



**الصندوق الدولي للتنمية الزراعية**  
المجلس التنفيذي - الدورة الثامنة والثمانون  
روما، 13-14 سبتمبر/أيلول 2006

**تقرير رئيس الصندوق وتوصيته**

إلى المجلس التنفيذي بشأن

**منحة مقدمة بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية  
للآلية العالمية**

لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر في البلدان التي تعاني  
من الجفاف الشديد و/أو التصحر وبخاصة في أفريقيا

لدعم

تعبئة الموارد بغرض تنفيذ برامج العمل والمبادرات ذات الصلة  
المرحلة الثانية

**للموافقة**





## مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة معروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التوجه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية قبل انعقاد الدورة إلى:

**Christian Mersmann**

مديرة إدارة، الآلية العالمية

هاتف: +39-06-5459-2129

بريد إلكتروني: [c.mersmann@ifad.org](mailto:c.mersmann@ifad.org)

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

**Deirdre McGrenra**

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية

هاتف: +39-06-5459-2374

بريد إلكتروني: [d.mcgrenra@ifad.org](mailto:d.mcgrenra@ifad.org)



## المحتويات

ii	توصية بالموافقة
1	أولا - الخلفية
3	ثانيا - الأساس المنطقي/ الأهمية بالنسبة للصندوق
4	ثالثا - المشروع المقترح
5	رابعا - النتائج المتوقعة
6	خامسا - ترتيبات التنفيذ
7	سادسا - جدول أولي بالتكاليف
8	سابعا - التوصية

## الذيول

1	الذيول الأول - الإنجازات والموارد المعبئة خلال الدعم المقدم لتعبئة الموارد من أجل تنفيذ برامج العمل والمبادرات ذات الصلة - المرحلة الأولى
6	الذيول الثاني - الإطار المنطقي للمرحلة الثانية المقترحة
9	الذيول الثالث - معلومات للجهات المانحة - كشف بالمساهمات



## توصية بالموافقة

إن المجلس التنفيذي مدعو للموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 25.

## تقرير رئيس الصندوق وتوصيته

### إلى المجلس التنفيذي بشأن

### منحة مقدمة بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية للآلية العالمية

### لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر في البلدان التي تعاني من الجفاف الشديد و/أو التصحر وبخاصة في أفريقيا

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية له بشأن منحة مقدمة بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر في البلدان التي تعاني من الجفاف الشديد و/أو التصحر وبخاصة في أفريقيا لدعم تعبئة الموارد بغرض تنفيذ برامج العمل والمبادرات ذات الصلة - المرحلة الثانية بمبلغ 1.25 مليون دولار أمريكي لفترة سنتين<sup>1</sup>.

#### أولا - الخلفية

1 - خلال عام 2005، شهدت الآلية العالمية عملية كبرى لإعادة التنظيم والتغيير الداخلي، وإعادة تحديد المسؤوليات وتحديد الوظيفة ضمن اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر من أجل السماح للآلية العالمية بأداء مهمتها على نحو أفضل. وكان الدافع وراء جدول أعمال هذا التغيير العميق في البيئة الدولية المتغيرة للتعاون الإنمائي الدولي الذي حض عليه إعلان باريس بشأن الفعالية الإنمائية وغيره من القرارات ذات الصلة بالتعاون الدولي الإنمائي. وركزت عملية لامركزية صنع القرارات بشأن تخصيص الموارد المالية على الصعيد الوطني اهتمام الآلية العالمية على بناء القدرات وإدارة المعارف، مما حول الآلية إلى وكالة متخصصة للخدمات الاستشارية عن التمويل الإنمائي. وحدت عملية التغيير داخل الآلية العالمية من أنشطتها الميدانية عام 2005. ولذا، فإن الآلية العالمية لم تقدم طلبا يتعلق بالمرحلة الثانية من المنحة آنفة الذكر إلى المجلس التنفيذي كما كان مخططا له عام 2004.

2 - ويرد في الذيل الأول من التقرير الحالي موجزا للنقد المحرز في تنفيذ الأنشطة وإنجازها حتى اليوم خلال المرحلة الأولى من تاريخه، حسبما أقره المجلس في دورته الحادية والثمانين (الوثيقة EB 2004/81/R.23). وقد نظمت الإستراتيجية التشغيلية للآلية العالمية الأنشطة الممولة عن طريق هذه المنحة، التي وافق عليها مؤتمر الأطراف لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر خلال دورته الرابعة عام 2000 (الوثيقة (ICCD/COP(4)/4/ Add.1(A)).

3 - وخلال الدورة السابعة لمؤتمر الأطراف المنعقدة في نيروبي في أكتوبر/تشرين الأول 2005، قدمت الآلية العالمية إستراتيجية موحدة ونهجا معززا (الوثيقة (ICCD/CRIC(4)/4 التي صادق عليها المؤتمر في القرار 5 (الوثيقة (ICCD/COP(7)16/Add.1). وستشمل المرحلة الثانية المقترحة للمنحة أنشطة تتسق مع هذه الإستراتيجية، التي تركز

<sup>1</sup> وافق المجلس التنفيذي على منحة قدرها 1.25 مليون دولار أمريكي في دورته الحادية والثمانين المنعقدة عام 2004 (الوثيقة EB 2004/81/R. 23).

على الخدمات الاستشارية المتخصصة للآلية العالمية إزاء بناء القدرات ودعم التعبئة المهيكله للموارد من خلال إستراتيجيات التمويل الوطنية لتنفيذ الاتفاقية. وترد هذه التغييرات في النتائج المذكورة في الإطار المنطقي الذي يرد في الذيل الثاني.

4 - وتشمل الإستراتيجية الجديدة أربعة ركائز رئيسية ألا وهي: (i) دعم برامج العمل الوطنية للاتفاقية والعمليات السياساتية المتصلة بالاتفاقية من أجل خلق ظروف إيطارية تمكينية؛ (ii) تركيز الدعم على إدماج الاتفاقية في أطر التنمية الشاملة مثل استراتيجيات وثائق الحد من الفقر؛ (iii) وضع استراتيجيات شاملة للتمويل الوطني في إدارة الأراضي بطريقة مستدامة و (iv) تيسير إقامة الشراكات - ولا سيما مع المنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص - من أجل زيادة القدرة على حسم عمليات المفاوضات في مجال التمويل.

5 - وبغية تنفيذ الإستراتيجية الجديدة بطريقة ناجعة، وضعت الآلية العالمية برامج إستراتيجية لتثبيت وإعلام مداخلتها على الصعيد القطري ولتوسيع نطاق تنفيذ الاتفاقية. وتشمل تلك البرامج الإستراتيجية ما يلي:

- تعزيز الاستراتيجيات المالية الوطنية؛
- استيعاب ودمج اتفاقية الأمم المتحدة (فيما يتعلق بتحسين الإدارة وبناء المؤسسات وصياغة السياسات على سبيل المثال)؛
- التجارة ونفاذ المجتمعات المحلية والأسر إلى الأسواق ؛
- دفع تكاليف الخدمات البيئية؛
- إشراك القطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية؛
- التثقيف البيئي؛
- الحراة وإعادة إحياء الغابات.

6 - تمثل البرامج الإستراتيجية العمود الفقري لعمليات الآلية العالمية الرامية إلى زيادة استثمار المجتمعات المحلية والأسر في إدارة الأراضي المستدامة. في حين لا توجد أية برامج تقنية. وترمي الآلية العالمية من خلال التركيز على إنشاء قاعدة معارف عبر التنسيق الداخلي للشبكات مع مجموعة من المؤسسات ونشر تلك المعلومات من خلال نظام فعال لإدارة المعارف، إلى المحافظة على تركيزها وزيادة أثرها من خلال التخصص الضروري في ميداني التمويل العام والاستثمار الخاص.

7 - تم اختيار القضايا الإستراتيجية استنادا إلى إمكانية تعبئة الموارد. ويشمل ذلك تعبئة الموارد من خلال زيادة الاستثمارات عن طريق المجتمعات المحلية والأسر في إدارة الأراضي بطريقة مستدامة. وبعبارة أخرى، تضطلع الآلية العالمية بإجراءات ترمي إلى المساعدة في تهيئة ظروف إيطارية مواتية للاستثمار من جميع المصادر، وتم اختيار كل البرامج الإستراتيجية لتحقيق هذه الغاية. وبتطور الآلية العالمية، ربما تظهر الحاجة إلى برامج إستراتيجية إضافية من أجل زيادة شمولية نهجها المتبع في التنفيذ القطري في مجالات تجنب الأزمات والصراعات والصحة والتربية.



8 - وعلى الرغم من النهج الجديد، ستواصل الآلية متابعة أهداف المرحلة الأولى وغاياتها الواردة أدناه.

(i) **تعبئة الموارد المالية لمساندة عملية تنفيذ الاتفاقية.** يتزايد اعتماد مستوى التمويل المتاح لتنفيذ الاتفاقية على الإرادة السياسية للحكومات في اعتبار إدارة الأراضي بطريقة مستدامة أولوية وطنية للحد من الفقر. لذا لا بد للبلدان الأطراف في الاتفاقية من ترجمة هذه الأولوية السياسية إلى مخصصات من الموارد البشرية والمؤسسية والمالية. وتعني البيئة المتغيرة في تخصيص الموارد المالية أن قطاعي البيئة وزراعة الكفاف يتنافسان مع قطاعات الصحة العامة والتربية والبنى الأساسية. وتتخرب الآلية العالمية مع الشركاء القطريين في تدخلات أطول أجلا على مدى ثلاث أو أربع سنوات في إطار هذا الهدف.

(ii) **توسيع قاعدة تمويل تنفيذ الاتفاقية.** يعتمد عمل الآلية العالمية في إدخال قضايا إدارة الأراضي بطريقة مستدامة ومكافحة التصحر والتدهور البيئي في العمليات السياسية وتعتمد استراتيجيتها في تعبئة الموارد المالية على مراعاتها الفاعلة للقضايا الإستراتيجية على المستوى السياسي كتمهيد ضروري لتقديم الحجج من أجل زيادة الاستثمار في الأراضي ولا سيما الأراضي المستخدمة لمنتجات الكفاف في المناطق الريفية. وتحتل أهمية توسيع قاعدة التمويل من خلال النهج المشترك بين القطاعات بوضوح من خلال الممارسات الناجحة التي تربط الشواغل المتصلة بإدارة الأراضي المستدامة وإحياء الأراضي والأولويات الرئيسية لتحقيق الأمن الغذائي والحد من الفقر. وهذه الأولويات التي ترد في وثائق إستراتيجية شتى بشأن الدعم القطري من قبل حكومات البلدان النامية، والجهات المانحة الثنائية ومؤسسات التمويل المتعددة الأطراف والقطاع الخاص والمجتمع المدني تشكل المعالم الإرشادية للآلية العالمية. وإذا أمكن تهيئة تلك البيئة المواتية، يمكن تطبيق أدوات التمويل الابتكارية.

(iii) **وضع وتنفيذ إستراتيجية للاتصالات.** أعدت إستراتيجية للاتصالات في إطار المرحلة الأولى بهدف توفير معلومات ومعارف تتعلق بالاستراتيجيات الفعالة لتنفيذ الاتفاقية إلى الآلية العالمية وشركائها. ومن أجل تنفيذ إستراتيجية الاتصالات، ستعمل الآلية العالمية، من بين جملة أمور، على زيادة الاستفادة من الخبرات والمزايا المقارنة لشركائها إلى أقصى حد ولا سيما الصندوق والبنك الدولي والوكالات الثنائية. وعلى الصعيد التشغيلي، سيرجم ذلك إلى ثلاثة اتجاهات للاتصالات تتناول الاحتياجات المتميزة لمختلف الجماهير. وتشمل تلك الاتجاهات: (i) برنامج علاقات الجهات المانحة، (ii) برنامج رعاية الشراكات (iii) برنامج استقطاب التأييد. وسيستكمل ذلك من خلال تعزيز وسائل الاتصالات وقنواتها التي تقوم على شبكة الإنترنت والبحوث السياسية وتحليلها ومحرك المعلومات المالية الخاص بتدهور الأراضي التابع للآلية والعلاقات مع وسائل الإعلام، وأنشطة إدارة المعارف المستهدفة الأخرى.

## ثانيا - الأساس المنطقي/الأهمية بالنسبة للصندوق

9 - يواصل الصندوق والآلية العالمية إدماج الاتفاقية في وثائق الفرص الإستراتيجية القطرية ووثائق الفرص الاستراتيجية شبه الإقليمية للصندوق والمشاريع الأخرى التي يساندها الصندوق. وأشار استعراض الحافظة إلى زيادة المخصصات التي يقدمها الصندوق لإدارة الأراضي بطريقة مستدامة والقضايا الأخرى المتصلة بالاتفاقية. ومن خلال

منحة الصندوق، ستساعد الآلية العالمية المؤسسات المرجعية للاتفاقية على التفاعل بشكل فعال في عمليات تخصيص الموارد والمفاوضات بشأن الميزانية على المستوى القطري.

10 - يجري حاليا إعداد معالم ومعايير ومؤشرات تدخلات الآلية العالمية من أجل تعزيز نهجها وتكييفه بوصفه نهجا ملائما وزيادة تأثيره. وأدى المفهوم الكامن وراء تدخلات الآلية العالمية الوارد في الجزء الأول إلى إستراتيجية مشاركة الآلية العالمية على الصعيد القطري. واستنادا إلى نشوء نظام الإدارة المستندة إلى النتائج، ستضع الآلية العالمية برامج قطرية محددة لتدخلاتها في فترة 3-4 سنوات لكل بلد. وستشارك المنحة المطلوبة للمرحلة الثانية في تمويل خمسة من تلك المشاريع القطرية الأطول أجلا إلى جانب الإطار المنطقي الوارد في الذيل الثاني من الوثيقة الحالية.

### ثالثا - المشروع المقترح

#### الهدف والغايات

11 - يتسق هدف المنحة وغاياتها مع خطة العمل التي صادق عليها المؤتمر السابع للأطراف. ويتمثل الهدف في تقديم الموارد المالية لتنفيذ الاتفاقية.

12 - سيجري التركيز على نحو خاص على لامركزية الخدمات الاستشارية المقدمة إلى المؤسسات الوطنية التي تمثل النقاط المرجعية بالنسبة للاتفاقية، ولا سيما في أمريكا اللاتينية والكاريبية.

13 - وعلاوة على زيادة تعزيز التعاون بين بلدان الجنوب في إطار المنحة، سيزداد البناء على التعاون الذي أحرز في الماضي بين شمال وغربي أفريقيا وبلدان أمريكا اللاتينية والكاريبية.

14 - تتمثل غايات المشروع في ما يلي:

- تعبئة الموارد المالية لدعم عمليات تنفيذ الاتفاقية؛
- توسيع قاعدة تمويل تنفيذ الاتفاقية؛
- وضع وتنفيذ إستراتيجية للاتصالات.

15 - الأنشطة الرئيسية للمشروع

- تعبئة الموارد المالية لدعم عملية تنفيذ الاتفاقية

- (أ) إدراج شواغل الاتفاقية في عمليات البرمجة الإنمائية الأوسع؛
- (ب) تيسير وضع استراتيجيات التمويل الوطنية وتنفيذها؛
- (ج) تنفيذ برامج التدريب مع التركيز على تعبئة الموارد.

- توسيع قاعدة تمويل تنفيذ الاتفاقية

- (أ) جمع المعلومات والمعارف بشأن أفضل الممارسات واختبار النهج الابتكارية، بين جملة أمور، من خلال دفع تكاليف الخدمات والتدابير البيئية للتكيف مع تغير المناخ بالتعاون الوثيق مع البنك الدولي والصندوق واتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ؛
- (ب) تنفيذ المرحلة الثانية في برنامج التبادل والتدريب المجتمعيين من أجل ضمان استثمار المجتمعات المحلية والأسر؛
- (ج) تعزيز العمليات القطرية والدولية من خلال تعزيز الحوار القائم على التحليل ومصادر المعلومات الأخرى باستخدام الخبرات والشراكات الداخلية.

• وضع وتنفيذ إستراتيجية الاتصالات

- (أ) ستبلغ الاتصالات التي تقوم على شبكة الإنترنت في برنامج الشركاء بصورة منظمة عن التطورات الطارئة في نماذج تخصيص الموارد المالية ونهجها ونظمها الابتكارية؛
- (ب) سيجرى التحليل السياساتي والاستراتيجي بهدف إشراك الجماهير في المناقشات الجارية حول عمليات الإصلاح الاقتصادي الكلي والحد من الفقر وزراعة الكفاف في المناطق الريفية على وجه خاص؛
- (ج) ستسعى عمليات تنظيم مشاورات خبراء مختارين ومشاركاتهم على كل الصعد بشأن القضايا المتعلقة بتمويل التنمية من خلال الاستثمار في إدارة الأراضي بطريقة مستدامة إلى تحديد الفرص الإستراتيجية وأفضل الممارسات في سبيل تنفيذها على نطاق أوسع.

رابعاً - النتائج المتوقعة

16 - من المتوقع أن يسفر المشروع عن النتائج التالية:

- تعبئة الموارد المالية بغية دعم عملية تنفيذ الاتفاقية
- (أ) استكمال خمسة استراتيجيات تمويل وطنية وشراكات مالية؛
- (ب) إدراج الاتفاقية في الأطر الإنمائية الشاملة كوثائق استراتيجيات الحد من الفقر وبرامج التنمية الريفية،
- (ج) إيجاد برنامج تدريب دولي للآلية العالمية بشأن التمويل الإنمائي.
- توسيع قاعدة تمويل تنفيذ الاتفاقية
- (أ) صياغة دليل للتمويل الإنمائي؛
- (ب) مساندة برنامج التبادل والتدريب لفائدة المجتمعات المحلية عن طريق تعبئة الاستثمارات من قبل المجتمعات المحلية والأسر في المناطق الريفية عبر النفاذ إلى الأسواق والتجارة؛

(ج) إتاحة المعلومات الخاصة بالنهج الابتكارية لتعبئة الموارد وإمكانية دمجها في العمليات السياساتية الدولية.

• وضع وتنفيذ إستراتيجية للاتصالات

- (أ) إنشاء نظام اتصالات يقوم على شبكة الإنترنت؛
- (ب) إنشاء سلسلات سياساتية للآلية العالمية؛
- (ج) إجراء مشاورات خبراء على الصعيدين الإقليمي والدولي كجزء من إستراتيجية ترمي إلى تشاطر المعارف على الصعيدين الدولي والإقليمي.

**خامسا - ترتيبات التنفيذ**

17 - ستدير الآلية العالمية المرحلة الثانية من المنحة وتنفيذها بإتباع قواعد الصندوق وسياساته وإجراءاته والأحكام الخاصة للآلية العالمية الواردة في نشرة الرئيس بشأن الاتفاقية العالمية (الوثيقة BP NO.99/10). وستكفل الآلية العالمية استجابة المرحلة فعليا لأهداف كل من الآلية العالمية والصندوق.

18 - سيلعب الصندوق دورا رئيسيا في تنفيذ المنحة من خلال التعاون مع الآلية العالمية في تعبئة الموارد وذلك من خلال مدراء الحوافظ في الصندوق ومدراء البرامج القطرية. وستعد خطة عمل إجمالية وفقا لإطار منطقي مقترح وسيشكل أداة رئيسية للتخطيط والتنفيذ في سياق الإدارة الجديدة المستندة إلى النتائج. وستعد الآلية العالمية التقارير المرئية وتقديمها إلى الصندوق على أساس سنوي، كما هو مطلوب.

19 - سترصد الآلية التقدم المحرز بالنسبة للأهداف المتفق عليها من خلال نظام إدارة ضمان الجودة. وإلى جانب التعاون الوثيق مع الصندوق، سيتعاون أعضاء لجنة التيسير الآخرون كالبنك الدولي مع الآلية العالمية في تنفيذ المنحة على المستوى القطري. وتشكل ترتيبات المشاركة في التمويل التي اتخذت بشأن المرحلة الثانية مع وكالات مانحة أخرى كالمفوضية الأوروبية والبنك الدولي ممارسات شائعة للآلية العالمية وهي مطلوبة أيضا في إطار سياسات التمويل المشترك لبعض الوكالات المانحة.

20 - ستخضع الأموال لعمليات الميزنة المعيارية في الصندوق، ويجب أن يوافق عليها رئيس الصندوق. وستخصص المساهمة المقترحة للحساب الثاني للمساهمات الطوعية والمصروفات الإدارية للآلية العالمية ومن الحساب الثالث للموارد الخاصة للآلية العالمية. وفيما يتعلق بالحساب الثالث ستقدم الآلية العالمية تمويلا على أساس منح وستدرج ترتيبات تنفيذ كل منحة في اتفاقية قانونية بين الآلية العالمية والطرف المتلقي.

21 - ومن أجل المساعدة في دفع تكاليف الاستضافة والتكاليف الإدارية للآلية العالمية، فإن الفائدة المكتسبة من باقي المساهمات غير الموزعة ستعود إلى الصندوق.

22 - سيستخدم الدولار الأمريكي في دفع تكاليف وضع التقارير المالية الخاصة بمراجعة حسابات الأنشطة التي يجري تنفيذها في إطار الآلية العالمية وفقا لممارسات ومعايير الصندوق العادية.



- 23 - ووفقا لإجراءات الصندوق، ستخضع الآلية العالمية إلى مراجعة حسابات خارجية سنوية. وستقدم إلى الصندوق نسخ من التقارير المالية، في موعد أقصاه ستة أشهر (180 يوما) من انتهاء السنة المعنية.
- 24 - تتيح الآلية العالمية المعلومات الإضافية التي يطلبها الصندوق بالنسبة لاستخدام الأموال بطريقة محددة حسب الطلب.

### سادسا - جدول أولي بالتكاليف

الموارد الخاصة لتمويل الاتفاقية (الحساب الثالث) <sup>أ</sup>	(الحساب الثاني)	نوع التكاليف	الهدف
600 000		الشراكات المالية القطرية وخطط العمل الوطنية وخطط العمل شبه الإقليمية والإقليمية	تعبئة الموارد المالية لدعم عمليات تنفيذ الاتفاقية
200 000		الأنشطة التمكينية	
150 000		نهج تمويلية مبتكرة لاستكشاف مصادر جديدة وإضافية للأموال تعبئة موارد جديدة وإضافية	توسيع قاعدة تمويل تنفيذ الاتفاقية
	175 000	وضع إستراتيجية لتعبئة الموارد	
	50 000	وضع وتنفيذ إستراتيجية للاتصالات	
	75 000	وضع وتنفيذ إستراتيجية للاتصالات	وضع وتنفيذ إستراتيجية للاتصالات
<b>1 250 000</b>			<b>المجموع</b>

أ الحساب الثالث للموارد الخاصة لتمويل الاتفاقية قيد الاستعراض حاليا في نطاق تغيير إدارة الميزانية بعد تجهيز نظام الإدارة المستندة إلى النتائج.

ب كنتيجة لتغيير الإدارة ومدير الآلية العالمية عام 2005، والتأخير في طلب التمويل الذي تم تخصيصه أصلا لعام 2005، تمت إعادة وضع أولويات الأنشطة والمضي ببعضها باستخدام التمويل من المرحلة الأولى. وقد تم تعديل التكاليف للمرحلة الثانية بناء على ذلك.

ج كنتيجة لتغيير الإدارة ومدير الآلية العالمية عام 2005، تمت إعادة وضع أولويات بعض الأنشطة وسيتم إجراؤها بتمويل من المرحلة الثانية عوضا عن المرحلة الأولى.

## سابعاً - التوصية

25 - أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على تقديم المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق في سبيل التمويل الجزئي لمشروع المساعدة على تعبئة الموارد المالية لتنفيذ برامج العمل والمبادرات ذات الصلة -المرحلة الثانية لفترة سنتين، منحة لآلية العالمية لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر في البلدان التي تعاني من الجفاف الشديد و/أو التصحر وبخاصة في أفريقيا لا تتجاوز مليون ومائتين وخمسين ألف دولار أمريكي (1 250 000 دولار أمريكي)، بشروط وأوضاع تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأوضاع المعروضة على المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة التي تضم تقرير رئيس الصندوق وتوصيته

لينارت بوغه

رئيس الصندوق

**ACHIEVEMENTS AND RESOURCES MOBILIZED  
DURING SUPPORT TO RESOURCE MOBILIZATION FOR AND IMPLEMENTATION OF ACTION  
PROGRAMMES AND RELATED INITIATIVES – PHASE I**

**Objective I**

**Mobilization of financial resources to support the CCD implementation process**

1. With the financial support made available through IFAD's first phase disbursement, the GM has been able to undertake several initiatives to enable countries to reach the implementation phase of NAPs by:

- Contributing to the establishment of country financial partnerships (CFPs), helping create an enabling environment for on-the-ground investments, access to markets and services, and for capacity-building, information and communications, research, and monitoring and evaluation.
- Providing financial support to the formulation of national action plans (NAPs), subregional action plans (SRAPs) and regional action plans (RAPs) for their incorporation into existing frameworks for country-level development planning.

2. Community Mobilization in Central Asia (CMCA) is an ongoing initiative designed to assist in the implementation of the Central Asian Countries Initiative for Land Management (CACILM). The primary objective of this initiative is to establish a group of community mobilizers who will work closely with local communities to develop sustainable land management initiatives that enhance livelihood opportunities at the local level.

To date:

- A group of community mobilizers have been recruited for each country and have received training on participatory rural appraisal (PRA) methods. A field visit to a pilot community was organized to allow community mobilizers to apply the knowledge and skills obtained.
- Each country has selected pilot communities and community meetings have been organized to identify community mobilizers.
- At the national level, field visits to target communities have been completed. An analysis of each country's specific needs was undertaken and pilot project ideas were identified.
- In Kazakhstan, a memorandum of understanding with the Global Environment Facility (GEF) /Small Grants Programme (SGP) has been concluded to ensure complementarity between the CMCA project and the GEF/SGP programme on sustainable use of rangelands in various climate zones of Kazakhstan.
- Terms of Reference have been drafted for compiling *community capacity assessment* and *traditional knowledge* reports.

3. The South-east Asia Subregional Action Programme for Combating Desertification (SEA-SRAP) has been established to help NAPs to be started. The programme focuses on promoting subregional collaboration to implement the UNCCD through the development of the SEA-SRAP. The framework has been finalized and a workshop to launch the programme was held in Viet Nam in December 2005 and attended by member country representatives. The report identifies specific programme areas to be developed in the region. Two project proposals are currently being prepared by the UNCCD Secretariat to support SEA-SRAP implementation at the subregional level.

## APPENDIX I

4. The development of Central Asian Subregional training programme for sustainable land management is another initiative that has benefited from the IFAD grant. Its goal is to develop a training programme to improve human and institutional capacity for implementing sustainable land management in Central Asian Countries and enhance coordination and collaboration between institutions and communities in order to promote sustainable land management at the subregional level.

5. A meeting to launch the programme was held in Turkmenistan in May 2006 at which national focal points of the UNCCD, their representatives, focal points of the International NGO Network on Desertification, and representatives of research institutes and pilot projects gathered to discuss the goals and tasks of the Subregional Training Programme and their respective roles and expectations. The participants agreed on a positive evaluation of the preparatory phase of the SRTP which was carried out along with the Ministry of Natural Resources and Environmental Protection of Turkmenistan, the GM and the Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ)/CCD. The proposed structure of SRTP was also approved at the workshop.

6. In Lebanon, the funds provided under the first phase of the grant are channelled into the development of a financing strategy for UNCCD implementation. The specific objectives of this activity are to strengthen the capacity of the UNCCD implementation team at the Ministry of Agriculture and to undertake specific studies and analyses in preparation for the development of a national financing strategy for NAP implementation and the convening of the country financing partnership forum.

7. The project is still under implementation but an initial comprehensive progress report has been received. The strategy is due to be finalized in September 2006 and the country financing partnership forum will be organized at the end of 2006.

8. The GM's strategic programme on market access and trade, which is supported by the IFAD grant, is also working towards mobilization of financial resources to support the CCD implementation process. The programme operates at three different levels:

- (i) **At the community level**, support processes build on the traditional knowledge of communities to identify the type of incentive mechanisms trade could provide to increase community investments in sustainable land management.
- (ii) **At the national level**, the programme seeks to ensure that policies and decision-making processes are informed by grass-roots knowledge, so as to create an enabling environment for incentive mechanisms to work efficiently and effectively.
- (iii) **At the international level**, networking and partnership-building is undertaken with trade- and environment-related institutions to form synergies and leverage ongoing initiatives to mobilize additional resources and involve new stakeholders in the CCD implementation processes.

9. A memorandum of understanding was signed on 23 February 2006 with the SGP of the United Nations Development Programme-GEF and has resulted in the mobilization of an additional US\$260,000, matching the GM investment. Through this partnership, the GM is acquiring grass-roots knowledge that can influence policy and decision-making processes at the national and international levels to create an enabling environment for investment by local communities in sustainable land management. The partnership will strengthen the impact of both organizations on these processes.



## APPENDIX I

10. Also of note is the allocation of US\$40,000 by the Government of Finland to the Network for Natural Gums and Resins in Africa to carry out research on financing opportunities to develop the gum arabic sector in four African countries.

11. The grant has also financed at least seven independent activities in support of ongoing GM initiatives to mobilize financial resources. These initiatives continue to provide concrete results in advancing the GM agenda. For example, in Burkina Faso, a preliminary grant of US\$130,000 has secured US\$175 million under the poverty reduction strategy paper (PRSP) framework for a three-year action programme comprising a broad range of desertification activities. Furthermore, the ongoing GEF-funded country pilot partnership (CPP) co-led by UNDP and IFAD is expected to require a US\$10 million allocation, which does not include US\$500,000 already mobilized to implement the CPP Project Development Fund (PDF) B.

**Objective II****Broadening the funding basis for CCD implementation**

12. As a broker, the GM is engaging governments, bilateral and multilateral agencies, the private sector and foundations to invest in projects for CCD implementation. It will continue to identify new innovative funding sources and approaches to further expand the funding basis. The first phase of the IFAD grant has enabled the GM to pursue this objective by supporting ongoing initiatives and financing new activities.

13. The lessons learned while exploring innovative funding opportunities under the GM's strategic programme on the private sector and foundations, have provided the basis for the development of a comprehensive framework. This framework – which is laid out in the Report Promoting Business Contribution to Addressing Global Environmental Problems prepared jointly by GM-UNCCD – includes a new effective strategy to attract substantial investments to support developing countries affected by land degradation. Thanks to funding by the grant, the strategic programme has also been able to prepare several concept notes on opportunities for GM engagement.

14. Also financed by the IFAD grant, the strategic programme on market access and trade is systematically strengthening links between the CCD and the issue of trade to stimulate investment flows and to channel additional resources to CCD implementation. A memorandum of understanding has been drafted with the UNCTAD BioTrade Programme to mainstream sustainable land management criteria in enhancing the development of trade for natural products. This partnership is also expected to reinforce linkages with other Multilateral Environmental Agreements, particularly the Convention on Biological Diversity.

15. In Morocco, under a formal legal agreement, the GM contributed to the development of a resource mobilization strategy and the elaboration of a NAP priority project portfolio in line with national strategic programming priorities. The process served to reinforce intersectoral coordination and integration by encouraging technical ministries to take the lead in developing projects that fell within their competencies, in close collaboration with other relevant stakeholders.

16. In order to consolidate financing, Morocco's NAP priority project portfolio was presented at a country financing partnership forum in September 2004. Fifty-three projects were presented to development partners. As a consequence, Spain committed to supporting a project costing US\$1.5 million. In addition, the GM and IFAD cofinanced the elaboration of a GEF PDF-B project in collaboration with the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) with a financing package of US\$16 million, including GEF grant financing of US\$6 million.

## APPENDIX I

17. A second phase of GM support made possible by the first phase of the grant is advancing these resource mobilization efforts. In order to investigate innovative financing sources, a pilot study has been launched on the use of the Clean Development Mechanism for financing the National Forest Strategy. A second study has been undertaken to design a capacity-building programme that is coherent with the West Asia and North Africa (WANA) programme.

18. In Chile, financing from the first phase has enabled the GM to finalize the Puna American SRAP, a strategic alliance with UNDP and other organizations such as the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC) which supports an initiative to engage private mining sector companies. A workshop was held in December 2005 in Chile with representatives from the mining sector, ECLAC and the secretariat of the Puna SRAP. This provided positive feedback and identified potential areas of convergence between the corporate social responsibility interests of the mining companies and the thematic and geographic priorities of the SRAP. A comprehensive analysis has been published, which includes a description of the activities of the mining sector and the implications for the Puna SRAP, in addition to a proposal of concrete actions that could be undertaken in the future to further strengthen the dialogue already begun on defining joint cooperative actions.

19. The primary objective of the GM's work in Chile is complementary to the activities currently receiving technical and financial support from the GM in Ecuador, also funded by phase I. Under the framework of the collaboration arrangement between the GM, EcoSecurities, the Government of Ecuador and the national clean development mechanism promotion office (CORDELIM), a specialized consultancy has been secured to help identify resource mobilization opportunities for UNCCD implementation through the use of payment for environmental services mechanisms, with a special emphasis on carbon trading.

20. In addition, the GM, with the financial support of the grant, has begun exploring innovative funding opportunities relating to one of its thematic issues, the empowerment of women in west Africa. The work of a leading gender expert has led to a concept note, which outlines the key issues requiring attention. Based on these findings, the GM attended the Beijing International Conference on Women and Desertification – held within the framework of the International Year of Deserts and Desertification – to highlight the important role of women in the implementation of the UNCCD. Experts in gender and in sustainable development, representatives of civil society, high-level country representatives and other eminent figures gathered to share experiences and seek ways of empowering women as an effective means to counter land degradation and rural poverty.

21. In this context, GM participated in the conference by launching a women empowerment initiative in West Africa, which evolves around four main themes, water, energy, land access and tenure, and market access and trade. The conference provided the GM with a chance to learn from leading experts worldwide on gender issues and desertification, benefit from practical case studies on women combating desertification across the globe and to network with international delegates from West Africa and meet with relevant international institutions.

22. The grant has also financed at least nine independent activities in support of ongoing GM initiatives to broaden the funding base. These initiatives continue to provide concrete results in advancing the GM agenda. For example in Tunisia, the elaboration of subnational action programmes to combat desertification will feed into the respective subnational development plans and into the Eleventh Socioeconomic Development Plan (2007-2011). In this spirit, the GM supported the elaboration of three subnational action programmes to combat desertification, which were mainstreamed into the respective subnational development plans. Three more action programmes are being elaborated with the GM's support.

**Objective III****Development and implementation of a communications strategy**

23. An effective communications strategy is essential for creating an environment that is conducive to accessing and channelling resources to the priorities identified in the NAPS of affected countries. In this regard, the GM is developing its own multimedia communications tools and maintains a system to track the flow of resources in support of the CCD. The development of a communications strategy is being pursued in close collaboration with IFAD, as called for by the two evaluations in 2003 and the Business Plan of the GM for 2003 - 2006.

24. As a component of the overarching communications strategy, the GM has designed a corporate web site and strategy, which describes the use that the institution will make of the Internet as a channel of communication with the GM's constituencies. Since the current version is outdated the Global Mechanism is planning to launch a web platform based on the new approaches by August 2006.

25. Given that the GM is investing in the development of a new web site, it is important to remember that while information collection and knowledge generation and dissemination are facilitated by information technology (IT), IT alone does not constitute Knowledge Management. In this context, a coherent content management policy, applied consistently and comprehensively will provide the GM with one cornerstone on which to build its knowledge base and an enabling framework in which to purposely craft information for its target, thus demonstrating its true added value. A customized two-day masterclass given by an IT expert, in March 2006 focused on best practices in managing web content.

26. Since February, the Global Mechanism has been working on an initiative to complement its online communications programme. The GM is exploring how to unlock the potential of e-mail marketing strategies, setting the stage for interactive e-tools such as newsletters, mailing lists and other means of delivering "push" content. Roll-out activities may begin as early as July 2006.

27. As an integral and leading component of the overarching communications strategy, the GM is updating and redesigning its corporate identity to accurately reflect the organization's mission and tell audiences what the organization stands for. The development of a corporate identity will involve work on logo type, colour, imagery, slogan(s) and graphic applications in all media including, collateral stationary, flyers, brochures, brochures, publications, website and web-based materials. This will enable the GM to allocate its communications resources more effectively and to have the support of design templates and visual identity policies, guidelines and standards. The new corporate identity will be ready in July 2006.

28. To mark the International Year of Deserts and Desertification a British Broadcasting Company (BBC) documentary has been filmed resulting in a series called "Villages on the Front Line", telling the dramatic stories of six villages affected by land degradation in Africa, Asia and the Latin America and Caribbean region. The series, which will include a final debate of about 50 minutes, will be broadcast on BBC World to 300 million homes during the first half of October.

**LOGICAL FRAMEWORK FOR THE PROPOSED SECOND PHASE**

NARRATIVE SUMMARY	MEASURABLE INDICATORS	MEANS OF VERIFICATION	IMPORTANT ASSUMPTIONS
<b>GOAL</b>			
Support to the mobilization of financial resources for country parties for the implementation of the UNCCD	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investment from public and private sources for the implementation of the CCD and related objectives increased</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Statistics on amount invested in CCD implementation through GM database and monitoring and evaluation system</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stakeholders honour their commitment to the CCD</li> </ul>
<b>OBJECTIVES</b>			
Mobilization of financial resources to support the CCD implementation process increasingly effective in five countries	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investments in CCD-related activities increased</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GM records and national reports to COP 8 in October 2007</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Donors act on commitments to invest in the CCD and on recommendations of evaluations</li> <li>Effective cooperation with facilitation committee (FC) members</li> </ul>
Broadening of the funding base for CCD implementation is achieved in three countries	<ul style="list-style-type: none"> <li>Best practices analysed and innovative financing packages prepared – including from non-traditional sources – established and mainstreamed</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GM records and national reports to COP 8</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Communications strategy and resource mobilization strategy developed</li> <li>Donors act on commitments to invest in the CCD and on recommendations of evaluations</li> <li>Effective cooperation with FC members</li> </ul>
(Development and) Implementation of GM's communications strategy	<ul style="list-style-type: none"> <li>Communications strategy developed and application of strategy effective</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>External evaluation of the GM to COP 8 in October 2007</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Effective cooperation with IFAD and FC members</li> </ul>

NARRATIVE SUMMARY	MEASURABLE INDICATORS	MEANS OF VERIFICATION	IMPORTANT ASSUMPTIONS
<b>OUTPUTS</b>			
<b>Objective 1: MOBILIZATION OF FINANCIAL RESOURCES TO SUPPORT THE CCD IMPLEMENTATION PROCESS</b>			
<b>Output 1.1:</b> Finalization of five national financing strategies and financial partnerships	• Documents disseminated by country parties and on GM's website	• National documentation	• Stakeholders and international community at country level respond positively to the national financing strategy instrument.
<b>Output 1.2:</b> UNCCD is mainstreamed into overarching development frameworks like PRSPs and programmes for rural development	Text and programming in relevant national policy and programme documents	Relevant national policy and programme documents	Governments and the international community endorse the issue of land degradation and sustainable land management as a priority
<b>Output 1.3:</b> Establishment of international training programme of the GM on finance for development	Training programme established	Programme document of training programme	International donor community continues its support to training
<b>Objective 2: BROADENING OF THE FUNDING BASE FOR CCD IMPLEMENTATION</b>			
<b>Output 2.1:</b> Formulation of a guide to development finance	• Process of formulation includes important stakeholders for feedback and peer review	• Document of the guide	• International institutions and bilateral organizations continue support in information sharing as planned
<b>Output 2.2:</b> Community Exchange and Training Programme (CETP) of the GM effectively supports mobilization of investments of communities and households in rural areas through trade and market access	Eight projects show concrete results in increased trade of local products	GEF Small Grants Programme Evaluation Reports	Working hypothesis that communities and households are actively pursuing trade and market access is verified
<b>Output 2.3:</b> International policy processes are continuously informed about innovative approaches to resource mobilization	Number of interactions and their quality.	External evaluation for COP 8 in October 2007	None

NARRATIVE SUMMARY	MEASURABLE INDICATORS	MEANS OF VERIFICATION	IMPORTANT ASSUMPTIONS
<b>Objective 3: Development and implementation of a communications strategy</b>			
<b>Output 3.1</b> Web-based communications system established	Quality of updated web-based information and list availability	Web page and consumer survey in June 2007	GM team and partner institutions provide information and knowledge on a regular basis
<b>Output 3.2</b> Policy series of the GM established	3 publications	External evaluation of the GM in October 2007 and consumer survey in June 2007	None
<b>Output 3.3</b> Three regional/international expert consultations conducted as part of a strategy for knowledge sharing at the international and regional levels	Strategy for knowledge sharing at the regional and international levels three expert consultations conducted	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategy paper</li> <li>• Reports on regional/international expert consultations</li> <li>• External evaluation of the GM in October 2007</li> </ul>	None
<b>Activities</b> All activities will be detailed in the envisaged five country-specific programmes according to state of UNCCD delivery, entry points for the GM and needs assessment at the country level			

a  
INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT

APPENDIX III

DONOR INFORMATION (US\$) – STATEMENT OF CONTRIBUTIONS

Donor	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	Subtotal
Canada				31 951	259 200	83 936	220 109		595 196
Denmark				350 000					350 000
Finland				150 739	353 567	72 867		257 596	834 769
Germany	100 000								100 000
IDRC <sup>a</sup>					11 523				11 523
Italy					150 758		405 384	383 327	939 469
Netherlands					112 454	130 484			242 938
NORAD <sup>b</sup>						842 398			842 398
Norway			95 655	236 529	250 811	423 787			1 006 782
Portugal		50 000							50 000
Sweden	127 171		527 535		319 289	364 604	513 077	390 972	2 242 648
Switzerland	72 834	64 329	71 461	74 905	75 758	75 758	120 000		555 045
AFESD <sup>c</sup>				52 085					52 085
IFAD		2 500 000		1 300 000	1 250 000		1 250 000		6 300 000
IsDB <sup>d</sup>		12 000		20 000					32 000
OPEC Fund <sup>e</sup>				390 000		300 000			690 000
United States (CHC) <sup>f</sup>				79 600	103 500		(49 673)		133 427
World Bank			1 250 000	75 000	1 250 000	150 000	1 250 000		3 975 000
<b>TOTAL</b>	<b>300 005</b>	<b>2 626 329</b>	<b>1 944 651</b>	<b>2 760 809</b>	<b>4 136 860</b>	<b>2 293 831</b>	<b>3 708 897</b>	<b>1 031 898</b>	<b>18 814 366</b>

<sup>a</sup> IDRC= International Development Research Centre

<sup>b</sup> NORAD= Norwegian Agency for Development Cooperation

<sup>c</sup> AFESD= Arab Fund for Economic and Social Development

<sup>d</sup> IsDB=Islamic Development Bank

<sup>e</sup> OPEC=Organization of the Petroleum Exporting Countries Fund for International Development

<sup>f</sup> CHC=Congressional Hunger Council