

a

FIDA

FONDS INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

Conseil d'administration – Quatre-vingt-sixième session

Rome, 12-13 décembre 2005

RAPPORT ET RECOMMANDATION DU PRÉSIDENT

AU CONSEIL D'ADMINISTRATION CONCERNANT UNE PROPOSITION DE DON

AU TITRE DU GUICHET MONDIAL/RÉGIONAL EN FAVEUR DU

**RÉSEAU INTERNATIONAL DE MÉTHODOLOGIE DE RECHERCHE SUR LES
SYSTÈMES D'EXPLOITATION AGRICOLE**

POUR

LE RÉSEAU FIDAMERICA – PHASE IV:

**APPRENTISSAGE ET COMMUNICATION POUR RENFORCER L'IMPACT SUR LA
RÉDUCTION DE LA PAUVRETÉ
EN AMÉRIQUE LATINE ET AUX CARAÏBES**

TABLE DES MATIÈRES

SIGLES ET ACRONYMES	iii
I. GÉNÉRALITÉS	1
II. JUSTIFICATION/PERTINENCE POUR LE FIDA	2
III. LE PROGRAMME PROPOSÉ	3
IV. RÉSULTATS ET AVANTAGES ESCOMPTÉS	4
V. DISPOSITIF D'EXÉCUTION	5
VI. COÛTS ET FINANCEMENT INDICATIFS DU PROGRAMME	6
VII. RECOMMANDATION	7
APPENDICE	
LOGICAL FRAMEWORK (CADRE LOGIQUE)	1

SIGLES ET ACRONYMES

PREVAL	Programme de renforcement des capacités régionales aux fins du suivi et de l'évaluation des projets de lutte contre la pauvreté rurale en Amérique latine et aux Caraïbes
PTBA	Programme de travail et budget annuel
RIMISP	Réseau international de méthodologie de recherche sur les systèmes d'exploitation agricole
S&E	Suivi et évaluation

**RAPPORT ET RECOMMANDATION DU PRÉSIDENT DU FIDA AU CONSEIL
D'ADMINISTRATION CONCERNANT UNE PROPOSITION DE DON AU TITRE DU
GUICHET MONDIAL/RÉGIONAL EN FAVEUR DU
RÉSEAU INTERNATIONAL DE MÉTHODOLOGIE DE RECHERCHE SUR LES
SYSTÈMES D'EXPLOITATION AGRICOLE
POUR
LE RÉSEAU FIDAMERICA – PHASE IV:
APPRENTISSAGE ET COMMUNICATION POUR RENFORCER L'IMPACT SUR LA
RÉDUCTION DE LA PAUVRETÉ EN AMÉRIQUE LATINE ET AUX CARAÏBES**

J'ai l'honneur de présenter le Rapport et recommandation ci-après concernant une proposition de don en faveur du Réseau international de méthodologie de recherche sur les systèmes d'exploitation agricole (RIMISP) pour le réseau FIDAMERICA¹ – Phase IV: apprentissage et communication pour renforcer l'impact sur la réduction de la pauvreté en Amérique latine et aux Caraïbes, d'un montant de 1 320 000 USD pour une période de trois ans.

I. GÉNÉRALITÉS

1. FIDAMERICA a toujours évolué dans le souci de renforcer sa capacité d'aider les ruraux pauvres, d'appuyer les programmes et projets financés par le FIDA en Amérique latine et aux Caraïbes, et d'être une ressource précieuse pour le FIDA lui-même. Les changements de FIDAMERICA ont fait écho aux besoins en perpétuelle évolution de ses principaux partenaires ainsi qu'aux nouvelles tendances du développement rural et de la lutte contre la pauvreté dans la région.

2. Entre 1995 et 1998, FIDAMERICA a contribué à l'établissement de systèmes d'échange et de dialogue entre les projets du FIDA, en s'appuyant sur les technologies de l'information et de la communication de l'Internet. Entre 1999 et 2001, FIDAMERICA a renforcé la capacité des projets du FIDA de systématiser leurs expériences de développement, et amélioré la qualité des processus d'apprentissage et de partage des savoirs entre projets.

3. Ces processus d'apprentissage et de gestion des savoirs ont contribué à l'élaboration et à la réalisation de nombreuses réformes dans les projets du FIDA, ce que les évaluations externes n'ont pas manqué de documenter. Une évaluation externe indépendante, conduite en 2005, conclut que FIDAMERICA avait atteint les objectifs fixés. L'évaluation détaille les aspects, les manifestations et les résultats obtenus, qui ont permis à FIDAMERICA d'atteindre ses objectifs d'une manière hautement performante.

4. L'évaluation fait plusieurs recommandations concernant l'importance du partage des savoirs, de l'information et des expériences; la diffusion des savoirs et de l'information; les partenariats stratégiques; la formation; et le rôle des comités consultatifs. Ces recommandations seront prises en compte lors de l'exécution de la nouvelle phase.

¹ Réseau Internet d'organisations et de projets travaillant avec les ruraux pauvres en Amérique latine et dans les Caraïbes.

II. JUSTIFICATION/PERTINENCE POUR LE FIDA

5. Pendant la période 2005-2008, l'action de FIDAMERICA sera articulée autour de quatre axes fondamentaux:

- a) Promouvoir les processus d'apprentissage et de communication organisationnels pour renforcer l'impact sur la réduction de la pauvreté en Amérique latine et aux Caraïbes, en mettant l'accent sur les innovations en matière de stratégies, approches, méthodes et outils de réduction de la pauvreté et de développement rural. Cet axe sera l'axe clé de l'action menée au titre de la phase IV.
- b) Appuyer la concertation menée par le FIDA sur les politiques publiques en vue de créer un environnement plus favorable aux initiatives en faveur des pauvres telles que les stratégies, approches, méthodes et outils novateurs de réduction de la pauvreté et de développement rural.
- c) Améliorer la remontée de l'information relative aux deux phases précédentes, pour les agents participant à la conception, l'exécution et l'évaluation des politiques et des projets du FIDA dans la région.
- d) Contribuer à la croissance du FIDA, en tant qu'organisation de savoirs, grâce à la promotion de processus interrégionaux de partage, de dialogue et d'apprentissage, avec les autres réseaux régionaux du FIDA (FIDAFRIQUE², ENRAP³ et KARIANET⁴).

6. La tâche principale de FIDAMERICA consistait à conduire une analyse critique d'interventions de développement spécifiques réalisées par des projets du FIDA, processus connu sous le nom de systématisation. Ce travail a été jugé très performant. Les projets du FIDA ont acquis et assimilé la capacité de continuer cette systématisation pour des interventions de développement spécifiques.

7. Cependant, il est nécessaire de *valoriser* cette action en mettant sur pied de véritables processus d'apprentissage et de communication pour renforcer l'impact sur la réduction de la pauvreté en Amérique latine et aux Caraïbes, et de mettre davantage l'accent sur les innovations en matière de stratégies, approches, méthodes et outils de réduction de la pauvreté et de développement rural. Ces deux démarches vont se compléter pour améliorer les résultats, les impacts et la pérennité des projets et programmes dans la région.

8. L'analyse de nouvelles idées et d'initiatives créatives et couronnées de succès peut ouvrir des perspectives inédites et intéressantes pour les projets du FIDA, donnant ainsi naissance à des approches, des stratégies et des méthodes nouvelles pour affronter les problèmes et stimuler l'innovation contribuant à la réduction de la pauvreté et au développement rural.

9. Des innovations significatives sont escomptées dans trois domaines au moins: la transformation de la production, pour qu'elle profite aux pauvres; le développement institutionnel, pour doter les ruraux pauvres des moyens de participer davantage au développement; et le renforcement des capacités pour aider les pauvres à tirer parti des processus de développement aux fins de la réalisation de leurs objectifs.

² Réseau Internet d'organisations et de projets combattant la pauvreté rurale en Afrique de l'Ouest et du Centre.

³ Mise en réseau des savoirs pour le développement rural dans la région Asie/Pacifique.

⁴ Réseau de partage de savoirs entre zones rurales interconnectées.

III. LE PROGRAMME PROPOSÉ

10. L'objectif de FIDAMERICA est de contribuer à la réduction de la pauvreté et au développement des sociétés rurales en Amérique latine et aux Caraïbes, en renforçant la capacité des parties prenantes d'apprendre, de gérer les savoirs et de communiquer, sur les projets et programmes financés par le FIDA, et sur ses stratégies.

11. Pendant la période 2005-2008, le but de FIDAMERICA sera de promouvoir les processus d'apprentissage et de communication pour renforcer l'impact sur la réduction de la pauvreté en Amérique latine et aux Caraïbes, au sein du FIDA et dans ses projets et programmes dans la région, en mettant plus particulièrement l'accent sur les innovations en matière de stratégies, méthodes et outils de développement rural et de réduction de la pauvreté.

12. Les composantes de FIDAMERICA-Phase IV sont les suivantes:

- a) renforcement des systèmes d'apprentissage et de communication sur les stratégies, les méthodes et les outils novateurs de développement rural, promus par le FIDA, en valorisant les approches et en appliquant les méthodes mises au point lors des phases antérieures de FIDAMERICA;
- b) amélioration du contexte dans lequel les innovations sont mises en œuvre par le FIDA en Amérique latine et aux Caraïbes, grâce au dialogue, à la communication et à l'échange, conduits à l'échelon régional entre les diverses parties prenantes;
- c) renforcement des capacités des équipes techniques chargées de concevoir, mettre en œuvre et évaluer les politiques, les stratégies, les programmes et les projets financés par le FIDA dans la région, en leur communiquant l'information tirée des résultats des deux composantes précédentes; et
- d) contribution au développement du FIDA, en tant qu'organisation de savoirs, grâce au partage des méthodes, des savoirs et des expériences avec les autres réseaux régionaux du FIDA, et au sein de l'organisation elle-même.

13. Au titre de la composante a), FIDAMERICA établira un fonds compétitif en faveur des projets d'apprentissage et de communication pour renforcer l'impact sur la réduction de la pauvreté en Amérique latine et aux Caraïbes. La compétition portera sur les thèmes, prendra en compte les questions de parité hommes/femmes et privilégiera les innovations. Les projets et initiatives couvriront: les activités de systématisation; les ateliers d'analyse, de synthèse et de documentation; le dialogue; la consultation et la concertation publique nationale ou sous-régionale; la production de matériel didactique; les plans de formation; et tout autre moyen de contribuer aux activités d'apprentissage, de gestion des savoirs et de communication.

14. Un fonds d'assistance technique sera créé pour appuyer l'apprentissage et la communication organisationnels. Il fournira un cofinancement pour les activités revêtant un intérêt particulier pour un projet, un groupe de projets ou une sous-région. Le Réseau international de méthodologie de recherche sur les systèmes d'exploitation agricole (RIMISP) préparera un manuel des procédures relatif au fonds d'assistance technique, qui sera approuvé par le FIDA avant que le fonds ne commence à fonctionner. Ce manuel comportera, notamment: a) des critères précis d'admissibilité et de sélection; b) les procédures de réception, de traitement et d'approbation des demandes; et c) la spécification de la part de financement du total des coûts de chaque activité d'apprentissage, de gestion des savoirs et de communication, admise à bénéficier du fonds d'assistance technique, octroyée au titre du don du FIDA. Le manuel des procédures relatif au fonds d'assistance technique sera affiché sur le site web de FIDAMERICA.

15. L'instauration de contextes plus propices aux processus d'innovation en Amérique latine et aux Caraïbes impliquera un dialogue mené à deux niveaux. Au niveau des projets, il y aura un dialogue entre les opérateurs des projets et les représentants du FIDA, et entre les opérateurs des projets et les autorités publiques et acteurs privés dont les politiques et les décisions ont des répercussions sur les projets. Le dialogue entre les opérateurs des projets consiste en: échange de vues sur les intérêts et les problèmes; échange d'information sur les résultats; échange visant l'analyse des nouvelles tendances influant sur le développement des sociétés rurales et la réduction de la pauvreté. Au niveau du pays et de la sous-région, le dialogue réunira les agents des projets, des spécialistes, des producteurs et les autorités des institutions publiques et privées, et il fera ressortir les moyens de favoriser et d'approfondir les innovations pour obtenir de meilleurs résultats, et les moyens d'adapter la conception et la gestion des projets pour lutter efficacement contre la pauvreté.

16. Les équipes techniques qui conçoivent, exécutent et évaluent les politiques, stratégies, programmes et projets, bénéficieront des informations retirées des analyses des expériences de terrain, tout comme les équipes techniques associées à l'exécution, les directeurs de projet, les consultants et les chargés des opérations. On organisera au moins deux ateliers de dialogue approfondi entre les directeurs et coordinateurs de projet, les chargés des opérations du FIDA et des consultants expérimentés. On organisera aussi deux réunions sur le thème "l'innovation et les savoirs pour éliminer la pauvreté rurale". On fera la promotion des échanges d'expérience et de savoirs, tels que les filières d'apprentissage, les bourses d'étude et les visites de terrain.

17. Pour appuyer le rôle du FIDA en tant qu'organisation de savoirs, on favorisera le partage des expériences en matière d'apprentissage et de gestion des savoirs avec FIDAFRIQUE, ENRAP et KARIANET, et FIDAMERICA mettra à disposition les méthodologies et l'information tirées du travail en réseau et de la gestion des savoirs.

IV. RÉSULTATS/AVANTAGES ESCOMPTÉS

18. Les résultats attendus des composantes et des activités sont les suivants:

- a) Une information détaillée sur les innovations en matière de stratégies, méthodes, outils et prise en compte des questions de parité hommes/femmes dans le domaine du développement rural, mises en œuvre dans les programmes et les projets financés par le FIDA dans la région.
- b) L'utilisation accrue de ces connaissances par tous les acteurs des opérations du FIDA en Amérique latine et aux Caraïbes, et dans les autres régions, afin d'améliorer la conception, l'exécution, le suivi et l'évaluation.
- c) Des processus renforcés de dialogue, de communication et d'échange au sein du FIDA, entre projets et donateurs, au sein des gouvernements et organisations chargées du développement rural, et entre eux, dans chaque pays et région, dans le but de promouvoir l'innovation.
- d) Des processus de dialogue public avec de multiples acteurs, aux niveaux national et régional, pour contribuer à l'amélioration de la formulation des politiques publiques relatives à la réduction de la pauvreté et au développement des communautés rurales, en Amérique latine et aux Caraïbes.
- e) Le renforcement des capacités des équipes techniques chargées de concevoir, exécuter et évaluer les politiques, les stratégies, et les programmes et projets financés par le FIDA en Amérique latine et aux Caraïbes, afin d'organiser des activités d'apprentissage, de gestion des savoirs et de communication, fondées sur le bilan critique de leurs propres innovations en matière de stratégies de développement rural.

V. DISPOSITIF D'EXÉCUTION

19. Le RIMISP assurera la gestion d'ensemble du réseau FIDAMERICA – phase IV. Le coordinateur actuel et son assistant seront maintenus à leur poste pour coordonner les activités. Si le RIMISP devait nommer un nouveau coordinateur et/ou son assistant au cours de l'exécution de cette phase, il conviendrait de suivre la procédure suivante: a) les descriptions de poste assorties des exigences en termes de qualifications seront préparées par le RIMISP, à partir des descriptions de poste et exigences en termes de qualifications approuvées par le FIDA, et seront soumises au représentant du FIDA siégeant au comité exécutif de FIDAMERICA, pour approbation; b) les vacances de poste seront affichées sur le site web de FIDAMERICA et envoyées par courrier électronique à pas moins de 5 000 organisations et personnes, en Amérique latine, aux Caraïbes et ailleurs, y compris tous les projets et programmes du FIDA dans les pays où FIDAMERICA est actif; c) la sélection reposera sur l'évaluation et la comparaison des qualifications de dix candidats au moins pour le poste de coordinateur et de cinq candidats pour le poste d'assistant; et d) le choix final du candidat devra être approuvé par le représentant du FIDA au comité exécutif de FIDAMERICA. Pour ce qui est du coordinateur, le candidat retenu sera titulaire d'un diplôme supérieur dans un domaine lié au développement rural et à l'éradication de la pauvreté, et comptera à son actif dix ans au moins d'expérience professionnelle; il aura déjà travaillé dans deux sous-régions au moins de l'Amérique latine et des Caraïbes, connaîtra bien le FIDA et ses projets, et aura démontré ses compétences en matière de gestion des réseaux et systèmes d'apprentissage. Le coordinateur sera appuyé par une équipe de consultants à temps partiel. Le coordinateur et l'équipe de consultants se réuniront une fois par an pour examiner la situation d'avancement du programme.

20. Comme par le passé, la gestion stratégique et programmatique de FIDAMERICA sera assurée par un comité exécutif composé de représentants de la division Amérique latine et Caraïbes (PL) et du RIMISP. Le comité exécutif supervisera le programme de don et approuvera les plans de travail et budgets annuels (PTBA). Il se réunira au moins une fois par an. Conformément aux recommandations de l'évaluation externe, un comité consultatif sera créé pour examiner le cadre et les approches méthodologiques, l'établissement des priorités, les mécanismes de cofinancement compétitifs, les mécanismes de dialogue public et les rapports d'activité annuels. Le comité sera consulté sur les questions techniques et procédurales en fonction des besoins. Un chargé de programme de pays confirmé de PL, assurera la supervision du programme et, à ce titre, représentera le FIDA au comité exécutif.

21. Le PTBA sera préparé par le coordinateur en étroite consultation avec le comité consultatif de FIDAMERICA qui, après avoir contribué au premier stade du processus de préparation, aura la possibilité de formuler des observations sur la version finale. Le PTBA proposé sera soumis par le coordinateur au Conseil d'administration du RIMISP, pour examen et approbation. Il sera ensuite soumis, avant le 1^{er} décembre de chaque année, au comité exécutif de FIDAMERICA, pour examen et approbation. Le PTBA comprendra un plan relatif aux passations de marchés conforme aux directives du RIMISP et du FIDA en la matière.

22. Initialement, le RIMISP emploiera ses prestataires habituels *de services généraux permanents* pour les services Internet et les voyages requis au titre de l'exécution du programme. D'ici juillet 2006, le RIMISP demandera à trois grandes sociétés au moins de soumettre des propositions concernant la prestation de ces services pendant une période de deux ans, commençant le 1^{er} janvier 2007; par la suite, un processus similaire d'appel d'offres sera lancé tous les deux ans. Le RIMISP soumettra au FIDA, pour examen préliminaire, des copies des cahiers des charges, des rapports d'évaluation des offres et des contrats de services. Les services de consultants seront attribués en fonction des qualifications des consultants pour les contrats ayant un coût estimé à moins de l'équivalent de 7 500 USD; les contrats relatifs aux services de consultants ayant un coût estimé à l'équivalent de 7 500 USD ou davantage, seront attribués au terme d'une sélection fondée sur le rapport qualité-prix. Tous les autres services seront attribués selon la méthode de sélection en fonction du moindre coût. La

sélection sans mise en concurrence sera adoptée pour les services de consultant à condition que le FIDA approuve préalablement la justification de son utilisation et ne soulève aucune objection avant l'attribution du contrat.

23. Le RIMISP tiendra des relevés financiers et des comptabilités séparés pour le montant du don. Un cabinet d'audit qualifié, agréé par le FIDA, effectuera la vérification annuelle des comptes du programme. Les comptes vérifiés et les rapports connexes, y compris un avis séparé sur les relevés des dépenses certifiés, seront soumis au FIDA dans un délai maximum de 6 mois après la fin de chaque année budgétaire.

24. Le don sera décaissé par tranches sur un compte ouvert dans une banque convenant au FIDA. La première tranche sera décaissée sur présentation d'un PTBA pour les 12 premiers mois d'exécution, agréé par le FIDA. Les tranches suivantes seront décaissées sur présentation d'un PTBA, de rapports d'exécution et de rapports financiers, ainsi que des relevés des dépenses couvrant au moins 75% des avances antérieures.

25. FIDAMERICA, avec l'aide du programme de renforcement des capacités régionales aux fins du suivi et de l'évaluation des projets de lutte contre la pauvreté rurale en Amérique latine et aux Caraïbes (PREVAL), concevra un système de suivi et évaluation (S&E). Une institution réputée au niveau régional conduira le S&E, et les rapports de S&E seront soumis au comité exécutif. Des rapports d'activité et des rapports financiers semestriels seront soumis par le RIMISP au comité consultatif et au comité exécutif. On effectuera un bilan à mi-parcours avant la fin de la deuxième année d'exécution afin d'évaluer la situation d'avancement et les aspects financiers, d'identifier les problèmes d'exécution et de dégager des orientations pour la période d'exécution restant à courir. Un rapport d'achèvement du programme de don sera soumis au FIDA par le RIMISP dans un délai maximum de six mois après la clôture du programme.

VI. COÛTS ET FINANCEMENT INDICATIFS DU PROGRAMME

26. Le total des coûts du programme est de 1 584 000 USD. Ce montant sera financé par le FIDA (1 320 000 USD, soit 83% du total des coûts) et le RIMISP (264 000 USD, soit 17%).

Tableau 1. Résumé des coûts du programme

Catégorie de dépenses	FIDA	RIMISP	Total
Salaires	120 000	90 000	210 000
Consultants, déplacements et IJS	330 000	20 000	350 000
Ateliers et réunions régionales	200 000		200 000
Fonds en faveur de l'apprentissage	350 000	70 000	420 000
Fonds d'assistance technique	100 000	60 000	160 000
Internet et services de communication	100 000	24 000	124 000
10% pour les frais administratifs	120 000		120 000
Total	1 320 000	264 000	1 584 000

VII. RECOMMANDATION

27. Je recommande que le Conseil d'administration approuve le don proposé en adoptant la résolution suivante:

DECIDE: Que, dans le but de financer en partie le réseau FIDAMERICA – phase IV: apprentissage et communication pour renforcer l'impact sur la réduction de la pauvreté en Amérique latine et aux Caraïbes, durant trois ans, commençant le 1^{er} janvier 2006, le Fonds accordera un don d'un montant ne dépassant pas un million trois cent vingt mille dollars des États-Unis (1 320 000 USD) au Réseau international de méthodologie et de recherche sur les systèmes d'exploitation agricole, selon des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions présentées au Conseil d'administration dans le présent Rapport et recommandation du Président.

Lennart Båge
Président

LOGICAL FRAMEWORK

Hierarchy of objectives	Indicators	Means of verification	Critical assumptions
<p>Development objective (GOAL) Poverty can be reduced and rural society development can be accelerated in LAC by strengthening the learning and knowledge management capacities in the field of rural development strategies sponsored by IFAD, its programs and projects.</p>			
<p>Purpose. Facilitate learning, and communicating the knowledge to IFAD projects with a view to building on innovations identified focusing on innovations in rural development and poverty reduction strategies, contents, methods and tools</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Number and types of innovations identified • Number and types of innovations communicated • Number and types of innovations adopted • Reduction in poverty because of innovations promoted. 	<ul style="list-style-type: none"> • The RDP project reports • FIDAMERICA's M&E reports and regular publications • Final evaluation. 	There are sufficient innovations in Projects that can be adopted in the various countries in the region.
<p>Outputs Strengthening the Learning and Communication for Impact in Poverty Reduction in LatinAmerica through the competition</p>	<p>Indicators</p> <ul style="list-style-type: none"> • Number of rewards given for innovations identified <ul style="list-style-type: none"> - production transformation - Institutional development - Project management - Papers prepared for communication to RDP - Innovation posted on the website 	<p>Means of verification</p> <ul style="list-style-type: none"> • M&E Reports • Adoption by other donor financed Projects • Adoption by IFAD projects 	<p>Critical assumptions</p>
<p>Improving the context (enabling environment) of the innovations being implemented by IFAD in Latin America and the Caribbean, through multi-stakeholder regional public</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Number of Projects participating • Number of workshops • Number of projects adopting 	<ul style="list-style-type: none"> • M&E Reports • RDP Reports 	

dialogue, communication and exchange.			
Strengthening the capacities of the technical teams that design, implement and evaluate policies, strategies, through knowledge dissemination.	<ul style="list-style-type: none"> • Pro-poor number of project staff trained in innovation identified in areas of <ul style="list-style-type: none"> - Policy Formulation and promotion - Project analysis - Implementation strategy - Gender integration; - M&E systems - Involvement of poor in decision making and - other areas identified 	<ul style="list-style-type: none"> • M&E Reports • Formal and informal documents on final products produced • Reports on the dialogue workshops and Innovation and Knowledge for Poverty Elimination Meetings • Logs of experience and knowledge exchanges 	Country decision and policy making instances offer space for dialogue and are willing to be involved in various feedback events and mechanisms.
To contribute to IFAD the exchange of experiences and development on learning and knowledge management exchange with FIDAFRIQUE, ENRAP and KARIANET.	<ul style="list-style-type: none"> • Number of Workshops held • Number of Meetings held 	<ul style="list-style-type: none"> • M&E Reports • Web Posting of finding • Records of attendance at experience exchange meetings within the regional networks • Formal and informal publications on final products. 	

