

A

FIDA

FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA

Junta Ejecutiva – 86º período de sesiones

Roma, 12 y 13 de diciembre de 2005

INFORME Y RECOMENDACIÓN DEL PRESIDENTE

A LA JUNTA EJECUTIVA SOBRE UNA PROPUESTA DE

DONACIÓN CON ARREGLO A LA MODALIDAD DE DONACIONES POR PAÍSES

AL

**CENTRO DE DESARROLLO, EXTENSIÓN E INVESTIGACIÓN DE POLÍTICAS
AGRÍCOLAS Y MEDIOAMBIENTALES**

EN APOYO DEL

**PROGRAMA DE MEDIOS LOCALES DE SUBSISTENCIA EN LA REGIÓN
MEDIO-OCCIDENTAL DE NEPAL**

ÍNDICE

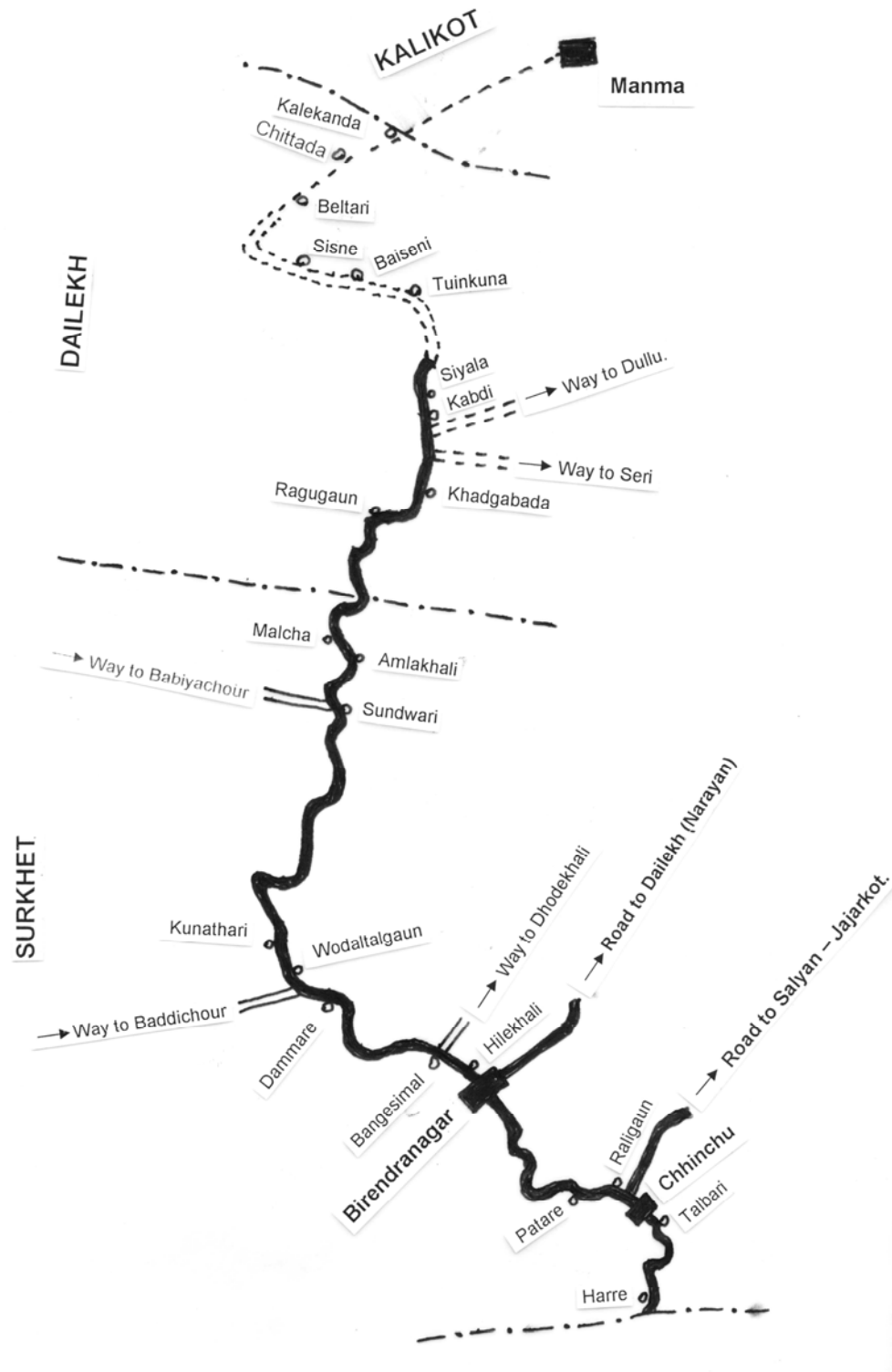
	PÁGINA
ABREVIATURAS Y SIGLAS	iii
MAPAS DE LOS CORREDORES DEL PROGRAMA	iv
I. ANTECEDENTES	1
II. JUSTIFICACIÓN Y PERTINENCIA PARA EL FIDA	2
III. EL PROGRAMA PROPUESTO	2
IV. PRODUCTOS Y BENEFICIOS PREVISTOS	3
V. DISPOSICIONES PARA LA EJECUCIÓN	4
VI. COSTOS Y FINANCIACIÓN INDICATIVOS DEL PROGRAMA	4
VII. RECOMENDACIÓN	5
APÉNDICES	
	PÁGINA
I. LOGICAL FRAMEWORK (MARCO LÓGICO)	1
II. DETAILED BUDGET (PRESUPUESTO DETALLADO)	7

ABREVIATURAS Y SIGLAS

CEAPRED	Centro de desarrollo, extensión e investigación de políticas agrícolas y medioambientales
POA	plan operativo anual

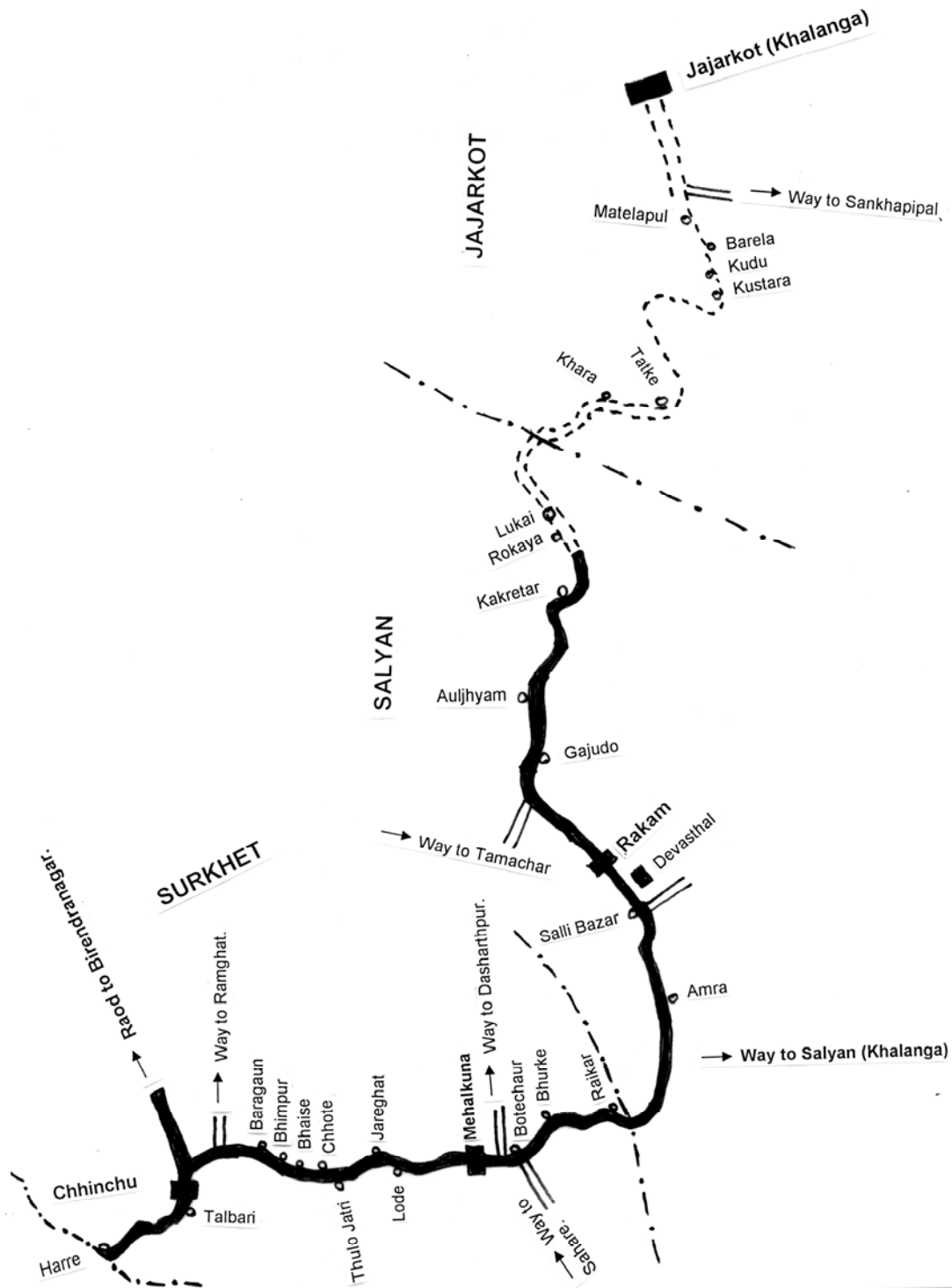
MAPA 1 DE LOS CORREDORES DEL PROGRAMA

Carretera Surkhet–Jumla



MAPA 2 DE LOS CORREDORES DEL PROGRAMA

Carretera Chhinchu (Surkhet)–Jajarkot



INFORME Y RECOMENDACIÓN DEL PRESIDENTE
A LA JUNTA EJECUTIVA SOBRE UNA PROPUESTA DE
DONACIÓN CON ARREGLO A LA MODALIDAD DE DONACIONES POR PAÍSES
AL
CENTRO DE DESARROLLO, EXTENSIÓN E INVESTIGACIÓN DE POLÍTICAS
AGRÍCOLAS Y MEDIOAMBIENTALES
EN APOYO DEL
PROGRAMA DE MEDIOS LOCALES DE SUBSISTENCIA EN LA REGIÓN
MEDIO-OCCIDENTAL DE NEPAL

Someto el siguiente Informe y recomendación sobre una propuesta de donación al Centro de desarrollo, extensión e investigación de políticas agrícolas y medioambientales (CEAPRED) en apoyo del Programa de medios locales de subsistencia en la región medio-occidental de Nepal, por una cuantía equivalente a USD 485 000 para un período de tres años.

I. ANTECEDENTES

1. El conflicto en Nepal se ha cobrado un alto precio social, político y económico en la sociedad, con más de 12 000 muertos y un total de personas desplazadas en el interior del país o sin hogar que multiplica varias veces ese número. Los hogares encabezados por mujeres son cada vez más numerosos y en las aldeas rurales está disminuyendo la mano de obra apta para trabajar en las actividades económicas locales, particularmente entre los jóvenes. Muchas infraestructuras importantes han sido destruidas, la movilidad de las personas, bienes y servicios se ha visto perturbada, se han frenado las nuevas inversiones del sector privado y las actividades de las industrias y empresas están amenazadas. El conflicto en el que se ha visto envuelto el país ha incidido negativamente en el gasto público destinado al desarrollo, al aumentar el gasto en seguridad en detrimento del gasto en actividades de desarrollo.

2. La cuestión es si las actividades de desarrollo deben esperar hasta que se haya encontrado y aplicado una solución al conflicto. Esto es tanto como preguntar si hay que dejar morir a la población pobre y vulnerable presa de la desesperación, pues si el conflicto afecta a todos es a los pobres y vulnerables a quienes más perjudica. Aunque es cierto que en los últimos años se han reducido las posibilidades de desarrollo, no han desaparecido totalmente. El desafío consiste en planificar y priorizar un programa de desarrollo acorde con esas posibilidades y que contribuya a la reducción sostenible de la pobreza. El programa debe ser sensible a los conflictos para que pueda llevarse a cabo en medio del conflicto y de las circunstancias que lo rodean y, a ser posible, incidir en él; debe ser favorable a los pobres e integrador, de manera que los pobres perciban una parte más importante de los beneficios; debe basarse en el potencial y las prioridades locales para que los beneficios se puedan sostener localmente, y debe centrarse en promover oportunidades locales de supervivencia para que la fuerza de trabajo pueda ser empleada localmente de forma productiva.

3. La agricultura domina la economía rural de Nepal. El sustento de las familias rurales depende de las actividades agrícolas, complementadas con el empleo asalariado de la migración. El tamaño reducido de las parcelas y la falta de acceso a información sobre el mercado, así como la filosofía de bajo riesgo y baja inversión de los campesinos, determina que los cereales sean el cultivo más extendido. Para ayudar a los agricultores a salir de este círculo vicioso es necesario diversificar las fuentes de ingresos y cultivar

productos que den mejores rendimientos. En esta línea, el Décimo Plan, el documento de estrategia de lucha contra la pobreza y la política agrícola nacional del Gobierno del Reino de Nepal proponen el desarrollo de la agricultura comercial a lo largo de corredores viarios norte-sur como estrategia para la reducción de la pobreza rural.

II. JUSTIFICACIÓN Y PERTINENCIA PARA EL FIDA

4. La construcción en curso de los corredores de Chhinchu-Jajarkot y Surkhet-Jumla en la zona de desarrollo de la región medio-occidental ofrece oportunidades para desarrollar mercados en distintos subsectores. Con este telón de fondo se está llevando a cabo el Programa de medios locales de subsistencia en la región medio-occidental de Nepal, que contribuirá a dotar de medios locales de subsistencia mejorados y sostenibles a las familias pobres que viven en dichos corredores. La financiación propuesta a título de donación permitirá extraer enseñanzas relativas a la ejecución que se podrían ampliar en proyectos en curso financiados por el FIDA¹ y ofrecerá oportunidades de inversión en Nepal. Asimismo, proporcionará una experiencia en la ejecución que será pertinente en lo que concierne a la estrategia del FIDA para el desarrollo del sector privado y la asociación con él².

III. EL PROGRAMA PROPUESTO

5. El Programa de medios locales de subsistencia en la región medio-occidental de Nepal contribuirá a dotar de medios de subsistencia sostenibles a 5 000 familias rurales pobres en cinco distritos de la zona de desarrollo de la región medio-occidental, a saber, Surkhet, Dailekh, Salyan, Jajarkot y Kalikot³. La finalidad del programa es demostrar que el enfoque de desarrollo basado en la construcción del corredor norte-sur, articulado en la política agraria del Gobierno, contribuirá a la reducción de la pobreza. Las actividades de investigación-acción de este programa experimental proporcionarán enseñanzas para una futura ampliación. La ejecución comenzará en los distritos más próximos a Surkhet y las actividades se centrarán en las aldeas situadas a una distancia razonable de la carretera. La zona del programa se extenderá a otros distritos a tenor de las conclusiones de un examen independiente que se llevará a cabo 18 meses después del comienzo de la ejecución. Los beneficiarios previstos son agricultores marginales, familias carentes de tierra, hogares encabezados por mujeres, castas registradas (*dalit*) y otras comunidades oprimidas, así como personas desplazadas en el interior del país. En su fase actual, el programa tendrá una duración de tres años. La ejecución será sensible a los conflictos, para lo cual promoverá: i) actividades de construcción de infraestructura en pequeña escala como punto de entrada; ii) la potenciación económica de los pobres, las mujeres y los grupos desfavorecidos; iii) iniciativas locales e identificación de la población local con los procesos de planificación, ejecución y seguimiento del programa; iv) creación de capacidad local en aras de la sostenibilidad, y v) la participación de las mujeres como agentes de motivación y movilización social.

¹ El FIDA financia actualmente tres proyectos de reducción de la pobreza en Nepal: el Programa de Arriendo en los Sectores Forestal y Ganadero (PAFG), el Proyecto de Reducción de la Pobreza en las Tierras Altas Occidentales (PRPTAO) y el Proyecto de Reducción de la Pobreza en el Terai Occidental (PRPTO). Los dos primeros están en curso de ejecución y el último está casi terminado. El Programa de medios locales de subsistencia en la región medio-occidental de Nepal coincidirá con el PRPTAO en Kalikot y con el PAFG en Salyan. Uno de los distritos comprendidos en el PRPTO es el de Banke, que estará vinculado con el Programa de medios locales de subsistencia en la región medio-occidental de Nepal a través de canales de comercialización. En los distritos del programa que coincidan, se trabajará estrechamente con dichos proyectos y con sus grupos-objetivo.

² Documento EB 2005/84/R.4/Rev.1.

³ La incidencia de la pobreza en esta región es del 45%, en comparación con el 31% para el conjunto del país y el 35% en las zonas rurales. Aunque solamente reside en ella el 12% de la población total del país, esta región alberga al 18% de la población pobre de Nepal. El PIB per cápita de USD 988 (en paridad de poder adquisitivo) y el índice de desarrollo humano de 0,402 son, respectivamente, los más bajos de todas las regiones.

6. El programa constará de cuatro componentes interrelacionados: a) potenciación económica, b) fortalecimiento de la capacidad local, c) infraestructura en pequeña escala orientada al mercado, y d) aprendizaje, intercambio de conocimientos y ampliación del alcance en el marco del programa. La potenciación económica ofrecerá a los hogares seleccionados la posibilidad de sustituir los sistemas de cultivo tradicionales por actividades más rentables, como la horticultura comercial, la ganadería, la elaboración agrícola y la creación de empresas no agrícolas. El grupo-objetivo seleccionará cadenas de valor de productos, que se promoverán teniendo en cuenta los siguientes factores: i) un potencial elevado para aumentar los ingresos y proporcionar oportunidades de empleo a los hogares seleccionados; ii) la demanda de mercado y la posibilidad de absorber producción adicional; iii) una elevada participación de los hogares más pobres y de las mujeres; iv) una demanda de los hogares suficiente que permita conseguir economías de escala, y v) la disponibilidad de servicios de apoyo. Se reforzarán los canales de comercialización que vinculen a los polos de promoción de los corredores viarios con los centros de mercado.

7. El desarrollo de la capacidad local mejorará la situación socioeconómica de las comunidades mediante planes de desarrollo rural, que se consolidarán en el marco del plan de desarrollo de distrito para el corredor de crecimiento económico norte-sur. Este plan servirá para identificar mercados y productos pertinentes, fortalecer los vínculos entre los campesinos y los mercados, adaptar la producción y la selección de las actividades a la demanda del mercado y aumentar la competencia técnica y los conocimientos sobre las condiciones del mercado y la producción mejorada. El programa proporcionará infraestructura en pequeña escala directamente vinculada con las actividades de producción, elaboración o comercialización de productos del grupo-objetivo. Grupos de usuarios o grupos de construcción de las aldeas se harán cargo de la identificación, construcción, supervisión, explotación y mantenimiento de los sistemas de infraestructura en pequeña escala. En el marco del programa se llevarán a cabo actividades de investigación-acción y se promoverá el aprendizaje y el intercambio de conocimientos mediante informes periódicos, talleres, publicaciones, un grupo básico de aprendizaje, visitas de contacto y otras actividades de promoción. Se mantendrá informados a los responsables de las políticas, los donantes principales y el FIDA sobre las dificultades y los éxitos en la ejecución mediante un flujo de efectivo de información.

IV. PRODUCTOS Y BENEFICIOS PREVISTOS

8. Se espera que el programa tenga un impacto en cuatro niveles: a) los hogares; b) las comunidades locales; c) los distritos, y d) el ámbito nacional. Por lo que respecta a los hogares, las familias seleccionadas se beneficiarán de fuentes seguras y sostenibles de subsistencia, de la mejora de la seguridad alimentaria y la nutrición y de un nivel de vida más elevado. En el plano comunitario, se establecerán organizaciones locales de ejecución y se reforzarán para que planifiquen y gestionen el desarrollo de las comunidades. A nivel de distrito, los comités de desarrollo de aldea situados a lo largo de los corredores viarios elaborarán planes con interconexiones funcionales y adoptarán un programa común para que el corredor viario sea un corredor de crecimiento. Por último, en el plano nacional, el Gobierno y los donantes adquirirán experiencia en el desarrollo de corredores y en el enfoque adoptado por el programa. Se entiende que la introducción de marcos institucionales para el desarrollo basado en el mercado es una tarea de gran calado cuando se trabaja en zonas rurales, dado que la producción del grupo-objetivo se destina únicamente a la subsistencia, la infraestructura de mercado es frágil y la economía de mercado local tiene una gran dependencia de los ciclos agrícolas.

V. DISPOSICIONES PARA LA EJECUCIÓN

9. El Centro de desarrollo, extensión e investigación de políticas agrícolas y medioambientales (CEAPRED) llevará a cabo, orientará y supervisará la ejecución del programa. Una unidad central de administración del programa, dirigida por un coordinador que contará con el apoyo del Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV), proporcionará capacitación y coordinará el apoyo técnico necesario para fortalecer la capacidad de la unidad de administración de programa a nivel de

distrito. En cada uno de los distritos del programa se establecerá una de estas unidades, que tendrá al frente a un director de programas de distrito y estará respaldada por un pequeño cuadro de personal técnico (especializado en agricultura e ingeniería) y de otra índole. Su principal función consistirá en planificar y realizar actividades del programa en los distritos, identificar y resolver los problemas de ejecución, mantener relaciones con otros programas de desarrollo activos en los distritos, seguir de cerca y supervisar la labor de las organizaciones locales de ejecución y proporcionarles la capacitación y el apoyo técnico necesarios para reforzar su capacidad institucional. Estas organizaciones locales de ejecución trabajarán con grupos de usuarios con el apoyo de asistentes técnicos locales, uno por cada comité de desarrollo de aldea, para: i) identificar productos o actividades generadoras de ingresos; ii) facilitar vínculos con los mercados y con los agentes económicos y de comercialización, y iii) construir y mantener una pequeña infraestructura de mercado.

10. A nivel de distrito, se organizarán cada año dos exámenes semestrales y talleres de capacitación y un examen y taller de planificación anuales con el fin de examinar la marcha del programa y planificar nuevas actividades que permitan cumplir sus objetivos con eficacia y eficiencia. Se efectuarán evaluaciones independientes a nivel nacional a mitad de período y en la fase final del programa. Sobre la base de los resultados de la revisión a mitad de período, se extenderá al programa a otros distritos. Con el fin de que la ejecución del programa sea transparente y viable localmente, se crearán grupos de auditoría públicos independientes integrados por representantes de la sociedad civil, los medios de comunicación y otras instancias que se consideren apropiadas para seguir de cerca, supervisar y evaluar las actividades del programa a nivel local. La unidad central de administración del programa preparará un plan operativo anual (POA) a la firma del convenio de donación y otro cada año posteriormente. El desembolso se efectuará cuando se haya aprobado el POA. Seis meses antes de la fecha de cierre del período de la donación, dicha unidad preparará un informe final del programa. Todos los años se presentarán al FIDA informes independientes de auditoría del programa. La ejecución del programa será supervisada por el FIDA. Las adquisiciones, la contabilidad y los desembolsos se realizarán de conformidad con procedimientos acordados por el CEAPRED y el FIDA.

VI. COSTOS Y FINANCIACIÓN INDICATIVOS DEL PROGRAMA

11. El presupuesto total del programa que se financiará con fondos externos se estima en 34,34 millones de rupias nepalesas (NPR), equivalentes aproximadamente a USD 485 000. La asignación por componentes será como sigue: el 42% para la potenciación económica, el 15% para el fortalecimiento de la capacidad local, el 22% para la infraestructura en pequeña escala orientada al mercado y el 12% para las actividades de aprendizaje, intercambio de conocimientos y ampliación del alcance. El 10% restante se asigna a la administración del programa por parte del organismo de ejecución. La asignación anual será del 23% en el primer año, el 39% en el segundo año y el 38% en el tercer año. En el apéndice II se encontrará una estimación detallada de las distintas partidas de gasto.

Componentes	Año 1	Año 2	Año 3	Total (NPR)
(a) POTENCIACIÓN ECONÓMICA	3 166 000	6 121 200	5 165 485	14 452 685
Capacitación económica	295 000	700 000	460 000	1 455 000
Insumos y suministros	2 341 000	4 621 200	4 705 485	11 667 685
Equipo	530 000	800 000	-	1 330 000
(b) FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD LOCAL	1 082 000	1 940 875	2 049 125	5 072 000
Capacitación	1 047 000	1 765 875	1 879 125	4 692 000
Insumos y suministros	35 000	175 000	170 000	380 000
(c) INFRAESTRUCTURA EN PEQUEÑA ESCALA ORIENTADA AL MERCADO	1 806 500	2 752 700	3 137 460	7 696 660
Insumos y suministros	1 581 500	2 452 700	2 937 460	6 971 660
Equipo	225 000	300 000	200 000	725 000
(d) APRENDIZAJE, INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTOS Y AMPLIACIÓN DEL ALCANCE	1 165 000	1 372 300	1 463 665	4 000 965
Reuniones/talleres	255 000	270 000	270 000	795 000
Insumos y suministros	910 000	1 102 300	1 193 665	3 205 965
TOTAL	7 219 500	12 187 075	11 815 735	31 222 310
Costos de administración del programa (10%)	721 950	1 218 708	1 181 574	3 122 231
Costos totales del programa (NPR)	7 941 450	13 405 783	12 997 309	34 344 541
Costos totales del programa (USD)	111 851	188 814	183 061	483 726

VII. RECOMENDACIÓN

12. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la donación de asistencia técnica propuesta, de conformidad con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar el Programa de medios locales de subsistencia en la región medio-occidental de Nepal, conceda una donación al Centro de desarrollo, extensión e investigación de políticas agrícolas y medioambientales (CEAPRED) por una cantidad que no exceda de cuatrocientos ochenta y cinco mil dólares de los Estados Unidos (USD 485 000), para un programa de tres años de duración, desde 2006 a 2009, la cual, con respecto a los demás términos y condiciones, se ajustará sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este Informe y recomendación del Presidente.

Lennart Båge
Presidente

LOGICAL FRAMEWORK

Narrative	Measurement Indicators	Means of Verification	Risks and Assumptions	Risk Management
Goal				
North-south economic growth corridor development approach of the Government of the Kingdom of Nepal's National Agricultural Policy operationalised	<ul style="list-style-type: none"> • Replication of similar development programmes in other North-south corridors of Nepal • Alignment of related line ministries' development policies and programmes with the LLP approach 	<ul style="list-style-type: none"> • Investment in similar development programmes by the Government and other donors, using a similar approach 	Government is fully aware of the programme activities and their impact on livelihood improvement for poor families at the local level	<ul style="list-style-type: none"> (i) National dissemination workshops organized annually (ii) Regional dissemination workshops organized biannually (iii) Official field visits to programme areas organized for planners and policymakers at least once yearly
Purpose				
North-south economic growth corridor development approach for poverty reduction implemented successfully	<ul style="list-style-type: none"> • XX families with improvement in household assets, income and food security • XX families with improvement in the status of women and children in the family • XX families with improvement in social and other quality of life indicators • Increase in the farm gate price of commodities promoted 	<ul style="list-style-type: none"> • Programme completion report • Annual progress reports • Evaluation reports • Household surveys • Social/public audit report • Monitoring and evaluation (M & E) reports 	<ul style="list-style-type: none"> (i) Programme activities would not be affected by existing conflict (ii) Internal situation in terms of peace and security does not deteriorate further (iii) Government line agencies support decentralized and flexible programme implementation modality at the local level 	<ul style="list-style-type: none"> (i) Adoption of conflict-sensitive approaches to implementation based on district-level peace and conflict impact assessment (PCIA) (ii) Adoption of a flexible implementation modality and contingency plan at the district level (iii) Memorandum of understanding between Government line ministry and IFAD signed indicating the roles and responsibilities of all stakeholders of the LLP programme

Narrative	Measurement indicators	Means of Verification	Risks and Assumptions	Risk Management
Outputs				
1. Economic empowerment	<ul style="list-style-type: none"> • Volume of products produced and marketed • Farm gate prices • Market linkages among districts within the corridor and between the corridor (districts) and the terai/boarder town centres • Synergies or complementarities of district economic growth corridor development plans • Number of district partners programmes revised (or in the process of revision), ensuring synergies and complementarities between the development potentials and priorities of each individual district with other districts lying in the corridor <p>Number of cooperatives formed</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Semi annual and annual review and planning • Monthly/quarterly progress reports • M & E reports • Community-based organization (CBO) reports • Mid-term review and grant completion report • Social/Public audit reports 	<p>(i) Training activities would not be hampered by conflict</p> <p>(ii) Target families interested to get formally registered as cooperatives</p> <p>(iii) Local bodies are willing and capable of integrating the corridor development plan in their respective DPPs</p>	<p>(i) Training package designed to consist of several short-duration (half-day or less), practical and on-site interactive courses administered at the level of small group</p> <p>(ii) Formation of cooperatives only after benefits from organized production and marketing are realized</p> <p>(iii) Provision of programme support towards capacity development of local bodies</p>
2. Strengthening local capacity	<ul style="list-style-type: none"> • Number of local CBOs and user groups (UGs) actively engaged in Programme activities • Number of CBOs and UGs with acceptable indicators of outreach and volume of business, and management • Number of community members providing social mobilization, training and other technical services to the target families 	<ul style="list-style-type: none"> • M & E reports • Social/public audit group's reports • Annual progress report • Supervision reports • CBO progress reports • Media and other agencies' reports 	<p>(i) Appropriate and least disputed CBOs/UGs are selected (or developed) to implement the programme activities</p> <p>(ii) Social mobilization, training and capacity building activities would not be affected by conflict</p>	<p>Adoption of a set of clear, objective and transparent CBO selection criteria; and involvement of local social/public audit group in the CBO selection process</p>

Narrative	Measurement indicators	Means of Verification	Risks and Assumptions	Risk Management
Outputs				
3. Market-oriented small-scale infrastructure	<ul style="list-style-type: none"> • Number of micro-irrigation schemes developed • Number of improved sheds for livestock (goats, piggery, dairy) constructed • Number of collection centers established, maintained by the villagers • Number of local markets/hatbazars developed, maintained by the villagers 	<ul style="list-style-type: none"> • Monthly/quarterly progress reports • M & E reports • CBO progress reports • Mission reports • Financial/audit reports 	Construction activities would not be hampered by conflict	
4. Programme learning, knowledge sharing and scaling up	<ul style="list-style-type: none"> • A viable set of ‘lessons’ or ‘practices’ documented for mainstreaming the corridor concept and assessing the impact of activities for learning and change • Implementation guidelines and policy feedback disseminated to all related stakeholders 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementation guidelines • Project completion report • Annual progress reports • Independent Evaluation reports 	The programme is able to make a significant, visible and tangible impact towards improving local livelihoods of the target families	

Main Activities
<p>Output 1: Economic empowerment</p> <ul style="list-style-type: none"> • Preparation of a strategy for N-S economic growth corridor development based upon a coordinated effort among districts on a focused number of commodities. • Definition of a corridor information strategy and regular consolidation of district corridor development plans. • District level workshops to define how to integrate local initiatives into product development for markets, identifying channels for products, improving product linkages and support technical and financial services. • Development of a district economic growth corridor development plan. • Support to DPMUs towards reviewing and revising their respective district corridor development plans in a synergistic manner. • Planning and coordination of production and marketing activities for efficiency and economies of scale. • Organisation of regular “buyer-seller meet” to bring the producers and marketers on the same platform to exchange views and to develop strategies to harness their synergies for mutual good. • Establish linkages with market agents/entrepreneurs in the form of buy-back arrangements. • Establishment of a revolving fund within the DPMU for the landless, poorer households to finance the start or development of an income generating activity. • Federation of the cooperatives formed in a corridor (formally or informally, as appropriate) and brought into a single network according to respective supply value chains. • Establishment of a system that would help flow of information among the cooperatives along the corridor on various aspects of the programme (e.g., technology, market). • Development of content for radio programmes highlighting commodities, cultivation techniques, market demand and price information. • Training of farmers to respond to the market signals and quality needs. • Formation of savings and credit groups to provide savings opportunities and lending activities. • Consolidation, enlarging participation and institutionalization of the UGs as marketing (or commodity-specific) cooperatives along a number of supply and value chains and production pockets • Dissemination of market information by publishing market information bulletins on commodities that hold potential in the area, e.g. demand for such commodities, price information, cultivation practices, etc. • Scholarships provided to two students per VDC to pursue long-term vocational courses up to 24 months.
<p>Output 2: Local capacity strengthening</p> <ul style="list-style-type: none"> • Annual training needs assessment of the DPMU (for district level training needs). • Capacity building of the DPMUs in analysis of market information, planning and development of district economic growth corridor plans, and establishment of linkages with market actors. • Consolidation of village development plans within the district economic growth corridor development plans. • Conduct of monthly planning and review workshops at district level, to involve key LIO staff and market actors. • Provision of logistical support to the DPMU in the form of equipment, materials, and operating budget. • Identification of LIOs capable in PRA, resource assessment, participatory development planning, social mobilisation/participatory development approaches, and user group formation and operation.

- Annual training needs assessments (for UGs and LIO training needs).
- Retraining of LIOs in basic aspects of appreciative enquiry techniques, market based activity planning, management of local development initiatives, financial management, accounting and book keeping, construction management and techniques, and user group operations.
- Exposure visits and off-site training on production, processing and marketing of farm products, and micro-enterprise operation for the LIOs and the UGs.
- Widespread distribution of information in villages regarding: (i) project processes and activities; (ii) market opportunities and other income generating activities based on market potential, (iii) village entitlements for small scale market infrastructure and skills development; and (iv) district economic growth corridor development plans.
- Conduct of village-level PRAs. Appreciative enquiry would be carried out to identify priority infrastructure works and extension/production needs, on an annual basis. Needs assessments would be conducted separately for men and women.
- Preparation of simple village-level resource analyses and village development activity plans, updated annually, with the village PRAs.

Output 3: Market oriented small scale infrastructure

- Provision of logistical and operational support in order to strengthen the capacity of the DPMU in relation to preparation of feasibility studies and appraisal of final designs.
- Establishment of a Community Development Fund to be accessed by the DPMUs based on the district economic growth corridor development plan.
- Assessment of villages' infrastructure needs based on (i) linkage to the identified micro-enterprise/commodity to be promoted, (ii) coherence with the district economic growth corridor development plan, and (iii) number of target beneficiaries.
- Preparation of feasibility studies, design and cost estimates. Standardised designs appropriate for small-scale works used wherever possible in order to further simplify and reduce the cost of design. Design options are to maximise the use of unskilled labour in order to create local wage-labour opportunities.
- Training LIOs on simple accounting, construction techniques supervision and operation and maintenance (O&M) procedures would be carried out as soon as possible after scheme approval.
- Formation of village-based construction groups and organisation of user groups, together with appropriate training in management and simple accounting, construction techniques, and operation and maintenance of the village schemes.
- Implementation of schemes by either village-based construction groups or UGs under the supervision of the LIOs, with overall support from the DPMU.
- Monitoring O&M of the scheme.

Output 4: Programme learning, sharing and up-scaling

- Regular meetings of an Core Learning Group (including the Secretary, Ministry of Agriculture and Cooperatives (MOAC), representatives of related Government line ministries, key donors, representatives of DPMUs and the EA).
- Organization of regional and national workshops.
- Documentation of policy feedback and lessons learned from LLP.
- Dissemination of best practices at district, regional and national level through media and other means of mass communication.
- Video documentation of the process and impact at the local level.
- Monitoring and supervision reports by the CPMU outlining the status of implementation, constraints in implementation and project decisions required to address constraints.
- Exposure visits to programme areas for key officials at key stages of the programme implementation, and policy feedback at the national level.

a
INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT

APPENDIX II

DETAILED BUDGET

Component Activities	PY1	PY2	PY3	Total (NRs)
1 ECONOMIC EMPOWERMENT	3 166 000	6 121 200	5 165 485	14 452 685
<i>A. Training</i>				
- Nursery Management	30 000	50 000	25 000	105 000
- Seasonal/off-seasonal Vegetable Production	80 000	240 000	80 000	400 000
- Compost/Farm Yard Manure Preparation	30 000	50 000	45 000	125 000
- Integrated Pest Management	50 000	140 000	80 000	270 000
- Agro-forestry and NTFP production	50 000	90 000	85 000	225 000
- Goat raising	20 000	50 000	60 000	130 000
- Pig raising	20 000	50 000	60 000	130 000
- Poultry raising	15 000	30 000	25 000	70 000
<i>Subtotal</i>	<i>295 000</i>	<i>700 000</i>	<i>460 000</i>	<i>1 455 000</i>
<i>B. Inputs and Supplies</i>				
- Improved vegetable seeds, plastic sheets, polythene bags, saplings, sprayers, etc.	80 000	190 000	180 000	450 000
- Distribution of local she goats	70 000	190 000	190 000	450 000
- Distribution of local he goats	14 000	28 000	28 000	70 000
- Distribution of Poultry Birds	30 000	37 500	37 500	105 000
- Distribution of Piglets	55 000	210 000	160 000	425 000
- Vet Medicine Support (Deworming, Vaccinations, etc.)	15 000	30 000	30 000	75 000
- Support to NTFP Programme	25 000	40 000	35 000	100 000
- Farmer Field School	15 000	30 000	30 000	75 000
- Off-farm Inputs (Candle, incense making, etc.)	150 000	250 000	225 000	625 000
- LIO Allowances	416 000	1 105 000	1 160 250	2 681 250
- LTA Allowances	468 000	1 235 000	1 296 750	2 999 750
- Monitoring from Center Level	30 000	30 000	30 000	90 000
- DPMU Coordinator	175 000	240 000	285 000	700 000
- DPMU Staff	384 000	395 700	407 985	1 187 685
- Fuel and Lubricants	150 000	250 000	250 000	650 000
- Office Rent	96 000	150 000	150 000	396 000
- Stationeries	72 000	90 000	90 000	252 000
- Services (Phone, Fax, Electricity, Water Supply, etc.)	96 000	120 000	120 000	336 000
<i>Subtotal</i>	<i>2 341 000</i>	<i>4 621 200</i>	<i>4 705 485</i>	<i>11 667 685</i>
<i>C. Equipment</i>				
- Trekking Gear for Staff	50 000	80 000	-	130 000
- Establish Project and Unit Officer	60 000	90 000	-	150 000
- Computer Sets - 5	140 000	210 000	-	350 000
- Motor Cycle - 5	280 000	420 000	-	700 000
<i>Subtotal</i>	<i>530 000</i>	<i>800 000</i>	<i>-</i>	<i>1 330 000</i>
2 LOCAL CAPACITY STRENGTHENING	1 082 000	1 940 875	2 049 125	5 072 000
<i>A. Training</i>				
- Annual Review and Planning	10 000	25 000	25 000	60 000
- Cooperative Education	-	25 000	25 000	50 000
- Gender and Development	21 000	42 000	42 000	105 000
- Marketing Management	16 000	45 875	45 000	106 875
- Exposure Visit	140 000	140 000	140 000	420 000
- Saving and Credit	283 000	802 500	912 125	1 997 625
- Book keeping/lone Management	12 000	30 500	25 000	67 500

APPENDIX II

Component Activities	PY1	PY2	PY3	Total (NRs)
- Experience Sharing Workshop	150 000	175 000	175 000	500 000
- Training Materials	25 000	30 000	40 000	95 000
- Capacity build up of LIOs/LTAs	390 000	450 000	450 000	1 290 000
<i>Subtotal</i>	<i>1 047 000</i>	<i>1 765 875</i>	<i>1 879 125</i>	<i>4 692 000</i>
<i>B. Inputs and Supplies</i>				
- Logistic Supports (Ledger, Passbook, Crates, etc.)	-	65 000	60 000	125 000
- Support of Crates to Cooperative/CBOs	-	40 000	40 000	80 000
- Public Auditing	35 000	70 000	70 000	175 000
<i>Subtotal</i>	<i>35 000</i>	<i>175 000</i>	<i>170 000</i>	<i>380 000</i>
3 MARKET ORIENTED SMALL SCALE INFRASTRUCTURE	1 806 500	2 752 700	3 137 460	7 696 660
<i>A. Inputs and Supplies</i>				
- Micro Irrigation/Hybrid/Water Supply	500 000	850 000	920 000	2 270 000
- Cooperative/Collection Centres	230 500	400 000	500 125	1 130 625
- Support to Market Shed	150 000	310 000	400 000	860 000
- Local Market Centres	350 000	400 000	600 000	1 350 000
- Engineer	234 000	245 700	257 985	737 685
- Sub-overseer	117 000	247 000	259 350	623 350
<i>Subtotal</i>	<i>1 581 500</i>	<i>2 452 700</i>	<i>2 937 460</i>	<i>6 971 660</i>
<i>B. Equipment</i>				
- Survey Materials	25 000	-	-	25 000
- Off-farm production and processing equipments	200 000	300 000	200 000	700 000
<i>Subtotal</i>	<i>225 000</i>	<i>300 000</i>	<i>200 000</i>	<i>725 000</i>
4 PROGRAMME LEARNING, SHARING & UPSCALING	1 165 000	1 372 300	1 463 665	4 000 965
<i>A. Meeting/Workshop</i>				
- Workshop & Seminar	45 000	60 000	60 000	165 000
- Exposure visits	140 000	140 000	140 000	420 000
- Publications	70 000	70 000	70 000	210 000
<i>Subtotal</i>	<i>255 000</i>	<i>270 000</i>	<i>270 000</i>	<i>795 000</i>
<i>B. Inputs and Supplies</i>				
- Programme Coordinator Center based	520 000	546 000	573 300	1 639 300
- Admin./Fin. Officer	156 000	163 800	171 990	491 790
- Logistic Assistant	134 000	147 500	168 375	449 875
- Messenger/Helper	100 000	120 000	130 000	350 000
- Evaluation	-	125 000	150 000	275 000
<i>Subtotal</i>	<i>910 000</i>	<i>1 102 300</i>	<i>1 193 665</i>	<i>3 205 965</i>
TA to be provided by SNV				
TOTAL	7 219 500	12 187 075	11 815 735	31 222 310
Programme Management Cost (10%)	721 950	1 218 708	1 181 574	3 122 231
Total Programme Cost (NRs)	7 941 450	13 405 783	12 997 309	34 344 541
Total Programme Cost (USD)	111 851	188 814	183 061	483 726