث الأنهر ومستجمعات المياه. وسوف تكون اللجنة التقنية التي تستعرض المشاريع الصغيرة مسؤولة عن التقدير البيئي لهذه المشاريع قبل اعتمادها.

### كاف - الاستدامة

-31 تعد استدامة أنشطة المشروع مكفولة من خلال التدابير التالية: (i) النهج التشاركي الذي يعتمد المشروع، والذي يقضى بأن تتبع جميع المشاريع الصغيرة من الأولويات التي تحددها منظمات المزارعين؛ (ii) ونهج سلسلة القيمة، الذي يساعد على تحديد المعوقات والتصدي لها عن طريق إشراك جميع المشاركين في السوق؛ (iii) وتعزيز قدرة مقدمي الخدمات، والتي سوف تسمح للمزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة بالاستفادة من المشورة حتى بعد انتهاء المشروع.

## ثانيا - الوثائق القانونية والسندي القانوني

- 32 ستشكل اتفاقية تمويل المشروع بين الجمهورية الغابونية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترض إلى المقرض. وترتدى في الملحق الضمانات الهامة المدرجة في الاتفاقية المتفاوض بشأنها.
- 33 والجمهورية الغابونية مخولة بموجب القرارات السارية فيها سلطة الاقتراض من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 34 وإنى مقتنع بأن التمويل المقترض ينفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

## ثالثا - التوصية

- 35 أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترض بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى الجمهورية الغابونية قرضا بعملات متعددة تعادل قيمتها ثلاثة ملايين وثمانمائة ألف وحدة من حقوق السحب الخاصة (3 800 000 ألف وحدة من حقوق السحب الخاصة) على أن يستحق في موعد غايته 15 ديسمبر/كانون الأول 2025، وأن يتحمل سعر فائدة يعادل سعر الفائدة الإشاري السنوي كما يقرره الصندوق سنويا، وأن يخضع لآلية شروط وأوضاع أخرى تكون مطابقة على نحو أساسى للشروط والأوضاع المقدمة في هذه الوثيقة.

قرر كذلك: أن يقدم الصندوق إلى الجمهورية الغابونية منحة بعملات متعددة تعادل قيمتها مائة وتسعين ألف وحدة من حقوق السحب الخاصة (190 000 وحدة من حقوق السحب الخاصة) وأن تخضع لآلية شروط وأوضاع أخرى تكون مطابقة على نحو أساسى للشروط والأوضاع المقدمة في هذه الوثيقة.

لينارت بوغه

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية



**الضمادات الهامة المدرجة في اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها**  
**(أنجزت المفاوضات في 28 يونيو/حزيران 2007)**

**ممارسات مكافحة الآفات**

- 1 ستمثل الحكومة بمدونة السلوك الدولي بشأن توزيع المبiddات واستخدامها، وستكفل ألا تتضمن المبiddات التي يتم توريدتها في إطار المشروع أية مبiddات تصنفها منظمة الصحة العالمية باعتبارها خطيرة للغاية أو ذات خطورة عالية.

**الرصد والتقييم**

- 2 سيتيح نظام الرصد والتقييم الذي أقيم في إطار المشروع تعقب وقياس أثر المشروع وفقاً لمبادئ نظام إدارة النتائج والأثر في الصندوق.

- 3 وسوف يركز نظام الرصد والتقييم على العناصر التالية: (i) الرصد الداخلي من جانب كل جهة شريكة ومن قبل إدارة المشروع استناداً إلى حلقات العمل السنوية؛ (ii) الرصد الخارجي من جانب الخبراء الاستشاريين وأو الشركات الاستشارية؛ (iii) التقييمات الدورية وأو المواضيع الخارجية؛ (iv) المسوح الأساسية. وسوف يقوم نظام الرصد والتقييم على المشاركة وسيستخدم كأداة للإدارة.

- 4 وسيتم إجراء مسح أساسي اجتماعي واقتصادي عند استهلال المشروع، وهو ما سيطلب الأخذ بمنهجية نظام إدارة النتائج والأثر وإجراء تقييرات تشاركية في القرى المستهدفة. وسوف يتبع المسح القائم على نظام إدارة النتائج والأثر النظر بعمق في استراتيجيات كسب العيش بين عينة من أشد السكان تعرضاً لهشاشة الأوضاع في السنة الأولى، وعند منتصف المدة، ومرة أخرى في السنة السادسة من المشروع لتتبع أثر المشروع، وتعقب التقدم المحرز منذ استهلال المشروع.

**التأمين على موظفي المشروع**

- 5 ستؤمن الحكومة على موظفي المشروع ضد المخاطر الصحية والحوادث وفقاً لأنظمة الوطنية التي تحكم قوانين العمل والضمان الاجتماعي.

**استخدام المركبات والمعدات الأخرى الخاصة بالمشروع**

- 6 ستكفل الحكومة ما يلي:

- (أ) أن يقتصر استخدام المركبات والمعدات الأخرى المنقوله أو الموردة في إطار المشروع على المشروع وعلى تنفيذه.

- (ب) أن تكون أنواع المركبات والمعدات الأخرى المنقوله أو الموردة في إطار المشروع ملائمة لاحتياجات المشروع.

**تعيين موظفي المشروع**

- 7 يعين موظفو المشروع على أساس تناصفي من خلال طلبات تنشر في الصحف الوطنية. ويكون التعيين بعقود لمدة سنتين قابلة التجديد ولا يسمح فيها بأي شكل من أشكال التمييز، ولا يجوز أن تتجاوز مدة المشروع بأي حال من الأحوال. ويعين موظفو المشروع الرئيسين، أي مدير المشروع والموظف الإداري

والمالى وموظف الرصد والتقييم والمحاسب، ويتخذ أي قرار بشأن بـلغاء عقودهم، بالاتفاق مع الصندوق. ويـخـضع موظفو المشروع لـتقييمـات لأدائـهم وفقـاً لـأسـاليـب المـحدـدة في دـلـيل الإـجرـاءـات، ويـجـوز إـنهـاء عـقـودـهـم اـسـتـنـادـاً إـلـيـ ما تـخلـصـ إـلـيـهـ تلكـ التـقيـيمـاتـ منـ اـسـتـنـتـاجـاتـ. وـسـوـفـ تـسـيرـ إـدـارـةـ المـوـظـفـينـ وـفـقاً لـلـإـجـرـاءـاتـ المـعـمـولـ بهاـ فـيـ إـقـلـيمـ الـحـكـومـةـ. وـتـشـجـعـ الـحـكـومـةـ النـسـاءـ عـلـىـ التـقـدـمـ لـشـغـلـ الـمـنـاصـبـ التـقـنيةـ فـيـ الـمـشـرـوـعـ.

#### **التـدـلـيـسـ وـالـفـسـادـ**

-8- تـبلغـ الـحـكـومـةـ الصـنـدـوقـ عـلـىـ الـفـورـ بـأـيـةـ اـدـعـاءـاتـ أوـ مـخـاـوفـ بـشـأنـ التـدـلـيـسـ وـأـوـ الفـسـادـ فـيـمـاـ يـتـعـلـقـ بـتـنـفـيـذـ الـمـشـرـوـعـ وـتـكـونـ عـلـىـ عـلـمـ بـهـ.

#### **تـعلـيقـ حـقـ السـحبـ**

-9- يـجـوزـ لـلـصـنـدـوقـ أـنـ يـعـلـقـ، كـلـيـاـ أوـ جـزـئـياـ، حـقـ الـحـكـومـةـ فـيـ طـلـبـ سـحبـ مـبـالـغـ مـنـ حـاسـبـ الـقـرـضـ وـحـاسـبـ الـمنـحةـ فـيـ الـحـالـاتـ التـالـيةـ:

(أ) إذا لم يـبـدـأـ سـريـانـ اـتـقـاـقـيـةـ التـموـيلـ بـحـلـوـ الـموـعـدـ الـمـنـصـوصـ عـلـيـهـ أوـ أـيـ موـعـدـ آـخـرـ يـجـددـ لـهـذاـ الغـرضـ.

(ب) إذا لم يـتـمـ إـتـاحـةـ الـأـمـوـالـ النـظـيرـةـ بـالـشـروـطـ التـيـ يـرـتـضـيـهاـ الصـنـدـوقـ.

(ج) إذا تمـ تـعلـيقـ الأـدـلـةـ، أوـ أـيـ بـنـدـ مـنـ بـنـوـهـاـ، أوـ خـطـطـ الـعـلـمـ وـالمـيزـانـيـاتـ السـنـوـيـةـ أوـ دـلـيلـ التـورـيدـ، أوـ إـلـغـاؤـهـاـ كـلـيـاـ أوـ جـزـئـياـ، أوـ إـيقـافـهـاـ أوـ تـعـدـيلـهـاـ عـلـىـ أـيـ نـحوـ آخرـ بـدـوـنـ موـافـقـةـ مـسـبـقـةـ مـنـ الصـنـدـوقـ، وـإـذـاـ ماـ قـرـرـ الصـنـدـوقـ أـنـ مـثـلـ هـذـاـ تـعـلـيقـ أوـ إـلـغـاءـ أوـ إـيقـافـ أوـ التـعـدـيلـ قدـ أـدـىـ أـوـ مـنـ شـائـهـ أـنـ يـؤـديـ إـلـىـ تـأـثـيرـ مـادـيـ سـلـبيـ عـلـىـ الـمـشـرـوـعـ.

(د) إذا أـخـطـرـ الصـنـدـوقـ الـحـكـومـةـ بـأـنـ عـلـمـ بـوـجـودـ اـدـعـاءـاتـ قـابـلـةـ لـلـتـصـدـيقـ بـوـقـوعـ مـمارـسـاتـ فـسـادـ أوـ تـدـلـيـسـ مـتـصـلـةـ بـالـمـشـرـوـعـ وـلـمـ تـتـخـذـ الـحـكـومـةـ إـلـغـاءـ الـمـلـائـمـ وـفـيـ الـوقـتـ الـمـنـاسـبـ لـمـعـالـجـةـ الـمـسـأـلةـ بـصـورـةـ يـقـبـلـهـاـ الصـنـدـوقـ.

(هـ) إذا لمـ يـنـفـذـ التـورـيدـ أوـ إـذـاـ كـانـ لاـ يـجـريـ تـنـفـيـذـهـ وـفـقاـ لـلـخـطـوـطـ التـوجـيهـيـةـ لـلـتـورـيدـ الـخـاصـةـ بـالـصـنـدـوقـ.

#### **الـتـعلـيقـ فـيـ حـالـةـ دـمـ اـمـتـالـ الـحـكـومـةـ لـمـتـطلـبـاتـ مـراـجـعـةـ الـحـاسـبـاتـ**

-10- يـعـلـقـ الصـنـدـوقـ حـقـ الـحـكـومـةـ فـيـ طـلـبـ سـحـوبـاتـ مـنـ حـاسـبـ الـقـرـضـ وـحـاسـبـ الـمـنـحةـ إـذـاـ لمـ يـتـلـقـ تـقارـيرـ مـراـجـعـةـ الـحـاسـبـاتـ فـيـ غـضـونـ الـأـشـهـرـ السـتـةـ التـالـيـةـ لـفـتـرـةـ السـتـةـ أـشـهـرـ الـمـحدـدةـ فـيـ اـتـقـاـقـيـةـ التـموـيلـ.

#### **الـشـروـطـ الـمـسـبـقـةـ لـلـسـحبـ**

-11- لاـ يـجـوزـ سـحبـ أـيـ مـبـالـغـ تـحـتـ أـيـ فـئةـ إـلـاـ بـعـدـ أـنـ:

(أ) نـقـتـحـ الـحـكـومـةـ الـحـاسـبـ الـخـاصـ وـحـاسـبـ سـلـفـةـ الـمـنـحةـ وـحـاسـبـ الـمـشـرـوـعـ حـسـبـ الـأـصـوـلـ وـتـوـدـعـ دـفـعـةـ أـولـىـ فـيـ حـاسـبـ الـمـشـرـوـعـ.

(بـ) تـرـفـعـ الـحـكـومـةـ إـلـىـ الصـنـدـوقـ دـلـيلـ الـإـجـرـاءـاتـ الـذـيـ أـعـدـهـ وزـارـةـ الزـرـاعـةـ وـالـثـرـوـةـ الـحـيـوانـيـةـ وـالـتـنـمـيـةـ الـرـيفـيـةـ (ـالـوـكـالـةـ الرـئـيـسـيـةـ لـلـمـشـرـوـعـ)ـ لـإـبـدـاءـ دـعـمـ اـعـتـراـضـهـ عـلـيـهـ.

(ج) تقدّم إلى الصندوق مسودة خطة العمل والميزانية السنوية الأولى، بما في ذلك خطة التوريد خلال الأشهر الـ 18 الأولى.

#### **الشروط المسبقة للنفاذ**

- 12- يبدأ نفاذ اتفاقية التمويل عند استيفاء الشروط المسبقة التالية:
- (أ) قيام ممثل عن كل طرف ولديه تفویضاً بالسلطات الواجبة بتوقيع اتفاقية التمويل حسب الأصول.
  - (ب) تقديم الحكومة رأياً قانونياً موافتاً يقبله الصندوق شكلاً ومضموناً وأن يكون صادراً عن السلطة المختصة داخل إقليم الحكومة.
  - (ج) قيام الوكالة الرئيسية للمشروع باختيار مدير المشروع والموظف الإداري والمالي وموظفي الرصد والتقييم والمحاسب وأن يوافق الصندوق على هذا الاختيار.
  - (د) تشكيل لجنة وطنية للتوجيه والرصد.
  - (هـ) إنشاء وحدة إدارة المشروع.



## Key reference documents

### Country reference documents

1. Loi No 021/2005 du 10 janvier, 2006 portant Loi d'orientation de la stratégie de développement économique et social (LODES) en République gabonaise.
2. Loi de développement et d'aménagement du Territoire (LDAT). Rapport au Gouvernement. Synthèse. Janvier 2003. Ministère de la Planification et de la programmation du développement.
3. Politique de développement agropastoral et rural. Mai 2005. Ministère de l'agriculture, de l'élevage et du développement rural.
4. Projet de Loi cadre portant orientation du développement de l'agriculture gabonaise. Avril 2004. Vice-Présidence. Ministère de l'agriculture, de l'élevage et du développement rural, chargé des droits de l'homme et des missions.
5. Document de stratégie de croissance et de réduction de la pauvreté. Document final. Décembre 2005. Ministère de la planification et de la programmation du développement.
6. Objectifs du Millénaire pour le Développement. Premier rapport national. Décembre 2003. Ministère de la planification et de la programmation du développement.
7. Gouvernement de la République Gabonaise. Programme national d'investissement à moyen terme (PNIMT). Octobre 2005. Mise en œuvre du Programme détaillé pour le développement de l'agriculture africaine (PDDAA). Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD). FAO
8. Enquête socio-économique dans la zone du projet. Rapport principal. Octobre 1994. Projet Appui au Paysannat Gabonais (APG). Ministère de l'agriculture, de l'élevage et du développement rural.
9. Enquête gabonaise pour l'évaluation et le suivi de la pauvreté (EGEP). 2004. Programme des nations unies pour le développement (PNUD)
10. Gabon - Etude sur la pauvreté. Juin 1996. Banque mondiale (BM).
11. Etude sur la vulnérabilité du jeune pygmée du Gabon face aux IST/VIH-Sida – Rapport de l'étude. 2004. ONUSIDA
12. République du Gabon - Note sur la stratégie pour le développement agricole national – Horizon 2015. Novembre 2003. FAO

### IFAD reference documents

13. Projet d'appui au paysannat gabonais (APG). Prêt FIDA 246 GN. Rapport d'évaluation intermédiaire. Novembre 1998. Bureau de l'évaluation et des études. Cabinet du Président.
14. Mission de revue du portefeuille du FIDA au Gabon. Août 1998. FIDA.
15. Conseil d'administration – Quatre-vingt-huitième session, 13-14 septembre, 2006 : Atteindre les ruraux pauvres : Politique du FIDA concernant le ciblage.
16. Conseil d'administration – Quatre-vingt-quatrième session, 18-20 avril 2005 : Politique du FIDA en matière d'approches sectorielles du développement agricole et rural.
17. Conseil d'administration – 18-20 avril 2005 : Stratégie du FIDA pour le secteur privé : développement et partenariat.
18. La politique du FIDA relative aux entreprises rurales.

### Other miscellaneous reference documents

19. Système des Nations Unies Gabon : Plan cadre des Nations Unies pour l'aide au développement 2007 – 2011. Mars 2006
20. World Bank: Country Assistance Strategy for the Gabonese Republic 2005-2009. May 2005
21. African Development Bank-Operations Department: Gabonese Republic. Country Strategy Paper 2003-2005. June 2003

## Logical framework

2

<b>Narrative Summary</b>	<b>Objectively verifiable indicators (by gender/age where feasible)</b>	<b>Means of verification</b>	<b>Assumptions &amp; important comments</b>
<b>1. OVERALL OBJECTIVE</b>			
Help reduce poverty in rural areas by improving the access of the rural poor to value chains with market potential	<ul style="list-style-type: none"> <li>• No. of households with improved asset ownership index</li> <li>• Percentage of reduction in the prevalence of child malnutrition</li> <li>• No. of households enjoying greater food security</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Baseline survey on poverty</li> <li>• Study and impact reports</li> <li>• Monitoring of household food security</li> <li>• Monitoring reports, RIMS indicators, midterm review and completion evaluation report</li> </ul>	
<b>2. SPECIFIC OBJECTIVES</b>			
1. The priority value chains with market potential accessible to the rural poor are developed in the target area	<ul style="list-style-type: none"> <li>• No. of functional farmers' organizations by value chain disaggregated by gender</li> <li>• Percentage of poor and women in the different target groups belonging to project partner groups</li> <li>• Impact on the income of the target individuals/households (disaggregated by gender)</li> <li>• Quantity of commodities supplied in the without and with project cases (evaluation by truck)</li> <li>• Production and price data available and updated</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Internal and external monitoring &amp; evaluation reports of project</li> <li>• Activity reports of farmers' organizations</li> <li>• Surveys of agricultural markets and producers</li> <li>• Activity report of MINADER</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Willingness of target value chain participants to strengthen their relationships with target farmers' organizations</li> <li>• Target commodity prices are attractive</li> </ul>
2. The capacity of farmers' organizations is strengthened	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 484 villages are informed and sensitized on project approach and objectives using radio</li> <li>• 240 farmers' organizations functional (at least 50% women) with the management committees of liaison farmers trained</li> <li>• 384 farmers participate in exchange visits and study tours (at least 50% women)</li> <li>• Number of umbrella farmers organizations created and operational</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Internal and external monitoring &amp; evaluation reports of project</li> <li>• Report of specialised service providers</li> <li>• Reports of farmers' organizations</li> <li>• Surveys of target groups</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Government staff affected to project is competent and interest in project activities</li> </ul>

