



## الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المجلس التنفيذي - الدورة الثامنة والثمانون

روما، 13-14 سبتمبر/أيلول 2006

رئاسة هيئات المشاورات الخاصة بتجديد موارد الصندوق:

مقارنة مع الممارسات المتبعة في

مؤسسات مالية دولية مختارة

للعلم





## مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة معروضة على المجلس التنفيذي للعلم.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التوجه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية قبل انعقاد الدورة إلى:

**Vera Weill-Hallé**

مديرة شعبة تعبئة الموارد

هاتف: +39-06-5459-2706

بريد إلكتروني: [v.weillhalle@ifad.org](mailto:v.weillhalle@ifad.org)

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

**Deirdre McGrenra**

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية

هاتف: +39-06-5459-2374

بريد إلكتروني: [d.mcgrenra@ifad.org](mailto:d.mcgrenra@ifad.org)



## رئاسة هيئات المشاورات الخاصة بتجديد موارد الصندوق: مقارنة مع الممارسات المتبعة في مؤسسات مالية دولية مختارة

### أولا - مقدمة

1 - طلب المجلس التنفيذي في دورته في أبريل/نيسان 2006، إعداد وثيقة وتقديمها إليه عن رئاسة هيئات المشاورات الخاصة بتجديد موارد الصندوق. وتناقش هذه المذكرة الإعلامية الممارسات والإجراءات المتبعة في مؤسسات مالية دولية مختارة في هذا المجال. وكجزء من التحليل، تم أيضا استعراض عمليات الصندوق لاختيار رئيس هيئة المشاورات الخاصة به.

2 - وعلى وجه التحديد، يقدم هذا التقرير معلومات عما يلي:

- الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
- المؤسسة الدولية للتنمية (التابعة لمجموعة البنك الدولي)
- صندوق التنمية الآسيوي (التابع لمصرف التنمية الآسيوي)
- صندوق التنمية الأفريقي (التابع لمصرف التنمية الأفريقي)
- صندوق العمليات الخاصة (التابع لمصرف التنمية للبلدان الأمريكية)
- مرفق البيئة العالمية
- صندوق التخفيف من وطأة الفقر (التابع لبنك التنمية الإسلامي)

3 - وتستند المعلومات الواردة في هذا التقرير إلى وثائق قدمتها المؤسسات المالية ذات الصلة. وحيثما كانت الوثائق المرجعية محدودة، ومن أجل تأكيد المعلومات، عُقدت مشاورات مع مكاتب المدراء التنفيذيين ذوي الصلة ومع الموظفين المرتبطين بالتجديد. وبسبب قصور السجلات وعدم الحصول على المعلومات، فقد تعذر تقديم وصف كامل لكل منظمة من المنظمات التي يشملها هذا التقرير.

### ثانيا - خلفية عن تجديرات موارد الصندوق والخبرة في اختيار رئاسة هيئة المشاورات

4 - شهد الصندوق في تاريخه سبعة تجديرات لموارده منذ إنشائه في عام 1977. وطبقا للبند 3.4 من اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية:

"ضمنا لاستمرار عمليات الصندوق، يستعرض مجلس المحافظين بصفة دورية وفي الفترات التي يراها مناسبة مدى كفاية الموارد المتوافرة للصندوق، ويبدأ الاستعراض الأول في موعد لا يتجاوز ثلاث سنوات من بدء

عمليات الصندوق. ويجوز لمجلس المحافظين أن يدعو الأعضاء إلى تقديم مساهمات إضافية لموارد الصندوق... إذا تبين له من الاستعراض أن هذا أمر ضروري أو مرغوب فيه..."

5 - وعملا بممارسات هيئات المشاورات السابقة، قررت الدورة الثامنة والعشرون لمجلس المحافظين: "أن تنشئ هيئة مشاورات خاصة بالتجديد السابع لموارد الصندوق ("هيئة المشاورات") برئاسة رئيس الصندوق لمناقشة جميع المظاهر المتعلقة بالتجديد السابع لموارد الصندوق، وللتفاوض على استكمال ذلك التجديد". (القرار 137/د-28).

6 - وقد تولى رؤساء الصندوق حتى الآن رئاسة جميع المفاوضات الخاصة بتجديد موارده وهم: السيد عبد المحسن السديري للتجديدين الأول والثاني؛ والسيد إدريس الجزائري للتجديد الثالث؛ والسيد فوزي السلطان للتجديدين الرابع والخامس؛ والسيد لينارت بوغه للتجديدين السادس والسابع.

### ثالثا - ممارسات رئاسة هيئات تجديد الموارد في مؤسسات

#### مالية دولية مختارة

##### ألف - المؤسسة الدولية للتنمية

7 - أنشئت المؤسسة الدولية للتنمية ("المؤسسة")، وهي عضو في مجموعة البنك الدولي، في عام 1960 وتضم مجلسا للمحافظين، ومدراء تنفيذيين، ورئيسا، ومسؤولين آخرين وموظفين في المؤسسة لأداء ما تقرره المؤسسة من واجبات<sup>1</sup>. وفي عام 1962، طلب رئيس المؤسسة (وهو رئيس البنك الدولي بحكم منصبه<sup>2</sup>) من مجلس المحافظين إصدار توجيه إلى المدراء التنفيذيين للمؤسسة بالشروع في إجراء مداوات بشأن التجديد الأول لموارد المؤسسة. وتتص بنود المؤسسة على أنه ينبغي توفير موارد إضافية لأموالها عن طريق إجراء استعراضات دورية لمدى كفاية الموارد وأنه ينبغي النظر في تجديد الموارد "على فترات مدتها خمس سنوات". وغطى التجديد الأول للموارد لفترة أربع سنوات (1964-1968)؛ وبعد ذلك استقر الأمر على أن تكون مدة الفترة ثلاث سنوات<sup>3</sup>.

8 - وعلى مدى تاريخ المؤسسة، كان رؤساء التجديدات الخاصة بمواردها يختارون من البنك الدولي. وجرت العادة على أن يرأس تجديدات موارد المؤسسة المدير التنفيذي أو النائب الأول لرئيس البنك. وحتى أحدث تجديد لموارد المؤسسة (التجديد الرابع عشر)، كان الرئيس يمارس سلطة تعيين رئيس هيئة مشاورات تجديد موارد المؤسسة.

9 - وقد ترأس التجديدين الأول والثاني لموارد المؤسسة السيد Burke Knapp نائب رئيس البنك الدولي ورئيس لجنة القروض التابعة له. وابتداء من التجديد الثاني لموارد المؤسسة، أدرجت مداوات واستنتاجات النواب في تقرير عن تجديد الموارد يبين الترتيبات المتفق عليها فيما بين الجهات المانحة، "بما في ذلك حجم التجديد والتقسيم النسبي للأعباء

1 مواد اتفاقية المؤسسة، المادة السادسة، البند 1.

2 مواد اتفاقية المؤسسة، المادة السادسة، البند 5.

3 المؤسسة، نواب المؤسسة: منظور تاريخي، نوفمبر/تشرين الثاني 2001، 2؛ المادة الثالثة، البند 1، مواد اتفاقية المؤسسة.

فيما بين الجهات المانحة، والفعالية وآليات الالتزام المسبق وإجراءات السداد، وكذلك أمور أخرى لا تتعلق بالقواعد والشروط المالية للتجديد<sup>4</sup>.

10 - وترأس هيئات المشاورات الخاصة بالتجديدين الثالث والرابع لموارد المؤسسة (1972-1975 و 1976-1978 على الترتيب) السير Denis Rickett، نائب رئيس البنك. وترأس هيئات مفاوضات التجديد الخامس لموارد المؤسسة (1979-1981 السيد Peter Cargill، نائب الرئيس للشؤون المالية. وترأس هيئات المشاورات الخاصة بكل من التجديد السادس والسابع والثامن لموارد المؤسسة (1982-1984<sup>5</sup>، و 1985-1987، و 1988-1990) السيد معين قريشي نائب الرئيس للشؤون المالية. وترأس السيد Ernest Stern نائب الرئيس للشؤون المالية المناقشات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد المؤسسة وجانباً من المناقشات الخاصة بالتجديد العاشر لموارد المؤسسة.

11 - وفي عام 1991، قام السيد Lewis T. Preston رئيس المؤسسة في ذلك الوقت بإعادة تنظيم مكتب الرئيس ليضم ثلاثة مدراء تنفيذيين (السيد Attila Karasmonoglu، والسيد Sven Sandstrom، والسيد Ernest Stern). وبعد تقاعد السيد Stern في عام 1995، عين الرئيس السيد Sandstrom، المدير التنفيذي، لاستكمال مفاوضات التجديد العاشر لموارد المؤسسة ولرئاسة التجديدين الحادي عشر والثاني عشر (1997-1999 و 2000-2002).

12 - وأثناء مفاوضات التجديد الثالث عشر لموارد المؤسسة: "وافق النواب على أن يقوموا، أثناء الاجتماعات السنوية لعام 2002، بعملية غير رسمية لاختيار رئيس على أساس التوافق لاستعراض منتصف المدة الخاص بالتجديد الثالث عشر لموارد المؤسسة والتجديد الرابع عشر. ولتسهيل اختيار الرئيس الذي تتوافر لديه أفضل المؤهلات، دُعي النواب إلى اقتراح مرشحين لديهم خبرة ملائمة قبل الاجتماعات السنوية لعام 2002. ويجوز لرئيس المؤسسة أن يقترح مرشحا من بين مسؤولي مجموعة البنك الدولي للنظر في اختياره"<sup>6</sup>.

13 - وبناء على استعراض قائمة المرشحين الذين أقرهم النواب وفقا لإجراء الانتخاب الذي بدأ العمل به في التجديد الثالث عشر لموارد المؤسسة<sup>7</sup>، انتخب السيد Jeffrey Goldstein، المدير التنفيذي للشؤون المالية في البنك الدولي رئيسا للتجديد الرابع عشر لموارد المؤسسة. وعندما ترك السيد Goldstein البنك الدولي في خريف عام 2004، حل محله السيد Geoffrey Lamb، نائب الرئيس لشؤون التمويل التيسيري والشركات العالمية، وكبير مستشاري المؤسسة.

4 المرجع نفسه، 2-3.

5 امتد سداد الولايات المتحدة في التجديد السادس لموارد المؤسسة على مدى أربع سنوات، وبذلك امتدت فترة التجديد السادس، مما جعل السنة المالية 1984 سنة المساهمات الخاصة للجهات المانحة.

6 التجديد الثالث عشر لموارد المؤسسة، إضافات لموارد المؤسسة. التجديد الثالث عشر، الاستراتيجيات الداعمة للحد من الفقر، 25 يوليو/تموز 2002، 33.

7 التجديد الرابع عشر لموارد المؤسسة، تقرير من المدراء التنفيذيين للمؤسسة إلى مجلس المحافظين، إضافات للتجديد الرابع عشر لموارد المؤسسة، العمل معا لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، 10 مارس/آذار 2005، 1.

## باء - صندوق التنمية الآسيوي

14 - أنشئ صندوق التنمية الآسيوي ("الصندوق الآسيوي") في عام 1973 كصندوق تيسيري لمصرف التنمية الآسيوي. وقد شهد الصندوق الآسيوي ثمانية تجديدات لموارده (من التجديد الثاني إلى التجديد التاسع)، بحيث يغطي كل تجديد فترة أربع سنوات من التشغيل.

15 - وترأس السير John Chadwick، المستشار الخاص لرئيس مصرف التنمية الآسيوي مشاورات التجديد الأول للصندوق الآسيوي بين ممثلي البلدان النامية بشأن الترتيبات الخاصة بالصندوق الجديد وتعبئة موارد أولية للفترة 1973-1975.

16 - وأجرى السير John مشاورات مع الجهات المانحة لتجديد موارد الصندوق الآسيوي (ويدعى فيما بعد التجديد الثاني لموارد الصندوق الآسيوي، ويغطي الفترة 1976-1978)<sup>8</sup>، وعقد رئيس مصرف التنمية الآسيوي اجتماعين للجهات المانحة لانتهاء من القرار الخاص بالصندوق الآسيوي لكي ينظر فيه المدراء التنفيذيون ومجلس المحافظين.

17 - وترأس مفاوضات التجديدين الثالث والسادس لموارد الصندوق الآسيوي مستشار خاص للرئيس عُين لهذا الغرض. وترأس المشاورات الخاصة بالتجديد السابع لموارد الصندوق الآسيوي (1997-2000) رئيس مصرف التنمية الآسيوي السيد Mitsuo Sato.

18 - وشارك في رئاسة هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثامن لموارد الصندوق الآسيوي (2001-2004) السيد John Lintjer، نائب رئيس مصرف التنمية الآسيوي، وكان نائب المدير المعنى بالتجديد هو السيد Peter McCawley، نائب المدير العام للوكالة الأسترالية للتنمية الدولية. وواصل التجديد التاسع لموارد الصندوق الآسيوي (2005-2008) ممارسة الرئيسين المشاركين. وكان الرئيس المعين للتجديد هي السيدة Huguette Labelle مستشارة جامعة أوتاوا والرئيس السابق للوكالة الكندية للتنمية الدولية. وكان نائب الرئيس هو الدكتور Peter Hawley، عميد المعهد التابع لمصرف التنمية الآسيوي. وحضر Tadao Chino رئيس مصرف التنمية الآسيوي جميع اجتماعات التجديد التاسع، حيث أبدى ملاحظات افتتاحية.

## جيم - صندوق التنمية الأفريقي

19 - أنشئ صندوق التنمية الأفريقي ("الصندوق الأفريقي") في عام 1972 كصندوق تيسيري تابع لمجموعة مصرف التنمية الأفريقي. وحصل الصندوق الأفريقي على موارده الأولية عن طريق اشتراكات من المصرف ومن الدول الأطراف الأصلية غير الأفريقية في اتفاقية الصندوق الأفريقي. وتم تجديد موارد الصندوق الأفريقي عن طريق زيادة عامة استثنائية وعشرة تجديدات عامة.

8 استمر هذا التناقض بين عدد الاجتماعات التشاورية للجهات المانحة مع إدارة الصندوق الآسيوي وبين التجديدات الفعلية لموارد الصندوق الآسيوي حتى الوقت الحاضر. وعلى سبيل المثال، يشير التجديد الثالث لموارد الصندوق الآسيوي إلى التجديد الثاني، ويشير التجديد الرابع إلى التجديد الثالث وهكذا.



20 - ورئيس مجموعة المصرف هو رئيس الصندوق الأفريقي ورئيس مجلس إدارة الصندوق. ويتم تجديد موارد الصندوق الأفريقي عادة كل ثلاث سنوات، ما لم تقرر الدول المشاركة غير ذلك. وكان رؤساء مصرف التنمية الأفريقي الذين ترأسوا مفاوضات تجديد موارد الصندوق الأفريقي هم: السيد عبد الواحد لبيدي، 1970-1976؛ والسيد Kwame Donkor Fordword ، 1976-1979؛ والسيد Wila D. Mungomba ، 1980-1985، والسيد Babacar Ndiaye ، 1985-1995؛ والسيد عمر كباش، 1995-2005.

21 - وينتخب نواب الصندوق الأفريقي، الذين يقومون بوظيفة مماثلة لوظيفة الرئيس، منسقا لإدارة المفاوضات الخاصة بتجديد موارد الصندوق الأفريقي. وبناء على المعلومات المتاحة، لا تستند عملية الاختيار إلى سياسة محددة للصندوق الأفريقي. وينتخب المنسق عادة من خارج الصندوق الأفريقي وبالتشاور الوثيق مع النواب وإدارة الصندوق الأفريقي.

22 - وعلى سبيل المثال، كان المنسق لمفاوضات التجديد الثامن لموارد الصندوق الأفريقي هو السيد J. Preuss من ألمانيا، بينما كان المنسق لمفاوضات التجديد التاسع لموارد الصندوق الأفريقي هو السيد Karel van Kesteren من هولندا. وقام السيد Sven Sandstrom، المدير التنفيذي السابق في البنك الدولي بتنسيق المشاورات الخاصة بالتجديد العاشر لموارد الصندوق الأفريقي (2005-2007). وجاء في تقرير هيئة المشاورات بشأن التجديد العاشر لموارد الصندوق الأفريقي، فيما يتعلق، "باختيار المنسق لمشاورات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق" أن "النواب وافقوا على أن يبتوا في تعيين رئيس مفاوضات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق الأفريقي عند صدور استعراض منتصف المدة للتجديد العاشر." ومن المقرر أن يجرى استعراض منتصف المدة للتجديد العاشر في لاهاي يومي 7 و8 ديسمبر/كانون الأول 2006.

### دال - صندوق العمليات الخاصة

23 - أنشئ صندوق العمليات الخاصة في عام 1960 كذراع تيسيري لمصرف التنمية للبلدان الأمريكية. ويعد صندوق العمليات الخاصة جزءا لا يتجزأ من مصرف التنمية للبلدان الأمريكية؛ فهو يقاسم نفس مجلس المحافظين ومجلس المدراء التنفيذيين ومنصب الرئيس مثل مصرف التنمية للبلدان الأمريكية. ورئيس مصرف التنمية للبلدان الأمريكية هو أيضا رئيس مجلس المدراء التنفيذيين.

24 - وقد سار صندوق العمليات الخاصة منذ إنشائه على إجراء موحد لاختيار رؤساء هيئات المشاورات الخاصة بتجديد موارده. وتقضى الممارسة بأن يتم تجديد موارد صندوق العمليات الخاصة في المكان الذي يعقد فيه مصرف التنمية للبلدان الأمريكية اجتماعه السنوي وأن يتولى المحافظ عن تلك الدولة العضو رئاسة لجنة مجلس المحافظين ورئاسة هيئة المشاورات الخاصة بتجديد موارد صندوق العمليات الخاصة. وعادة ما يحتفظ المحافظ الذي يرأس اللجنة وهيئة المشاورات الخاصة بتجديد الموارد بهذا المنصب لحين الاجتماع السنوي التالي. ومحافظو مصرف التنمية للبلدان الأمريكية هم عادة وزراء المالية في البلدان المعنية، وبشركون في الاجتماعات الخاصة بتجديد الموارد، مع استخدام التقارير التي استعرضها مجلس المدراء التنفيذيين.

25- وكانت فترات تجديد موارد صندوق العمليات الخاصة تستغرق عادة أربع سنوات. ويحصل صندوق العمليات الخاصة على مساهمات من جميع الدول الأعضاء في مصرف التنمية للبلدان الأمريكية، وقد شهد ثمانية تجديدات لموارده. وأجريت مفاوضات التجديد الخامس (1979-1982) في واشنطن العاصمة برئاسة السيد Fred Bergsten، وكيل وزارة الخزانة في الولايات المتحدة.

26- وترأس هيئة المشاورات بشأن التجديد السادس (1983-1986) محافظ بربادوس. وفي الفترة من 1987 إلى 1989، استغل صندوق العمليات الخاصة موارد غير مستخدمة، من بينها التدفقات العائدة، لتمويل أنشطته. وترأس التجديد السابع (1990-1993) محافظ هولندا.

27- ويمكن تقسيم التجديد الثامن (1994 - حتى الآن) إلى ثلاث فترات: فترة أولية مدتها أربع سنوات من 1994 إلى 1997؛ والفترة 1998-1999؛ والفترة 2000-2008. وقد ترأس الفترة الأولى محافظ المكسيك؛ أما الفترة الثانية فترأسها محافظ كولومبيا. وتمت الموافقة على برنامج إقراض خاص بصندوق العمليات الخاصة استنادا إلى التدفقات العائدة الخاصة بهذا الصندوق والموارد غير المستخدمة من الفترة 1994-1997. ونقلت الموارد المتبقية إلى الدورة البرنامجية التالية التي بدأت في عام 2000.

28- واختتمت الفترة الثالثة في ديسمبر/كانون الأول 1998، في واشنطن، وسمح الاتفاق بالنسبة للفترة 2000-2008 ببرنامج إقراض سنوي لهذا الصندوق يبلغ 500 مليون دولار أمريكي للفترة 2000-2003، و400 مليون دولار أمريكي للفترة 2004-2008.

### هاء - مرفق البيئة العالمية

29- أنشئ حساب أمانة مرفق البيئة العالمية في عام 1991 كبرنامج تجريبي في البنك الدولي للمساعدة على حماية البيئة العالمية وتمييزها المستدامة. وترأس الاجتماع الأول نائب رئيس البنك الدولي لشؤون تعبئة الموارد لإضفاء صفة رسمية على حساب الأمانة وقبول المساهمات الطوعية (1992-1994).

30- وفي 1994، أعيدت هيكلة هذا الحساب استنادا إلى "وثيقة إنشاء مرفق البيئة العالمية بعد إعادة هيكلته" وأصبح يعرف بعد ذلك باسم مرفق البيئة العالمية.

31- واعترف أول تجديد لموارد مرفق البيئة العالمية (1995-1998) بإعادة هيكلته رسميا. ووافق على هذه الوثيقة 73 بلدا واعتمدها البنك الدولي، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، وهي الوكالات المنفذة. وأقرت الوثيقة أسلوب إدارة المرفق وهيكله وحددت مسؤوليات أمينه المالي، والتي تشمل "تعبئة الموارد لحساب أمانة المرفق وإعداد ما يلزم من دراسات وترتيبات لهذا الغرض". وتشير الوثيقة إلى أنه يجب على الأمين أن يعمل مع المسؤول التنفيذي الرئيسي والوكالات المنفذة الأخرى لضمان الاستخدام الصحيح لموارد حساب أمانة المرفق<sup>9</sup>. ويعد الأمين الوكيل المالي الوحيد لحساب أمانة المرفق. وتمت تسمية البنك الدولي أمينا للمرفق وأنشأ صندوق أمانة المرفق الذي يوجه إليه المشاركون مدفوعاتهم.

9 الوثيقة، القسم الثالث والملحق باء.

32- وشهد المرفق منذ إعادة هيكلته ثلاثة تجديدات لموارده، وشارك في رئاسة هذه التجديدات جميعها المسؤول التنفيذي الأول - رئيس المرفق ونائب الرئيس لشؤون التمويل التيسيري والشراكات العالمية في البنك الدولي<sup>10</sup> (أمين المرفق)<sup>11</sup>. ومع أن الوثيقة أقرت إجراء تجديد كل ثلاث سنوات فإن الممارسة المتبعة الآن هي إجراء التجديد كل أربع سنوات.

33- وتولى الرئاسة المشتركة لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثاني لموارد المرفق (1999-2002) السيد محمد العشري المسؤول التنفيذي الأول ورئيس المرفق، والسيد Hiroo Fukui نائب الرئيس لشؤون تعبئة الموارد والتمويل المشترك في البنك الدولي<sup>12</sup>. واعترفت ترتيبات الرئاسة المشتركة بالقدرات البرنامجية للمرفق والقدرات المالية للبنك الدولي. وتولى الرئاسة المشتركة لمفاوضات التجديد السادس لموارد المرفق (2003-2006) السيد العشري بحكم منصبه والسيد Motoo Kusakabe نائب الرئيس لشؤون تعبئة الموارد والتمويل المشترك في البنك الدولي.

34- وشارك في رئاسة مفاوضات التجديد الرابع لموارد المرفق (2007-2010) السيد Leonard Good المسؤول التنفيذي الأول ورئيس المرفق، والسيد Geoffrey Lamb، نائب الرئيس لشؤون التمويل التيسيري والشراكات العالمية في البنك الدولي. وحل السيد Philippe Le Houerou محل السيد Lamb في منصب نائب الرئيس لشؤون التمويل التيسيري والشراكات العالمية في البنك الدولي وبوصفه الأمين الذي تولى رئاسة الاجتماعات الأخيرة بشأن التجديد الرابع لموارد المرفق، بسبب تقاعد السيد Lamb من البنك الدولي<sup>13</sup>.

#### واو - صندوق التخفيف من وطأة الفقر

35- أنشئ البنك الإسلامي للتنمية من قبل المؤتمر الثاني لوزراء الخارجية في كراتشي بوصفه المصرف الدولي للبلدان الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي. وقد افتتح البنك رسمياً في أكتوبر/تشرين الأول 1975<sup>14</sup>. وارتفع عدد أعضائه من 22 عضواً مؤسساً إلى 53 عضواً في الوقت الحاضر. وهدف البنك هو تشجيع التنمية الاقتصادية والتقدم الاجتماعي. وفي يونيو/حزيران 2006، أعلن بنك التنمية الإسلامي إنشاء صندوق التخفيف من وطأة الفقر، مع إعلان المملكة العربية السعودية أنها سوف توفر مليار دولار أمريكي لأنشطة الصندوق. ولا تتوافر حتى الآن مزيد من المعلومات عن رأسماله وعملية تجديد موارده.

10 تغيير منصب نائب الرئيس للشؤون المالية بمرور الوقت من شؤون تعبئة الموارد والتمويل المشترك إلى شؤون التمويل التيسيري والشراكات العالمية.

11 الوثيقة، القسم الثاني، الفقرة 10 والقسم الثالث، الفقرة 20(هـ) والفقرة 4(أ) من الملحق بـ.

12 جاء السيد العشري إلى المرفق من البنك الدولي حيث كان يعمل كبير مستشاري البيئة لرئيس البنك ومدير إدارة البيئة. وعمل بمعهد الموارد العالمية. وانتدب السيد Fukui للبنك الدولي من وزارة المالية اليابانية.

13 جاء السيد Good إلى المرفق من وكالة المساعدة الإنمائية الدولية الكندية.

14 بنك التنمية الإسلامي ودوره في تمويل المشاريع. [www.icepsac.org](http://www.icepsac.org)، 1.

## رابعاً - ملخص

36- يتضح من استعراض المعلومات المتاحة أن المؤسسات المالية الدولية تسعى عادة إلى اختيار رؤساء لعمليات تجديد مواردها من ذوى الخبرة والمعرفة بهياكل التنمية وأن يكونوا على علم بالمتطلبات البرنامجية والتمويلية الخاصة بالمنظمة. وبناء على ذلك، توجد بعض الممارسات المحددة والراسخة في بعض من هذه المنظمات.

37- وتنص وثيقة إنشاء مرفق البيئة العالمية (1994) على أن يشارك في رئاسة عمليات تجديد موارد المرفق المسؤول التنفيذي الأول - رئيس المرفق ونائب رئيس البنك الدولي (أمين المرفق). وهناك ممارسة أخرى يبدو أنها راسخة وهي قيام صندوق العمليات الخاصة بتعيين أحد محافظي مصرف التنمية للبلدان الأمريكية (من البلد الذي يستضيف الاجتماع السنوي) رئيساً للجنة مجلس المحافظين ورئيساً لتجديد موارد صندوق العمليات الخاصة. وقد عين صندوق التنمية الآسيوي في السنوات الأخيرة رؤساء خارجيين وداخليين مشاركين لإدارة المفاوضات الخاصة بتجديد موارده. واختار صندوق التنمية الأفريقي رئيساً خارجياً لمعظم التجديدات الأخيرة لموارده.

38- وتختار المؤسسة الدولية للتنمية رؤساء هيئات المشاورات الخاصة بتجديد مواردها من بين كبار المدراء الداخليين. وأثناء التجديد الثالث عشر للمؤسسة الدولية للتنمية، وافق النواب على القيام بعملية غير رسمية لاختيار رئيس على أساس توافق الآراء لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الرابع عشر لموارد المؤسسة، ونتيجة لهذا، تم اختيار المدير التنفيذي للشؤون المالية في البنك الدولي.

39- ويبين الجدول أدناه نمط اختيار رؤساء هيئات المشاورات في المؤسسات المالية الدولية المختارة على امتداد فترات تجديد مواردها.



## الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

رؤساء هيئات المشاورات الخاصة بتجديد الموارد في مؤسسات مالية دولية مختارة، حسب المصدراً

2007-1960

السنة	المؤسسة الدولية للتنمية		الصندوق		صندوق التنمية الآسيوي		صندوق التنمية الأفريقي		صندوق العمليات الخاصة <sup>1</sup>		مرفق البيئة العالمية	
	رقم التجديد	مصدر رئيس الهيئة	ميدني	داخلي	ميدني	داخلي	ميدني	داخلي	ميدني	داخلي	ميدني	داخلي
1960	ميدني	داخلي							ميدني	داخلي		
1964	1	داخلي							الأول	داخلي		
1968	2	داخلي							الثاني	داخلي		
1972	3	داخلي							الثالث	داخلي		
1973					ميدني	داخلي						
1976	4	داخلي			الثاني	داخلي	ميدني	ب	الرابع	داخلي		
1978			ميدني	داخلي								
1979	5	داخلي			الثالث	داخلي	الثاني	ب	الخامس	داخلي		
1981			الأول	داخلي								
1982	6	داخلي					الثالث	ب				
1983					الرابع	داخلي			السادس	داخلي		
1985	7	داخلي	الثاني	داخلي			الرابع	ب				
1987					الخامس	داخلي						
1988	8	داخلي										
1990									السابع	داخلي		
1991	9	داخلي	الثالث	داخلي			السادس	ب				
1992					السادس	داخلي				ميدني	داخلي/البنك الدولي <sup>2</sup>	
1994	10	داخلي							الثامن	داخلي <sup>3</sup>		
1995										الأول	داخلي/البنك الدولي	
1996							السابع	ب				
1997	11	داخلي	الرابع	داخلي	السابع	داخلي						
1998												
1999							الثامن	خارجي		الثاني	داخلي/البنك الدولي	
2000	12	داخلي										
2001			الخامس	داخلي	الثامن	خارجي						
2002	13	داخلي					التاسع	خارجي				
2003										الثالث	داخلي/البنك الدولي	
2004			السادس	داخلي								
2005	14	داخلي			التاسع	خارجي	العاشر	خارجي				
2006												
2007			السابع	داخلي							داخلي/البنك الدولي	

أ لا تتوفر بعد معلومات عن صندوق التخفيف من وطأة الفقر التابع لبنك التنمية الإسلامي.

ب الإشارة إلى الرئيس غير موثقة أو غير كاملة.

ج تم تقسيم التجديد الثامن لموارد صندوق العمليات الخاصة إلى ثلاث فترات: 1994-1997 و 1988-1999 و 2000-2008.

د البنك الدولي كأمين لمرفق البيئة العالمية.