

a

FIDA

FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA

Junta Ejecutiva – 86º período de sesiones

Roma, 12 y 13 de diciembre de 2005

INFORME Y RECOMENDACIÓN DEL PRESIDENTE

A LA JUNTA EJECUTIVA SOBRE UNA PROPUESTA DE PRÉSTAMO A LA

REPÚBLICA DE LA INDIA

PARA EL

PROGRAMA TEJASWINI DE POTENCIACIÓN DE LA MUJER RURAL

ÍNDICE

	PÁGINA
EQUIVALENCIAS MONETARIAS	iii
PESOS Y MEDIDAS	iii
ABREVIATURAS Y SIGLAS	iii
MAPA DE LA ZONA DEL PROGRAMA	iv
RESUMEN DEL PRÉSTAMO	v
SINOPSIS DEL PROGRAMA	vi
PARTE I – LA ECONOMÍA, EL CONTEXTO SECTORIAL Y LA ESTRATEGIA DEL FIDA	1
A. La economía y el sector agrícola	1
B. Enseñanzas extraídas de la experiencia anterior del FIDA	1
C. Estrategia de colaboración del FIDA con la India	2
PARTE II – EL PROGRAMA	3
A. Zona del programa y grupo-objetivo	3
B. Objetivos y alcance	4
C. Componentes	4
D. Costos y financiación	10
E. Adquisiciones, desembolsos, cuentas y auditoría	13
F. Organización y gestión	14
G. Justificación económica	15
H. Riesgos	15
I. Impacto ambiental	16
J. Características innovadoras	16
PARTE III – INSTRUMENTOS Y FACULTADES JURÍDICOS	16
PARTE IV – RECOMENDACIÓN	17
 ANEXO	
 RESUMEN DE LAS GARANTÍAS SUPLEMENTARIAS IMPORTANTES INCLUIDAS EN EL CONVENIO DE PRÉSTAMO NEGOCIADO	 19

APÉNDICES

	PÁGINA
I. COUNTRY DATA (DATOS SOBRE EL PAÍS)	1
II. PREVIOUS IFAD FINANCING IN INDIA (FINANCIACIÓN ANTERIOR DEL FIDA EN LA INDIA)	2
III. LOGICAL FRAMEWORK (MARCO LÓGICO)	3
IV. ORGANIGRAMME (ORGANIGRAMA)	7

EQUIVALENCIAS MONETARIAS

Unidad monetaria	=	Rupia india (INR)
USD 1,00	=	INR 43,65
INR 1,00	=	USD 0,0229

PESOS Y MEDIDAS

1 kilogramo (kg)	=	2,204 libras
1 000 kg	=	1 tonelada (t)
1 kilómetro (km)	=	0,62 millas
1 metro (m)	=	1,09 yardas
1 metro cuadrado (m ²)	=	10,76 pies cuadrados
1 acre (ac)	=	0,405 hectáreas (ha)
1 ha	=	2,47 acres

ABREVIATURAS Y SIGLAS

DPMN	Departamento de Promoción de la Mujer y el Niño
IMF	institución de microfinanciación
MAVIM	<i>Mahila Arthik Vikas Mahamandal Limited</i> (Corporación para la Promoción de la Mujer en Maharashtra)
MVVN	<i>Mahila Vitta Evam Vikas Nigam</i> (Corporación para la Financiación y la Promoción de la Mujer en Madhya Pradesh)
NABARD	Banco Nacional para la Agricultura y el Desarrollo Rural
SIG	sistema de información de gestión
SyE	seguimiento y evaluación
UGP	unidad de gestión del programa

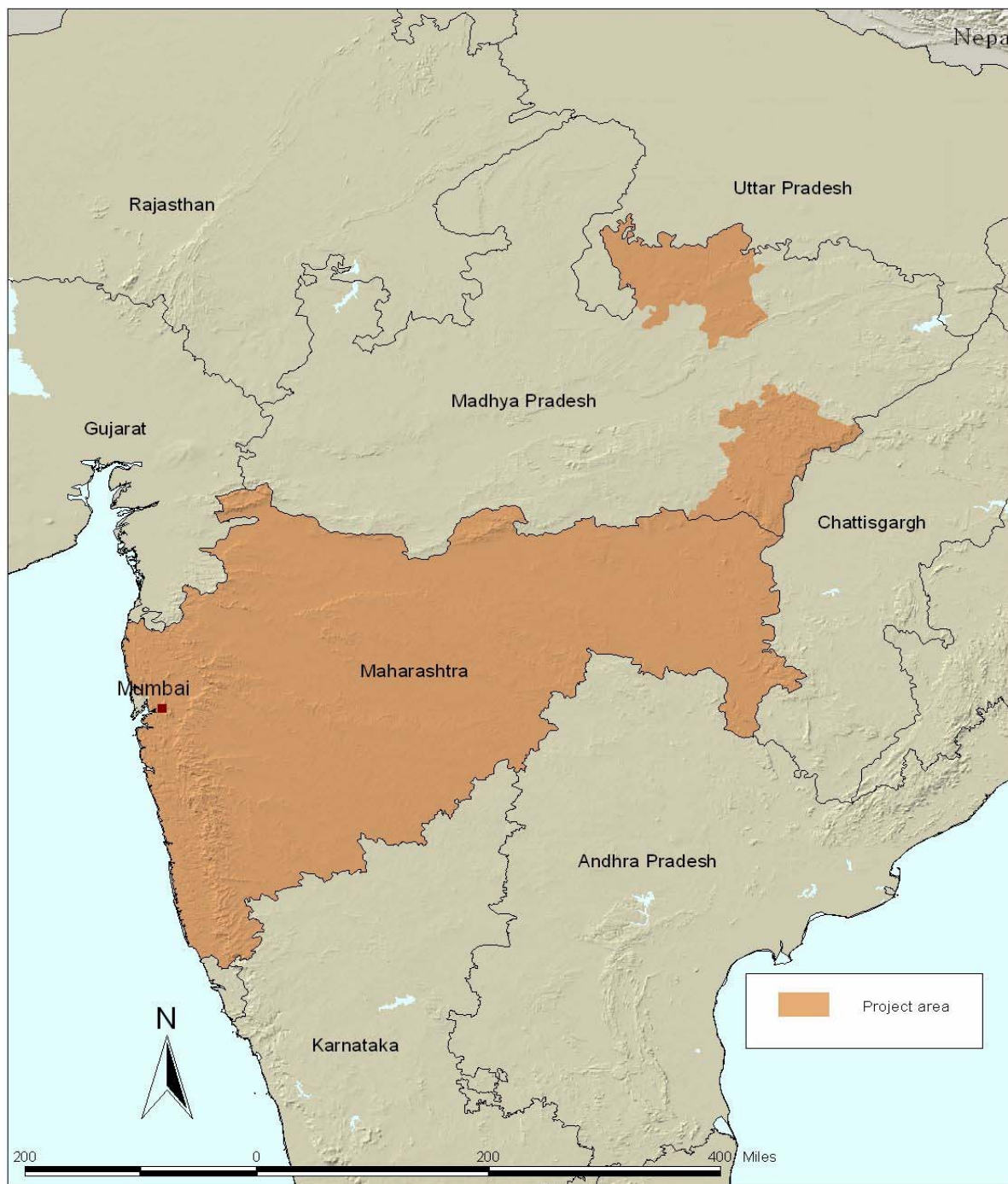
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE LA INDIA Ejercicio financiero

Del 1° de abril al 31 de marzo

MAPA DE LA ZONA DEL PROGRAMA



India
Tejaswini - Rural Women's Empowerment Project



Fuente: FIDA.

Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

REPÚBLICA DE LA INDIA

PROGRAMA TEJASWINI DE POTENCIACIÓN DE LA MUJER RURAL

RESUMEN DEL PRÉSTAMO

INSTITUCIÓN INICIADORA:	FIDA
PRESTATARIO:	República de la India
ORGANISMO DE EJECUCIÓN:	Maharashtra: <i>Mahila Arthik Vikas Mahamandal Limited</i> (Corporación para la Promoción de la Mujer en Maharashtra) Madhya Pradesh: <i>Mahila Vitta Evam Vikas Nigam</i> (Corporación para la Financiación y la Promoción de la Mujer en Madhya Pradesh)
COSTO TOTAL DEL PROGRAMA:	USD 208,7 millones
CUANTÍA DEL PRÉSTAMO DEL FIDA:	DEG 27,75 millones (equivalentes a USD 39,5 millones, aproximadamente)
CONDICIONES DEL PRÉSTAMO DEL FIDA:	Plazo de 40 años, incluido un período de gracia de 10, con un cargo por servicios de tres cuartos del uno por ciento (0,75%) anual
COFINANCIADORES:	Organismos internacionales
CUANTÍA DE LA COFINANCIACIÓN:	USD 270 000
CONDICIONES DE LA COFINANCIACIÓN:	Por determinar
CONTRIBUCIÓN DEL PRESTATARIO:	Gobiernos de los estados: USD 12,6 millones Departamento de Salud de Maharashtra: USD 160 000 Bancos: USD 140,8 millones Banco Nacional para la Agricultura y el Desarrollo Rural: USD 1,5 millones
CONTRIBUCIÓN DE LOS BENEFICIARIOS:	USD 13,9 millones
INSTITUCIÓN EVALUADORA:	FIDA
INSTITUCIÓN COOPERANTE:	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS)

SINOPSIS DEL PROGRAMA

Objetivos del programa. La finalidad general del Programa Tejaswini de Potenciación de la Mujer Rural es hacer que las mujeres pobres puedan aprovechar las opciones, los espacios y las oportunidades en las esferas económica, social y política para mejorar su bienestar. Ello se logrará: a) creando grupos de autoayuda y organizaciones centrales de esos grupos que sean fuertes y sostenibles; b) dando acceso a los servicios de microfinanciación; c) brindando oportunidades de generar nuevos medios de subsistencia y mejorar los ya existentes, y d) dando acceso a la alfabetización funcional y a una infraestructura que permita ahorrar en mano de obra, y reforzando la participación en la gestión pública de los asuntos locales. Además, dentro del programa se tratará de apoyar políticas públicas que potencien a la mujer y desarrollen la capacidad de la Corporación para la Promoción de la Mujer en Maharashtra (MAVIM) de mejorar los medios de subsistencia de las mujeres pobres.

Zona-objetivo. Los destinatarios del programa serán los 33 distritos rurales del Estado de Maharashtra y los 6 distritos del Estado de Madhya Pradesh.

Grupo-objetivo. El grupo-objetivo serán las mujeres integrantes de los grupos de autoayuda. Se calcula que en torno al 80% del grupo-objetivo estará constituido por mujeres que estén por debajo de la línea de pobreza y muchas de ellas procederán de grupos desfavorecidos.

Componentes del programa:

- Creación de instituciones de base. Este componente supondrá prestar apoyo a 62 675 grupos de autoayuda en Maharashtra y a 12 000 en Madhya Pradesh, junto con sus federaciones u otras organizaciones centrales.
- Servicios de microfinanciación: i) apoyo para establecer vínculos entre grupos de autoayuda y bancos; ii) apoyo a las instituciones de microfinanciación (IMF) y iii) diálogo sobre políticas, planes experimentales e investigación-acción.
- Fomento de los medios de subsistencia y las empresas: i) desarrollo de las aptitudes de todos los miembros de los grupos de autoayuda para ganarse la vida; ii) establecimiento de vínculos entre las empresas y los mercados por conducto de los centros proveedores de servicios de fomento empresarial, y iii) apoyo a los mercados y las políticas mediante, por ejemplo, las empresas de producción, el diálogo sobre políticas y la experimentación de tecnologías nuevas.
- Potenciación de la mujer y equidad social: i) integración de las cuestiones de género, mediante la sensibilización del personal, la realización de estudios y el fomento de políticas en este ámbito; ii) instauración de un entorno propicio, mediante la sensibilización de los hombres, la formación parajurídica y las inversiones para reducir la carga de trabajo, y iii) potenciación de la capacidad de las mujeres, mediante alfabetización funcional, orientaciones para las administraciones locales, formación en salud (incluido el VIH/SIDA), higiene y puericultura, y educación a la vida familiar para los adolescentes de ambos sexos.
- Gestión del programa y apoyo institucional: i) apoyo a la MAVIM y a la Corporación para la Financiación y la Promoción de la Mujer en Madhya Pradesh (MVVN) a nivel de los estados y distritos, y ii) seguimiento y evaluación.

Beneficios y beneficiarios. Las beneficiarias principales serán las mujeres pobres integrantes de los grupos de autoayuda y sus familias. Los beneficiarios indirectos serán los bancos, las IMF (gracias al aumento de la clientela) y los organismos de ejecución (la MAVIM, la MVVN, las organizaciones no gubernamentales (ONG) y los proveedores de servicios), que recibirán apoyo institucional del

programa. El programa estará dirigido a 74 675 grupos de autoayuda, cada uno de los cuales está compuesto en promedio por 15 mujeres, por lo que el número total de mujeres que se beneficiarán del programa será de 1,12 millones. Dado que los hogares tienen una media de 5,5 personas, el número de miembros de hogares pobres que se beneficiarán del programa ascenderá a 6,16 millones.

La comparación de los costos del programa con los beneficios previstos en lo que respecta al aumento de los ingresos y el nivel de empleo muestra que la inversión del programa está justificada y debería representar una importante contribución a la lucha contra la pobreza.

**INFORME Y RECOMENDACIÓN DEL PRESIDENTE DEL FIDA
A LA JUNTA EJECUTIVA SOBRE UNA PROPUESTA DE PRÉSTAMO A LA
REPÚBLICA DE LA INDIA
PARA EL
PROGRAMA TEJASWINI DE POTENCIACIÓN DE LA MUJER RURAL**

Someto el siguiente Informe y recomendación sobre una propuesta de préstamo a la República de la India, por la cantidad de DEG 27,75 millones (equivalentes a USD 39,5 millones, aproximadamente), en condiciones muy favorables, para ayudar a financiar el Programa Tejaswini¹ de Potenciación de la Mujer Rural. El préstamo tendrá un plazo de 40 años, incluido un período de gracia de 10, con un cargo por servicios de tres cuartos del uno por ciento (0,75%) anual, y será administrado por la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos en calidad de institución cooperante del FIDA.

**PARTE I – LA ECONOMÍA, EL CONTEXTO SECTORIAL
Y LA ESTRATEGIA DEL FIDA²**

A. La economía y el sector agrícola

1. Hoy se reconoce que la economía india es uno de los motores del mundo. El crecimiento medio del PIB pasó del 3,5% en los decenios de 1950 a 1970 al 5,4% en el de 1980 y, después de ciertas reformas estructurales, ascendió al 5,9% en el decenio de 1990. En 2004 se situaba en un 6,5% y se prevé que en 2005 alcance el 7,0%. La aceleración del crecimiento ha hecho que el PIB per cápita aumentara de USD 260 en 1980 a USD 538 en 2004 y se espera que en 2005 llegue a USD 620³. La renta nacional per cápita en 2002-2003 fue de USD 443. El crecimiento del PIB ha fluctuado de un subsector económico a otro, haciendo que la contribución de algunos menguara y otros asumieran una importancia creciente. En particular, la contribución de la agricultura ha disminuido, pasando del 57% del PIB en 1950 al 22% en 2002. En el mismo período, la contribución de los servicios aumentó del 28% al 51% del PIB, mientras la de la industria crecía más moderadamente, alcanzando el 27%.

B. Enseñanzas extraídas de la experiencia anterior del FIDA

2. Hasta la fecha el FIDA ha financiado en la India tres proyectos dirigidos prioritariamente a la promoción de la mujer: el Proyecto de Promoción de la Mujer en el Estado de Tamil Nadu, el Proyecto de Crédito Rural en Maharashtra y el Proyecto de Promoción y Empoderamiento de las Mujeres Rurales, que se ejecuta en varios estados. Entre las enseñanzas extraídas de estos proyectos cabe citar las siguientes: i) los grupos de autoayuda son un medio idóneo para concentrar la ayuda en los hogares pobres y pueden generar importantes beneficios económicos y medios de subsistencia; ii) la focalización en las mujeres por lo que se refiere a su selección como integrantes de los grupos de autoayuda debe ser flexible; iii) para poder ser sostenibles, los grupos de autoayuda requieren una capacitación adecuada y un apoyo constante; iv) los bancos y otras instituciones financieras deben participar plenamente en el proyecto para contribuir a crear vínculos que den a los grupos acceso a los préstamos; v) el apoyo a las actividades generadoras de ingresos debe basarse inicialmente en las estrategias existentes de fomento de los medios de subsistencia (fundamentalmente agrícolas); vi) la información sobre seguimiento y administración no ha sido suficiente para generar los datos necesarios acerca del rendimiento de los grupos de autoayuda y permitir que se identificara y ayudara

¹ Literalmente, “mujer radiante” y, por extensión, mujer cuya capacidad de acción ha sido potenciada.

² Para más información, véase el apéndice I.

³ Fondo Monetario Internacional: *Perspectivas de la economía mundial*, base de datos, abril de 2004.

a los grupos débiles; vii) cuando sea posible, deben seleccionarse unas ONG más grandes de probada capacidad, y viii) los grupos de autoayuda de mujeres ofrecen una plataforma para que las mujeres adopten iniciativas relacionadas con cuestiones de interés común y para reforzar el efecto de potenciación del acceso a los servicios de ahorro y crédito. Este efecto puede intensificarse aún más mediante la agrupación de los grupos de autoayuda en comités de aldea. Es necesario un apoyo más explícito al componente de potenciación de los grupos de mujeres.

C. Estrategia de colaboración del FIDA con la India

Política de erradicación de la pobreza en la India

3. En el décimo plan quinquenal (2002-2007) se ha fijado el objetivo de reducir la pobreza en un 5% y lograr un crecimiento anual del PIB del 8%. Se reconoce la importancia de elaborar programas eficaces de lucha contra la pobreza, por ejemplo, los programas relativos al empleo autónomo, el empleo asalariado, los regímenes de seguridad social, las reformas agrarias y la vivienda rural. Asimismo, se hace hincapié en la seguridad de los medios de subsistencia y en la necesidad de preservar una tasa de crecimiento agrícola que oscile entre el 4,0% y el 4,5%. La Comisión de Planificación considera que en 2020 la India podría cuadruplicar el PIB si alcanzara tasas anuales de crecimiento entre el 8,5% y el 9%, lo que la convertiría en un país de ingresos medianos altos. Propone también reducir la incidencia de la pobreza al 13%, aproximadamente la mitad del nivel actual, y recomienda resolver los problemas de inseguridad alimentaria incrementando la producción de alimentos y ejecutando programas de alimentos y nutrición bien focalizados.

Actividades de erradicación de la pobreza de otros donantes importantes

4. El Banco Mundial y el Banco Asiático de Desarrollo son las principales fuentes de asistencia oficial para el desarrollo, que asciende a unos USD 5 000 millones anuales en promesas de contribución, lo que representa en torno al 0,6% del PIB nacional. Hay un número limitado de donantes bilaterales en el país, como el Banco Japonés para la Cooperación Internacional (JBIC), el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte (DDI), la Institución de Crédito para la Reconstrucción (KfW) de Alemania y la Unión Europea.

Estrategia del FIDA en la India

5. La prioridad estratégica del FIDA en la India es financiar programas focalizados en unos destinatarios específicos cuya finalidad sea mejorar los medios de subsistencia de los segmentos más pobres de la población —las castas y tribus registradas y las mujeres— mediante: i) el aumento de la capacidad de las instituciones de base de los grupos-objetivo y los organismos de apoyo; ii) el fomento de su acceso a los recursos naturales y la protección de sus intereses en dichos recursos, y iii) la promoción y diversificación de los medios de subsistencia. El FIDA tiene por norma incorporar diversos elementos intersectoriales en todas las intervenciones que realiza en el marco de sus proyectos: estos elementos constituyen criterios imperativos en la concepción de sus iniciativas. Entre ellos cabe destacar el apoyo a las mujeres, haciendo especial hincapié en mejorar su acceso a las actividades de microfinanciación, las sinergias con los programas de lucha contra el VIH/SIDA, el desarrollo de una agricultura sostenible y la aplicación de proyectos a través de las ONG.

Justificación del programa

6. La finalidad del programa es apoyar el compromiso de los gobiernos de los estados de Maharashtra y Madhya Pradesh de potenciar a las mujeres social y económicamente mediante la mejora de sus ingresos y condiciones materiales, la participación en los procesos de toma de decisiones y el control sobre sus vidas y medios de subsistencia. El programa se justifica por varios factores: i) el movimiento de los grupos de autoayuda se ha difundido a gran escala, y numerosos proyectos gubernamentales de desarrollo rural y bancos rurales recurren a estos grupos. Sin embargo,

muchos de estos proyectos no brindan el apoyo necesario para que los grupos alcancen el nivel de autosuficiencia o para potenciar la capacidad de las mujeres y sacarlas de la pobreza; ii) aunque a través de las políticas de crédito rural se presta apoyo a los grupos de autoayuda y su buen desempeño crediticio ha generado un interés genuino de los bancos rurales, la mayoría de estos grupos no tiene acceso a la financiación bancaria de manera sostenible; iii) los grupos de autoayuda necesitarán un apoyo constante por parte de los organismos externos. Las agrupaciones de federaciones o centros especializados pueden desempeñar esta función y ser financiados de manera sostenible por los grupos de autoayuda; los miembros de esos grupos requieren ayuda adicional para utilizar eficazmente los préstamos en la mejora de sus medios de subsistencia. Para ello precisan formación técnica, vínculos con los mercados y otros servicios de apoyo; iv) además de prestar servicios financieros y apoyo a los medios de subsistencia, los grupos de autoayuda y los grupos de organizaciones constituyen una base efectiva para adoptar otras iniciativas que potencien la capacidad de las mujeres, como la alfabetización funcional, la concienciación acerca de sus derechos legales y la difusión de conocimientos sobre mejores prácticas sanitarias e higiénicas, y v) todas estas medidas de potenciación de la mujer pueden incorporarse en la gestión pública de los asuntos locales y la política estatal. Los comités de aldea formados por mujeres han demostrado ser efectivos para fomentar las iniciativas locales en pro del bienestar y la potenciación de la mujer y para presentar demandas a las estructuras de las administraciones locales.

PARTE II – EL PROGRAMA

A. Zona del programa y grupo-objetivo

7. En apoyo del desarrollo general de la Corporación para la Promoción de la Mujer en Maharashtra (MAVIM), el programa abarcará los 33 distritos rurales de Maharashtra y unas 10 000 aldeas de un total de 43 000. No obstante, las actividades que debe financiar el programa tenderán a concentrarse en los 16 distritos tribales y otras zonas atrasadas. En Madhya Pradesh, el programa se ejecutará inicialmente en seis distritos, incluidos los tres del sureste del Estado dominados por las tribus (Balaghat, Dindori y Mandla). Es la parte más pobre de ese Estado, y la pobreza general de los hogares afecta sobremanera a las mujeres. Aunque los otros tres distritos del noreste del Estado (Panna, Chhattarpur y Tikangarh) no son tan pobres, en ellos la situación de las mujeres es peor en líneas generales. En la parte septentrional del Estado, la sociedad es muy conservadora por todos los conceptos y el papel de la mujer se limita estrictamente a las tareas domésticas y agrícolas. La selección de estos seis distritos significa que el programa hará frente a cuestiones de pobreza y género y debería producir enseñanzas útiles para la futura mejora de la situación de la mujer en Madhya Pradesh.

8. El programa aprovechará las enseñanzas de la experiencia anterior de ejecución de proyectos del FIDA, que sugieren que la focalización en la lucha contra la pobreza debería ser flexible y adaptarse a las condiciones locales. En Maharashtra, el programa prestará apoyo a los grupos existentes y a los que se formen con arreglo a otros programas, en especial el Programa para tribus registradas y el Programa para castas registradas. La focalización en estos últimos grupos como objetivos estará determinada por los programas pertinentes, pero en la mayoría de los casos habrá cierto grado de flexibilidad. Se aplica muy a menudo el criterio de dirigir los proyectos a la población que se encuentra por debajo de la línea de pobreza, pero este sistema ha sido criticado porque incluye a algunos hogares que no son pobres y excluye al mismo tiempo a algunos de los más pobres. No obstante, este sistema se reformará con la adopción de 13 nuevos criterios de selección. En Madhya Pradesh se prevé que al menos el 10% de los grupos estén formados por mujeres de los hogares más pobres, definidos en función de su recurso a los trabajos ocasionales y de su carencia de tierras agrícolas.

B. Objetivos y alcance

9. La finalidad general del programa es hacer que las mujeres pobres puedan aprovechar las opciones, los espacios y las oportunidades existentes en las esferas económica, social y política para mejorar su bienestar. Ello se logrará: i) creando grupos de autoayuda y organizaciones centrales de esos grupos que sean fuertes y sostenibles y brinden apoyo económico y social a sus miembros; ii) facilitando el acceso a los servicios de ahorro, crédito y seguros e instaurando la seguridad financiera; iii) creando oportunidades de generar nuevos medios de subsistencia y mejorar los existentes, mediante el establecimiento o la ampliación de empresas, el fortalecimiento de los vínculos con los mercados y los servicios de apoyo, y iv) dando acceso a servicios sociales y de alfabetización funcional y a una infraestructura que permita ahorrar en mano de obra, y reforzando la participación en la gestión pública de los asuntos locales. Además, el programa tratará de apoyar las políticas gubernamentales que den más poder a la mujer y desarrollen la capacidad de la MAVIM y la Corporación para la Financiación y la Promoción de la Mujer en Madhya Pradesh (MNVN) de mejorar los medios de subsistencia de las mujeres pobres.

10. En el programa se prestará atención prioritaria a la movilización social mediante la formación de grupos de autoayuda como instrumento básico para la potenciación de la mujer. También se impulsará la realización de campañas de concienciación acerca de las disposiciones jurídicas, políticas y programáticas, con objeto de ayudar a las mujeres a organizarse e interrelacionarse con fines de promoción. Se hará especial hincapié en el desarrollo de los medios de subsistencia y, aunque el apoyo a esos medios se concentrará en las actividades agrícolas, también se tendrán en cuenta las empresas no agrícolas.

11. En Maharashtra, el programa prestará apoyo al plan general de actividades de la MAVIM, que abarca aproximadamente a los 62 675 grupos de autoayuda nuevos o ya existentes. La mayor parte de la labor sobre el terreno será obra de los propios organizadores de grupos de la MAVIM y alrededor del 25% de los grupos recibirá el apoyo de las ONG contratadas. En Madhya Pradesh, la MNVN tiene una capacidad mucho menor y no dispone de oficinas en los distritos. La MNVN adoptará un enfoque flexible, colaborando con los grupos de autoayuda existentes pero formando también nuevos grupos, y contratará los servicios de las ONG para esta labor.

C. Componentes

12. El programa tendrá cinco componentes: i) creación de instituciones de base; ii) servicios de microfinanciación; iii) fomento de los medios de subsistencia y las empresas; iv) potenciación de la mujer y equidad social, y v) gestión del programa y apoyo institucional.

Creación de instituciones de base

13. **Maharashtra.** En el marco del programa se reforzarán o reorganizarán los grupos de autoayuda de mujeres existentes o se impulsará la creación de nuevos grupos. En el mes de mayo de 2005, la MAVIM prestaba apoyo a 34 234 grupos y estimaba que esta cifra habría aumentado a 38 905 antes de que el Programa Tejaswini de Potenciación de la Mujer Rural comenzara a aplicarse en abril de 2006, y a 62 675 a lo largo de los cuatro años siguientes. De estos 23 770 grupos adicionales, 9 556 se formarán con arreglo al Programa para castas registradas, 4 214 con arreglo al Programa para tribus registradas (ambos del gobierno de Maharashtra) y 10 000 con arreglo al Programa Tejaswini. En el caso de los dos programas gubernamentales, la MAVIM recibe financiación del gobierno de Maharashtra, que el programa del FIDA tratará de complementar para mejorar los medios de subsistencia de la mujer y potenciar su capacidad, así como para brindar apoyo a federaciones o agrupaciones de centros de servicios. El programa del FIDA reforzará también los grupos existentes. Aproximadamente el 25% de los nuevos grupos de autoayuda serán formados y ayudados por las ONG contratadas por la MAVIM. Cada ONG prestará apoyo al menos a 200 grupos de autoayuda que se formarán durante un plazo de tres años. Se contratará una ONG especializada o principal para que:

i) examine los sistemas y procedimientos de movilización de los grupos de autoayuda y contabilidad y determine cuáles son las mejoras necesarias; ii) elabore programas de capacitación para el personal de los emplazamientos y los distritos, y iii) prepare material didáctico e imparta capacitación a los instructores en métodos de movilización de grupos de autoayuda.

14. La estrategia actual, consistente en vincular los grupos más antiguos a las agrupaciones de federaciones y encomendar a los dirigentes de las federaciones la supervisión de los grupos que las componen, no es eficaz. Es necesario revisar la estrategia para crear y reforzar unas instituciones de base que sean sostenibles. Eso obligará a ampliar las federaciones, de modo que cada una agrupe a unos 200 grupos de autoayuda (hoy tienen normalmente entre 20 y 40 grupos). Estas federaciones contribuirán a elevar el nivel de profesionalidad y responsabilidad. Se establecerán a través de la MAVIM o de las oficinas de los emplazamientos creadas por las ONG, que podrán convertirse en federaciones de 200 grupos de autoayuda. Aunque está previsto que estas oficinas se conviertan en federaciones, pueden seguir siendo meras proveedoras de servicios. Estas federaciones/proveedoras de servicios llegarán a ser autónomas desde el punto de vista financiero cobrando a los grupos sus servicios de contabilidad, auditoría y de otro tipo.

15. La financiación destinada a formar a los miembros y dirigentes de los grupos e impartir capacitación en potenciación, derechos, administración financiera, seguimiento participativo y liderazgo se irá eliminando gradualmente en el sexto año del programa y el personal de los emplazamientos será absorbido por las federaciones de grupos de autoayuda (u otras organizaciones proveedoras de servicios generadores de ingresos). A escala más local, los grupos de autoayuda podrán formar comités de aldea como foros para la planificación, asignación de recursos y las cuestiones de género y gestión pública de los asuntos locales. También podrán formarse agrupaciones por actividades económicas en las que participen miembros de más de uno de estos grupos, por ejemplo para la comercialización de la producción de los centros de recogida de leche.

16. **Madhya Pradesh.** El programa prestará apoyo a unos 12 000 grupos de autoayuda de mujeres, con un total de 180 000 beneficiarias, mediante el refuerzo o la reorganización de los grupos existentes o la creación de nuevos grupos. Se abarcarán 2 400 aldeas, con una media de cinco grupos por aldea. Serán las ONG contratadas por el programa las que presten todo el apoyo que recibirán los grupos de autoayuda. Cada ONG se encargará de apoyar a un número de grupos de autoayuda que oscilará entre 100 y 200 grupos, o posiblemente más. Las ONG que colaborarán con el programa serán una mezcla de organizaciones grandes y acreditadas, capaces de realizar actividades de movilización de grupos de autoayuda al menos en todo un distrito, y de organizaciones de tamaño medio que abarquen como mucho entre 100 y 200 grupos. Estas ONG de tamaño medio podrán recibir la ayuda de las ONG más grandes, que les prestarán servicios de capacitación, informatización y supervisión. Se contratará una ONG especializada o principal para que: i) examine los sistemas y procedimientos de movilización de los grupos de autoayuda y teneduría de libros y determine cuáles son las mejoras necesarias; ii) elabore programas de capacitación para el personal de los emplazamientos y distritos, y iii) prepare material didáctico e imparta capacitación a los instructores en métodos de movilización de grupos de autoayuda. La mejor opción sería contratar ONG especializadas o principales para establecer uno o dos emplazamientos en un distrito y utilizarlos como centros de coordinación para la formación y el fomento de la capacidad del personal de los emplazamientos administrado por las ONG encargadas de la facilitación.

17. Aunque está previsto que las oficinas de los emplazamientos se conviertan en federaciones, también pueden seguir siendo meras proveedoras de servicios. Estas federaciones/proveedoras de servicios llegarán a ser autónomas desde el punto de vista financiero cobrando a los grupos sus servicios de contabilidad, auditoría y de otro tipo. Podrían obtener ingresos adicionales prestando servicios de fomento empresarial, actuando como entidades financieras y desempeñando otras funciones. No obstante, la formación de federaciones solamente se hará a petición de los grupos de autoayuda, y las oficinas de los emplazamientos podrán permanecer bajo la supervisión de las ONG y prestar servicios remunerados a los grupos de autoayuda. El personal de las ONG de los

emplazamientos formará a los miembros y dirigentes de cada grupo e impartirá capacitación en autoayuda, potenciación, derechos, administración financiera, seguimiento participativo y liderazgo. La financiación destinada a estas actividades se irá eliminando gradualmente en el sexto año del programa y el personal de los emplazamientos será absorbido por las federaciones de grupos de autoayuda (u otras organizaciones proveedoras de servicios generadores de ingresos).

18. Los grupos de autoayuda podrán formar comités de aldea como foros para la planificación, asignación de recursos y las cuestiones de género y gestión pública de los asuntos locales. También podrán formarse agrupaciones por actividades económicas en las que participen miembros de más uno de estos grupos, por ejemplo, para la comercialización de la producción de los centros de recogida de leche.

Servicios de microfinanciación

19. El programa permitirá a los miembros de los grupos de autoayuda recibir servicios de microfinanciación gracias a: i) la generación de ahorros en los grupos de autoayuda y la concesión de esos fondos a los miembros de dichos grupos; ii) la vinculación de los grupos de autoayuda a un banco u otra institución financiera que les permita acceder a un mayor volumen de préstamos, y iii) el establecimiento de vinculaciones con las compañías de seguros para obtener sus servicios. Este componente tendrá tres subcomponentes: i) apoyo para establecer vínculos entre grupos de autoayuda, bancos y otras instituciones financieras; ii) apoyo a las instituciones de microfinanciación (IMF), como complemento y respaldo a los créditos bancarios, y iii) investigación-acción, planes experimentales y diálogo sobre políticas para alentar la innovación. Los vínculos se establecerán fundamentalmente entre los grupos de autoayuda y los bancos.

20. El Banco Nacional para la Agricultura y el Desarrollo Rural (NABARD) y los bancos que operan en la zona del programa de ambos estados han confirmado su disposición a conceder préstamos a los grupos de autoayuda viables y bien administrados. En el marco del programa se impartirá también capacitación en microfinanciación al personal de los emplazamientos, la MAVIM y las ONG y se apoyará cualquier otra capacitación adicional que precisen los miembros de los grupos de autoayuda, por ejemplo sus auditores. Se aportarán fondos para concienciar a los miembros de estos grupos de las ventajas de los servicios de seguros. Se destinarán importantes recursos a la creación de asociaciones con los bancos, mediante la celebración de reuniones, talleres de capacitación y visitas de toma de contacto para que el personal de los bancos afiance su relación con el programa.

21. En ambos estados, el tercer subcomponente comporta el diálogo sobre políticas, planes experimentales e investigación-acción. En el marco del programa se financiarán algunos estudios sobre la repercusión de ciertos aspectos de la microfinanciación en las mujeres muy pobres, por ejemplo, de productos experimentales como los seguros. También se estudiarán los resultados obtenidos por grupos constituidos en diferentes programas. Entre las actividades de investigación-acción figuran la participación de cinco empresas cooperativas de productos agrícolas primarios como oficinas en los emplazamientos y una evaluación de la repercusión de los grupos de autoayuda en la mejora del rendimiento de las sucursales de los bancos rurales con elevados niveles de préstamos en mora. Los programas experimentales prestarán apoyo a la concepción de nuevos productos microfinancieros.

22. **Maharashtra.** El subcomponente de apoyo a las IMF ayudará a Mahila Swavalambam Nidhi a funcionar como una IMF administrada de manera profesional, y no como parte de la MAVIM. Ello comportará honorarios legales, visitas de toma de contacto a IMF establecidas, la implantación de sistemas de información de gestión (SIG) y el apoyo en forma de servicios de consultores. El programa financiará también los gastos iniciales durante los dos primeros años (sueldos y equipo), después de lo cual Mahila Swavalambam Nidhi debería ser autónoma desde el punto de vista

financiero. Esta institución concederá financiación transitoria a los grupos hasta que obtengan préstamos bancarios o cuando no puedan acceder a ellos de otro modo.

23. El programa no apoyará la conversión de las federaciones en intermediarios financieros. Aunque muchas de las federaciones establecidas por la MAVIM conceden préstamos a los grupos de autoayuda, disponen de muy poco capital y tienen escasas probabilidades de éxito como intermediarios financieros, ya que carecen de solidez financiera y conocimientos de gestión. Aunque un número reducido de federaciones también pueden ejercer funciones de intermediación financiera en el caso de los préstamos especializados (como los destinados a la vivienda), su función principal será la de prestar servicios de apoyo a los grupos de autoayuda y facilitar la mejora de los medios de subsistencia.

24. **Madhya Pradesh.** En el marco del subcomponente de apoyo a las IMF se respaldará el establecimiento de unas ocho sucursales nuevas de las IMF para que concedan financiación transitoria a los grupos hasta que obtengan préstamos bancarios o cuando no puedan acceder a ellos de otro modo. No obstante, el crecimiento de las IMF no se hará a expensas de los vínculos de los grupos de autoayuda con los bancos y no se excluirá la posibilidad de que esos bancos concedan financiación directa a los grupos. El programa financiará algunos de los costos de establecimiento de las nuevas sucursales durante el primer año. Además, como incentivo para que las IMF concedan préstamos a los grupos del programa, se pagarán USD 17 por grupo a la IMF siempre que el grupo en cuestión haya recibido en dos ocasiones crédito de dicha IMF y el volumen del préstamo haya alcanzado los USD 687. Las IMF pueden obtener los recursos para conceder estos fondos del préstamo y de los fondos de capital que ya existen en el país.

Fomento de los medios de subsistencia y las empresas

25. Este componente tendrá tres subcomponentes: i) desarrollo de las aptitudes de los miembros para ganarse la vida; ii) fomento de empresas y vínculos con los mercados, y iii) apoyo a la comercialización. La finalidad del primer subcomponente es potenciar los medios de subsistencia de todos los miembros de los grupos de autoayuda a escala local, en gran medida aprovechando sus actividades actuales de generación de ingresos (p.ej., las tareas agrícolas) y satisfaciendo las necesidades de los mercados locales. Se llevará a cabo una actividad inicial de concienciación acerca de las opciones existentes en cuanto a medios de subsistencia, que será seguida por dos o tres días de capacitación en régimen externo acerca de varios medios de generar ingresos impartida por: i) el personal de las oficinas de los emplazamientos, y ii) organizaciones externas como ONG especializadas y organismos gubernamentales como el Centro de Fomento de la Iniciativa Empresarial de Maharashtra. Los empresarios de los grupos de autoayuda que muestren mayor iniciativa tendrán la oportunidad de recibir formación suplementaria en cursos impartidos por organizaciones externas. Para ayudar a encontrar oportunidades de subsistencia viables y apropiadas, determinar las necesidades de formación, elaborar planes de capacitación y realizar actividades de seguimiento tras la formación, el programa financiará el apoyo de una ONG especializada que ya se dedique a esas tareas con los grupos de autoayuda (p.ej., Asistencia profesional para actividades de desarrollo [PRADAN] o la Fundación BAIF de investigación para el desarrollo), junto con contribuciones breves de consultores en la materia.

26. El segundo subcomponente, fomento de empresas y vínculos con los mercados, tratará de propiciar un aumento del volumen de producción que satisfaga mejor las necesidades de los mercados más grandes y remotos. Esto permitirá incrementar el nivel de inversión y generar un valor agregado mayor, aumentando así el nivel de empleo e ingresos. La ejecución del subcomponente se basará en un enfoque subsectorial y comenzará con un estudio previo, realizado por un organismo externo

competente, para seleccionar los subsectores a nivel de estado con mayor potencial gracias a los recursos de que dispone, la demanda del mercado y la capacidad potencial de los miembros de los grupos de autoayuda. El estudio determinará también el mejor modo de desarrollar los subsectores seleccionados, lo que a su vez ayudará a elegir a los proveedores de servicios de fomento empresarial. Estos proveedores se contratarán por un período de cinco años para el establecimiento de seis centros.

27. Con cargo al tercer subcomponente se prestará otro tipo de ayuda a la comercialización. Se contratará un consultor experto en comercialización durante los tres primeros años del programa, cuya misión consistirá en asesorar sobre todos los aspectos de los medios de subsistencia relacionados con el mercado, tales como la contratación de proveedores de servicios de fomento empresarial y las cuestiones de política comercial y medios de subsistencia que afecten al programa.

28. Con el programa se apoyará también el establecimiento de empresas de producción para dar fuerza colectiva a la contratación y la comercialización. Se prevé que los centros de servicios de fomento empresarial desempeñen una función importante en el patrocinio y el apoyo a estas empresas productivas, cuyo régimen de propiedad deberá permitir que los grupos de autoayuda tengan una participación en el capital social junto con las organizaciones comerciales (p.ej., mayoristas), una ONG o incluso el proveedor de servicios a las empresas. Podría celebrarse un acto anual para alentar la creación de redes entre los agentes del sector en los dos estados comprendidos en el programa, intercambiar enseñanzas y recibir un mayor nivel de capacitación para la gestión de estas operaciones.

29. Por último, el programa tendrá un fondo en ambos estados para financiar planes experimentales relacionados con las nuevas tecnologías. El crecimiento de la producción entre los miembros de los grupos de autoayuda será un efecto combinado del aumento de la demanda del mercado y la mejora de la tecnología. La tecnología podrá contribuir a reducir los costos de producción y mejorar la calidad y las características de los productos. Será importante escoger cuidadosamente a los asociados que hayan de colaborar en este proceso (p.ej., la Comisión del khadi y las industrias de aldea [OCKVI], la Fundación BAIF de investigación para el desarrollo, la Fundación nacional para la innovación [NIF] y la organización Empresas para el desarrollo internacional (India) [IDEI]).

30. Por conducto del Proyecto de Promoción y Empoderamiento de las Mujeres Rurales en Madhya Pradesh, la MVVN ya ha prestado apoyo a los grupos de autoayuda de mujeres para transferirles el control de la gestión de 19 mercados locales, que antes correspondía a la administración local. Ello ha contribuido significativamente a mejorar la condición social de los miembros de los grupos de autoayuda, ya que el mercado es una institución comunitaria importante. El Programa Tejaswini tratará de fomentar una gestión similar de los mercados por parte de los grupos de autoayuda.

Potenciación de la mujer y equidad social

31. La finalidad de este componente es contribuir a la potenciación promoviendo las capacidades de las mujeres mediante una formación y un apoyo basados en la demanda, sensibilizando a los hombres y las instituciones sociales para reducir su resistencia a asumir las funciones de la mujer y aprovechando los beneficios derivados de la aplicación de una legislación y unos programas avanzados por parte de los gobiernos de los estados. Constará de tres subcomponentes: i) integración de las cuestiones de género; ii) instauración de un entorno propicio, y iii) potenciación de las capacidades de las mujeres. La finalidad del primer subcomponente será garantizar que en todos los componentes se tengan presentes las consideraciones de género, gracias a la sensibilización del personal respecto de las cuestiones de género, casta y clase social.

32. El objetivo del segundo subcomponente es crear un entorno propicio para las mujeres mediante la sensibilización de los hombres, además de las administraciones y otras instituciones locales, a fin de iniciar la transformación de los papeles asignados en función del género. Algunos líderes de los grupos de autoayuda recibirán formación parajurídica para que puedan hacer frente a situaciones críticas como el matrimonio prenúbil o los malos tratos a los niños y oponerse a las exigencias de

dote. El programa ayudará también a financiar la inversión de USD 229 por aldea (las aldeas aportarán el 50% de esa cantidad) en pequeños artículos de infraestructura rural que contribuyan a reducir la carga de trabajo de la mujer, como poleas para los pozos abiertos, parcelas para la producción de leña como combustible y cocinas sin humo.

33. La finalidad del tercer subcomponente es potenciar la capacidad de las mujeres mediante la formación y el apoyo basados en la demanda en los siguientes aspectos: i) alfabetización funcional; ii) orientaciones a las administraciones locales para que incrementen la participación de las mujeres; iii) salud, higiene y puericultura (incluido el VIH/SIDA), y iv) educación a la vida familiar para los adolescentes de ambos sexos. Cuando sea posible, se realizarán actividades de formación y se prestará apoyo a los miembros de los grupos de autoayuda vinculando esos grupos de autoayuda a los programas gubernamentales en curso que presten este tipo de apoyo, especialmente en lo referente a la alfabetización funcional.

Gestión del programa y apoyo institucional

34. **Maharashtra.** Se reforzará la estructura orgánica actual de la MAVIM a escala estatal nombrando un asesor principal con gran experiencia en la aplicación de programas amplios de fomento de los medios de subsistencia. Esta persona será formada para asumir la función de director ejecutivo de la MAVIM. Además se contratará a un director general, otros dos directores y tres oficiales de desarrollo. En los distritos se reducirá el número de puestos, ya que muchas funciones se transferirán a las oficinas de los emplazamientos. Se nombrará coordinador regional a un oficial superior de coordinación de distrito, que será responsable de tres a cuatro distritos. En el tercer año de ejecución del programa, se financiará la contratación de consultores para que elaboren la futura estrategia de la MAVIM, que estará basada en las nuevas corrientes de ingresos y que tendrá en cuenta la menor movilización de los grupos de autoayuda en años futuros y la necesidad de que los gastos correspondan a los ingresos disponibles. La administración de las oficinas de los emplazamientos será responsabilidad de la MAVIM y de las ONG facilitadoras contratadas. Se contratarán ONG especializadas o principales para apoyar el proceso de movilización de los grupos de autoayuda, el desarrollo de los medios de subsistencia y la capacitación correspondiente, la integración de las cuestiones de género y la educación sanitaria.

35. En el marco del programa se establecerá una unidad de seguimiento y evaluación y de sistemas de información de gestión (SyE/SIG) que dependerá de la MAVIM. Asimismo, se prestará apoyo adicional para reforzar los SIG y se contratará a organizaciones externas para que realicen encuestas de seguimiento y estudios de impacto.

36. **Madhya Pradesh.** Se establecerá en Bhopal una UGP a nivel del estado, dependiente de la MVVN, compuesta por un director del programa, un administrador financiero y dos profesionales. También habrá una UGP de distrito en cada uno de los distritos del programa. Cada una de las unidades de distrito tendrá un director del programa, un oficial de finanzas y asistentes del programa/financieros. El director del programa rendirá informes al director gerente de la MVVN. Las actividades sobre el terreno serán obra de las ONG, que establecerán oficinas en los emplazamientos para que presten apoyo a los grupos de autoayuda.

37. Durante el segundo año del programa se prestará asesoramiento en materia de gestión a la MVVN con objeto de evaluar: i) los nuevos flujos de ingresos y gastos de la MVVN; ii) la necesidad y viabilidad de generar nuevos flujos de ingresos, habida cuenta de que la MVVN es propiedad del gobierno, y iii) la necesidad de una presencia sobre el terreno y su envergadura. En función de este análisis, se elaborará una estrategia para alcanzar los objetivos fijados y un plan operacional para el desarrollo institucional de la MVVN.

38. En la UGP a nivel del estado se establecerá una unidad de SyE, compuesta por un director de SyE y SIG, y un oficial de SIG. Contarán con la ayuda de dos auxiliares de SyE en los estados y de un auxiliar de SyE en cada UGP de distrito. Para reforzar la independencia de estas unidades, todos los auxiliares de SyE de distrito rendirán informes directamente al director de SyE y SIG.

39. Se financiarán con cargo al programa los costos ordinarios, de personal y equipo adicionales, tanto en los estados como en los distritos. La contribución del FIDA a los sueldos permitirá que la MVVN se haga cargo del conjunto de estos costos antes del cierre del programa. Se prevé que el gobierno de Madhya Pradesh convenga en que una parte (USD 572 738) de la contribución del FIDA se asigne a la MVVN. Estos serán los recursos que se pondrán a disposición de la MVVN para financiar los costos del personal que no forme parte del programa y para asumir progresivamente los costos del personal del programa. Estos ingresos permitirán también que la MVVN pueda seguir realizando sus operaciones después de la terminación del programa.

D. Costos y financiación

40. Se calcula que el total de los costos de inversión y costos ordinarios adicionales del programa, incluidos los imprevistos de orden físico y por alza de precios, ascenderá a USD 208,7 millones. Se estima que el componente de divisas será de USD 1,6 millones, es decir, menos del 1% de los costos totales del programa. En Maharashtra, los costos básicos de los ocho años del programa para la MAVIM se estiman en USD 158,3 millones, y en Madhya Pradesh, en USD 34,3 millones. Además, se han aportado en torno a USD 1,6 millones en concepto de reserva para imprevistos.

41. El programa estará financiado por varias fuentes. Las actividades básicas se financiarán con cargo a los ingresos de los estados de Maharashtra y Madhya Pradesh y los fondos del préstamo del FIDA prestados a los estados por el Gobierno de la India. Además, como se ha mencionado anteriormente, los préstamos adicionales para el fomento empresarial serán financiados por los bancos participantes. El préstamo del FIDA servirá para financiar la mayoría de los costos de inversión, mientras que la financiación de los costos ordinarios adicionales será decreciente, pasando del 100% durante los seis primeros años del programa al 50% en el séptimo año y al 0% en el octavo. Además, el FIDA financiará el 50% de los fondos para el desarrollo de las aldeas, mientras que las comunidades aportarán el 50% restante. Los miembros de los grupos de autoayuda se harán cargo de los costos ordinarios de las oficinas de los emplazamientos (con arreglo al componente de creación de instituciones de base) entre el sexto y el octavo año del programa. Los gobiernos de los estados financiarán los costos ordinarios existentes y los sueldos del personal, los costos adicionales no cubiertos y todos los impuestos. Por último, algunas actividades concretas serán financiadas por otros bancos y organismos.

42. El préstamo del FIDA para financiar el programa ascenderá a USD 39,5 millones, de los cuales USD 26,5 millones se asignarán a la financiación del programa de la MAVIM en Maharashtra y USD 13,0 millones servirán para financiar la ejecución del programa en Madhya Pradesh. Los beneficiarios aportarán aproximadamente USD 13,9 millones para sufragar los costos de los centros en los emplazamientos y contribuir a las actividades de desarrollo de las aldeas. Se espera una contribución aproximada de USD 1,5 millones por parte del NABARD para cubrir parte de los costos de capacitación en medios de subsistencia agrícolas. El Gobierno de la India abrirá una cuenta especial para cada estado en Nueva Delhi donde se depositarán los fondos del FIDA, que cederá en forma de préstamo a los gobiernos de los estados en las mismas condiciones fijadas por el Fondo

CUADRO 1. RESUMEN DE LOS COSTOS DEL PROGRAMA^a
(en miles de USD)

Componentes	Moneda nacional	Divisas	Total	Porcentaje de divisas	Porcentaje del costo básico
A. Maharashtra					
1. Creación de instituciones de base	21,0	0,7	21,7	3	11
2. Servicios de microfinanciación	116,9	-	116,9	-	61
3. Fomento de los medios de subsistencia y las empresas	7,5	-	7,5	-	4
4. Potenciación de la mujer y equidad social	2,7	-	2,7	-	1
5. Gestión del programa y apoyo institucional	9,1	0,5	9,6	6	5
Subtotal de Maharashtra	157,1	1,3	158,3	1	82
B. Madhya Pradesh					
1. Creación de instituciones de base	6,5	-	6,6	1	3
2. Servicios de microfinanciación	20,0	-	20,0	-	10
3. Fomento de los medios de subsistencia y las empresas	4,0	-	4,0	-	2
4. Potenciación de la mujer y equidad social	1,4	-	1,4	-	1
5. Gestión del programa y apoyo institucional	2,2	0,1	2,3	6	1
Subtotal de Madhya Pradesh	34,1	0,2	34,3	1	18
Costo básico total	191,1	1,5	192,6	1	100
Imprevistos de orden físico	8,4	0,1	8,5	1	4
Imprevistos por alza de precios	7,5	0,1	7,6	1	4
Costo total del programa	207,1	1,6	208,7	1	108

^a La suma de las cantidades parciales puede no coincidir con el total por haberse redondeado las cifras.

CUADRO 2. PLAN DE FINANCIACIÓN^a
(en miles de USD)

Componente	FIDA		Departamento de Salud de Maharashtra		Organismos internacionales		Bancos		NABARD		Gobiernos de los estados		Beneficiarios		Total		Divisas	Moneda nacional (excl. impuestos)	Derechos e impuestos
	Cuantía	%	Cuantía	%	Cuantía	%	Cuantía	%	Cuantía	%	Cuantía	%	Cuantía	%	Cuantía	%			
A. Maharashtra																			
1. Creación de instituciones de base	15,17	59	-	-	-	-	-	-	-	-	0,62	2	9,99	39	25,78	12	0,8	24,4	0,6
2. Servicios de microfinanciación	1,18	1	-	-	-	-	121,53	99	-	-	0,12	0	-	-	122,83	59	0,0	122,7	0,1
3. Fomento de los medios de subsistencia y las empresas	6,90	77	-	-	-	-	-	-	1,19	13	0,82	9	-	-	8,91	4	0,0	8,1	0,8
4. Potenciación de la mujer y equidad social	1,55	54	0,16	6	0,23	8	-	-	-	-	0,10	3	0,80	28	2,84	1	0,0	2,7	0,1
5. Gestión del programa y apoyo institucional	1,64	15	-	-	-	-	-	-	-	-	9,66	88	-	-	11,31	5	0,6	10,3	0,4
Subtotal de Maharashtra	26,45	15	0,16	0	0,23	0	121,53	71	1,19	1	11,32	7	10,79	6	171,66	82	1,4	168,2	2,0
B. Madhya Pradesh																			
1. Creación de instituciones de base	4,86	62	-	-	-	-	-	-	-	-	0,04	1	2,96	38	7,87	4	0,1	7,8	0,0
2. Fomento de los medios de subsistencia y las empresas	3,99	85	-	-	-	-	-	-	0,29	6	0,43	9	-	-	4,71	2	0,0	4,3	0,4
3. Servicios de microfinanciación	0,79	4	-	-	-	-	19,30	96	-	-	0,05	0	-	-	20,14	10	0,0	20,1	0,0
4. Potenciación de la mujer y equidad social	1,22	78	-	-	0,04	3	-	-	-	-	0,11	6	0,19	12	1,57	1	0,0	1,5	0,1
5. Gestión del programa y apoyo institucional	2,13	78	-	-	-	-	-	-	-	-	0,61	22	-	-	2,74	1	0,2	2,5	0,1
Subtotal de Madhya Pradesh	13,00	35	-	-	0,04	0	19,30	52	0,29	1	1,24	3	3,16	9	37,02	18	0,2	36,1	0,7
Costo total del programa	39,45	19	0,16	0	0,27	0	140,82	67	1,49	1	12,56	6	13,94	7	208,69	100	1,6	204,3	2,8

^a La suma de las cantidades parciales puede no coincidir con el total por haberse redondeado las cifras.

E. Adquisiciones, desembolsos, cuentas y auditoría

Adquisiciones

43. La adquisición de todos los bienes y servicios financiados con cargo al préstamo del FIDA se efectuará de conformidad con las directrices del Fondo en materia de adquisición. Las disposiciones vigentes en materia de adquisición de los gobiernos de Maharashtra y Madhya Pradesh se ajustan a los requisitos del FIDA. El equipo y los materiales se adquirirán mediante el procedimiento de licitación pública nacional o comparación nacional de precios que sea aplicable para la utilización de los fondos de los gobiernos de los estados. Se permitirá la adquisición directa de bienes y servicios por un valor inferior a USD 10 000 en las condiciones aprobadas por el FIDA. Se recurrirá al procedimiento de comparación nacional de precios para la adquisición de bienes y servicios cuyo valor oscile entre USD 10 000 y USD 25 000. La licitación pública nacional se utilizará para la adquisición de bienes y servicios cuyo valor sea igual o superior a USD 25 000.

Desembolsos

44. Los Departamentos de Promoción de la Mujer y el Niño (DPMN) de cada estado aportarán a la MAVIM y la MVVN los fondos para la ejecución del programa de conformidad con sus planes operativos anuales (POA). Estos departamentos, en su calidad de organismos de coordinación, incorporarán en sus presupuestos las consignaciones presupuestarias destinadas a la MAVIM y la MVVN para la ejecución del programa, que procederán de la contribución tanto del FIDA como de los gobiernos de los estados. La MAVIM y la MVVN firmarán memorandos de entendimiento con los DPMN de sus estados respectivos, en los que se especificarán el procedimiento de entrega de fondos y unas obligaciones en materia de contabilidad, auditoría y presentación de informes que sean aceptables para el FIDA. Cada trimestre los DPMN ingresarán directamente los fondos en las cuentas bancarias abiertas por la MAVIM y la MVVN para sufragar las actividades ordinarias del programa. Estas dos corporaciones distribuirán los fondos trimestralmente a sus oficinas de distrito con arreglo a sus POA y prepararán las solicitudes de reembolso, que presentarán al FIDA o la institución cooperante por conducto de los dos DPMN y del Departamento de Asuntos Económicos. Podrán retirarse fondos de la cuenta del préstamo por montos que no excedan del equivalente de DEG 450 000 para sufragar gastos relativos a materiales y equipo, ONG y proveedores de servicios, capacitación, consultores y estudios y gastos adicionales de operación que se efectúen entre el 15 de septiembre de 2005 y la fecha de efectividad del préstamo.

Cuentas y auditoría

45. Las cuentas del programa serán comprobadas anualmente por empresas de auditoría acreditadas e independientes que sean aceptables para los gobiernos de Maharashtra y Madhya Pradesh. En un plazo de seis meses contados a partir del fin del período de notificación, se presentarán al FIDA copias certificadas de los informes de auditoría y de los estados financieros, incluidos un dictamen independiente sobre las declaraciones de gastos y una carta sobre asuntos de gestión referente a la idoneidad de los sistemas de contabilidad y control interno. En estas declaraciones, los gastos efectuados con cargo al programa se segregarán de las cuentas totales. Los fondos de los gobiernos de Maharashtra y Madhya Pradesh serán presentados al contralor y sometidos a una auditoría por parte del auditor general, de conformidad con las disposiciones vigentes del Gobierno de la India, incluso después de que los auditores independientes hayan realizado sus comprobaciones. Además de la auditoría externa, en el marco del programa se establecerán mecanismos internos de auditoría para velar por que se realicen comprobaciones periódicas de la utilización de los fondos y el cumplimiento de los procedimientos establecidos. Se ha previsto una partida para el nombramiento de cuatro auditores internos en la oficina central de la MAVIM.

F. Organización y gestión

Gestión del programa

46. En ambos estados, el DPMN será el organismo de coordinación del programa a nivel de estado. El organismo de ejecución será la MAVIM en Maharashtra y la MVVN en Madhya Pradesh. En Maharashtra, la oficina central de la MAVIM coordinará todas las actividades del programa, incluidas las relacionadas con su puesta en marcha, y se encargará de la distribución de los fondos, la administración financiera y el apoyo al SyE. En Madhya Pradesh, la MVVN establecerá la UGP a nivel de estado y de distrito, para que se ocupen de estas actividades. En ambos estados la realización de las actividades básicas del programa se confiará a las oficinas de distrito de la MAVIM y a las UGP y a las oficinas de los emplazamientos.

47. En Maharashtra, la MAVIM y las ONG facilitadoras escogidas prestarán apoyo a los grupos de autoayuda por conducto de las oficinas de los emplazamientos. En las zonas donde estos grupos sean muy numerosos corresponderá a la MAVIM iniciar el proceso de establecimiento de oficinas en los emplazamientos, mientras que en las zonas donde las ONG hayan movilizado a un gran número de grupos serán esas ONG quienes las establezcan. En Madhya Pradesh todas estas oficinas serán establecidas por las ONG facilitadoras. En los dos estados se contratarán ONG especializadas o principales para que ayuden a la creación de instituciones de base. En el marco del programa también se contratarán ONG y proveedores de servicios especializados para que lleven a cabo diversas actividades relacionadas con el género, la microfinanciación y los medios de subsistencia.

48. A nivel de estado se prevé crear en Maharashtra un mecanismo de coordinación a tres niveles. En primer lugar, la junta directiva de la MAVIM está compuesta por representantes de los departamentos competentes del gobierno y por miembros que no son funcionarios. La junta celebra reuniones periódicas que sirven de foro para la coordinación entre los diversos departamentos del gobierno. En segundo lugar, se prevé la creación de un comité asesor del programa a nivel de estado, puesto que en la junta directiva de la MAVIM no están representadas las ONG ni las instituciones financieras. Serán miembros de este comité los representantes de las redes de ONG que participan en la ejecución del programa, las ONG especializadas o principales, el NABARD, el Banco de Desarrollo de la Pequeña Industria de la India y algunos de los principales bancos comerciales participantes. El comité estará presidido por el director gerente de la MAVIM y el asesor principal o director ejecutivo será miembro y secretario. En tercer lugar, se establecerá un “comité potenciado” presidido por el secretario jefe (gobierno de Maharashtra). Serán miembros de este comité los primeros secretarios o secretarios de los departamentos de finanzas, desarrollo rural, ingresos, agricultura, promoción de la mujer y el niño, justicia y desarrollo tribal.

49. A nivel de estado se prevé crear en Madhya Pradesh un mecanismo de coordinación a cuatro niveles. En primer lugar, la junta directiva de la MVVN está compuesta por representantes de los departamentos competentes del gobierno y por miembros que no son funcionarios. La junta celebra reuniones periódicas que sirven de foro para la coordinación entre los diversos departamentos del gobierno. En segundo lugar, se prevé la creación de un comité asesor del programa a nivel de estado, puesto que en la junta directiva de la MVVN no están representadas las ONG ni las instituciones financieras. Serán miembros de este comité los representantes de las ONG especializadas o principales, el NABARD, el Banco de Desarrollo de la Pequeña Industria de la India y algunos de los principales bancos comerciales participantes. Estará presidido por el director gerente de la MVVN y el director del programa será miembro y secretario. En tercer lugar, en el marco del programa se establecerá una unidad de enlace en el DPMN, que coordinará las actividades de la UGP estatal, la MVVN y el DPMN. Ayudará al desembolso de los fondos del presupuesto del DPMN destinados a las actividades del programa. En cuarto lugar, en el marco del programa se establecerá un “comité

potenciado” presidido por el secretario jefe (gobierno de Madhya Pradesh). Este comité se reunirá cada seis meses y ejercerá funciones de supervisión de la aplicación del programa. Asimismo, facilitará el proceso de aprobación del presupuesto y de integración del presupuesto de la MVVN o de la UGP del estado en el presupuesto anual del gobierno de Madhya Pradesh.

G. Justificación económica

50. El análisis económico realizado indica que los beneficios aportados por la inversión en actividades generadoras de ingresos en el marco del programa serán suficientes para justificar las inversiones realizadas con miras al aumento de la capacidad, la creación de instituciones, la potenciación y el fomento empresarial. El análisis señala también que, como enseña la experiencia, pueden lograrse importantes beneficios económicos, muy superiores a los costos de oportunidad de los fondos. Aunque existe el riesgo de una escasa participación y de una infrautilización de los fondos, es sumamente improbable que los resultados logrados en estos ámbitos sean tan insuficientes que hagan inviable el programa. El análisis indica asimismo que el programa, tal como está concebido, debería hacer una contribución suficiente a la reducción de la pobreza de todos los participantes. Además de los resultados cuantificables, los beneficios financieros derivados de las actividades de potenciación tienen efectos significativos sobre la situación de pobreza de los beneficiarios.

H. Riesgos

51. El programa corre varios riesgos. Aunque en su concepción se ha intentado reducir los riesgos al mínimo, subsisten algunas consideraciones importantes. Hay graves obstáculos sociales y culturales a la potenciación de la mujer, el objetivo general del programa. Muchas personas pobres de los distritos remotos y atrasados de ambos estados carecen de la iniciativa empresarial necesaria para asumir riesgos e invertir los préstamos en actividades productivas. En los dos estados es importante que siga apoyándose el desarrollo de los grupos de autoayuda como forma de movilización social. En Madhya Pradesh está la cuestión adicional del Programa de iniciativas de lucha contra la pobreza en los distritos, que concede donaciones para el fomento de medios de subsistencia. Ese programa abarca ahora 2 907 aldeas en 14 distritos de Madhya Pradesh y puede ser ampliado. Se ha comprobado que es difícil formar o mantener los grupos de autoayuda en estas aldeas, ya que se prefieren las donaciones a los préstamos, como es natural. Los fondos para inversiones en la mejora de los medios de subsistencia procederán en buena medida de los bancos, cuya participación activa es esencial para el éxito del programa propuesto.

52. La mejora de los medios de subsistencia requiere que la situación del mercado y la relación de intercambio en la economía rural sean adecuadas. En gran parte de la zona del programa la economía está subdesarrollada: Madhya Pradesh es uno de los estados más pobres del país y en Maharashtra un abismo separa las ciudades florecientes de los distritos rurales pobres. La demanda de los productos básicos ofrecidos por la población rural es baja. En estas circunstancias, existe el riesgo de que los miembros de los grupos de autoayuda no deseen invertir el dinero de los préstamos en mejorar las actividades generadoras de ingresos.

53. Para ser sostenibles a largo plazo, los grupos de autoayuda tienen que seguir recibiendo apoyo externo de las federaciones u otros grupos de organizaciones. Existe el riesgo de que estas organizaciones no puedan atraer la financiación que necesitan de los grupos de autoayuda que las componen; lograr que estas organizaciones se autofinancien será un gran reto para la gestión del programa. En el marco del programa se contratarán también ONG y otros proveedores de servicios, y estos organismos deberán tener la capacidad requerida, especialmente en Madhya Pradesh.

54. La administración global del programa será responsabilidad de la MAVIM y la MVVN. La MAVIM tiene un personal numeroso y oficinas en todos los distritos. Su reto consistirá en ampliar aún más sus operaciones y mejorar al mismo tiempo la calidad de los grupos de autoayuda y las federaciones. La MVVN es una organización mucho más pequeña, cuya plantilla sólo consta de 15 miembros, y no dispone de oficinas sobre el terreno ni en los distritos. Los fondos del programa servirán para contratar a las ONG que habrán de formar y apoyar a los grupos de autoayuda, y establecer una unidad de gestión del programa en la MVVN a nivel de estado y de distrito. El riesgo que existe en Madhya Pradesh es que el DPMN, la organización matriz de la MVVN, considere necesario participar en la ejecución del programa a través de sus oficinas en los distritos y su personal sobre el terreno.

I. Impacto ambiental

55. Se prestará principalmente apoyo a las microintervenciones y actividades en pequeña escala que llevan a cabo las mujeres pobres en las aldeas. Estas intervenciones estarán localizadas, tendrán una gran densidad de mano de obra y afectarán tanto a las actividades agrícolas como a las no agrícolas. Debido a la reducida escala de estas actividades, no se espera que las inversiones tengan repercusión alguna sobre el medio ambiente. En conjunto, más de un millón de mujeres realizarán actividades económicas en pequeña escala, cuyo alcance seguirá siendo modesto en comparación con otros sectores económicos de estos estados, y se espera que no tengan efectos importantes sobre el medio ambiente. Se prevé la realización de un pequeño número de actividades de agricultura orgánica, lo que contribuirá a reducir el actual nivel de contaminación. Por todos estos factores, el programa se ha clasificado en la categoría “B”.

J. Características innovadoras

56. La prioridad atribuida en el programa a la microfinanciación, los servicios de apoyo, los servicios de fomento empresarial y la creación de vínculos con el mercado pone de manifiesto su carácter innovador.

PARTE III – INSTRUMENTOS Y FACULTADES JURÍDICOS

57. Un convenio de préstamo entre la República de la India y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión del préstamo propuesto al prestatario. Se adjunta como anexo un resumen de las garantías suplementarias importantes incluidas en el convenio de préstamo negociado.

58. La República de la India está facultada por su legislación para contraer empréstitos con el FIDA.

59. Me consta que el préstamo propuesto se ajusta a lo dispuesto en el *Convenio Constitutivo del FIDA*.

PARTE IV – RECOMENDACIÓN

60. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe el préstamo propuesto de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo a la República de la India, en diversas monedas, por una cantidad equivalente a veintisiete millones setecientos cincuenta mil derechos especiales de giro (DEG 27 750 000), con vencimiento el 1° de diciembre de 2045, o antes de esta fecha, y un cargo por servicios de tres cuartos del uno por ciento (0,75%) anual, el cual, con respecto a los demás términos y condiciones, se ajustará sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este Informe y recomendación del Presidente.

Lennart Båge
Presidente

**RESUMEN DE LAS GARANTÍAS SUPLEMENTARIAS IMPORTANTES
INCLUIDAS EN EL CONVENIO DE PRÉSTAMO NEGOCIADO**

(Negociaciones sobre el préstamo concluidas el 8 de diciembre de 2005)

1. El programa será llevado a cabo por el estado de Maharashtra (“Maharashtra”), por medio de la MAVIM, de conformidad con un convenio separado de igual fecha entre el FIDA y el estado (“convenio del programa de la MAVIM”); y el estado de Madhya Pradesh (“Madhya Pradesh”), por medio de la Corporación para la Financiación y la Promoción de la Mujer en Madhya Pradesh (MVVN), de conformidad con un convenio separado de igual fecha entre el FIDA y el estado (“convenio del programa de la MVVN”); se hará referencia a ambos estados como “los estados”.

2. **Cuenta del programa.** La MAVIM y la MVVN abrirán cada una y posteriormente mantendrán en un banco comercial aceptable para el FIDA una cuenta en moneda local para las operaciones del programa (la “cuenta del programa”) en sus respectivos estados. Las cuentas del programa estarán protegidas, en los términos y condiciones que propongan los estados y acepte el FIDA, contra la aplicación de medidas de compensación, incautación o embargo. Las personas debidamente autorizadas por la MAVIM y la MVVN, de acuerdo con sus respectivos procedimientos internos, administrarán con las cuentas del programa.

3. **Fondos de contrapartida.** El Gobierno en la República de la India (el “Gobierno”) velará por que los estados pongan a disposición de la MAVIM y la MVVN durante el período de ejecución del programa fondos de contrapartida de sus propios recursos respectivos de conformidad con los POA para cada año del programa de conformidad con el acuerdo subsidiario respectivo, el convenio del programa y el convenio de préstamo.

4. **Canalización de los recursos del programa.** Para llevar a cabo el programa, cada estado, por medio del DPMN, transferirá los fondos disponibles y otros recursos previstos en los POA respectivamente a la MAVIM y la MVVN de acuerdo con sus respectivos acuerdos subsidiarios. A su vez, la MAVIM y la MVVN transferirán a sus respectivas oficinas en los distritos los fondos disponibles y otros recursos para realizar determinadas actividades previstas en los POA.

5. **Prácticas de gestión de plaguicidas.** A fin de que se sigan prácticas ambientales apropiadas, las partes en el programa adoptarán prácticas adecuadas de gestión de plaguicidas en el marco del programa. Con este objeto, el Gobierno, por medio de los estados, se asegurará de que ninguno de los plaguicidas adquiridos en el marco del programa figura entre los prohibidos por el *Código Internacional de Conducta para la Distribución y Utilización de Plaguicidas* de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, en sus sucesivas versiones enmendadas, ni está incluido en los cuadros 1 (extremadamente peligrosos) o 2 (altamente peligrosos) de la clasificación recomendada por la Organización Mundial de la Salud de los plaguicidas conforme al grado de riesgo y directrices para esa clasificación, 1996-1997, en sus sucesivas versiones enmendadas.

6. **Seguimiento**

- a) El SyE será parte integrante de la ejecución del programa. Habrá una unidad de SyE en la MAVIM y en la UGP estatal de la MVVN con un director de SyE y SIG y un oficial de SIG. Cada distrito tendrá un auxiliar de SyE. El auxiliar de SyE y SIG dependerá profesionalmente del director de SyE y SIG, pero estará bajo la autoridad administrativa del oficial de coordinación del distrito.

ANEXO

- b) Las actividades de SyE serán las siguientes: presentación de informes sobre las actividades, de manera que todas las partes en el programa informarán cada mes sobre las actividades realizadas y esa información se almacenará en el SIG del programa; seguimiento de procesos, por lo cual el oficial de SyE hará visitas periódicas a una muestra de grupos beneficiarios para recabar la opinión de las comunidades participantes sobre los resultados del programa, y esos datos serán almacenados en el SIG; seguimiento de los resultados, por lo cual la MAVIM y la UGP estatal de la MVVN reunirán información sobre los indicadores del marco lógico mediante encuestas básicas sobre las características de los beneficiarios y encuestas por muestreo; y seguimiento del impacto, por lo cual se reunirá información sobre los indicadores de los objetivos del programa, incluidos los indicadores previstos por el sistema de gestión de los resultados y el impacto (RIMS) del FIDA. El Gobierno se asegurará de que los indicadores del RIMS exigidos por el FIDA se integren y formen parte del sistema de seguimiento del programa.

7. **Perspectiva de género.** La focalización del programa garantizará a las mujeres unos beneficios equitativos. Cada una de las partes en el programa se asegurará de que la mujer participa y está representada en las actividades del programa.

8. **Presentación de informes.** Cada una de las partes en el programa preparará y presentará informes trimestrales sobre la situación material y financiera a la MAVIM y la UGP estatal de la MVVN, sobre la base de los formatos preparados y comunicados por la UGP de distrito a todas las partes en el programa. Entre otras cosas, los informes seguirán de cerca los progresos financieros del programa logrados por cada una de las partes con referencia al POA del período en cuestión. Cada una de las partes en el programa presentará su informe trimestral a la UGP de distrito a más tardar dos meses después del final de cada trimestre durante el período de ejecución del programa. La MAVIM y la UGP estatal de la MVVN se basarán en esos informes trimestrales para preparar los informes semestrales y anuales que están obligados a presentar al FIDA.

9. **Adquisiciones.** La MAVIM y la UGP estatal de la MVVN prepararán una breve lista de ONG interesadas y prestigiosas que tengan una experiencia sustancial de fomento de grupos de autoayuda sostenibles y de sus organizaciones centrales. Cada ONG preparará y presentará una propuesta técnica. Estas propuestas se evaluarán a fin de concertar acuerdos de asociación una vez obtenida la aprobación de la institución cooperante y del FIDA. De manera análoga, para la selección de los proveedores de servicios institucionales en lo que respecta a medios de subsistencia, fomento de instituciones a nivel de base, microfinanciación y SyE, se seguirá el procedimiento de poner anuncios en los sitios web de la MAVIM o de la MVVN y del estado correspondiente, en un periódico nacional y otro regional solicitando manifestaciones de interés junto con la presentación de informes anuales, resúmenes de las actividades y una indicación de la situación financiera. De resultados del análisis de estas manifestaciones de interés se preparará una lista de finalistas. Los proveedores de servicios incluidos en ella presentarán propuestas técnicas y financieras. Tras evaluar estas propuestas se firmarán acuerdos de asociación una vez obtenida la aprobación de la institución cooperante y del FIDA. En cuanto a los consultores, la MAVIM preparará en un principio una lista de consultores aprobados por ella misma, la institución cooperante y el FIDA.

10. **Suspensión.** Además de los casos indicados en la Sección 12.01 de las Condiciones generales, el FIDA:

- a) Podrá suspender, total o parcialmente, el derecho del Gobierno a presentar solicitudes de retiro de fondos de la cuenta del préstamo en caso de que se verifiquen las circunstancias allí indicadas o cualquiera de las siguientes:

ANEXO

- i) Que el manual de ejecución del programa, o alguna de sus disposiciones, haya sido objeto de renuncia, suspensión, revocación, enmienda u otra modificación sin el consentimiento previo del FIDA, y éste haya determinado que dicha renuncia, suspensión, revocación, enmienda o modificación ha tenido, o es probable que tenga, consecuencias adversas sustanciales para el programa.
 - ii) Que alguna autoridad competente haya adoptado medidas destinadas a la disolución de la MAVIM o de la MVVN, o la suspensión de las actividades de una de ellas dos o de ambas, o se haya dado inicio a una acción o procedimiento para la distribución de cualesquiera activos de la MAVIM o de la MVVN entre sus acreedores, y los estados no hayan propuesto ninguna solución alternativa satisfactoria para el FIDA.
 - iii) Que los estados o los organismos principales del programa hayan incumplido alguna de sus respectivas obligaciones previstas en los convenios del programa o en los acuerdos subsidiarios.
 - iv) Que la MAVIM o la MVVN hayan enmendado o abrogado, sin el consentimiento previo del FIDA, alguna disposición de sus documentos constitucionales, a excepción de las enmiendas requeridas en el presente documento que el FIDA haya aprobado, y que, en opinión del FIDA, dicha enmienda o abrogación pueda afectar la capacidad de la MAVIM o la MVVN para ejecutar el programa de conformidad con los términos del convenio de préstamo.
 - v) Que las recomendaciones y el plan de acción resultantes de la revisión a mitad de período no se hayan llevado a la práctica de manera satisfactoria para el FIDA en el plazo especificado.
 - vi) Que cualquiera de los acuerdos subsidiarios o de sus disposiciones se haya violado o haya sido objeto de renuncia, suspensión, revocación, enmienda u otra modificación sin el consentimiento previo del FIDA, y éste haya determinado que dicha violación o renuncia, suspensión, revocación, enmienda o modificación ha tenido, o es probable que tenga, consecuencias adversas sustanciales para cualquier parte del programa.
 - vii) Que el FIDA haya determinado que el grupo-objetivo no está recibiendo adecuadamente los beneficios materiales del programa o que esos beneficios van a parar a personas ajenas al grupo-objetivo, en perjuicio de los miembros de dicho grupo.
 - viii) Que se haya producido una derogación, invalidación, suspensión, enmienda u otra modificación de una ley nacional que pueda ir en detrimento de los términos y condiciones del convenio de préstamo.
 - ix) Que las adquisiciones no se hayan efectuado de conformidad con lo estipulado en el convenio de préstamo.
- b) Suspenderá, total o parcialmente, el derecho del Gobierno a presentar solicitudes de retiro de fondos de la cuenta del préstamo en caso de que el informe de auditoría previsto en el convenio de préstamo no se haya concluido satisfactoriamente en el plazo de 12 meses contados a partir del término del período de presentación de información financiera establecido en el convenio.

11. **Condiciones que han de cumplirse para el retiro de fondos.** A continuación se especifican las condiciones que han de cumplirse para el retiro de fondos del préstamo:

- a) Programa general:
 - i) que la MAVIM y la MVVN hayan nombrado a un administrador financiero en sus estados respectivos;
 - ii) que la MAVIM y la MVVN hayan establecido, en sus estados respectivos, un comité asesor del programa a nivel de estado integrado por representantes de ONG e instituciones financieras;
 - iii) que el FIDA haya aprobado el borrador del manual de ejecución del programa y que se haya enviado al FIDA una copia del manual en la forma adoptada por la junta directiva de la MAVIM y la MVVN, sustancialmente en la forma aprobada y certificada como auténtica y completa por un funcionario competente de esas entidades, y
 - iv) que el Gobierno haya confirmado su contribución de fondos de contrapartida, incluida la que cubre los impuestos y la relativa a cada ejercicio financiero del programa, y que esta contribución haya quedado incluida en el presupuesto del Gobierno correspondiente a dicho ejercicio financiero.
- b) Maharashtra:

que la MAVIM haya contratado a un consultor en desarrollo de los recursos humanos para que prepare los mandatos del personal y reorganice los sistemas y procedimientos de trabajo.

12. **Condiciones que han de cumplirse para la efectividad del convenio.** Las condiciones que han de cumplirse para la efectividad del convenio de préstamo son las siguientes:

- a) que se haya nombrado al asesor principal de la MAVIM y al director del programa de la MVVN;
- b) que se hayan establecido debidamente las UGP a nivel de estado y de distrito de la MVVN;
- c) que el Gobierno haya abierto debidamente las cuentas especiales;
- d) que la MAVIM y la MVVN hayan abierto debidamente sus respectivas cuentas del programa;
- e) que se haya firmado debidamente el convenio de préstamo y que se hayan adoptado todas las medidas administrativas y oficiales necesarias para autorizar y ratificar debidamente la firma y el cumplimiento de dicho convenio por el Gobierno;
- f) que se hayan firmado debidamente los convenios del programa y que se haya remitido al FIDA un dictamen jurídico favorable, emitido por los consejeros jurídicos competentes de cada estado con respecto al carácter jurídicamente vinculante del convenio del programa para el estado; y que se hayan adoptado todas las medidas administrativas y oficiales necesarias para autorizar y ratificar debidamente la firma y el cumplimiento de dichos convenios por los estados;

- g) que se haya remitido al FIDA una copia de los memorandos de entendimiento firmados entre la MVVN y el DPMN y entre la MAVIM y el DPMN; que se hayan adoptado todas las medidas administrativas, institucionales u oficiales necesarias para autorizar y ratificar debidamente la firma y el cumplimiento de dichos memorandos por los estados y la MAVIM y la MVVN, respectivamente; que se hayan cumplido todas las condiciones necesarias para su entrada en vigor (además de las previstas para la efectividad de los documentos del préstamo); y que se haya remitido al FIDA un dictamen jurídico favorable, emitido por una asesoría jurídica competente del estado respectivo, en que se certifique que: i) el memorando de entendimiento es jurídicamente vinculante para el estado y la MAVIM y la MVVN, respectivamente, y ii) la MAVIM y la MVVN están debidamente organizadas, tienen una existencia reconocida y están en regla conforme a las leyes de sus respectivos estados, y además tienen el derecho legal de realizar las actividades de que se ocupan;
- h) que el Gobierno haya remitido al FIDA un dictamen jurídico favorable, emitido por el Fiscal General del Gobierno, cuya forma y contenido sean aceptables para el FIDA.

APPENDIX I

COUNTRY DATA

Land area (km² thousand) 2003 1/	2 973	GNI per capita (USD) 2003 1/	540
Total population (million) 2003 1/	1 064	GDP per capita growth (annual %) 2003 1/	7.1
Population density (people per km²) 2003 1/	358	Inflation, consumer prices (annual %) 2003 1/	4
Local currency	Indian Rupee (INR)	Exchange rate: USD 1 =	INR 43.65
Social Indicators		Economic Indicators	
Population (average annual population growth rate) 1997-2003 1/	1.6	GDP (USD million) 2003 1/	600 637
Crude birth rate (per thousand people) 2003 1/	24	Average annual rate of growth of GDP 2/ 1983-1993	5.4
Crude death rate (per thousand people) 2003 1/	8	1993-2003	5.9
Infant mortality rate (per thousand live births) 2003 1/	63	Sectoral distribution of GDP 2003 1/	
Life expectancy at birth (years) 2003 1/	63	% agriculture	22
Number of rural poor (million) (approximate) 1/	n/a	% industry	27
Poor as % of total rural population 1/	n/a	% manufacturing	16
Total labour force (million) 2003 1/	473.3	% services	51
Female labour force as % of total 2003 1/	33	Consumption 2003 1/	
Education		General government final consumption expenditure (as % of GDP)	13
School enrolment, primary (% gross) 2003 1/	99 a/	Household final consumption expenditure, etc. (as % of GDP)	65
Adult illiteracy rate (% age 15 and above) 2003 1/	39 a/	Gross domestic savings (as % of GDP)	22
Nutrition		Balance of Payments (USD million)	
Daily calorie supply per capita	n/a	Merchandise exports 2003 1/	55 982
Malnutrition prevalence, height for age (% of children under 5) 2003 3/	46 a/	Merchandise imports 2003 1/	70 707
Malnutrition prevalence, weight for age (% of children under 5) 2003 3/	47 a/	Balance of merchandise trade	-14 725
Health		Current account balances (USD million)	
Health expenditure, total (as % of GDP) 2003 1/	6 a/	before official transfers 2003 1/	-12 169 a/
Physicians (per thousand people) /	n/a	after official transfers 2003 1/	177 a/
Population using improved water sources (%) 2002 2/	86	Foreign direct investment, net 2003 1/	4 269
Population with access to essential drugs (%) 2/	n/a	Government Finance	
Population using adequate sanitation facilities (%) 2002 2/	30	Cash surplus/deficit (as % of GDP) 2003 1/	-4
Agriculture and Food		Total expenditure (% of GDP) 2003 1/	n/a
Food imports (% of merchandise imports) 2003 1/	6	Total external debt (USD million) 2003 1/	113 467
Fertilizer consumption (hundreds of grams per ha of arable land) 2003 1/	996 a/	Present value of debt (as % of GNI) 2003 1/	19
Food production index (1999-01=100) 2003 1/	105	Total debt service (% of exports of goods and services) 2003 1/	18
Cereal yield (kg per ha) 2003 1/	2 364	Lending interest rate (%) 2003 1/	12
Land Use		Deposit interest rate (%) 2003 1/	n/a
Arable land as % of land area 2003 1/	54 a/		
Forest area as % of total land area 2003 1/	22 a/		
Irrigated land as % of cropland 2003 1/	34 a/		

a/ Data are for years or periods other than those specified.

1/ World Bank, *World Development Indicators* CD Rom 2005

2/ UNDP, *Human Development Report*, 2005

PREVIOUS IFAD FINANCING IN INDIA

Project/Programme Name	Initiating Institution	Cooperating Institution	Lending Terms	Board Approval	Loan Effectiveness	Current Closing Date	Loan Acronym	Currency	Approved Loan Amount	Disbursement (as % of approved amount)
Bhima Command Area Development Project	IFAD	World Bank: IDA	HC	18 Sep 79	14 Dec 79	31 Dec 85	L - I - 23 - IN	SDR	38 500 000	100
Rajasthan Command Area Development and Settlement Project	IFAD	World Bank: IBRD	HC	19 Dec 79	03 Mar 80	31 Dec 88	L - I - 32 - IN	SDR	42 700 000	100
Sundarban Development Project	IFAD	World Bank: IDA	HC	03 Dec 80	04 Feb 81	30 Jun 89	L - I - 49 - IN	SDR	13 350 000	100
Madhya Pradesh Medium Irrigation Project	World Bank: IDA	World Bank: IDA	HC	17 Dec 81	17 Sep 82	31 Mar 88	L - I - 81 - IN	SDR	21 900 000	100
Second Uttar Pradesh Public Tubewells Project	World Bank: IDA	World Bank: IDA	HC	21 Apr 83	06 Oct 83	31 Mar 91	L - I - 124 - IN	SDR	27 280 000	100
Orissa Tribal Development Project	IFAD	UNOPS	HC	03 Dec 87	27 May 88	31 Dec 97	L - I - 214 - IN	SDR	9 250 000	100
Tamil Nadu Women's Development Project	IFAD	UNOPS	HC	26 Apr 89	26 Jan 90	31 Dec 98	L - I - 240 - IN	SDR	12 932 000	100
Andhra Pradesh Tribal Development Project	IFAD	UNOPS	HC	04 Apr 91	27 Aug 91	31 Mar 99	L - I - 282 - IN	SDR	12 961 000	100
Maharashtra Rural Credit Project	IFAD	UNOPS	HC	06 Apr 93	06 Jan 94	30 Sep 02	L - I - 325 - IN	SDR	18 971 000	100
Andhra Pradesh Participatory Tribal Development Project	IFAD	UNOPS	HC	19 Apr 94	18 Aug 94	31 Mar 03	L - I - 349 - IN	SDR	18 950 000	100
Mewat Area Development Project	IFAD	UNOPS	HC	12 Apr 95	07 Jul 95	30 Jun 05	L - I - 379 - IN	SDR	9 650 000	99
Rural Women's Development and Empowerment Project	IFAD	World Bank: IDA	HC	05 Dec 96	19 May 99	31 Dec 04	L - I - 439 - IN	SDR	8 000 000	44
North Eastern Region Community Resource Management Project for Upland Areas	IFAD	UNOPS	HC	29 Apr 97	23 Feb 99	31 Dec 04	L - I - 444 - IN	SDR	16 550 000	43
Jharkhand-Chhattisgarh Tribal Development Programme	IFAD	IFAD	HC	29 Apr 99	21 Jun 01	31 Dec 09	L - I - 506 - IN	SDR	16 950 000	9
National Microfinance Support Programme	IFAD	UNOPS	HC	04 May 00	01 Apr 02	31 Dec 09	L - I - 538 - IN	SDR	16 350 000	35
Orissa Tribal Empowerment and Livelihoods Programme	IFAD	UNOPS	HC	23 Apr 02	15 Jul 03	30 Sept 13	L - I - 585 - IN	SDR	16 050 000	4
Livelihood Security Project for Earthquake-Affected Rural Households in Gujarat	IFAD	UNOPS	HC	12 Sep 01	04 Nov 02	30 Jun 10	L - I - 568 - IN	SDR	11 650 000	10
Livelihoods Improvement Project in the Himalayas	IFAD	UNOPS	HC	18 Dec 03	01 Oct 04	30 Jun 13	L - I - 624 - IN	SDR	27 900 000	8
Post-Tsunami Sustainable Livelihoods Programme for the Coastal Communities of Tamil Nadu	IFAD	UNOPS	HC	19 Apr 05			L - I - 662 - IN	SDR	9 950 000	0

HC: Highly concessional; IBRD: International Bank for Reconstruction and Development; IDA: International Development Association; UNOPS: United Nations Office for Project Services

LOGICAL FRAMEWORK

Narrative summary	Indicators	Monitoring mechanism and info sources	Assumptions and risks
<p>Goal Poor women make use of choices, spaces and opportunities in economic, social and political spheres for their improved well-being</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Reduced child malnutrition</u> • <u>Increase in household asset index</u> • <u>No. of households with improved food security</u> • <u>No. of households with adequate water supply</u> • <u>No. of households with sanitary latrines</u> • <u>No. of girls attending and completing schooling</u> • <u>No of women becoming literate</u> • No. of women with own income (and amount of income) • Increased mobility of women • Increased role of women in household decisions • Effective representation of women in local governance 	<ul style="list-style-type: none"> • Results and Impact Management System (RIMS) anthropometric impact surveys • Sample household survey of programme outcome • Participatory analysis and impact monitoring • Government household surveys and statistics (for control data) 	<ul style="list-style-type: none"> • Social and cultural constraints in the material and social environment of women can be effectively overcome • Empowerment of women benefits all household members • Overall policy environment remains in favour of women empowerment • Level of income generated is sufficient for households to cross the poverty line
<p>Purpose of components</p>			
<p>1. <u>Grass-roots institution-building</u> Strong and sustainable SHGs, and SHG apex organisations that provide their members with economic and social support</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <u>No. of SHG and federations providing economic and social services</u> • No. of SHG and federations mobilising service providers in NGO and government sectors • No. of women with better access to productive resources for livelihood activities 	<ul style="list-style-type: none"> • Sample household survey of programme outcome • Process monitoring 	<ul style="list-style-type: none"> • Government policy allows SHGs to develop as strong and independent institutions • SHG formation and sustainability is not adversely affected by other subsidy-driven programmes
<p>2. <u>Microfinance services</u> Women access savings, credit and insurance services, and build up financial security. Programme results in policy changes by banks and other financial institutions</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <u>No. SHG with acceptable financial performance – recovery rate (portfolio at risk) etc.</u> • Recovery rate for SHG loans to members • Recovery rate for bank and MFI loans to SHGs • Value of SHG net worth • Policy changes by banks, MFIs and insurance companies 	<ul style="list-style-type: none"> • Process monitoring • SHG reporting via Location Offices • Bank and MFI reports 	<ul style="list-style-type: none"> • Banks remain enthusiastic about lending to SHGs • Other sources of funding available for SHGs where bank loans not available
<p>3. <u>Livelihood and enterprise development</u> Women get opportunities for new and improved livelihood opportunities, establish or expand enterprises. New types of linkages developed between SHGs, markets and support services. Reformed policies and regulations relating to women's enterprises and marketing</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <u>No. of individual enterprises established/expanded</u> • <u>No. of group enterprises established/expanded</u> • <u>No. of cluster level enterprises established</u> • <u>Employment and self-employment created</u> • Quantities of high value crops produced and marketed • Quantities of livestock/fish products produced and marketed • Quantities of non-farm products produced and marketed • No. of forward and backward linkages established 	<ul style="list-style-type: none"> • Sample household survey of programme outcome • Process monitoring 	<ul style="list-style-type: none"> • Market conditions and rural terms of trade remain acceptable • Programme is able to foster an entrepreneurial spirit amongst SHG members • Groups and clusters able to manage collective enterprises in a cohesive manner
<p>4. <u>Women's empowerment and social equity</u> Women get access to functional education and social services, benefit from labour-saving infrastructure, and participate in local governance. Local government responds to needs of women</p>	<p>No. of women accessing health and education services, applying appropriate strategies to improve health, using counselling against domestic violence and participating in local governance</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sample household survey of programme outcome • Process monitoring 	<ul style="list-style-type: none"> • Other government agencies and NGOs willing to provide educational and social services to group members

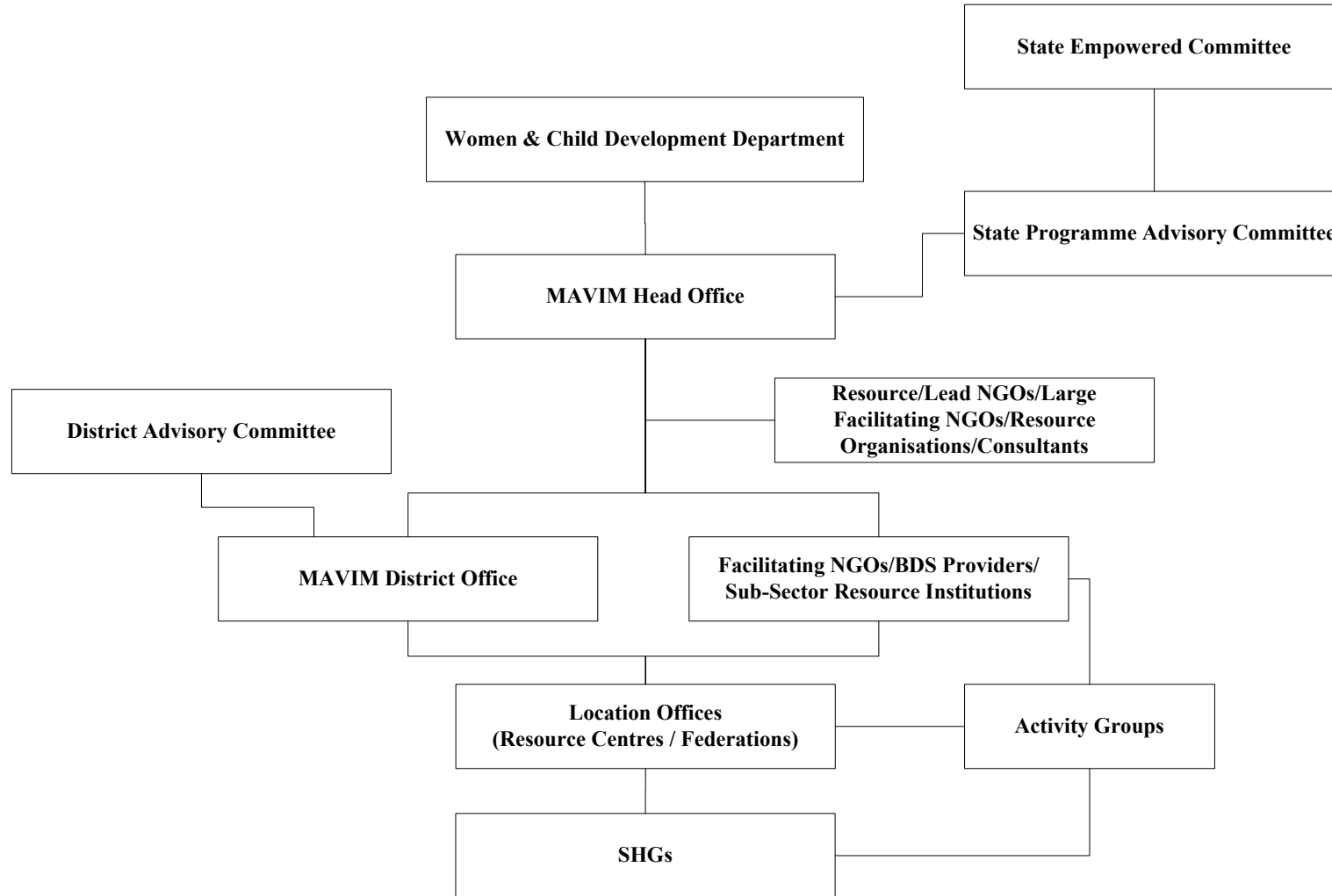
Narrative summary	Indicators	Monitoring mechanism and info sources	Assumptions and risks
5. Programme management and institutional support Promote government policies and institutional support that empower women. MAVIM and MVVN develop their capacity to improve the livelihoods and position of poor women	MAVIM and MVVN have long term strategic plans, assured funding and management and staff capacity, and inform policy	<ul style="list-style-type: none"> Supervision mission reports 	<ul style="list-style-type: none"> GOM continues to support MAVIM and increases funding of overhead costs
Outputs			
1. <u>Grass-roots institution-building</u> <ul style="list-style-type: none"> Existing SHGs strengthened New SHG formed Cluster organizations/Federations established. Cluster organizations/Federations provider services Village-level committees established 	<ul style="list-style-type: none"> <u>No. of groups formed, strengthened</u> <u>No. of members in groups</u> (by wealth, caste) No. of women trained No. of groups with satisfactory accounts No. of groups with rotating group management No. of federations formed, strengthened 	<ul style="list-style-type: none"> Process monitoring SHG reporting via Location Offices 	<ul style="list-style-type: none"> SHG internal procedures do not discriminate against poorest SHG benefits are not captured by elites Federations able to offer sufficient services to SHGs to become financially sustainable
<i>Activities (targets)</i>	<i>Key Inputs</i>	<i>Cost (USD million)</i>	
<u>Maharashtra</u> <ul style="list-style-type: none"> SHG strengthening or formation – 62,675 SHG Federations / Clusters established – 315 organizations Village-level committees in all villages 	<ul style="list-style-type: none"> Training and support via Location Offices run by MAVIM and Facilitating NGOs Support for Resource/Lead NGO 	25.78	<ul style="list-style-type: none"> Possible to identify and contract competent NGOs
<u>Madhya Pradesh</u> <ul style="list-style-type: none"> SHG strengthening or formation – 12,000 SHG Federations /Clusters established – 60 organizations Village-level committees in all villages 	<ul style="list-style-type: none"> Training and support via Location Offices run by Facilitating NGOs Support for Resource/Lead NGO 	7.87	<ul style="list-style-type: none"> Possible to identify and contract competent NGOs
2. Microfinance Services <ul style="list-style-type: none"> SHGs mobilize members savings SHGs operate internal lending system SHGs develop sustainable links with banks. MSN (Maharashtra) becomes an operational MFI MFI (MP) establish operations in programme districts Learning derived from pilots and action research. 	<ul style="list-style-type: none"> <u>No. of members saving and value of savings</u> <u>No. of members borrowing and amount of loan outstanding</u> No. of SHGs with loan from bank and amount outstanding Lending and net income of MSN No. of SHGs where insurance being utilized 	<ul style="list-style-type: none"> Process monitoring SHG reporting via Location Offices 	<ul style="list-style-type: none"> SHGs able to manage savings and loans in an open and transparent manner Lending by federations and MFI does not compete or conflict with lending by banks Insurance products available that are viable for insurance cos. and attractive for members
<i>Activities (targets)</i>	<i>Key Inputs</i>	<i>Cost (USD million)</i>	
<u>Maharashtra</u> <ul style="list-style-type: none"> Training members of 62,675 SHGs in financial services Training staff of 315 federations in financial services Awards for bank branches that perform well Training and exposure visits for bank managers Start-up support for MSN Policy studies, action research and pilots 	<ul style="list-style-type: none"> Training and support for SHGs and federations from NGOs Workshops and training for bank staff Tours and visits (including a few overseas) Funds for MSN start-up costs 	122.83	<ul style="list-style-type: none"> Bank staff motivated to lend to SHGs and able to effectively monitor SHG performance MSN able to develop a viable business model

Narrative summary	Indicators	Monitoring mechanism and info sources	Assumptions and risks
<u>Madhya Pradesh</u> <ul style="list-style-type: none"> • Training members of 12,000 SHG in financial services • Training staff of 60 federations in financial services • Awards for bank branches that perform well • Training and exposure visits for bank managers • Start-up support for new MFI branches (8) • Policy studies, action research and pilots 	<ul style="list-style-type: none"> • Training and support for SHGs and federations from NGOs • Workshops and training for bank staff • Tours and visits (including a few overseas) • Funds for MFI branch start-up costs 	20.14	<ul style="list-style-type: none"> • Bank staff motivated to lend to SHGs and able to effectively monitor SHG performance • MFIs attracted to establish branches on programme districts
3. Livelihood and enterprise development <ul style="list-style-type: none"> • Groups and members investing in enterprises • Group members (and family members) develop skills in production and marketing • Producer companies set up • Market linkages established • Policy and regulation reforms proposed 	<ul style="list-style-type: none"> • No. of loans (group, individual) used for productive purposes • No. of women and men receive vocational training • No. of SHGs linked to extension support programmes • No. of producer companies established and operating • No. of BDS centres operational • No. of market and sub-sector studies completed and conclusions successfully implemented 	<ul style="list-style-type: none"> • Process monitoring • SHG reporting via Location Offices • Reports from BDS provider 	<ul style="list-style-type: none"> • Viable investment opportunities exist • Women have sufficient time to undertake income generating activities • Sufficient demand for BDS services • Potential to charge for BDS services so they can continue to be delivered after the programme.
<i>Activities (targets)</i>	<i>Key Inputs</i>	<i>Cost (USD million)</i>	
<u>Maharashtra</u> <ul style="list-style-type: none"> • Skill development training in agricultural and non-agricultural enterprises (1.35 million training places) • BDS centres established (6) • Market and sub-sector studies • Producer companies (no target) • Policy dialogue and workshop 	<ul style="list-style-type: none"> • Training from NGOs, public agencies and other service providers • BDS contracted to service providers • Market and sub-sector studies by BDS contractor • SHGs establish producer companies 	8.91	<ul style="list-style-type: none"> • Possible to identify and recruit suitable BDS service providers
<u>Madhya Pradesh</u> <ul style="list-style-type: none"> • Skill development training in agricultural and non-agricultural enterprises (368,000 training places) • BDS centres established (6), • local markets managed by SHGs • Market and sub-sector studies • Producer companies (no target) • Policy dialogue and workshop 	<ul style="list-style-type: none"> • Training from NGOs, public agencies and other service providers • BDS contracted to service providers • Market and sub-sector studies by BDS contractor • SHGs establish producer companies 	4.71	<ul style="list-style-type: none"> • Possible to identify and recruit suitable BDS service providers
4. Women's empowerment and social equity <ul style="list-style-type: none"> • Gender integration for programme staff. • Enabling environment via mass media, awareness programmes and sensitisation of men • Para-legal training & family counselling centres • Drudgery reduction investments • Functional literacy at SHG meetings • Literacy programme • Family life education for adolescent girls and boys • Training in health • Women's participation in local government 	<ul style="list-style-type: none"> • <u>No. of women trained in literacy.</u> • <u>No. of women trained in family health</u> • No. of women trained in legal rights, and no. counselled about family and community issues • No. of adolescent boys and girls provided family life education • No. of schemes for drudgery reduction infrastructure 	<ul style="list-style-type: none"> • Process monitoring • SHG reporting via Location Offices 	<ul style="list-style-type: none"> • Women SHG members motivated and have the time to attend training • Group facilitators effective in passing on information • Possible to identify useful labour-saving infrastructure schemes

Narrative summary	Indicators	Monitoring mechanism and info sources	Assumptions and risks
<i>Activities (targets)</i>	<i>Key Inputs</i>	<i>Cost (USD million)</i>	
<u>Maharashtra</u> <ul style="list-style-type: none"> • Gender integration programme • Participants in literacy programme (45,000) • Family life education for adolescents (10,000 villages) • Labour-saving infrastructure (7,000 villages) 	<ul style="list-style-type: none"> • Resource organization for gender integration • Gender studies, workshops and policy advocacy • Training and incentives for group facilitators • Village infrastructure with 50% community contributions 	2.84	
<u>Madhya Pradesh</u> <ul style="list-style-type: none"> • Gender integration programme • Participants in literacy programme (30,000) • Family life education for adolescents (2,400 villages) • Labour-saving infrastructure (1,680 villages) 	<ul style="list-style-type: none"> • Resource organization for gender integration • Gender studies, workshops and policy advocacy • Training and incentives for group facilitators • Village infrastructure with 50% community contributions 	1.57	
5. <u>Programme management and institutional support</u> MAVIM and MVVN develop capacity to support SHG development	<ul style="list-style-type: none"> • PMU established • M&E system operates and generates useful data • Progress reports and other programme reports 	<ul style="list-style-type: none"> • Programme reports 	MAVIM overhead costs do not absorb funds required for field activities.
<i>Activities (targets)</i>	<i>Key Inputs</i>	<i>Cost (USD million)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> • Annual plans and budgets • Procurement of equipment and vehicles • Programme coordination & management meetings • Training of programme management staff • Contracting of NGOs and service providers 	<ul style="list-style-type: none"> • Staff recruited • Programme accounts 	11.31 (Maharashtra) 2.74 (MP)	MAVIM able to efficiently organize large number of training courses while maintaining quality of training.

ORGANIGRAMME

Programme Management Structure – Maharashtra



Programme Management Structure – Madhya Pradesh

