

a

FIDA
FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA
Junta Ejecutiva – 88º período de sesiones
Roma, 13 y 14 de septiembre de 2006

INFORME Y RECOMENDACIÓN DEL PRESIDENTE

A LA JUNTA EJECUTIVA SOBRE UNA PROPUESTA DE

**DONACIÓN CON ARREGLO A LA MODALIDAD DE DONACIONES A NIVEL
MUNDIAL Y REGIONAL**

AL

MECANISMO MUNDIAL

DE LA

**CONVENCIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS DE LUCHA CONTRA
LA DESERTIFICACIÓN EN LOS PAÍSES AFECTADOS POR SEQUÍA GRAVE
O DESERTIFICACIÓN, EN PARTICULAR EN ÁFRICA**

EN

**APOYO DE LA MOVILIZACIÓN DE RECURSOS PARA LOS PROGRAMAS DE ACCIÓN
E INICIATIVAS CONEXAS Y DE SU EJECUCIÓN
– FASE II**

Para aprobación

Nota para los Directores Ejecutivos

Este documento se presenta a la Junta Ejecutiva para su aprobación.

A fin de aprovechar al máximo el tiempo disponible en los períodos de sesiones de la Junta Ejecutiva, se invita a los Directores Ejecutivos que deseen formular preguntas técnicas acerca del presente documento a dirigirse al funcionario del FIDA que se indica a continuación antes del período de sesiones:

Christian Mersmann

Director Gerente del Mecanismo Mundial

Tel.: (+39) 06 5459 2129

Correo electrónico: c.mersmann@ifad.org

Las peticiones de información sobre el envío de la documentación del presente período de sesiones deben dirigirse a:

Deirdre McGrenra

Oficial encargada de los Órganos Rectores

Tel.: (+39) 06 5459 2374

Correo electrónico: d.mcgrenra@ifad.org

ÍNDICE

	PÁGINA
ABREVIATURAS Y SIGLAS	ii
RECOMENDACIÓN DE APROBACIÓN	iii
I. ANTECEDENTES	1
II. JUSTIFICACIÓN Y PERTINENCIA PARA EL FIDA	3
III. EL PROYECTO PROPUESTO	4
IV. RESULTADOS PREVISTOS	5
V. DISPOSICIONES PARA LA EJECUCIÓN	5
VI. CUADRO PRELIMINAR DE COSTOS	7
VII. RECOMENDACIÓN	8
 APÉNDICES	
I. ACHIEVEMENTS AND RESOURCES MOBILIZED DURING SUPPORT TO RESOURCE MOBILIZATION FOR AND IMPLEMENTATION OF ACTION PROGRAMMES AND RELATED INITIATIVES – PHASE I (LOGROS CONSEGUIDOS Y RECURSOS MOVILIZADOS DURANTE EL APOYO PRESTADO A LA MOVILIZACIÓN DE RECURSOS PARA LOS PROGRAMAS DE ACCIÓN E INICIATIVAS CONEXAS Y A SU EJECUCIÓN – FASE I)	1
II. LOGICAL FRAMEWORK FOR THE PROPOSED SECOND PHASE (MARCO LÓGICO PARA LA SEGUNDA FASE PROPUESTA)	6
III. DONOR INFORMATION (USD) – STATEMENT OF CONTRIBUTIONS (INFORMACIÓN SOBRE LOS DONANTES (USD) – ESTADO DE LAS CONTRIBUCIONES)	9

ABREVIATURAS Y SIGLAS

CLD	Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación en los Países Afectados por Sequía Grave o Desertificación, en particular en África
ONG	organización no gubernamental
PCIC	Programa de Capacitación e Intercambios Comunitarios

RECOMENDACIÓN DE APROBACIÓN

Se invita a la Junta Ejecutiva a aprobar la recomendación que figura en el párrafo 25 del presente documento.

**INFORME Y RECOMENDACIÓN DEL PRESIDENTE
A LA JUNTA EJECUTIVA SOBRE UNA PROPUESTA DE
DONACIÓN CON ARREGLO A LA MODALIDAD DE DONACIONES A NIVEL
MUNDIAL Y REGIONAL
AL MECANISMO MUNDIAL DE LA
CONVENCIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS DE LUCHA CONTRA
LA DESERTIFICACIÓN EN LOS PAÍSES AFECTADOS POR SEQUÍA GRAVE
O DESERTIFICACIÓN, EN PARTICULAR EN ÁFRICA**

Someto el siguiente Informe y recomendación sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional al Mecanismo Mundial de la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación en los Países Afectados por Sequía Grave o Desertificación, en particular en África (CLD) en apoyo de la movilización de recursos para los programas de acción e iniciativas conexas y de su ejecución – Fase II, por una cuantía de USD 1,25 millones para un período de dos años.¹

I. ANTECEDENTES

1. En 2005, el Mecanismo Mundial fue objeto de un gran proceso de reorganización y cambio internos, la reasignación de responsabilidades y su reubicación en el marco de la CLD con miras a cumplir mejor su mandato. Este programa de cambio en profundidad del Mecanismo Mundial fue impulsado por la evolución del entorno internacional de la cooperación para el desarrollo a raíz de la Declaración de París sobre la Eficacia de la Ayuda al Desarrollo y otras decisiones pertinentes en materia de cooperación internacional para el desarrollo. La descentralización del proceso de adopción de decisiones sobre la asignación de los recursos financieros a escala nacional ha hecho que la atención del Mecanismo Mundial se centre en la creación de capacidad y la gestión de los conocimientos, convirtiéndolo en un organismo especializado en la prestación de servicios de asesoramiento sobre la financiación del desarrollo. Este proceso de cambio en el interior del Mecanismo Mundial hizo disminuir el número de sus actividades sobre el terreno en 2005, por lo que éste no presentó la solicitud de la segunda fase de la donación mencionada a la Junta Ejecutiva, como se había previsto inicialmente en 2004.

2. En el anexo I del presente informe figura un resumen de los progresos en la ejecución de las actividades y los logros alcanzados hasta la fecha durante la primera fase, como acordó la Junta Ejecutiva en su 81º período de sesiones (documento EB 2004/81/R.23). Las actividades financiadas con esta donación se han regido por la estrategia operacional del Mecanismo Mundial, aprobada por la Conferencia de las Partes en la CLD en su cuarto período de sesiones de 2000 (documento ICCD/COP(4)/4/Add.1(A)).

3. Durante el séptimo período de sesiones de la CP, celebrado en Nairobi en octubre de 2005, el Mecanismo Mundial presentó su estrategia unificada y enfoque mejorado (documento ICCD/CRIC(4)/4), que la Conferencia de las Partes aprobó en su decisión 5 (documento ICCD/COP(7)/16/Add.1). La segunda fase propuesta de la donación comprenderá actividades conformes con esta estrategia, centrada en los servicios de asesoramiento especializados del

¹ En el 81º período de sesiones de la Junta Ejecutiva, celebrado en 2004, la Junta aprobó una donación de USD 1,25 millones (documento EB 2004/81/R.23).

Mecanismo Mundial relativos a la creación de capacidad y al apoyo a una movilización estructurada de los recursos por conducto de las estrategias nacionales de financiación para la aplicación de la CLD. Estos cambios se reflejan en los resultados enumerados en el marco lógico, que figura en el anexo II.

4. Esta nueva estrategia abarca cuatro pilares fundamentales, a saber: i) apoyo de los programas de acción nacionales de la CLD y otros procesos de políticas relacionados con la CLD para la instauración de unas condiciones generales propicias; ii) apoyo focalizado a la integración de la CLD en marcos globales de desarrollo, como los documentos de estrategia de lucha contra la pobreza; iii) elaboración de estrategias completas de financiación nacional en la esfera de la ordenación sostenible de las tierras, y iv) facilitación de la creación de asociaciones —particularmente con organizaciones no gubernamentales (ONG) y el sector privado— para incrementar la capacidad fundamental de convocar procesos de negociación en el ámbito de la financiación.

5. Con objeto de aplicar eficazmente la nueva estrategia, el Mecanismo Mundial ha elaborado programas estratégicos para fundamentar e informar sus intervenciones en los países y ampliar el alcance de la aplicación de la CLD. Estos programas estratégicos tratan de lo siguiente:

- fomento de las estrategias nacionales de financiación;
- integración de la CLD (por ejemplo, en la gestión pública, el desarrollo institucional y las políticas);
- comercio y acceso a los mercados para las comunidades y los hogares;
- pagos por concepto de servicios ambientales;
- hacer participar al sector privado y las ONG;
- educación ambiental, y
- silvicultura y rehabilitación de los bosques.

6. Los programas estratégicos constituyen la espina dorsal de las operaciones del Mecanismo Mundial encaminadas a incrementar las inversiones en la ordenación sostenible de las tierras. No hay programas de tipo técnico. Al centrarse en la constitución de una base de conocimientos mediante la coordinación interna de las redes con diversas instituciones, y en la difusión de esta información a través de un sistema eficaz de gestión de los conocimientos, el Mecanismo Mundial se propone preservar su focalización y aumentar su impacto gracias a la necesaria especialización en las esferas de la financiación pública y la inversión privada.

7. Las iniciativas estratégicas se han seleccionado en razón de su capacidad para movilizar recursos, entre otras cosas mediante un incremento de las inversiones de las comunidades y los hogares en la ordenación sostenible de las tierras. En otras palabras, el Mecanismo Mundial está tentando de contribuir a la instauración de unas condiciones generales favorables a las inversiones de cualquier procedencia, y todos los programas estratégicos se seleccionaron con este fin. A medida que el Mecanismo Mundial evoluciona, podría ser necesario organizar nuevos programas estratégicos para hacer más exhaustivo su enfoque en lo relativo a la ejecución en los países, en sectores tales como la prevención de las crisis y los conflictos, la sanidad y la educación.

8. A pesar de este enfoque innovador, el Mecanismo Mundial seguirá tratando de alcanzar la meta y los objetivos de la primera fase, que se describen a continuación.

- i) **Movilización de recursos financieros en apoyo del proceso de aplicación de la CLD.**
El nivel de financiación disponible para la aplicación de la CLD depende cada vez más de la voluntad política de los gobiernos de hacer de la ordenación sostenible de las tierras una de las prioridades nacionales en materia de reducción de la pobreza. En consecuencia, los países Partes en la Convención deben plasmar esta prioridad política en

la asignación de recursos humanos, institucionales y financieros. Debido a los cambios producidos en el entorno de la asignación de los recursos financieros, los sectores del medio ambiente y la agricultura de subsistencia han entrado en competencia con sectores tales como la salud pública, la educación y la infraestructura. De conformidad con este objetivo, el Mecanismo Mundial está realizando intervenciones a más largo plazo, de tres a cuatro años de duración, con sus asociados en los países.

- ii) **Ampliación de la base de financiación para la aplicación de la CLD.** La labor del Mecanismo Mundial para integrar las cuestiones relacionadas con la ordenación sostenible de las tierras, la lucha contra la desertificación y la degradación de las tierras en los procesos de políticas, así como para hacer progresar estratégicamente la movilización de los recursos financieros, está supeditada a que se tomen realmente en consideración las cuestiones estratégicas a nivel de políticas, como condición necesaria para demostrar la necesidad de un incremento de las inversiones en la tierra, y en particular los terrenos utilizados para la producción de subsistencia en las zonas rurales. La importancia de ampliar la base de financiación mediante un enfoque intersectorial queda demostrada claramente con las prácticas satisfactorias que vinculan las preocupaciones sobre ordenación sostenible y bonificación de las tierras con las principales prioridades, como la seguridad alimentaria y la reducción de la pobreza. Estas prioridades, que se enuncian en diversos documentos estratégicos sobre las medidas nacionales de apoyo de los gobiernos de los países en desarrollo, los organismos donantes bilaterales, las instituciones financieras multilaterales, el sector privado y la sociedad civil, son los puntos de referencia que guían las actividades del Mecanismo Mundial. Si se logra instaurar un entorno propicio semejante, podrán aplicarse instrumentos financieros innovadores.
- iii) **Elaboración y aplicación de una estrategia de comunicaciones.** Durante la ejecución de la primera fase se ha elaborado una estrategia de comunicaciones cuya finalidad es proporcionar al Mecanismo Mundial y a sus asociados información y conocimientos sobre las estrategias eficaces de aplicación de la CLD. Para aplicar la estrategia de comunicaciones, el Mecanismo Mundial capitalizará, entre otras cosas, los conocimientos prácticos y técnicos y las ventajas comparativas de sus asociados, en particular el FIDA, el Banco Mundial y los organismos bilaterales. Desde el punto de vista operacional esto se traduce en tres “ejes de comunicación” destinados a atender a las necesidades concretas de los distintos grupos de interés. Se trata de los siguientes ejes: i) un programa de relaciones con los donantes; ii) un programa de incubación de asociaciones, y iii) un programa de promoción. Esto se logrará mediante el refuerzo de los instrumentos y los canales de comunicación a través de la web, mediante la investigación y el análisis de políticas, el Motor de Información Financiera sobre la Degradación de la Tierra (FIELD) del Mecanismo Mundial, las relaciones con los medios de comunicación y otras actividades focalizadas de gestión de los conocimientos.

II. JUSTIFICACIÓN Y PERTINENCIA PARA EL FIDA

9. El FIDA y el Mecanismo Mundial seguirán incorporando la CLD en los documentos sobre oportunidades estratégicas nacionales y subregionales y en los proyectos respaldados por el Fondo. Un examen de la cartera revela que el FIDA asigna cada vez más recursos a la ordenación sostenible de las tierras y a otras cuestiones relacionadas con la CLD. Gracias a la donación del Fondo, el Mecanismo Mundial podrá prestar asistencia a las instituciones coordinadoras de la CLD para que interactúen eficazmente en los procesos de asignación de recursos y en las negociaciones presupuestarias en los países.

10. Se están elaborando referencias, criterios e indicadores para que las intervenciones del Mecanismo Mundial consoliden y adapten su enfoque según proceda e incrementen su impacto. El concepto que inspira sus intervenciones, que se describe en la sección I, ha dado lugar a una estrategia para la participación de los países. En aplicación del nuevo sistema de gestión basado en los resultados, el Mecanismo Mundial organizará programas específicos por países para sus intervenciones, de tres a cuatro años de duración por cada país. La segunda fase de la donación solicitada cofinanciará cinco de estos programas por países a más largo plazo en consonancia con el marco lógico establecido en el anexo II del presente informe.

III. EL PROYECTO PROPUESTO

Finalidad y objetivos

11. La finalidad y los objetivos de la donación son conformes con el plan de actividades aprobado por la Séptima Conferencia de las Partes. La finalidad consiste en proporcionar recursos financieros para la aplicación de la CLD.

12. Se hará especial hincapié en la descentralización de los servicios de asesoramiento a las instituciones nacionales coordinadoras de la CLD, en particular en América Latina y el Caribe.

13. Además, con la donación se seguirá fortaleciendo la cooperación Sur-Sur, aprovechando la cooperación establecida en el pasado entre África del Norte y África occidental y la región de América Latina y el Caribe.

14. Los objetivos del proyecto son:

- movilización de recursos financieros en apoyo del proceso de aplicación de la CLD;
- ampliación de la base de financiación para la aplicación de la CLD, y
- elaboración y aplicación de una estrategia de comunicaciones.

15. Actividades fundamentales del proyecto

- **Movilización de recursos financieros en apoyo del proceso de aplicación de la CLD**
 - a) integración de las cuestiones relativas a la CLD en procesos más amplios de programación del desarrollo;
 - b) facilitación del desarrollo y la aplicación de estrategias financieras nacionales, y
 - c) aplicación de los programas de capacitación con especial hincapié en la movilización de recursos.
- **Ampliación de la base de financiación para la aplicación de la CLD**
 - a) recopilación de información y conocimientos sobre las mejores prácticas y ensayo de enfoques innovadores, entre otras cosas mediante pagos por concepto de servicios ambientales y medidas de adaptación al cambio climático, en estrecha cooperación con el Banco Mundial, el FIDA y la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático;
 - b) aplicación de la segunda fase del Programa de Capacitación e Intercambios Comunitarios (PCIC), para las inversiones de las comunidades y los hogares, y
 - c) fortalecimiento de los procesos regionales e internacionales mediante la consolidación de un diálogo basado en el análisis y otras fuentes de información, recurriendo a los conocimientos técnicos internos y las asociaciones.

- **Elaboración y aplicación de una estrategia de comunicaciones**

- a) comunicaciones a través de la web para mantener regularmente informados a los asociados acerca de las novedades y las pautas, los enfoques y los sistemas innovadores de asignación de recursos financieros;
- b) realización de análisis de las políticas y estrategias, con miras en particular a hacer participar a los grupos de interés en el debate sobre los procesos de reforma macroeconómica, la reducción de la pobreza y la agricultura de subsistencia en las zonas rurales;
- c) organización de consultas especiales —y contribución a las mismas— de expertos a todos los niveles para tratar de las cuestiones de la financiación para el desarrollo mediante la inversión en la ordenación sostenible de las tierras con objeto de identificar oportunidades estratégicas y mejores prácticas para una aplicación más amplia.

IV. RESULTADOS PREVISTOS

16. Se espera que los resultados del proyecto sean los siguientes:

- **Movilización de recursos financieros en apoyo del proceso de aplicación de la CLD**

- a) ultimación de cinco estrategias y asociaciones financieras nacionales;
- b) integración de la CLD en marcos de desarrollo globales, como los documentos de estrategia de lucha contra la pobreza y los programas de desarrollo rural, y
- c) creación de un programa internacional de capacitación del Mecanismo Mundial en materia de financiación del desarrollo.

- **Ampliación de la base de financiación para la aplicación de la CLD**

- a) preparación de una guía de la financiación del desarrollo;
- b) el PCIC del Mecanismo Mundial apoya efectivamente a la movilización de las inversiones de las comunidades y los hogares en las zonas rurales mediante el comercio y el acceso a los mercados, y
- c) la información acerca de los enfoques innovadores para la movilización de recursos es fácil de obtener y puede proporcionarse a los procesos internacionales de política.

- **Elaboración y aplicación de una estrategia de comunicaciones**

- a) establecimiento de un sistema de comunicación a través de la web;
- b) creación de una serie de documentos sobre políticas del Mecanismo Mundial, y
- c) celebración de tres consultas con expertos regionales/internacionales dentro de la estrategia de intercambio de conocimientos a escala internacional y regional.

V. DISPOSICIONES PARA LA EJECUCIÓN

17. Esta segunda fase de la donación será administrada y ejecutada por el Mecanismo Mundial, que se atenderá en líneas generales a las normas, políticas y procedimientos del FIDA, así como a las disposiciones especiales para el Mecanismo estipuladas en el Boletín del Presidente sobre el Mecanismo Mundial (documento n.º 99/10). El Mecanismo Mundial velará por que esta fase responda realmente a las finalidades propias y del FIDA.

18. El FIDA desempeñará un papel fundamental en la aplicación de la donación, mediante la colaboración de los gerentes de la cartera de proyectos, los gerentes de los programas en los países y los directores del FIDA con el Mecanismo Mundial en lo relativo a la movilización de los recursos. El plan de trabajo general se establecerá de conformidad con el marco lógico propuesto y constituirá una importante herramienta de planificación y ejecución en el contexto del nuevo sistema de gestión basado en los resultados. El Mecanismo Mundial preparará informes anuales sobre la marcha de las actividades y los presentará al FIDA, según proceda.

19. El Mecanismo Mundial efectuará el seguimiento de los progresos cotejándolos con los objetivos acordados y utilizando su sistema de gestión de garantía de la calidad. Además de cooperar estrechamente con el FIDA, otros miembros del Comité de Facilitación, como el Banco Mundial, cooperarán con el Mecanismo Mundial en la ejecución del proyecto a escala nacional. Las disposiciones de cofinanciación adoptadas para la segunda fase con otros organismos donantes, la Comisión Europea y el Banco Mundial constituyen una práctica común del Mecanismo Mundial y también son una exigencia de algunos organismos donantes a tenor de sus políticas de cofinanciación.

20. Los fondos se someterán a los procesos ordinarios de presupuestación del FIDA y deberán ser aprobados por el Presidente del Fondo. La contribución propuesta se asignará a la segunda cuenta de contribuciones voluntarias para gastos administrativos y a la tercera cuenta de recursos especiales para la financiación de la CLD, ambas del Mecanismo Mundial. En lo relativo a la tercera cuenta, el Mecanismo Mundial proporcionará financiación a título de donación, y las disposiciones relativas a la ejecución de cada donación se detallarán en un acuerdo jurídico entre el Mecanismo Mundial y el receptor.

21. Para contribuir a sufragar los costos de albergar/administrar el Mecanismo Mundial, los intereses devengados del saldo de las contribuciones no distribuidas revertirán al FIDA.

22. La auditoría de las actividades y la presentación de informes financieros en el marco del Mecanismo Mundial se expresarán en dólares de los Estados Unidos y se llevarán a cabo de conformidad con las prácticas y normas ordinarias del FIDA.

23. Con arreglo a los procedimientos del FIDA, el Mecanismo Mundial se someterá a una auditoría externa cada año. Se remitirán al FIDA copias de los informes financieros a más tardar seis meses (180 días) después de la terminación del ejercicio de que se trate.

24. Cuando el FIDA requiera información adicional acerca de la utilización específica de los fondos otorgados, el Mecanismo Mundial se la proporcionará, previa solicitud.

VI. CUADRO PRELIMINAR DE COSTOS

Objetivo	Partida de gastos	Segunda cuenta de contribuciones voluntarias para gastos administrativos	Tercera cuenta de recursos especiales para la financiación de la CLD^a
Movilización de recursos financieros en apoyo del proceso de aplicación de la CLD	Asociaciones financieras nacionales y planes de acción nacionales, planes de acción subregionales y planes de acción regionales		600 000
	Actividades generales/PCIC		200 000 ^b
Ampliación de la base de financiación para la aplicación de la CLD	Financiación de enfoques innovadores para estudiar fuentes de financiación nuevas y adicionales		150 000
	Movilización de recursos nuevos y adicionales	175 000	
	Elaboración de una estrategia de movilización de recursos	50 000 ^c	
Elaboración y aplicación de una estrategia de comunicaciones	Elaboración y aplicación de una estrategia de comunicaciones	75 000	
TOTAL		1 250 000	

^a La tercera cuenta está siendo objeto de examen en el contexto de los cambios en la administración presupuestaria tras el desarrollo del sistema de gestión basado en los resultados.

^b De resultados de los cambios en la administración y dirección del Mecanismo Mundial que se produjeron en 2005 y del retraso en la solicitud de los fondos originalmente asignados para 2005, se ha modificado el orden de prioridad de algunas actividades, cuya ejecución se ha adelantado utilizando los fondos de la primera fase de la donación. Se han realizado los correspondientes ajustes en la asignación de los costos de la segunda fase.

^c Debido a los cambios en la administración y dirección del Mecanismo Mundial que se produjeron en 2005, se ha modificado el orden de prioridad de algunas actividades, que se llevarán a cabo con los fondos de la segunda fase de la donación, en lugar de la primera.

VII. RECOMENDACIÓN

25. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la donación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el apoyo de la movilización de recursos para los programas de acción e iniciativas conexas y de su ejecución – Fase II, durante un período de dos años, conceda una donación al Mecanismo Mundial de la Convención de Lucha contra la Desertificación en los Países Afectados por Sequía Grave o Desertificación, en particular en África por una cantidad que no exceda de un millón doscientos cincuenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 1 250 000), la cual, con respecto a los demás términos y condiciones, se ajustará sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este Informe y recomendación del Presidente.

Lennart Båge
Presidente

**ACHIEVEMENTS AND RESOURCES MOBILIZED
DURING SUPPORT TO RESOURCE MOBILIZATION FOR AND IMPLEMENTATION OF ACTION
PROGRAMMES AND RELATED INITIATIVES – PHASE I**

Objective I

Mobilization of financial resources to support the CCD implementation process

1. With the financial support made available through IFAD's first phase disbursement, the GM has been able to undertake several initiatives to enable countries to reach the implementation phase of NAPs by:

- Contributing to the establishment of country financial partnerships (CFPs), helping create an enabling environment for on-the-ground investments, access to markets and services, and for capacity-building, information and communications, research, and monitoring and evaluation.
- Providing financial support to the formulation of national action plans (NAPs), subregional action plans (SRAPs) and regional action plans (RAPs) for their incorporation into existing frameworks for country-level development planning.

2. Community Mobilization in Central Asia (CMCA) is an ongoing initiative designed to assist in the implementation of the Central Asian Countries Initiative for Land Management (CACILM). The primary objective of this initiative is to establish a group of community mobilizers who will work closely with local communities to develop sustainable land management initiatives that enhance livelihood opportunities at the local level.

To date:

- A group of community mobilizers have been recruited for each country and have received training on participatory rural appraisal (PRA) methods. A field visit to a pilot community was organized to allow community mobilizers to apply the knowledge and skills obtained.
- Each country has selected pilot communities and community meetings have been organized to identify community mobilizers.
- At the national level, field visits to target communities have been completed. An analysis of each country's specific needs was undertaken and pilot project ideas were identified.
- In Kazakhstan, a memorandum of understanding with the Global Environment Facility (GEF) /Small Grants Programme (SGP) has been concluded to ensure complementarity between the CMCA project and the GEF/SGP programme on sustainable use of rangelands in various climate zones of Kazakhstan.
- Terms of Reference have been drafted for compiling *community capacity assessment* and *traditional knowledge* reports.

3. The South-east Asia Subregional Action Programme for Combating Desertification (SEA-SRAP) has been established to help NAPs to be started. The programme focuses on promoting subregional collaboration to implement the UNCCD through the development of the SEA-SRAP. The framework has been finalized and a workshop to launch the programme was held in Viet Nam in December 2005 and attended by member country representatives. The report identifies specific programme areas to be developed in the region. Two project proposals are currently being prepared by the UNCCD Secretariat to support SEA-SRAP implementation at the subregional level.

APPENDIX I

4. The development of Central Asian Subregional training programme for sustainable land management is another initiative that has benefited from the IFAD grant. Its goal is to develop a training programme to improve human and institutional capacity for implementing sustainable land management in Central Asian Countries and enhance coordination and collaboration between institutions and communities in order to promote sustainable land management at the subregional level.

5. A meeting to launch the programme was held in Turkmenistan in May 2006 at which national focal points of the UNCCD, their representatives, focal points of the International NGO Network on Desertification, and representatives of research institutes and pilot projects gathered to discuss the goals and tasks of the Subregional Training Programme and their respective roles and expectations. The participants agreed on a positive evaluation of the preparatory phase of the SRTP which was carried out along with the Ministry of Natural Resources and Environmental Protection of Turkmenistan, the GM and the Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ)/CCD. The proposed structure of SRTP was also approved at the workshop.

6. In Lebanon, the funds provided under the first phase of the grant are channelled into the development of a financing strategy for UNCCD implementation. The specific objectives of this activity are to strengthen the capacity of the UNCCD implementation team at the Ministry of Agriculture and to undertake specific studies and analyses in preparation for the development of a national financing strategy for NAP implementation and the convening of the country financing partnership forum.

7. The project is still under implementation but an initial comprehensive progress report has been received. The strategy is due to be finalized in September 2006 and the country financing partnership forum will be organized at the end of 2006.

8. The GM's strategic programme on market access and trade, which is supported by the IFAD grant, is also working towards mobilization of financial resources to support the CCD implementation process. The programme operates at three different levels:

- (i) **At the community level**, support processes build on the traditional knowledge of communities to identify the type of incentive mechanisms trade could provide to increase community investments in sustainable land management.
- (ii) **At the national level**, the programme seeks to ensure that policies and decision-making processes are informed by grass-roots knowledge, so as to create an enabling environment for incentive mechanisms to work efficiently and effectively.
- (iii) **At the international level**, networking and partnership-building is undertaken with trade- and environment-related institutions to form synergies and leverage ongoing initiatives to mobilize additional resources and involve new stakeholders in the CCD implementation processes.

9. A memorandum of understanding was signed on 23 February 2006 with the SGP of the United Nations Development Programme-GEF and has resulted in the mobilization of an additional US\$260,000, matching the GM investment. Through this partnership, the GM is acquiring grass-roots knowledge that can influence policy and decision-making processes at the national and international levels to create an enabling environment for investment by local communities in sustainable land management. The partnership will strengthen the impact of both organizations on these processes.

APPENDIX I

10. Also of note is the allocation of US\$40,000 by the Government of Finland to the Network for Natural Gums and Resins in Africa to carry out research on financing opportunities to develop the gum arabic sector in four African countries.

11. The grant has also financed at least seven independent activities in support of ongoing GM initiatives to mobilize financial resources. These initiatives continue to provide concrete results in advancing the GM agenda. For example, in Burkina Faso, a preliminary grant of US\$130,000 has secured US\$175 million under the poverty reduction strategy paper (PRSP) framework for a three-year action programme comprising a broad range of desertification activities. Furthermore, the ongoing GEF-funded country pilot partnership (CPP) co-led by UNDP and IFAD is expected to require a US\$10 million allocation, which does not include US\$500,000 already mobilized to implement the CPP Project Development Fund (PDF) B.

Objective II

Broadening the funding basis for CCD implementation

12. As a broker, the GM is engaging governments, bilateral and multilateral agencies, the private sector and foundations to invest in projects for CCD implementation. It will continue to identify new innovative funding sources and approaches to further expand the funding basis. The first phase of the IFAD grant has enabled the GM to pursue this objective by supporting ongoing initiatives and financing new activities.

13. The lessons learned while exploring innovative funding opportunities under the GM's strategic programme on the private sector and foundations, have provided the basis for the development of a comprehensive framework. This framework – which is laid out in the Report Promoting Business Contribution to Addressing Global Environmental Problems prepared jointly by GM-UNCCD – includes a new effective strategy to attract substantial investments to support developing countries affected by land degradation. Thanks to funding by the grant, the strategic programme has also been able to prepare several concept notes on opportunities for GM engagement.

14. Also financed by the IFAD grant, the strategic programme on market access and trade is systematically strengthening links between the CCD and the issue of trade to stimulate investment flows and to channel additional resources to CCD implementation. A memorandum of understanding has been drafted with the UNCTAD BioTrade Programme to mainstream sustainable land management criteria in enhancing the development of trade for natural products. This partnership is also expected to reinforce linkages with other Multilateral Environmental Agreements, particularly the Convention on Biological Diversity.

15. In Morocco, under a formal legal agreement, the GM contributed to the development of a resource mobilization strategy and the elaboration of a NAP priority project portfolio in line with national strategic programming priorities. The process served to reinforce intersectoral coordination and integration by encouraging technical ministries to take the lead in developing projects that fell within their competencies, in close collaboration with other relevant stakeholders.

16. In order to consolidate financing, Morocco's NAP priority project portfolio was presented at a country financing partnership forum in September 2004. Fifty-three projects were presented to development partners. As a consequence, Spain committed to supporting a project costing US\$1.5 million. In addition, the GM and IFAD cofinanced the elaboration of a GEF PDF-B project in collaboration with the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) with a financing package of US\$16 million, including GEF grant financing of US\$6 million.

APPENDIX I

17. A second phase of GM support made possible by the first phase of the grant is advancing these resource mobilization efforts. In order to investigate innovative financing sources, a pilot study has been launched on the use of the Clean Development Mechanism for financing the National Forest Strategy. A second study has been undertaken to design a capacity-building programme that is coherent with the West Asia and North Africa (WANA) programme.

18. In Chile, financing from the first phase has enabled the GM to finalize the Puna American SRAP, a strategic alliance with UNDP and other organizations such as the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC) which supports an initiative to engage private mining sector companies. A workshop was held in December 2005 in Chile with representatives from the mining sector, ECLAC and the secretariat of the Puna SRAP. This provided positive feedback and identified potential areas of convergence between the corporate social responsibility interests of the mining companies and the thematic and geographic priorities of the SRAP. A comprehensive analysis has been published, which includes a description of the activities of the mining sector and the implications for the Puna SRAP, in addition to a proposal of concrete actions that could be undertaken in the future to further strengthen the dialogue already begun on defining joint cooperative actions.

19. The primary objective of the GM's work in Chile is complementary to the activities currently receiving technical and financial support from the GM in Ecuador, also funded by phase I. Under the framework of the collaboration arrangement between the GM, Ecosecurities, the Government of Ecuador and the national clean development mechanism promotion office (CORDELIM), a specialized consultancy has been secured to help identify resource mobilization opportunities for UNCCD implementation through the use of payment for environmental services mechanisms, with a special emphasis on carbon trading.

20. In addition, the GM, with the financial support of the grant, has begun exploring innovative funding opportunities relating to one of its thematic issues, the empowerment of women in west Africa. The work of a leading gender expert has led to a concept note, which outlines the key issues requiring attention. Based on these findings, the GM attended the Beijing International Conference on Women and Desertification – held within the framework of the International Year of Deserts and Desertification – to highlight the important role of women in the implementation of the UNCCD. Experts in gender and in sustainable development, representatives of civil society, high-level country representatives and other eminent figures gathered to share experiences and seek ways of empowering women as an effective means to counter land degradation and rural poverty.

21. In this context, GM participated in the conference by launching a women empowerment initiative in West Africa, which evolves around four main themes, water, energy, land access and tenure, and market access and trade. The conference provided the GM with a chance to learn from leading experts worldwide on gender issues and desertification, benefit from practical case studies on women combating desertification across the globe and to network with international delegates from West Africa and meet with relevant international institutions.

22. The grant has also financed at least nine independent activities in support of ongoing GM initiatives to broaden the funding base. These initiatives continue to provide concrete results in advancing the GM agenda. For example in Tunisia, the elaboration of subnational action programmes to combat desertification will feed into the respective subnational development plans and into the Eleventh Socioeconomic Development Plan (2007-2011). In this spirit, the GM supported the elaboration of three subnational action programmes to combat desertification, which were mainstreamed into the respective subnational development plans. Three more action programmes are being elaborated with the GM's support.

Objective III

Development and implementation of a communications strategy

23. An effective communications strategy is essential for creating an environment that is conducive to accessing and channelling resources to the priorities identified in the NAPS of affected countries. In this regard, the GM is developing its own multimedia communications tools and maintains a system to track the flow of resources in support of the CCD. The development of a communications strategy is being pursued in close collaboration with IFAD, as called for by the two evaluations in 2003 and the Business Plan of the GM for 2003 - 2006.

24. As a component of the overarching communications strategy, the GM has designed a corporate web site and strategy, which describes the use that the institution will make of the Internet as a channel of communication with the GM's constituencies. Since the current version is outdated the Global Mechanism is planning to launch a web platform based on the new approaches by August 2006.

25. Given that the GM is investing in the development of a new web site, it is important to remember that while information collection and knowledge generation and dissemination are facilitated by information technology (IT), IT alone does not constitute Knowledge Management. In this context, a coherent content management policy, applied consistently and comprehensively will provide the GM with one cornerstone on which to build its knowledge base and an enabling framework in which to purposely craft information for its target, thus demonstrating its true added value. A customized two-day masterclass given by an IT expert, in March 2006 focused on best practices in managing web content.

26. Since February, the Global Mechanism has been working on an initiative to complement its online communications programme. The GM is exploring how to unlock the potential of e-mail marketing strategies, setting the stage for interactive e-tools such as newsletters, mailing lists and other means of delivering "push" content. Roll-out activities may begin as early as July 2006.

27. As an integral and leading component of the overarching communications strategy, the GM is updating and redesigning its corporate identity to accurately reflect the organization's mission and tell audiences what the organization stands for. The development of a corporate identity will involve work on logo type, colour, imagery, slogan(s) and graphic applications in all media including, collateral stationary, flyers, brochures, brochures, publications, website and web-based materials. This will enable the GM to allocate its communications resources more effectively and to have the support of design templates and visual identity policies, guidelines and standards. The new corporate identity will be ready in July 2006.

28. To mark the International Year of Deserts and Desertification a British Broadcasting Company (BBC) documentary has been filmed resulting in a series called "Villages on the Front Line", telling the dramatic stories of six villages affected by land degradation in Africa, Asia and the Latin America and Caribbean region. The series, which will include a final debate of about 50 minutes, will be broadcast on BBC World to 300 million homes during the first half of October.

LOGICAL FRAMEWORK FOR THE PROPOSED SECOND PHASE

NARRATIVE SUMMARY	MEASURABLE INDICATORS	MEANS OF VERIFICATION	IMPORTANT ASSUMPTIONS
GOAL			
Support to the mobilization of financial resources for country parties for the implementation of the UNCCD	• Investment from public and private sources for the implementation of the CCD and related objectives increased	• Statistics on amount invested in CCD implementation through GM database and monitoring and evaluation system	• Stakeholders honour their commitment to the CCD
OBJECTIVES			
Mobilization of financial resources to support the CCD implementation process increasingly effective in five countries	• Investments in CCD-related activities increased	• GM records and national reports to COP 8 in October 2007	• Donors act on commitments to invest in the CCD and on recommendations of evaluations • Effective cooperation with facilitation committee (FC) members
Broadening of the funding base for CCD implementation is achieved in three countries	• Best practices analysed and innovative financing packages prepared – including from non-traditional sources – established and mainstreamed	• GM records and national reports to COP 8	• Communications strategy and resource mobilization strategy developed • Donors act on commitments to invest in the CCD and on recommendations of evaluations • Effective cooperation with FC members
(Development and) Implementation of GM's communications strategy	• Communications strategy developed and application of strategy effective	• External evaluation of the GM to COP 8 in October 2007	• Effective cooperation with IFAD and FC members

NARRATIVE SUMMARY	MEASURABLE INDICATORS	MEANS OF VERIFICATION	IMPORTANT ASSUMPTIONS
OUTPUTS			
Objective 1: MOBILIZATION OF FINANCIAL RESOURCES TO SUPPORT THE CCD IMPLEMENTATION PROCESS			
Output 1.1: Finalization of five national financing strategies and financial partnerships	• Documents disseminated by country parties and on GM's website	• National documentation	• Stakeholders and international community at country level respond positively to the national financing strategy instrument.
Output 1.2: UNCCD is mainstreamed into overarching development frameworks like PRSPs and programmes for rural development	Text and programming in relevant national policy and programme documents	Relevant national policy and programme documents	Governments and the international community endorse the issue of land degradation and sustainable land management as a priority
Output 1.3: Establishment of international training programme of the GM on finance for development	Training programme established	Programme document of training programme	International donor community continues its support to training
Objective 2: BROADENING OF THE FUNDING BASE FOR CCD IMPLEMENTATION			
Output 2.1: Formulation of a guide to development finance	• Process of formulation includes important stakeholders for feedback and peer review	• Document of the guide	• International institutions and bilateral organizations continue support in information sharing as planned
Output 2.2: Community Exchange and Training Programme (CETP) of the GM effectively supports mobilization of investments of communities and households in rural areas through trade and market access	Eight projects show concrete results in increased trade of local products	GEF Small Grants Programme Evaluation Reports	Working hypothesis that communities and households are actively pursuing trade and market access is verified
Output 2.3: International policy processes are continuously informed about innovative approaches to resource mobilization	Number of interactions and their quality.	External evaluation for COP 8 in October 2007	None

NARRATIVE SUMMARY	MEASURABLE INDICATORS	MEANS OF VERIFICATION	IMPORTANT ASSUMPTIONS
Objective 3: Development and implementation of a communications strategy			
Output 3.1 Web-based communications system established	Quality of updated web-based information and list availability	Web page and consumer survey in June 2007	GM team and partner institutions provide information and knowledge on a regular basis
Output 3.2 Policy series of the GM established	3 publications	External evaluation of the GM in October 2007 and consumer survey in June 2007	None
Output 3.3 Three regional/international expert consultations conducted as part of a strategy for knowledge sharing at the international and regional levels	Strategy for knowledge sharing at the regional and international levels three expert consultations conducted	<ul style="list-style-type: none"> • Strategy paper • Reports on regional/international expert consultations • External evaluation of the GM in October 2007 	None
Activities All activities will be detailed in the envisaged five country-specific programmes according to state of UNCCD delivery, entry points for the GM and needs assessment at the country level			

a
INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT
APPENDIX III

DONOR INFORMATION (US\$) – STATEMENT OF CONTRIBUTIONS

Donor	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	Subtotal
Canada				31 951	259 200	83 936	220 109		595 196
Denmark				350 000					350 000
Finland				150 739	353 567	72 867		257 596	834 769
Germany	100 000								100 000
IDRC ^a					11 523				11 523
Italy					150 758		405 384	383 327	939 469
Netherlands					112 454	130 484			242 938
NORAD ^b						842 398			842 398
Norway			95 655	236 529	250 811	423 787			1 006 782
Portugal		50 000							50 000
Sweden	127 171		527 535		319 289	364 604	513 077	390 972	2 242 648
Switzerland	72 834	64 329	71 461	74 905	75 758	75 758	120 000		555 045
AFESD ^c				52 085					52 085
IFAD		2 500 000		1 300 000	1 250 000		1 250 000		6 300 000
IsDB ^d		12 000		20 000					32 000
OPEC Fund ^e				390 000		300 000			690 000
United States (CHC) ^f				79 600	103 500		(49 673)		133 427
World Bank			1 250 000	75 000	1 250 000	150 000	1 250 000		3 975 000
TOTAL	300 005	2 626 329	1 944 651	2 760 809	4 136 860	2 293 831	3 708 897	1 031 898	18 814 366

^a IDRC= International Development Research Centre

^b NORAD= Norwegian Agency for Development Cooperation

^c AFESD= Arab Fund for Economic and Social Development

^d IsDB=Islamic Development Bank

^e OPEC=Organization of the Petroleum Exporting Countries Fund for International Development

^f CHC=Congressional Hunger Council