

Signatura:	<u>EB 2007/90/R.33</u>
Tema:	<u>16</u>
Fecha:	<u>7 marzo 2007</u>
Distribución:	<u>Pública</u>
Original:	<u>Inglés</u>

S



Dar a los pobres de las zonas rurales
la oportunidad de salir de la pobreza

**Informe relativo a los acuerdos de
cooperación con los Estados
Miembros: Programa Conjunto del
Fondo Belga de Supervivencia y el
FIDA**

Junta Ejecutiva — 90º período de sesiones
Roma, 17 y 18 de abril de 2007

Para **información**

Nota para los Directores Ejecutivos

Este documento se presenta a la Junta Ejecutiva a título informativo.

A fin de aprovechar al máximo el tiempo disponible en los períodos de sesiones de la Junta Ejecutiva, se invita a los Directores Ejecutivos que deseen formular preguntas técnicas acerca del presente documento a dirigirse al funcionario del FIDA que se indica a continuación antes del período de sesiones:

François Lemmens

Gerente del Programa del Fondo Belga de Supervivencia

Tel.: (+39) 06 5459 2072

Correo electrónico: f.lemmens@ifad.org

Las peticiones de información sobre el envío de la documentación del presente período de sesiones deben dirigirse a:

Deirdre McGrenra

Oficial encargada de los Órganos Rectores

Tel.: (+39) 06 5459 2374

Correo electrónico: d.mcgrenra@ifad.org

Índice

Abreviaturas y siglas	ii
I. Antecedentes	1
II. Marco institucional	2
III. Marco estratégico del Programa Conjunto, 2001-2011	2
IV. Características de la asociación entre el FIDA y el FBS	3
V. Logros del Programa Conjunto	5
VI. La evaluación como parte de la estrategia del Programa Conjunto	6
VII. Investigaciones operacionales: planteamientos innovadores con que enfocar el diseño, la planificación y la evaluación de los proyectos	7
VIII. Desarrollo y gestión de conocimientos	8
IX. Asociados del Programa Conjunto	9
X. Problemas futuros	9
Apéndices	
I. Cartera del Programa Conjunto, diciembre de 2006	11
II. Evaluaciones de los proyectos del FBS	13
III. Donaciones aprobadas durante las tres fases del Programa Conjunto	14

Abreviaturas y siglas

DGDC	Dirección General de Cooperación para el Desarrollo
FBS	Fondo Belga de Supervivencia
RIMS	sistema de gestión de los resultados y el impacto
SyE	seguimiento y evaluación
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
UWESO	Organización de Mujeres de Uganda en favor de los Huérfanos

Informe relativo a los acuerdos de cooperación con los Estados Miembros: Programa Conjunto del Fondo Belga de Supervivencia y el FIDA

I. Antecedentes

1. El Fondo Belga de Supervivencia (FBS) se creó en octubre de 1983 en respuesta a la creciente preocupación de la opinión pública en Bélgica por el elevado número de muertes registrado en Etiopía y el África subsahariana a causa de la sequía. Tenía por mandato cofinanciar programas y proyectos destinados a luchar contra el hambre, la malnutrición y el subdesarrollo en los países más vulnerables del mundo, para lo cual recibió una dotación inicial de unos USD 280 millones. Aunque se reconoció que donde más pobres había era en Asia, donde más altas eran las tasas de mortalidad era en África, sobre todo en la región subsahariana, por lo que se decidió limitar las intervenciones del FBS a esa región.
2. En vista de este mandato, se reservó una importante función a los organismos especializados de las Naciones Unidas, por considerarse que tenían una experiencia y conocimientos indispensables. El FIDA fue la primera institución multilateral que respondió positivamente a esta difícil empresa mediante una asignación importante de sus recursos, en particular recursos humanos. El 10 de mayo de 1984 se estableció el Programa Conjunto del FBS y el FIDA (el "Programa Conjunto") como principal cauce de la asistencia del FBS al desarrollo. La idea de que el desarrollo económico sostenible sólo podría alcanzarse centrándose en mejorar las condiciones sociales de los posibles beneficiarios de los proyectos de desarrollo, fue el motivo que propició esta asociación.
3. Otros asociados del FBS, en particular la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), ONG belgas y la Cooperación Técnica Belga, siguieron el ejemplo del FIDA contribuyendo, en sus respectivos ámbitos, a un objetivo común: ayudar a los pobres de las zonas rurales a salir de la pobreza.
4. En 1995 se firmó un acuerdo suplementario relativo a la segunda fase del Programa Conjunto. Se acordó un método que vinculaba los préstamos del FIDA para el desarrollo agrícola y rural con las donaciones del FBS para el desarrollo social a fin de propiciar un aumento de los ingresos adicionales derivados del incremento de la producción agrícola, lo que redundó en beneficio de la seguridad alimentaria y nutricional de los hogares. Este acuerdo de financiación supuso la realización conjunta del diseño del programa, vínculos más estrechos con el programa de préstamos del FIDA y la aplicación de las normas y reglamentos del FIDA.
5. En 1999 el Parlamento belga ratificó una nueva ley en la que se volvía a definir el mandato del FBS. Si bien los objetivos generales del FBS siguieron siendo los mismos, se agregaron otros dos aspectos nuevos: i) una mayor capacidad de supervisión, seguimiento y evaluación (SyE) de programas, y la nutrición, y ii) la reducción de la pobreza en zonas periurbanas. En esa ocasión, el Parlamento asignó una cifra adicional de USD 250 millones al FBS, suma que se iba a desembolsar en tramos anuales. Se espera que la totalidad de esta segunda asignación se haya distribuido a distintos proyectos para finales de 2008.
6. Esta vieja asociación entre el FIDA y Bélgica se vio aún más reforzada en febrero de 2004 al firmarse un memorando de entendimiento en el que se detallaban los procedimientos de una nueva política gubernamental respecto del Programa Conjunto. Para que su contribución se acercara más al desembolso de proyectos,

Bélgica repondría los recursos de la cuenta FIDA/FBS según las necesidades de desembolso de todos los proyectos y programas conjuntos en curso de realización durante cada año civil.

7. En 2005, durante el 28º período de sesiones del Consejo de Gobernadores del FIDA se conmemoró el vigésimo aniversario del Programa Conjunto del FBS y el FIDA. El Sr. Yoweri Museveni, Presidente de Uganda, y el Sr. Guy Verhofstadt, Primer Ministro de Bélgica, realizaron los logros de la asociación durante ese período de sesiones.
8. En 2006, la Dependencia de Evaluación de la Dirección General de Cooperación para el Desarrollo (DGDC) encargó una evaluación externa independiente a mitad de período de todo el FBS. Se centrará en aprender de los asociados, el valor agregado obtenido del FBS y las bases y mecanismos de éste. Se espera que esta evaluación sirva de base para las decisiones relativas a la nueva reposición del FBS.

II. Marco institucional

9. Como parte integral de la DGDC, el FBS informa directamente al Ministro Federal de Cooperación para el Desarrollo de Bélgica. En el ámbito de su marco estratégico oficial, los asociados del FBS someten los programas y proyectos a la aprobación del Ministro o del Secretario General de Cooperación para el Desarrollo. Las decisiones se basan en recomendaciones técnicas formuladas por un comité de asesores técnicos de la DGDC.
10. El órgano asesor del FBS es el grupo de trabajo del FBS, que está integrado por parlamentarios y representantes de organizaciones internacionales asociadas, federaciones de ONG, la Cooperación Técnica Belga y la DGDC. El grupo de trabajo recomienda los planteamientos estratégicos que debe adoptar el FBS sobre la base de las evaluaciones de programas y proyectos, tarea a la que se asigna como mínimo un 1% del presupuesto anual. Las consultas periódicas constituyen un foro para revisar los informes de evaluación y se organizan visitas periódicas a los proyectos del FBS.
11. En el documento general de estrategia del FBS se insiste en el planteamiento multisectorial de los proyectos y programas financiados por el FBS. Éste no proporciona ayuda alimentaria ni ayuda directa sino que financia programas a largo plazo para resolver las causas a las que obedecen la inseguridad alimentaria y la malnutrición. Los programas tienen por objeto lograr el desarrollo rural mediante la promoción de la seguridad alimentaria y la prestación de servicios sociales en los ámbitos de la salud, la nutrición y la educación.
12. La dependencia del Programa Conjunto de apoyo a los programas depende del Departamento de Asuntos Externos (EAD) del FIDA. El Gerente del Programa rinde cuentas al Presidente del FIDA por intermedio del Presidente Adjunto encargado de dicho departamento.
13. Se considera que el órgano rector de la asociación es el Comité Directivo del Programa Conjunto, que se reúne anualmente y está compuesto por representantes del Gobierno de Bélgica, los organismos participantes y el FIDA. Este comité da orientaciones de política general y aprueba el programa de trabajo y presupuesto anual del Programa Conjunto.

III. Marco estratégico del Programa Conjunto, 2001-2011

14. Las principales características del marco estratégico del Programa Conjunto para la tercera fase (2001-2011) son las siguientes:
 - mejora de la seguridad alimentaria de los hogares y del estado nutricional del grupo-objetivo como punto de partida para un planteamiento integrado de la cuestión de los medios de vida sostenibles, aprovechando las sinergias entre diversos componentes;

- un planteamiento amplio, integrado, participativo y multisectorial para reforzar la seguridad alimentaria y el estado nutricional de los hogares;
- la combinación de componentes o proyectos financiados con donaciones del FBS y los proyectos de desarrollo agrícola y rural financiados por el FIDA;
- atención a la gobernanza local y al refuerzo de la capacidad de la sociedad civil;
- un enfoque de procesos con flexibilidad y continuidad;
- la mejora de las actividades de SyE mediante la inclusión de elementos tales como la vigilancia nutricional, la evaluación del impacto de los proyectos, la relación costo-eficacia, la sostenibilidad y la posibilidad de reproducir las actividades de los proyectos, y
- la programación conjunta con la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra e instituciones especializadas, como el Instituto de Medicina Tropical de Amberes.

Alcance geográfico

15. Sobre la base de indicadores socioeconómicos específicos se considera que hay 15 países que reúnen las condiciones para recibir cofinanciación del FBS durante el período objeto de estudio: Angola, Burkina Faso, Burundi, el Chad, Eritrea, Etiopía, Kenya, Malí, Mozambique, el Níger, la República Democrática del Congo, la República Unida de Tanzania, Rwanda, Somalia y Uganda.

Focalización

16. En el ámbito de los países seleccionados, los proyectos del Programa Conjunto se centran específicamente en las subregiones más pobres. El grupo-objetivo se suele definir aplicando un método participativo, basado en la demanda en función de un análisis a fondo de la situación. Pueden ampliarse componentes del FBS a beneficiarios más marginados económica y socialmente dentro de las mismas comunidades o de países que (todavía) no reúnen las condiciones para recibir préstamos del FIDA. La experiencia del FBS en esta materia consiste fundamentalmente en: i) la focalización geográfica, que se realiza mayormente, pero no exclusivamente, en la etapa del diseño; ii) la autoselección, método con el que se asegura que las actividades seleccionadas interesan a los habitantes de las zonas rurales que sufren una elevada inseguridad alimentaria y están muy marginados, y iii) la focalización por género, que se centra en las mujeres que son cabeza de familia o en los hogares en que el cabeza de familia es una mujer, como grupo con necesidades especiales, en vez de centrarse en las mujeres que viven en hogares de zonas rurales.

IV. Características de la asociación entre el FIDA y el FBS

17. El intercambio de recursos del FBS al FIDA y viceversa es muy alto y va más allá de la simple cofinanciación. De hecho, esta asociación sinérgica de intereses mutuos ha tenido un impacto mayor de lo que habría sido si los proyectos del FBS y el FIDA se hubieran realizado por separado. Gracias a ello, las iniciativas conjuntas encaminadas a reducir la pobreza y la vulnerabilidad de los más pobres tuvieron más éxito y el Programa Conjunto es un ejemplo único de asociación con una clara lógica estratégica, como se observó en la evaluación externa independiente del FIDA.

Importancia

18. La asociación con el FBS es de gran importancia para el FIDA porque contribuye a la consecución de sus objetivos estratégicos. El punto fuerte del FIDA consiste en lograr que los pobres de las zonas rurales salgan de la pobreza —en opinión de los propios pobres— mediante la promoción del desarrollo económico y social, la equidad de género, la generación de ingresos, la mejora del estado nutricional, la sostenibilidad del medio ambiente y la buena gobernanza. Aunque la mejora de la seguridad

alimentaria de los hogares es una de las prioridades estratégicas más importantes del FIDA, la disponibilidad de fondos del FBS en forma de donaciones para actividades específicamente centradas en el nivel local y el mandato inequívoco del Programa Conjunto han garantizado que el bienestar nutricional sea un objetivo explícito de los proyectos realizados conjuntamente por el FIDA y el FBS.

Impacto

19. Como asociado bilateral, el Programa Conjunto ha demostrado tener un gran éxito en lo que respecta a reducir la pobreza y la vulnerabilidad de los más pobres. Ha aportado una importante contribución a los enfoques participativos y holísticos centrados en las necesidades socioeconómicas básicas de las comunidades (agua, saneamiento, salud, nutrición y educación), en las actividades que generan ingresos y en el fomento de la capacidad local. Gracias a sus mecanismos de focalización, se centra en los miembros más pobres de la comunidad.
20. Todas las evaluaciones demuestran que esta asociación, gracias a la sinergia entre desarrollo social y desarrollo económico (en que se combinan préstamos del FIDA con donaciones del FBS), contribuye considerablemente a la seguridad alimentaria de los hogares y al bienestar nutricional de los más pobres. Gracias a la mejora de los servicios que promueven el desarrollo de los recursos humanos, que se proporcionan como parte de las donaciones del FBS, es probable que los aumentos de ingresos resultantes de los proyectos agrícolas financiados con préstamos se traduzcan en una mayor seguridad nutricional y alimentaria (por ejemplo, el Proyecto de Desarrollo en la Zona Lacustre – Fase II, en Malí, que se centra en intensificar la producción agrícola y mejorar la salud y el estado nutricional de la población-objetivo).
21. Además, la función de reducción de la pobreza que desempeña el FIDA se ha visto realizada en los países-objetivo del FBS gracias a los fondos que el FBS aporta a los proyectos iniciados por el FIDA en países que todavía no reúnen las condiciones para recibir préstamos del FIDA debido a situaciones específicas en el país o a problemas administrativos. En los países en situación de conflicto o en situaciones posteriores a un conflicto, los proyectos iniciados por el FIDA se financian íntegramente con recursos del FBS cuando, por ejemplo, las situaciones concretas en el país impiden que el FIDA participe (por ejemplo, en la República Democrática del Congo y Somalia). Estas donaciones independientes ofrecen una forma más flexible de financiar actividades y a menudo allanan el camino para una posible cartera del FIDA en el país al promover la identificación local y optar por planteamientos impulsados por la comunidad. Gracias a la adopción de esos planteamientos, el Programa Conjunto ha permitido aprender buenas lecciones, lecciones que ha compartido con sus asociados.

Interacción

22. La asociación brinda una plataforma para una interacción constante entre los diversos asociados gracias a: i) la participación periódica de la dependencia del Programa Conjunto de apoyo a los programas en la formulación, evaluación *ex ante*, supervisión y evaluación de proyectos; ii) reuniones anuales periódicas del Comité Directivo del Programa Conjunto; iii) la participación periódica de los agregados de la Embajada de Bélgica en el diseño, la supervisión y evaluación de proyectos; iv) las visitas de parlamentarios belgas a los proyectos efectuados por el FIDA y el FBS (Malí, el Níger, la República Unida de Tanzania y Uganda), y v) la participación del FBS en seminarios del FIDA.

Difusión de conocimientos

23. La asociación es un proceso de aprendizaje mutuo, enriquecido por el papel de defensor y catalizador que cumple ininterrumpidamente el FBS. Por ejemplo, para diseñar el Proyecto de Desarrollo Comunitario en el Sur de Nyanza, financiado por el FIDA en Kenia, se aprovechó lo aprendido durante el Proyecto de Ayuda a Grupos de Agricultores y a la Comunidad, apoyado por el FBS, obteniendo los beneficios

derivados de considerables actividades de fomento de la capacidad. Ahora la salud, el agua y el saneamiento constituyen uno de los componentes del proyecto en el sur de Nyanza, financiado fundamentalmente con préstamos del FIDA.

24. El Programa de Apoyo al Consorcio Financiero para la Mujer de Kenya y el Programa de Fortalecimiento de la Organización de Mujeres de Uganda en favor de los Huérfanos (UWESO) fueron dos experiencias iniciales que no sólo demostraron que los pobres necesitan métodos de ahorrar el dinero que ganan y de obtener fondos para empezar un negocio, sino también que puede ser sumamente eficaz proporcionar esos servicios financieros básicos. Gracias a estas experiencias del FIDA y a otras análogas se aprendieron importantes lecciones acerca de los beneficios de la microfinanciación, y además contribuyeron a comprender mejor las políticas y los problemas relacionados con los huérfanos.
25. La insistencia del FBS en las actividades de SyE contribuye al sistema del FIDA de gestión de los resultados y el impacto (RIMS). El FBS también atribuye gran importancia a la planificación y evaluación participativas amplias, en que la planificación y la evaluación se consideran un conjunto y constituyen un proceso flexible y plenamente integrado. Este criterio se concibió específicamente para ayudar a superar las dificultades en materia de planificación y evaluación.

V. Logros del Programa Conjunto

26. Desde 1983, el FBS ha financiado o cofinanciado más de 40 proyectos del FIDA en el África subsahariana. Los objetivos de esos proyectos han ido de abordar las necesidades de reconstrucción en situaciones posteriores a un conflicto a la preocupación del desarrollo social en el marco de un enfoque de desarrollo integrado (véase el apéndice III).
27. A finales de 2006, las contribuciones totales de Bélgica, por conducto del Programa Conjunto, ascendían a unos USD 152,8 millones, con otra suma de USD 31,3 millones por cobrar. Estas cantidades, junto con los ingresos adicionales en concepto de inversiones, han hecho posible que el FIDA pudiera:
 - proporcionar aproximadamente USD 178,4 millones en 52 donaciones con las que se financiaron 40 proyectos y programas en países-objetivo del FBS;
 - proporcionar fondos en forma de donaciones para evaluaciones de proyectos y programas;
 - cubrir el servicio de donaciones especiales y de operaciones especiales, y
 - sufragar los costos administrativos (incluida la dependencia de apoyo a los programas, el diseño, la supervisión y el seguimiento de la ejecución de proyectos).
28. La primera fase del Programa Conjunto (1983-1995) se dedicó a financiar proyectos agrícolas independientes con fuertes componentes de salud y abastecimiento de agua. Estos proyectos complementaban en gran medida otros proyectos de desarrollo agrícola y rural en curso de realización financiados por el FIDA en diversos países clave. El Programa Conjunto abordó a la inseguridad alimentaria de la región subsahariana centrándose en el desarrollo multisectorial y localmente sostenido de la producción alimentaria y los servicios sociales básicos. Durante esa fase se aprobaron 17 donaciones, por un valor total de unos USD 72 millones, que sirvieron para llevar a cabo proyectos del Programa Conjunto en Eritrea, Etiopía, Kenya, Namibia, la República Unida de Tanzania, Somalia y Uganda.
29. La segunda fase (1996-2000) se caracterizó por la insistencia en dos aspectos clave: i) la prevención de conflictos en situaciones posteriores a éstos y en una zona-objetivo ampliada (más allá del Gran Cuerno de África, hasta la región de los Grandes Lagos y los países del Sahel central, y ii) financiación de componentes nuevos y adicionales en

los proyectos del FIDA con objeto de asegurar la seguridad alimentaria y el bienestar nutricional de los hogares. Durante esta fase se aprobaron más de 20 donaciones, por un valor total de unos USD 52 millones.

30. A raíz de la publicación de la segunda ley sobre el FBS, Bélgica aprobó un nuevo marco estratégico para la tercera fase (2001-2011) de la asociación entre el FIDA y el FBS. Al iniciarse la fase, las actividades se centraron en la cuestión de las evaluaciones, la gestión de los conocimientos, la intensificación del diálogo con el Gobierno belga y un apoyo más eficaz a la ejecución de proyectos. También se insistió en los procesos de supervisión de los proyectos y en el SyE para garantizar que las lecciones aprendidas en anteriores operaciones financiadas por el FBS se tuvieran plenamente en cuenta al diseñar nuevos proyectos.
31. A finales de 2006, se habían aprobado 15 donaciones desde que se había iniciado la tercera fase, por un valor total de unos USD 60,3 millones. En ese momento, la cartera del Programa Conjunto comprendía 13 programas en curso, dos proyectos aprobados pero que no se habían hecho efectivos aún y cinco proyectos que estaban en tramitación (véase el apéndice I).

VI. La evaluación como parte de la estrategia del Programa Conjunto

32. En el artículo 11 de la ley de 1999 sobre el FBS se indica explícitamente que el FBS asignará un mínimo del 1% de su presupuesto anual a la evaluación de proyectos y programas. A este respecto, en la nueva estrategia del Programa Conjunto se puso especial énfasis en la evaluación, reconociendo que se trataba de un importante instrumento para perfeccionar estrategias operacionales a fin de fortalecer el impacto de los proyectos. En los 10 últimos años, cada año se han evaluado dos proyectos o más del Programa Conjunto (véase el apéndice II).

Lecciones aprendidas gracias a las evaluaciones periódicas

33. Gracias a las evaluaciones periódicas se han aprendido las siguientes lecciones:
 - a) Es preciso insistir más en la nutrición. Para reducir la pobreza es indispensable reducir la malnutrición. La adopción de indicadores de nutrición (retrasos del crecimiento y emaciación) en el contexto del RIMS del FIDA representa un cambio importante en la forma en que el FIDA enfoca la malnutrición. Debido a la mala definición de las actividades de nutrición durante la formulación del proyecto y a la escasa capacidad del personal del proyecto para efectuar programas de nutrición apropiados, se suele atribuir poca importancia a la nutrición. Además, no parece que se disponga de una visión global de las causas de la malnutrición y la inseguridad alimentaria.
 - b) En situaciones posteriores a un conflicto es preciso que se realice un diseño, seguimiento y apoyo a la ejecución de los proyectos apropiados y cuidadosos. El instrumento de donaciones flexible del FBS, en el que se da prioridad a aumentar el acceso de la gente a las necesidades mínimas básicas (agua, atención de salud, alimentos y empleo), junto con el fomento de la capacidad y el empoderamiento, indirectamente crea las condiciones básicas para evitar conflictos (Angola, la República Democrática del Congo y Somalia). Los fondos de desarrollo de la comunidad parecen ser un instrumento ideal de empoderamiento y reducción de la vulnerabilidad, mediante actividades de generación de ingresos que gestionan las propias comunidades locales y que ofrecen posibilidades de eliminar las limitaciones de recursos inmediatas. Además, en esas circunstancias, al diseñar proyectos deberían tenerse en cuenta el aumento de los costos operacionales resultante de los requisitos de seguridad y de la falta de instituciones locales.

- c) Las medidas a favor de los pobres deben diseñarse y focalizarse de forma concreta. El reto consiste en centrarse en los hogares de las zonas rurales que son más vulnerables a la inseguridad alimentaria a fin de lograr un impacto mayor en la reducción de la pobreza. Se puede llegar a los miembros pobres y vulnerables de las comunidades rurales con medidas específicamente diseñadas y centradas en favorecer a los pobres sin depender necesariamente del efecto de propagación hacia abajo de las iniciativas que benefician a toda la comunidad.
- d) Es preciso que las mujeres de las zonas rurales participen más en la ejecución de los proyectos. Cuando se les ha dado la posibilidad, se ha visto que las mujeres pueden participar en los comités de aldea interesados en el desarrollo social, que están dispuestas a hacerlo y que, de hecho, pueden impulsar la eficacia de los proyectos por lo que hace a la reducción de la pobreza. Sirva de ejemplo el plan de crédito y ahorro de la UWESO, que gestionan mujeres y que se utiliza para empoderar a las familias de adopción.
- e) Es indispensable contar con mecanismos funcionales de SyE. Hay dos elementos que suelen limitar los intentos por cuantificar el impacto de los proyectos en la pobreza rural, a saber, la falta de un seguimiento estructurado de las operaciones de los proyectos en relación con los resultados previstos, y el que no se consiga efectuar estudios de referencia detallados y ulteriores evaluaciones para medir el impacto de las intervenciones. Es probable que la situación mejore gracias a la aplicación efectiva del RIMS y a la utilización sistemática de la planificación y la evaluación participativas amplias. El FIDA ha utilizado la planificación y evaluación participativas amplias en la planificación de siete proyectos cofinanciados con el Programa Conjunto (en el Chad, Etiopía, Kenya, Somalia y Uganda) y las aplica sistemáticamente durante todo el ciclo de los proyectos.
- f) Es preciso abordar de forma proactiva el ritmo de ejecución y las tasas de desembolso que son bajas. La experiencia demuestra que es indispensable analizar a fondo los aspectos relacionados con el desembolso (incluido el entorno nacional, la capacidad local y las condiciones que se han de dar para asegurar la eficacia). Es preciso estudiar distintas posibilidades y concebir sistemas para mejorar el desempeño. Tanto los donantes como los respectivos gobiernos deberían tomar medidas dinámicas, realistas y correctivas para resolver la cuestión de los bajos niveles de desembolso.

VII. Investigaciones operacionales: planteamientos innovadores con que enfocar el diseño, la planificación y la evaluación de los proyectos

- 34. El Gobierno de Bélgica considera que el FBS es un taller de aprendizaje de la cooperación en pro del desarrollo. En los últimos años, se ha reconocido que es imprescindible incluir en la cartera del Programa Conjunto una actividad de investigación sobre las operaciones. Los dos ejemplos que se dan a continuación ilustran el carácter innovador de la asociación. Ambos vienen a recalcar la importancia de medir el cambio nutricional de tal manera que los resultados que se observen puedan atribuirse de forma convincente a las actividades de los proyectos realizados como parte del Programa Conjunto.
- 35. El primer ejemplo se refiere al Proyecto de Desarrollo de Cooperativas y Crédito en la Región Meridional, en Etiopía. Se trata de un amplio estudio de referencia organizado en 1998 por el Instituto de Medicina Tropical en nombre del FBS para analizar la situación imperante en materia de abastecimiento de agua, saneamiento, salud y nutrición antes de que se iniciara el componente del proyecto financiado por el FBS. Gracias a este planteamiento innovador, se pudieron utilizar evaluaciones y

actividades nutricionales para mejorar la coordinación intersectorial con miras a asegurar una mayor seguridad alimentaria y el bienestar nutricional de los hogares entre los miembros del grupo-objetivo. El componente de abastecimiento de agua, salud y saneamiento básico financiado por el FBS (agregado al proyecto en 1997) se completó en diciembre de 2005 y, ese mismo año, bajo la coordinación del Instituto de Medicina Tropical, se efectuó un estudio para evaluar su impacto.

36. Toda la evaluación del impacto se basó en la oferta, las necesidades y la demanda, utilizando como guía el enfoque de la planificación y la evaluación participativas amplias. Constituyó la base para suministrar actividades de capacitación, aprendizaje y fomento de la capacidad (con indicadores proporcionados por los asociados locales). Al preparar los cuestionarios, se prestó especial atención a coordinar la política nacional con el RIMS, así como a la posibilidad de reproducir el método y tener en cuenta las necesidades locales. Distintos estudios indicaron tendencias positivas en diversos indicadores utilizados para medir el impacto sobre la nutrición y la salud. Sin embargo, se observó que era preciso efectuar más trabajos para “medir” verdaderamente las sinergias entre el FIDA y el FBS; al mismo tiempo, se insistió en las limitaciones de la evaluación del impacto.
37. Este ejercicio de aprendizaje puso de manifiesto que las evaluaciones del impacto eran viables, sencillas y eficaces para obtener información cuando se utilizaban estructuras locales. Además, al optar por un planteamiento participativo se intensificaba la importancia de los indicadores, se fomentaba la capacidad, se empoderaba al personal del proyecto y del gobierno local, y se sentaban los cimientos de los sistemas de SyE. No obstante, también se observaron claramente las limitaciones inherentes a esta actividad de evaluación del impacto.
38. El segundo ejemplo procede del Programa de Transición para la Reconstrucción Posterior al Conflicto en Burundi. Partiendo de la experiencia adquirida por el FBS y el Instituto de Medicina Tropical, en este programa se ha utilizado una actividad parecida para formular el componente del FBS, “apoyo a los grupos más vulnerables”. Este componente se ha formulado de forma innovadora, utilizando los resultados de un amplio estudio realizado por instituciones locales, bajo la dirección del Instituto de Medicina Tropical. La ayuda del FBS también se centra en el establecimiento de un sistema funcional de SyE.

VIII. Desarrollo y gestión de conocimientos

39. Entre los principales objetivos del Programa Conjunto cabe referirse al desarrollo y la gestión de conocimientos, aspecto que se considera fundamental para intensificar el impacto de las actividades de reducción de la pobreza en las zonas rurales. En vista de los años de experiencia que tiene en la ejecución de programas en los sectores del agua, el saneamiento, la salud y la nutrición en zonas rurales, el FBS está en excelente posición para compartir los conocimientos pertinentes en esos ámbitos.
40. Ha terminado la labor preparatoria relativa a un estudio temático sobre el agua y la salud (financiado conjuntamente por el FBS y fondos suplementarios suizos). Su principal objetivo consistirá en identificar las conclusiones y lecciones primordiales resultantes de las iniciativas de desarrollo del Programa Conjunto, en particular en lo relativo a los programas de agua, saneamiento, salud y nutrición, y hacer recomendaciones sobre la orientación estratégica global de los programas futuros. El estudio también propiciará el entendimiento de la interdependencia recíproca de los programas de desarrollo económico del FIDA y de los programas de carácter social financiados por el FBS.

IX. Asociados del Programa Conjunto

Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra

41. La Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra utiliza los proyectos como medio de intercambiar conocimientos, fortalecer las redes de organizaciones de la sociedad civil y poner a prueba las innovaciones que pueden promover el entendimiento de la forma en que los pobres de las zonas rurales pueden obtener un acceso seguro a la tierra y a los servicios de apoyo conexos. En vista de la importancia crucial de que la gente tenga acceso a la tierra para lograr la seguridad alimentaria de los hogares, el Programa Conjunto decidió financiar el Programa de colaboración de la Coalición sobre cuestiones relacionadas con la tierra en el Níger y Uganda. Entre los objetivos de este programa, que se lanzó en 2005, cabe citar: i) determinar formas prácticas de incorporar las cuestiones relacionadas con la tierra en los programas existentes y previstos de desarrollo rural que favorecen a los pobres; ii) mejorar la formulación de políticas y el diseño de las futuras intervenciones relacionadas con la tierra en función de las realidades comunitarias, e incorporar las cuestiones relacionadas con la tierra en la corriente principal de los programas de desarrollo rural, y iii) mejorar la colaboración entre los principales interesados, en particular los gobiernos, la sociedad civil, los donantes y las organizaciones intergubernamentales.

Instituto de Medicina Tropical

42. El Instituto de Medicina Tropical presta servicios de asesoramiento a los proyectos y programas del FIDA y el FBS. Entre éstos cabe mencionar sus contribuciones al diseño, la planificación y la evaluación de proyectos; los insumos aportados y la revisión de los documentos del proyecto relativos a la nutrición, salud, agua y saneamiento, y la respuesta a preguntas específicas. También contribuye a preparar manuales de capacitación (sirva de ejemplo el manual de planificación y evaluación participativas amplias).

X. Problemas futuros

Consolidación de los esfuerzos para que se de a la nutrición más importancia en relación con el desarrollo

43. El FBS estudiará en profundidad la mejor forma de explotar los efectos sinérgicos de sus asociaciones para promover la mejora del estado de salud y de nutrición de las madres y los niños en sus países-objetivo. Se trata de una actividad complicada que requiere un planteamiento amplio y holístico en el que se combinen diversas actividades: i) un análisis inicial de los problemas nutricionales (por ejemplo, falta de alimentos, de agua potable, y de prácticas higiénicas y de saneamiento); ii) enfoques comunitarios participativos para identificar las actividades que es probable que mejoren, entre otras cosas, los servicios de atención de salud materno-infantil y los suplementos de vitaminas y minerales; iii) promoción de las actividades comunitarias que generan ingresos (como la producción de mezclas alimenticias fortificadas de bajo costo a partir de ingredientes locales, la cría de animales pequeños, los planes informales de ahorro y crédito) a fin de mejorar la capacidad financiera, técnica y administrativa de la mujer; iv) actividades nacionales de fomento de la capacidad mediante la capacitación de personal, la orientación técnica, el apoyo analítico y la coordinación entre asociados en materia de nutrición, y v) el asesoramiento y apoyo al desarrollo de la política nacional de nutrición.

Utilización de instrumentos para un mejor seguimiento y evaluación a lo largo de todo el ciclo del proyecto

44. Es probable que gracias a prácticas e instrumentos metodológicos apropiados, como la planificación y la evaluación participativas amplias y las evaluaciones de la nutrición (incluidos los planes de acción nutricional) se consiga superar las actuales fallas de los planteamientos participativos, por lo que deberían utilizarse durante todo el ciclo del

proyecto. Garantizan la participación efectiva de las poblaciones de las zonas rurales en el diseño, la ejecución, el SyE de los proyectos; y ayudan al Programa Conjunto a afianzar su papel de "almacén de conocimientos", lo que favorece un mejor desempeño y un mayor impacto de los proyectos y programas.

Mayor insistencia en el fomento de la capacidad local

45. Es indispensable crear capacidad local para determinar, planificar, gestionar y mantener las intervenciones del proyecto de modo que respondan a las necesidades de los grupos pobres y vulnerables.

Un aspecto más sólido de la gestión de conocimientos y una mayor difusión de las innovaciones que tengan éxito

46. Es probable que estas dos actividades faciliten la reproducción del modelo de asociación entre el FIDA y el FBS.

Cartera del Programa Conjunto, diciembre de 2006

Proyectos del FBS y el FIDA con un componente del BSF en ejecución

<i>Pais</i>	<i>Proyecto/programa</i>	<i>Donación del FBS (en euros)</i>	<i>Componente del FBS</i>
Angola	Proyecto de Desarrollo de Cultivos Alimentarios en la Región Septentrional	2,15 millones + 525 000	Rehabilitación comunitaria
Burkina Faso	Proyecto de Desarrollo Rural del Sudoeste	1,98 millones	Salud y educación
Chad	Proyecto de Seguridad Alimentaria en la Región de Guéra Septentrional - Fase II	3,86 millones	Componente sociosanitario
Eritrea	Proyecto de Desarrollo Agropecuario de Gash Barka	3,96 millones	Servicios sociales comunitarios
Kenya	Proyecto de Desarrollo de Pequeños Agricultores y Servicios Comunitarios en las Zonas Secas de la Provincia Central de Kenya	4,59 millones	Desarrollo de los servicios públicos de agua y atención de salud
Kenya	Programa de Apoyo al Consorcio Financiero para la Mujer de Kenya, 2002/2003-2006/2007	1,29 millones	Apoyo a la ONG a fin de que la mujer pobre de las zonas rurales pueda generar ingresos
Malí	Programa de Inversiones y Desarrollo Rural en las Regiones Septentrionales	4,93 millones	Mejor acceso a servicios básicos
Mozambique	Proyecto de Pesca Artesanal en el Banco de Sofala	3,72 millones	Refuerzo de la capacidad de las comunidades/apoyo al Fondo de Infraestructura Social
Níger	Proyecto de Promoción de Iniciativas Locales en Aguié	3,78 millones	Establecimiento de un fondo de apoyo a las iniciativas locales y de innovación/afianzamiento de un servicio local – capacidad de ejecución
República Democrática del Congo	Programa de Reactivación de la Agricultura en la Provincia de Ecuador	5,4 millones	Rehabilitación de los servicios sociales
Somalia	Programa de Desarrollo Comunitario Integrado del Noroeste	5,33 millones + 320 024	Servicios rurales de salud y de agua/ desarrollo agrícola y rural
Uganda	Programa de Apoyo al Desarrollo a Nivel de Distrito	4,07 millones + 1,87 millones	Salud, nutrición, agua y saneamiento
Níger/Uganda	Programa de colaboración sobre cuestiones relacionadas con la tierra ^a	425 000	

^a Administrado por la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra.

Donaciones del FBS aprobadas pero que aún no se han hecho efectivas^a

<i>Pais</i>	<i>Proyecto/programa</i>	<i>Donación del FBS (en euros)</i>	<i>Componente del FBS</i>
República Democrática del Congo	Programa de rehabilitación agrícola en la Provincia Oriental	5,2 millones	Acceso a servicios sociales básicos
República Unida de Tanzania	Programa de Desarrollo del Sector Agrícola - Ganadería	3,97 millones	Desarrollo de la salud y el agua (proyecto piloto: vínculo con un proyecto con enfoque sectorial)

^a La situación indicada se refiere a procedimientos internos del FBS.

Cofinanciación de proyectos del FBS en tramitación^a

(al 31 de diciembre de 2006)

<i>Pais</i>	<i>Componentes financiados por el FBS</i>	<i>Proyecto/programa del FIDA</i>
Burundi	Apoyo a los grupos más vulnerables	Programa de Transición para la Reconstrucción Posterior al Conflicto
Malí	Acceso a servicios sociales básicos	Programa de Desarrollo Rural Integrado de Kidal
Níger	Acceso a servicios sociales básicos	Proyecto de Iniciativas en favor de la Rehabilitación y el Desarrollo de la Agricultura y el Medio Rural
Uganda	Acceso a servicios sociales básicos	Programa de Apoyo a los Medios de Vida en los Distritos
Somalia		La ampliación del Programa de Desarrollo Comunitario Integrado del Noroeste se decidirá en función de las conclusiones y recomendaciones de la evaluación final

^a La situación indicada se refiere a procedimientos internos del FBS.

Evaluaciones de los proyectos del FBS

1. Durante el período 2000-2006 se efectuaron revisiones a mitad de período de ocho proyectos, con lo que se sobrepasaron las dos evaluaciones de proyecto por año recomendadas por el Comité Directivo del Programa Conjunto. Los programas evaluados fueron los siguientes:
 - Proyecto de Desarrollo de Cultivos Alimentarios en la Región Septentrional (Angola)
 - Proyecto de Fortalecimiento de la UWESO (Uganda)
 - Programa de Desarrollo de las Comunidades Pesqueras en la Región Septentrional (Angola)
 - Proyecto de Desarrollo en la Zona Lacustre – Fase II (Malí)
 - Proyecto de Desarrollo Rural del Sudoeste (Burkina Faso)
 - Programa de Desarrollo Comunitario Integrado del Noroeste (Somalia)
 - Proyecto de Pesca Artesanal en el Banco de Sofala (Mozambique)
 - Proyecto de Desarrollo Agropecuario de Gash Barka (Eritrea)

2. Se efectuaron una evaluación intermedia y una evaluación final en el caso de los proyectos que se indican a continuación:
 - Proyecto de Fortalecimiento de la UWESO (Uganda)
 - Proyecto de Desarrollo de las Ramblas de las Tierras Bajas Orientales (Eritrea)
 - Programa de Apoyo al Desarrollo a Nivel de Distrito (Uganda)
 - Proyecto de Desarrollo Agrícola de las Ramblas de Kanem (Chad)
 - Proyecto de Fomento Ganadero en las Regiones Septentrionales (Namibia)
 - Programa de Apoyo al Consorcio Financiero para la Mujer - Fase II (Kenya)
 - Proyecto de Ordenación de la Agricultura y el Medio Ambiente en Kagera (República Unida de Tanzania)
 - Proyecto de Apoyo a Grupos de Mujeres de Kivu Septentrional (República Democrática del Congo)
 - Programa de Desarrollo Comunitario Integrado del Noroeste (Somalia)

Donaciones aprobadas durante las tres fases del Programa Conjunto

Cuadro 1

Donaciones aprobadas durante la primera fase del Programa Conjunto, 1983-1995^a

País	Nombre del proyecto/programa	Donación n.º	Fecha en que se acordó la donación	Fecha en que se hizo efectiva	Fecha de cierre	Importe de la donación		Deducidas las cancelaciones	
						Euros	Dólares de los Estados Unidos	Euros	Dólares de los Estados Unidos
Eritrea	Proyecto de Desarrollo de las Ramblas de las Tierras Bajas Orientales	013	30.01.95	01.03.95	30.06.06	2 974 722	3 922 617	2 974 722	3 922 617
	Proyecto de Desarrollo de las Ramblas de las Tierras Bajas Orientales (UNICEF)	014	17.04.95	17.04.95	30.06.01	1 115 521	1 470 982	968 237	1 276 766
Etiopía	Programa de Rehabilitación de Zonas Afectadas por la Sequía	002	04.04.85	04.04.85	30.06.94	7 932 593	10 460 314	7 843 750	10 343 161
Kenya	Proyecto de Ayuda a Grupos de Agricultores y a la Comunidad	001	04.01.85	04.01.85	14.01.92	2 553 303	3 366 913	2 479 377	3 269 430
	Proyecto de Desarrollo de Pequeños Agricultores y Servicios Comunitarios en las Zonas Secas	006	29.05.91	18.10.91	30.06.02	2 726 829	3 595 733	2 722 607	3 590 166
	Proyecto de Ayuda a Grupos de Agricultores y a la Comunidad	007	29.05.91	18.10.91	31.12.99	5 081 817	6 701 138	4 822 229	6 358 832
	Proyecto de Desarrollo de los Distritos de Kwale y Kilifi	SUP 002	07.09.93	07.09.93	30.06.97	182 078	240 097	168 818	222 612
Namibia	Proyecto de Fomento Ganadero en las Regiones Septentrionales	SUP 005	24.11.94	24.02.95	30.09.04	1 588 998	2 095 332	1 588 998	2 095 332
Somalia	Proyecto de Desarrollo Integrado de Mahadday Weyne	003	16.05.85	16.05.85	30.09.90	2 478 935	3 268 848	2 435 536	3 211 620
	Proyecto de Desarrollo Integrado de Wanle Weyne	004	09.06.87	28.12.87	31.12.92	4 586 030	6 047 368	2 962 521	3 906 528
	Programa Posterior al Socorro	008	15.12.93	15.12.93	30.06.01	3 569 667	4 707 141	3 569 363	4 706 741
República Unida de Tanzania	Rehabilitación de las zonas de la región de Kagera en que hay refugiados	010	13.09.94	13.09.94	31.12.95	2 543 770	3 354 342	1 189 703	1 568 802
	Proyecto de Abastecimiento de Agua y Servicios Sanitarios en Zonas Marginales	011	10.11.94	15.03.95	31.12.02	7 436 806	9 806 544	7 201 148	9 495 794
Uganda	Proyecto de Desarrollo Comunitario Integrado en el Distrito de Hoima	005	20.09.90	11.10.91	31.12.98	8 180 486	10 787 198	8 180 486	10 787 198
	Proyecto de Fortalecimiento de la UWESO	009	17.06.94	06.02.95	30.06.99	1 239 468	1 634 424	1 239 468	1 634 424
	Proyecto de Fortalecimiento de la UWESO	SUP 003	23.06.94	23.06.94	31.12.94	19 869	26 200	19 869	26 200
	Proyecto de Fortalecimiento de la UWESO	SUP 010	12.11.99	12.11.99	31.12.00	470 998	621 082	-	-
Total		17				54 681 890	72 106 274	50 366 832	66 416 223

^a Sólo se dan cifras en dólares de los Estados Unidos a título indicativo, sobre la base de un tipo de cambio EUR/USD 0,7583513 al 31 de diciembre de 2006.

Cuadro 2
Donaciones aprobadas durante la segunda fase del Programa Conjunto, 1996-2000^a

País	Nombre del proyecto/programa	Donación n.º	Fecha en que se acordó la donación	Fecha en que se hizo efectiva	Fecha de cierre	Importe de la donación		Deducidas las cancelaciones	
						Euros	Dólares de los Estados Unidos	Euros	Dólares de los Estados Unidos
Angola	Proyecto de Desarrollo de Cultivos Alimentarios en la Región Septentrional	024	24.04.96	02.01.97	30.06.07	2 149 237	2 834 091	2 149 237	2 834 091
	Programa de Desarrollo de las Comunidades Pesqueras en la Región Septentrional ^b	SUP 008A	05.06.98	15.02.99	30.06.05	888 454	1 000 000	888 454	1 000 000
Burkina Faso	Proyecto de Desarrollo Rural del Sudoeste	025	22.01.97	12.01.98	31.03.07	1 975 711	2 605 271	1 975 711	2 605 271
Chad	Proyecto de Desarrollo Agrícola de las Ramblas de Kanem	027	22.10.97	04.12.97	31.12.03	2 094 700	2 762 176	2 094 700	2 762 176
	Proyecto de Seguridad Alimentaria en la Región de Guéra Septentrional - Fase II	031	25.08.00	12.12.01	30.06.10	3 863 793	5 094 991	3 863 793	5 094 991
Etiopía	Proyecto de Desarrollo de Cooperativas y Crédito en la Región Meridional	029	10.11.98	27.04.99	31.12.05	2 925 144	3 857 241	2 925 144	3 857 241
Kenya	Programa de Apoyo al Consorcio Financiero para la Mujer	SUP 006	25.05.97	26.05.97	30.09.02	580 071	764 911	578 502	762 842
Mali	Proyecto de Desarrollo en la Zona Lacustre - Fase II	023	20.06.96	12.06.97	30.06.06	2 035 206	2 683 724	2 035 206	2 683 724
República Democrática del Congo	Proyecto de Apoyo a Grupos de Mujeres de Kivu Septentrional	SUP 009	25.01.99	06.07.99	30.06.03	4 734 766	6 243 499	4 734 766	6 243 499
República Unida de Tanzania	Proyecto de Iniciativas de Agricultores en la Región de Mara	017	19.01.96	25.06.96	30.06.03	1 628 660	2 147 633	1 510 944	1 992 406
	Rehabilitación de las zonas de la región de Kagera en que hay refugiados	018	01.03.96	01.03.96	31.03.97	892 417	1 176 786	892 417	1 176 786
	Proyecto de Ordenación de la Agricultura y el Medio Ambiente en Kagera	026	20.02.97	10.09.97	31.12.04	1 942 246	2 561 143	1 938 887	2 556 713
	Proyecto de Ordenación de la Agricultura y el Medio Ambiente en Kagera	028	-	13.07.98	31.07.99	139 886	184 461	139 886	184 461
Rwanda	Servicios centrales para el programa de saneamiento social	019	14.06.96	05.08.96	30.06.02	753 596	993 729	695 256	916 799
	Proyecto de ordenación de las zonas rurales Buberkuka	020	14.06.96	06.09.96	30.06.02	364 404	480 521	339 205	447 293
	Proyecto de Desarrollo Rural de Byumba - Fase II	021	14.06.96	05.08.96	31.12.01	651 960	859 707	441 945	582 771
	Proyecto de Desarrollo Rural de Gikongoro	022	14.06.96	05.08.96	30.06.01	1 083 295	1 428 487	643 028	847 929
Uganda	Proyecto de Desarrollo Comunitario Integrado en el Distrito de Masindi	015	19.10.95	28.03.96	30.06.00	3 718 403	4 903 272	3 718 403	4 903 272
	Programa de Apoyo al Desarrollo a Nivel de Distrito	030	11.02.00	19.07.00	31.12.06	4 065 454	5 360 911	4 065 454	5 360 911
	Proyecto de Fortalecimiento de la UWESO	032	03.07.00	31.08.00	30.09.06	3 049 090	4 020 683	3 049 090	4 020 683
Total		20				39 536 493	51 963 237	36 704 317	50 833 859

^a Sólo se dan cifras en dólares de los Estados Unidos a título indicativo, sobre la base de un tipo de cambio EUR/USD 0,7583513 al 31 de diciembre de 2006.

^b Donación en dólares de los Estados Unidos. La suma aprobada es de USD 1 millón.

Cuadro 3
Donaciones aprobadas durante la tercera fase del Programa Conjunto, 2001-2006

País	Nombre del proyecto/programa	Donación n.º	Fecha en que se acordó la donación	Fecha en que se hizo efectiva	Fecha de cierre	Importe de la donación		Deducidas las cancelaciones	
						Euros	Dólares de los Estados Unidos	Euros	Dólares de los Estados Unidos
Angola	Proyecto de Desarrollo de Cultivos Alimentarios en la Región Septentrional	024 Transición				525 000	692 291	525 000	692 291
Eritrea	Proyecto de Desarrollo Agropecuario de Gash Barka	037	17.07.02	24.02.03	30.09.09	3 962 000	5 224 491	3 962 000	5 224 491
Kenya	Proyecto de Desarrollo de Pequeños Agricultores y Servicios Comunitarios en las Zonas Secas de la Provincia Central de Kenya	033	27.02.01	01.07.01	31.03.09	4 586 030	6 047 368	4 586 030	6 047 368
	Programa de Apoyo al Consorcio Financiero para la Mujer	SUP 011	08.03.04	02.04.04	31.12.09	1 290 000	1 701 059	1 290 000	1 701 059
Malí	Programa de Inversiones y Desarrollo Rural en las Regiones Septentrionales	040	29.09.05	10.04.06	31.12.13	4 930 000	6 500 945	4 930 000	6 500 945
Mozambique	Proyecto de Pesca Artesanal en el Banco de Sofala	036	20.02.02	02.09.02	31.03.09	3 718 403	4 903 272	3 718 403	4 903 272
Níger	Proyecto de Promoción de Iniciativas Locales en Aguié	038	15.09.03	05.05.05	31.12.13	3 775 000	4 977 904	3 775 000	4 977 904
República Democrática del Congo	Programa de Reactivación de la Agricultura en la Provincia de Ecuador	039	24.05.05	11.10.05	30.06.11	5 400 000	7 120 710	5 400 000	7 120 710
	Programa de rehabilitación agrícola en la Provincia Oriental	041	29.03.06	Previsto para 25.03.07	01.01.16	5 200 000	6 856 980	5 200 000	6 856 980
República Unida de Tanzania	Programa de Desarrollo del Sector Agrícola - Ganadería	042	08.05.06	Previsto para 30.01.07		3 970 000	5 235 041	3 970 000	5 235 041
Somalia	Programa de Desarrollo Comunitario Integrado del Noroeste	035	17.01.03	03.02.03	30.09.07	5 333 730	7 033 323	5 333 730	7 033 323
	Programa de Desarrollo Comunitario Integrado del Noroeste	035A	-	01.04.01	30.09.07	320 024	422 000	320 024	422 000
Uganda	Programa de Apoyo al Desarrollo a Nivel de Distrito	034	04.05.01	19.06.01	31.12.06	1 874 075	2 471 249	1 874 075	2 471 249
	Programa de Fortalecimiento de la UWESO	SUP 12	17.11.05	17.11.05	30.09.06	400 000	527 460	400 000	527 460
Níger/ Uganda	Programa piloto de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra	SUP 013	27.01.06	27.01.06	31.07.08	425 000	560 426	425 000	560 426
Total		15				45 709 262	60 274 519	45 709 262	60 274 519

