



الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
المجلس التنفيذي - الدورة الثامنة والثمانون
روما، 13-14 سبتمبر/أيلول 2006

تقرير مرحلي عن مبادرة الصندوق
لتعميم الابتكار

المرحلة الرئيسية (2005-2007)

للعلم



مذكرة إلى السادة المدراء التنفيذيين

هذه الوثيقة معروضة على المجلس التنفيذي للعلم.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات المجلس التنفيذي، يرجى من السادة المدراء التوجه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية قبل انعقاد الدورة إلى:

Sandra Di Rienzo

الأمانة العامة لمبادرة الصندوق لتعميم الابتكار

هاتف: +39-06-5459-2266

بريد إلكتروني: s.dirienzo@ifad.org

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

Deirdre McGrenra

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية

هاتف: +39-06-5459-2374

بريد إلكتروني: d.mcgrenra@ifad.org

تقرير مرحلي عن مبادرة الصندوق

لتعميم الابتكار

المرحلة الرئيسية (2005-2007)

1- الغرض من هذه المذكرة هو إطلاع المجلس التنفيذي على آخر المعلومات بشأن التقدم المُحرز في مبادرة تعميم الابتكار "المرحلة الرئيسية" ("المبادرة"). وتسير المذكرة على غرار "مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار" - الإطار التشغيلي للمرحلة الرئيسية (EB 2004/83/R.2) التي أقرها المجلس التنفيذي في دورته الثالثة والثمانين في ديسمبر/كانون الأول 2004.

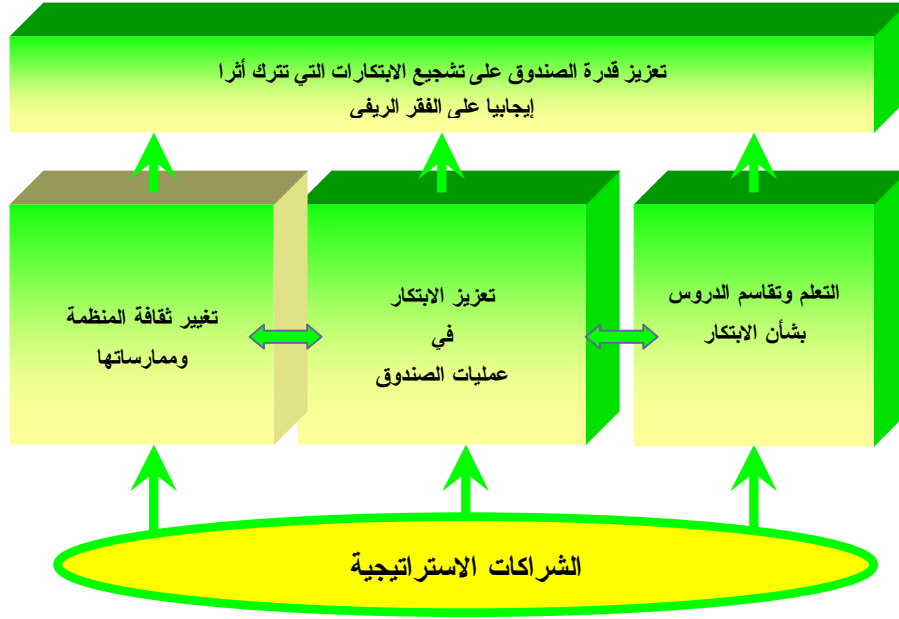
أولا - الخلفية

2- وضعت مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار عام 2003، بتمويل قدره عشرة ملايين دولار أمريكي قدمته إدارة التنمية الدولية (المملكة المتحدة) وبتمويل من موارد الصندوق الخاصة، لتعزيز قدرة الصندوق على الابتكار والمرونة. وكان التصور الموضوع لهذه المبادرة هو أن تكون مشروعا ذا مرحلتين: مرحلة تحضيرية ومرحلة رئيسية. وقد تم تصميم ونشر مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار، الإطار التشغيلي للمرحلة الرئيسية أثناء المرحلة التحضيرية لتزويد الصندوق بنهج منظم وشامل تجاه الابتكار استجابة للتوصيات التي قدمها مكتب التقييم في الوثيقة المعنونة "تقييم قدرة الصندوق كمسجع للابتكار القابل للتكرار" (EC 2002/30/W.P.3)، وكذلك في وثيقة التقييم الخارجي المستقل للصندوق (ديسمبر/كانون الأول 2004).

ثانيا - أهداف المرحلة الرئيسية لمبادرة الصندوق لتعميم الابتكار

3- تتمثل الغاية من مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار في تعزيز قدرة الصندوق على تشجيع الابتكارات التي تترك أثرا إيجابيا على الفقر الريفي وتدعم دور الصندوق كميسر ووسيط وممكن ومشجع للابتكار. والغاية النهائية للصندوق هي تعميم الابتكار على نطاق المؤسسة وجميع عملياتها. وهي تسعى لتحقيق ذلك عن طريق ثلاث "دعامات" للمرحلة الرئيسية لمبادرة الصندوق لتعميم الابتكار (الشكل 1). وهذه الدعامات الثلاث تعززها جميعا شراكات استراتيجية.

الشكل 1 - "الدعامات" الثلاث للمرحلة الرئيسية لمبادرة الصندوق لتعميم الابتكار



4- ويحدد الإطار التشغيلي للمرحلة الرئيسية الحاجة إلى ثلاثة أنواع من التمويل لدعم الغاية الخاصة بهذه المرحلة¹:

(أ) أموال المبادرة المخصصة للأنشطة المؤسسية الضرورية التي لا تلائم التمويل التنافسي: أنفق حتى الآن ما مجموعه 442 525 دولارا أمريكيا من مبلغ معتمد قدره 970 000 دولار أمريكي.

(ب) أموال المبادرة في إطار عملية المناقصات التنافسية (مخصص تنافسي مركزي من جانب لجنة الفرز الخاصة بالمبادرة يستكمل برنامج المنح ويركز على أهداف المبادرة، مع التزام مقابل بأموال عادية): أنفق حتى الآن ما مجموعه 619 171 دولارا أمريكيا من مبلغ معتمد قدره 1 797 388 دولارا أمريكيا.

(ج) أموال المبادرة المخصصة لمرفق التمويل السريع (وهو مرفق تجريبي لا مركزي للمنح التي تصرف بسرعة مع سلطة تخصيص ومساءلة على مستوى الشعبة): لم تقدم حتى الآن أي طلبات للتمويل.

ثالثا - الإنجازات الرئيسية لمبادرة الصندوق لتعميم الابتكار (2005 حتى منتصف 2006)

5- تتضمن الإنجازات الرئيسية لمبادرة الصندوق لتعميم الابتكار خلال الفترة من عام 2005 حتى منتصف عام 2006 ما يلي:

¹ للتفاصيل، أنظر الملحق الثاني، القائمة المالية (حتى 30 يونيو/حزيران 2006).

- تعيين منسق متفرغ لسياسات المبادرة؛
- تصميم الإطار المنطقي للمبادرة (الإطار المنطقي)؛
- تصميم برنامج عمل المبادرة؛
- وضع عملية المناقصات التنافسية؛
- إنشاء مرفق للتمويل السريع؛
- تنظيم حلقات دراسية سريعة عن الابتكار؛
- إنشاء موقع خاص بالمبادرة على شبكة الإنترنت؛
- تنظيم حلقة عمل عن المبادرة؛
- استخدام موضوع الابتكار في دورة مجلس المحافظين؛
- تقديم الدعم للمنتدى الأول للمزارعين؛
- صياغة استعراض سنوي للمبادرة (إدارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة)؛
- إجراء تدريب عن الابتكار؛
- تنفيذ برنامج تجريبي للانخراط الميداني؛
- الابتكار في نظام تقييم الأداء؛
- الابتكار في خطة العمل.

6- **منسق سياسات المبادرة.** تم تعيين منسق متفرغ للمبادرة في فبراير/شباط 2005 لإدارة أمانة مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار وجميع مبادراتها ووضع ثقافة للتعلم والابتكار على نطاق عمليات الصندوق عن طريق تقديم مساهمات خاصة بالابتكار في الوثائق الرئيسية والعمليات وحلقات العمل التدريبية والمعتكفات. وغادر منسق المبادرة في مارس/آذار 2006 ليتولى منصباً آخر وتم تعيين منسق جديد في يوليو/تموز 2006.

7- **الإطار المنطقي** الذي صدر في مايو/أيار 2005 أثناء حلقة العمل التشاركية، ويتضمن مؤشرات لقياس التقدم في المبادرة.

خطط المستقبل: سوف تستكمل المؤشرات وقاعدة البيانات على مستوى الأنشطة.

8- **برنامج العمل.** تم الانتهاء من المرحلة الرئيسية لمبادرة الصندوق لتعميم الابتكار (2005-2007) في مايو/أيار 2005 بالارتباط مع إدارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة. وحددت ممارسة الإطار المنطقي ثلاث غايات ومخرجات رئيسية: التعلم (2005)، والتطوير المؤسسي (2006)، والتجميع (2007).

9- **عملية المناقصات التنافسية (انظر الملحق الأول للاطلاع على قائمة المشروعات الموافق عليها).** بدأت عملية المناقصات لتمويل مقترحات المشاريع المبتكرة عن طريق عملية فرز انتقائي وآلية للتمويل السريع تسمح للمستفيدين بالحصول على الأموال بطريقة ميسرة من أجل مشاريع لا تنطبق عليها شروط برنامج المنح العادية. وتسمح هذه العملية بصياغة مقترحات بدون "نتائج أو نتيجة" معروفة سلفاً مع عنصر مخاطرة، وكلاهما شرطان يساعدان على الابتكار. وفضلاً عن هذا، فإنها تشجع التعلم وتقاسم المعارف عن طريق الفرصة التي تنتجها إعادة تقديم المقترحات بعد تنقيحها أو إدراج المزيد من العناصر المبتكرة. ووضعت اختصاصات لجنة فرز الابتكارات

لمساعدة اللجنة على تحديد دورها وتقرير المنهجية التي تستخدم في اختيار الأعضاء لضمان التمثيل على نطاق المنظمة. ووضعت المبادئ التوجيهية لعملية الفرز من أجل إيجاد إطار لمجموعة موحدة من المعايير التي تستخدم في عملية وضع التقديرات. وقد استخدم استبيان في جولة المناقصات الأخيرة لتسهيل فرز المضمون الابتكاري في مقترحات المشاريع. وقد منحت حتى الآن عقود بلغت قيمتها 1 797 388 دولارا أمريكيا في ثلاث جولات للمناقصات عن طريق تقديم 17 مقترحا والموافقة على عشرة منها (انظر الملحق الأول). ووجهت دعوة جديدة لتقديم مقترحات في يوليو/تموز 2006.

خطط المستقبل. كجزء من التعلم المستمر وعملية التنقيح، سوف يتم توسيع عضوية لجنة فرز الابتكار لتضم اثنين من الخبراء الخارجيين المتخصصين في الابتكار وربما خبراء من المنظمة تتوافر لديهم معرفة جيدة بالمجال المحدد لكل مقترح. وسوف تشكل لجنة جديدة في المستقبل القريب. وسوف يعمل الأعضاء السابقون كأعضاء مناوبين لتشجيع تقاسم المعارف.

10- تم إنشاء **مرفق التمويل السريع** ووضع اختصاصات الأهلية ومتطلبات الحصول والاستخدام في يوليو/تموز 2005 إلى جانب تخصيص مباشر على مستوى الشعبة أقصاه 50 000 دولار أمريكي في السنة. والغرض من هذه الأموال هو "استكشاف ودعم الابتكار في بداية دورة المشروع والاستجابة بسرعة لفرص واحتياجات دعم الابتكار، وخاصة تلك التي حددها موظفو البرنامج التجريبي للحضور الميداني، والشبكات الإقليمية، وموظفو الصندوق، والخبراء الاستشاريون". ولم يتم استخدام هذا المرفق حتى الآن ربما بسبب الحاجة إلى أموال نظيرة على مستوى الشعبة.

خطط المستقبل. يلزم إعادة النظر في تنظيم مرفق التمويل هذا. وينبغي للمرفق دعم نشاط تحري الابتكار بصورة أكثر فعالية.

11- **حلقات دراسية سريعة عن الابتكار.** أُدخل نظام الحلقات الدراسية وقت الغداء كطريقة غير رسمية لتشجيع الحوار والنقاش وتقاسم المعارف بشأن القضايا التي لم تدرج بالضرورة في جدول الأعمال المؤسسي. وقد حضر الحلقات الدراسية الخمس التي عقدت حتى الآن موظفو الصندوق وزملاء من منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ومدراء تنفيذيون. وتعتبر ثلاثة من المواضيع - "تحول المناطق الريفية من الهند"، و "دور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الحد من الفقر"، و "التخفيف من وطأة الفقر عن طريق تنمية القطاع الخاص" - تعكس النجاح المتزايد للشراكات بين القطاع الخاص والقطاعات المحلية في التصدي للفقر الريفي. وكانت الحلقتان الدراسيتان الأخريان تهتمان بصورة مباشرة بالابتكارات الريفية ("منظور النظم عن الابتكار الزراعي والريفي") وابتكارات الائتمان الصغرى ("السخرة الحديثة: التحديات بالنسبة للتنمية الريفية").

خطط المستقبل. استفادت الحلقات الدراسية السريعة جميعها من متحدثين ووجهت إليهم الدعوة من جانب مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار للتحدث دون مقابل. غير أن الحلقات الدراسية السريعة القائمة على الطلب في المستقبل والتي تستعين بمتحدثين تقترحهم شعب أخرى قد تؤدي إلى ضرورة تخصيص مدفوعات لضمان الاستعانة بخبراء على مستوى عال لإطلاع الصندوق على أحدث الابتكارات كل في مجاله. فضلا عن هذا

سوف توجه الدعوة أيضا إلى متحدثين من داخل المؤسسات لتشجيع التعلم وتقاسم الخبرات عن الابتكار على نطاق وحدات العمل في الصندوق.

12- **موقع المبادرة على شبكة الإنترنت.** يوفر موقع المبادرة على شبكة الإنترنت وسيلة سهلة للتلاقي بين المبادرة والصندوق ككل عن طريق نشر مواد عن الابتكار ومعلومات عن الحلقات الدراسية السريعة، كذلك تشجيع جميع مقترحات المشاريع التي اجتازت بنجاح عملية المناقصات التنافسية، مع التوثيق الكامل.

خطط المستقبل. لإتاحة مجال أوسع للاستفادة في المستقبل، ثم التخطيط لرفع كفاءة موقع المبادرة على شبكة الإنترنت وتعميمها كجزء من القسم الخاص بإدارة الابتكار والمعارف في الموقع العام للصندوق على شبكة الإنترنت.

13- **حلقة عمل عن الابتكار.** نظمت في روما في الفترة من 15-17 نوفمبر/تشرين الثاني 2005 حلقة عمل رئيسية عن الابتكار. وكان عنوانها: "ما هي تحديات الابتكار بالنسبة للتنمية الريفية؟". وحضر حلقة العمل أكثر من 100 شخص، من بينهم خبراء في الابتكار، وباحثون، وموظفون من الصندوق ومدراء تنفيذيون. ويرد ملخص للعروض البالغ عددها 30 عرضا في تقرير حلقة العمل بعنوان "ما هي تحديات الابتكار بالنسبة للتنمية الريفية؟"، والذي أُتيح أثناء دورة مجلس المحافظين في عام 2006 على شكل مطبوع وقرص مُدمج للقراءة فقط (CD-Rom). واستخدمت استنتاجات حلقة العمل أيضا كأساس لوثيقة أعدها فريق الخبراء التابع لمجلس المحافظين عن الابتكار. واقترح أثناء حلقة العمل إنشاء شبكة عالمية للابتكار.

14- **موضوع دورة مجلس المحافظين عن الابتكار.** اختار الصندوق موضوع "الابتكار" لدورة مجلس المحافظين في عام 2006. واستهلت الأعمال التحضيرية لحلقة النقاش عن طريق منتدى للسياسات عن موضوع الهيئة الرئاسية وإنشاء جماعة مرجعية للسياسات. وشكلت وثيقتان خارجيتان ("تحديات الابتكار ومعوقاته وفرصه بالنسبة لفقراء الريف" [Poole] و "نظم الابتكار المناصرة للفقراء" [Berdegué]) ووثيقة قضايا ("تحديات الابتكار بالنسبة لفقراء الريف") الأساس لنقاش تفاعلي بين محافظي الصندوق وأعضاء حلقة النقاش المدعويين وهم: الدكتور ماكانجولا أولاسندا أريجبيدو والدكتور خوليو بيرديغوي، والبروفيسور رافي كانبور والسيدة ريما نانافاتي، وسعادة ماثيو ويات (سفير المملكة المتحدة). وقامت السيدة ميشال حسين بدور المحاور.

15- **المنتدى الأول للمزارعين.** ساهمت المبادرة بصورة جزئية، مع الحكومة الهندية، في تمويل المنتدى الأول للمزارعين الذي عقد قبل دورة مجلس المحافظين في فبراير/شباط 2006، وحضره 53 ممثلا لمنظمات المزارعين على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية دعما لمشاركة المزارعين المباشرة في حوار السياسات. وقد صيغ إعلان ختامي وعرضه اثنان من ممثلي منظمات المزارعين على مجلس المحافظين.

16- **الاستعراض السنوي لإدارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة.** كجزء من برنامج عمل المبادرة، كلفت إدارة التنمية الدولية أحد الخبراء في فبراير/شباط 2006 بإجراء استعراض سنوي لعمليات المبادرة وتعميم الابتكار على نطاق الصندوق. وعقدت لقاءات على مختلف المستويات، وقدم للمدراء التنفيذيين عرض غير رسمي للنتائج.

وقدمت ثلاث توصيات. وسوف توضع هذه التوصيات في الاعتبار ضمن عمليات المبادرة، بالتعاون الوثيق مع مجموعة العمل 2 ومجموعة العمل 3 في إطار خطة العمل:

- الحاجة إلى تحول في اهتمام أنشطة المبادرة لتشجيع الابتكار خارج الصندوق عن طريق "تحري الابتكارات" في الميدان" وإيجاد نهج منظم تجاه الاستفادة من الخبرات التي يمكن أن تصبح أساسا لنماذج قابلة للتكرار؛

- وينبغي للجنة فرز المبادرة توسيع عضويتها لتضم اثنين من الخبراء الخارجيين في مجال الابتكار؛

- وينبغي أن تكون مذكرات المفاهيم الخاصة بالمقترحات في جولات المناقشات التنافسية ذات حجم معقول لتفادي عرقلة عملية الفرز برمتها.

17- **تعميم الابتكار عن طريق مبادرات الموارد البشرية.** يتطلب تحقيق أهداف المبادرة أيضا إحداث تغييرات في ثقافة الصندوق وممارساته وتعميم الابتكار. وقد تعاونت المبادرة بصورة وثيقة مع مكتب الموارد البشرية (الصندوق) لتشجيع مثل هذا التغيير من خلال المبادرات التالية:

- **التدريب.** في عام 2005، نظم مكتب الموارد البشرية حلقة عمل عن "أسس الإبداع وحل مشاكل الابتكار" لفريق إدارة الصندوق. وتمت متابعة حلقة العمل هذه من خلال دورات تدريبية خاصة أثناء حلقة عمل عن "تطوير القيادة في الابتكار". وفتحت حلقة العمل عن "الأسس" بعد ذلك أمام جميع موظفي الصندوق على أساس طوعي؛ وحضر حلقة العمل التي استغرقت يوما واحدا ما مجموعه 188 موظفا، وقد تكرر ذلك على مدى ست دورات.

- **نظام تقييم الأداء.** تعد القدرة على الابتكار الآن أحد الاختصاصات في نظام الأداء.

- **البرنامج التجريبي للانخراط الميداني.** وضع البرنامج التجريبي لتشجيع فرص اكتساب الخبرات والتعلم. ونظم أول برنامج ميداني في أبريل/نيسان 2006، عندما عاش 12 مشاركا تم اختيارهم على أساس تنافسي من مختلف شعب الصندوق في مجتمعات محلية ريفية تشارك في مشروع تنمية منطقة بونو كوسكو كوريدور في بيرو. وقد اختير المكان لأنه اعتبر ملائما بشكل خاص نظرا لأنشطته الابتكارية.

- **خطط المستقبل:**

(أ) سوف تعرض على موظفي الصندوق في عام 2006 جولة أخرى من حلقات العمل عن الابتكار لتشجيع الابتكار وإثارة الاهتمام به على أساس مستمر.

(ب) يجرى التخطيط لبرنامج جديد للانخراط الميداني بالنسبة لإقليم مختلف في خريف عام 2006.

(ج) يلزم وضع نظام ملائم للحوافز من أجل تشجيع الموظفين.

18- **المبادرة وخطة العمل.** كان هناك اعتراف بالابتكار على أنه موضوع رئيسي، وقد عُم في خطة العمل عن طريق مجموعة العمل 3، التي تهتم على نحو خاص بإدارة المعارف والابتكار. (وكان منسق المبادرة يعمل كرئيس لمجموعة الابتكار الفرعية منذ نهاية يوليو/تموز 2006). ويتطلب تعميم الابتكار على نطاق الصندوق إحداث تغيير مؤسسي واسع النطاق في الثقافة والممارسات. ولهذا، فإن مجموعتي العمل الأخرين تدرجان الابتكار في عملهما. وعلى سبيل المثال، يتضمن نموذج التشغيل الجديد المقترح عناصر مهمة للابتكار.

● **خطط المستقبل.** تقوم مجموعة العمل 3 بإنشاء "مجلس للابتكار" في بوابة الفقر الريفي الذي سوف يسمح بالنشر الإلكتروني لمعلومات عن الابتكار من الميدان مباشرة. وكجزء من خطة العمل، سوف تقدم إلى المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان 2007 استراتيجية للابتكار خاصة بالصندوق مع مؤشرات واضحة عن الطريقة التي تنوي المؤسسة العمل بها وكيف تنوي إتباع طرق أكثر ابتكاريه للعمل ولتمويل برامج أكثر ابتكارية. وسوف يتعين بعد ذلك استعراض برنامج المبادرة من أجل مواعمه مع الأهداف العامة لخطة العمل.



الملحق الأول

مقترحات المشاريع الناجحة لمبادرة تعميم الابتكار

شعبة الصندوق	اسم المشروع المبلغ المعتمد	هدف الاقتراح
اعتمدت في 20 مارس/آذار 2006		
شعبة المشورة التقنية	التعلم والمعارف عن الابتكارات في المياه والفقر الريفي 200 000 دولار أمريكي	موضوع المياه والفقر الريفي موضوع مهم وله صلة كبيرة بالصندوق. ويتضمن الاقتراح أنشطة واستعراضات مهمة للغاية تخص المزارعين وتدخل في الاستراتيجيات الإقليمية. ويسهم الاقتراح بدرجة كبيرة في حوار السياسات وفي بناء المؤسسات في القطاع وفي تقوية الروابط بين الميدان وشعب الصندوق.
آسيا والمحيط الهادي/أمريكا اللاتينية والكاريبي	تشجيع عمليات التطوير الابتكاري في الصندوق عن طريق التعاون الإقليمي الجنوبي. (تدريب رجال الاقتصاد الزراعي الأفغان على زراعة البساتين من خلال خبرة شيلية ومساعدة مقدمة من الصندوق) 90 000 دولار أمريكي	هذا اقتراح ابتكاري يراعي الظروف الصعبة وحالة ما بعد الصراع. وسوف يوفر المشروع التدريب ونقل التكنولوجيا إلى ستة من رجال الاقتصاد الزراعي الأفغان عن زراعة البساتين في شيلي. ويستجيب الاقتراح لقضية ناشئة وحرحة وهي تزويد المزارعين ببدائل لزراعة الخشخاش. ويستجيب الاقتراح أيضا لمطلب سياسي من جانب البلدين المشاركين، شيلي وأفغانستان. وهو يستهل تعاوننا فيما بين بلدان الجنوب
اعتمدت في 20 يوليو/تموز 2005		
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	تدابير وقائية للهجرة من الريف والإتجار غير المشروع وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في أوروبا الوسطى والشرقية والدول المستقلة حديثا 195 000 دولار أمريكي	يركز الاقتراح الابتكاري على قضية حديثة وبالغة الأهمية - علاقة الترابط بين الفقر الريفي والتمايز بين الجنسين والإتجار غير المشروع وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز - لقيت اهتماما ضئيلا في وكالات إنمائية أخرى. وتعد الهجرة الخارجية والإتجار غير المشروع من بين استراتيجيات المواجهة للسكان الريفيين الفقراء وهي تحرم أوروبا الوسطى والشرقية والدول المستقلة حديثا والمناطق الريفية من سكانها. ويستجيب الاقتراح لهذه القضية الناشئة والحرحة في الإقليم عن طريق الاختبار الميداني لنهج جديدة للحد من الهجرة الخارجية والإتجار غير المشروع عن طريق التمكين الاقتصادي. ومع أن الاقتراح يركز على إقليم واحد فقط، فإن النتائج سوف تكون لها صلة بأقاليم أخرى.
أفريقيا الغربية والوسطى	التحليل المؤسسي ودليل الممارسين ودعم التدريب 200 000 دولار أمريكي	سوف يعمل هذا الاقتراح على تحسين تصميم المشاريع عن طريق إيجاد فهم أفضل للبيئة المؤسسية (بما في ذلك القواعد الرسمية وغير الرسمية) التي تنفذ فيها مشاريع الصندوق. ويعد التحليل المؤسسي بالغ الأهمية، خاصة في المشاريع المدفوعة بالطلب، وهو الأساس لبناء القدرات. والتحليل المؤسسي الأفضل لن يعمل فقط على تحسين جودة مشاريع التنمية وأثرها على الفقر، بل يمكن أن يعزز أيضا من حوار السياسات. ويعد تطبيق التحليل المؤسسي على البيئات المحلية وعلى أسس المشروع عملا ابتكاريا.



الملحق الأول

أفريقيا الغربية والوسطى	تشجيع الابتكار في تقديم الخدمات المالية الأساسية لفقراء الريف؛ نموذج رابطة الخدمات المالية 123 488 دولارا أمريكيا	تعد رابطة الخدمات المالية أحد ابتكارات الصندوق التي طورت لأول مرة في عام 1997. والهدف من الاقتراح هو إجراء استعراض تقني للاستفادة من تنفيذ رابطة الخدمات المالية وتحسين نموذج رابطة الخدمات المالية بهدف التوسع في تطبيق برامج رابطة الخدمات المالية. ويمكن اعتبار هذا المشروع اقتراحا للتعميم وهو تعميم أحد ابتكارات الصندوق. فضلا عن هذا، فإنه يعترف بالمفهوم الذي يقضى بأن الابتكار ليس حدثا لمرة واحدة وأن الابتكارات بحاجة إلى التتقيح والتحسين بصورة مستمرة.
أفريقيا الشرقية والجنوبية	تأمين حيازة الأراضي لفقراء الريف: تعزيز الابتكار والاستفادة من الدروس في أفريقيا الشرقية والجنوبية 200 000 دولار أمريكي	تعد حيازة الأراضي قضية مهمة لا يتصدى لها الصندوق حاليا بصورة استراتيجية، ويعتزم الاقتراح تغيير هذا الوضع. وينظر إلى الاقتراح على أنه ابتكاري لأنه يشرك فقراء الريف ليس فقط في البحوث العملية عن تأمين حيازة الأراضي، ولكنه يشركهم أيضا في أنشطة حوار السياسات. فضلا عن هذا، يعتزم الاقتراح إدراج الأوضاع الحالية لحيازة الأراضي ضمن حوار السياسات بشأن حيازة الأراضي، وهو نادرا ما يحدث.
اعتمدت في 22 أبريل/نيسان 2005		
أمريكا اللاتينية والكاريبي	تشجيع الوصول إلى الأسواق بالنسبة لصغار المنتجين الريفيين 200 000 دولار أمريكي	يعد الوصول إلى الأسواق قضية مهمة بالنسبة للصندوق، ويتناول الاقتراح أحد نقاط الضعف في البرامج القطرية للصندوق باستخدام وسائل مبتكرة. وسوف يدعم صغار المنتجين الريفيين للوصول إلى الأسواق عن طريق مصرف المعلومات الإلكترونية وسوف يطور أشكالا جديدة من الدعم والشراكة.
شعبة المشورة التقنية	التوسع في تطبيق واستخدام نظام MIX عن طريق التدخلات المالية الريفية للصندوق 198 900 دولار أمريكي	يعد الاقتراح مبادرة لتعميم الابتكار في رصد النتائج والأثر بالنسبة للتمويل الريفي. وهو يتسم بنهج تعميمي جيد، وهو ما يلائم التوسع في التطبيق وإشراك عدة شركاء في استدامة مشاريع التمويل الصغرى للصندوق. ويعد عنصر الرصد القائم على الأداء في النهج مهما وهو يدعم تطوير نظام إدارة النتائج والأثر عن طريق توسيع قدرة النظام على التصدي لقضايا مواضيعية.
شعبة المشورة التقنية	تعميم إطار الاستهداف الجديد للصندوق في دورة المشاريع 190 000 دولار أمريكي	هذا الاقتراح له علاقة وثيقة بالصندوق، وسوف يساعد بصورة مباشرة في جهود الحد من الفقر عن طريق تحسين فعالية الصندوق في مجال الاستهداف. وهذا الاقتراح له نهج استهداف ابتكاري، وإطار شامل للاستهداف على مستوى المجتمعات المحلية، وهو ما يسعى لتطويره وتعميمه داخل الصندوق.
المعلومات والاتصالات	بوابة الفقر الريفي 200 000 دولار أمريكي	تعد بوابة الفقر الريفي الآن إحدى نتائج خطة العمل وقد عرض بيان لها في مجلس المحافظين، وحظي باعتراف من جانب أعضاء الصندوق. وهناك حاجة واضحة لإنشاء منفذ جيد وميسر وملئم للمستخدمين بالنسبة للمعلومات الخاصة بالتنمية الريفية. ويتضمن المشروع عناصر تصميم مبتكرة.



الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

الملحق الثاني

القائمة المالية

(حتى 30 يونيو/حزيران 2006)

اسم المنحة: مبادرة تعميم الابتكار

الجهة المانحة: إدارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية

ملخص

دولار أمريكي	حالة السيولة:	دولار أمريكي	ملخص الموارد:
8 154 297.67	النقد الوارد (الجدول 1)	8 154 297.67	الموارد (الجدول 1)
(1 901 218.00)	عمليات الصرف (الجدول 2)	(3 633 859.00)	الالتزامات المعتمدة (الجدول 2)
6 253 079.67	الرصيد النقدي	4 520 438.67	توافر الموارد للالتزامات

التفاصيل

الجدول 1: الموارد

دولار أمريكي	جنيه إسترليني	
689 439.00	400 000.00	2003/12/1
181 084.00	100 000.00	2004/3/26
1 857 799.91	1 000 000.00	2005/2/9
3 501 414.76	1 900 000.00	2005/9/6
<u>1 924 560.00</u>	<u>1 100 000.00</u>	2006/3/28
<u>8 154 297.67</u>	<u>4 500 000.00</u>	

الجدول 2: الالتزامات وعمليات الصرف

دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	الوصف
الرصيد	المصرف	المعتمد	
			المرحلة التحضيرية
(311.10)	8 688.90	(9 000.00)	الأعمال التحضيرية لمبادرة الصندوق لتعميم الابتكار
(2 854.00)	71 146.00	(74 000.00)	الرصد الابتكاري للأثر عن طريق نظام MIX
(2 387.81)	70 612.19	(73 000.00)	الاستهداف الابتكاري في إطار صناديق التنمية المجتمعية
(99.45)	78 900.55	(79 000.00)	بوابة الفقر الريفي
(3 126.01)	71 873.99	(75 000.00)	استراتيجيات ابتكارية للحصول على الأراضي والمياه بالنسبة للفقراء
(4 133.66)	68 856.34	(72 990.00)	التوسع في تطبيق الممارسات الابتكارية لإدارة البورصة
(1 415.02)	73 584.98	(75 000.00)	والتي طورت عن طريق مشاريع الصندوق
(0.92)	74 574.08	(74 575.00)	بناء شركات عامة وخاصة داخل الصندوق
(2 539.27)	47 460.73	(50 000.00)	دعم تطوير الأسواق
			اقتراح تمويل للصندوق التكميلي البرنامجي بشأن
			حلقة عمل تشاورية عن إطار العمل
(6 058.99)	201 847.01	(207 906.00)	دور التحليل المؤسسي في نجاح التوسع في تطبيق الابتكار
<u>(4 022.01)</u>	<u>71 977.99</u>	<u>(76 000.00)</u>	الاقتصادي الإقليمي
<u>(26 948.24)</u>	<u>839 522.76</u>	<u>(866 471.00)</u>	مجموع المرحلة التحضيرية
			المرحلة الرئيسية
			المناقصات التنافسية:
(137 733.15)	62 266.85	(200 000.00)	تشجيع الوصول إلى الأسواق بالنسبة لصغار المنتجين الريفيين
(91 204.03)	107 695.97	(198 900.00)	نظام Mix
(134 132.11)	55 867.89	(190 000.00)	تعميم إطار الاستهداف الجديد
(39 487.69)	160 512.31	(200 000.00)	بوابة الفقر الريفي
(144 944.45)	55 055.55	(200 000.00)	دليل ممارسي التحليل المؤسسي
(96 113.51)	98 886.49	(195 000.00)	الهجرة خارج الريف والإنتاج غير المشروع والإيدز



الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

الملحق الثاني

(123 488.00)		(123 488.00)	نموذج رابطة الخدمات المالية
(126 865.30)	73 134.70	(200 000.00)	تأمين حيازة الأراضي لفقرء الريف
(194 249.04)	5 750.96	(200 000.00)	الابتكار في مجال المياه والفقر الريفي
(90 000.00)		(90 000.00)	التعاون الإقليمي فيما بين بلدان الجنوب
			الأنشطة العامة:
(50 000.00)		(50 000.00)	الشبكات
(40 000.00)		(40 000.00)	المنافسة
(86 966.08)	113 033.92	(200 000.00)	تشجيع الابتكار
(50 000.00)		(50 000.00)	التقاسم القائم على شبكة الإنترنت
(6 395.46)	63 604.54	(70 000.00)	جولات التعلم
(42 793.94)	97 206.06	(140 000.00)	السفر لمنظمات فقرء الريف
(100 000.00)		(100 000.00)	التدريب
(7 677.49)	112 322.51	(120 000.00)	حلقات العمل والمؤتمرات
(138 772.92)	31 227.08	(170 000.00)	الرواتب/الإدارة
(4 869.59)	25 130.41	(30 000.00)	السفر
<u>(1 705 692.76)</u>	<u>1 061 695.24</u>	<u>(2 767.388.00)</u>	مجموع المرحلة الرئيسية
<u>(1 732 641.00)</u>	<u>1 901 218.00</u>	<u>(3 633 859.00)</u>	المجموع الكلي

