



**الصندوق الدولي للتنمية الزراعية**  
**المجلس التنفيذي - الدورة السادسة والثمانون**  
**روما، 12-13 ديسمبر/كانون الأول 2005**

**تقرير رئيس الصندوق وتوصيته إلى المجلس التنفيذي**

بشأن

**منحة مساعدة تقنية مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح القطرية**

إلى

**مركز بحوث السياسات الزراعية والبيئية والإرشاد والتنمية**

من أجل

**برنامج السبل المعيشية المحلية في منطقة نيبال الوسطى - الغربية**



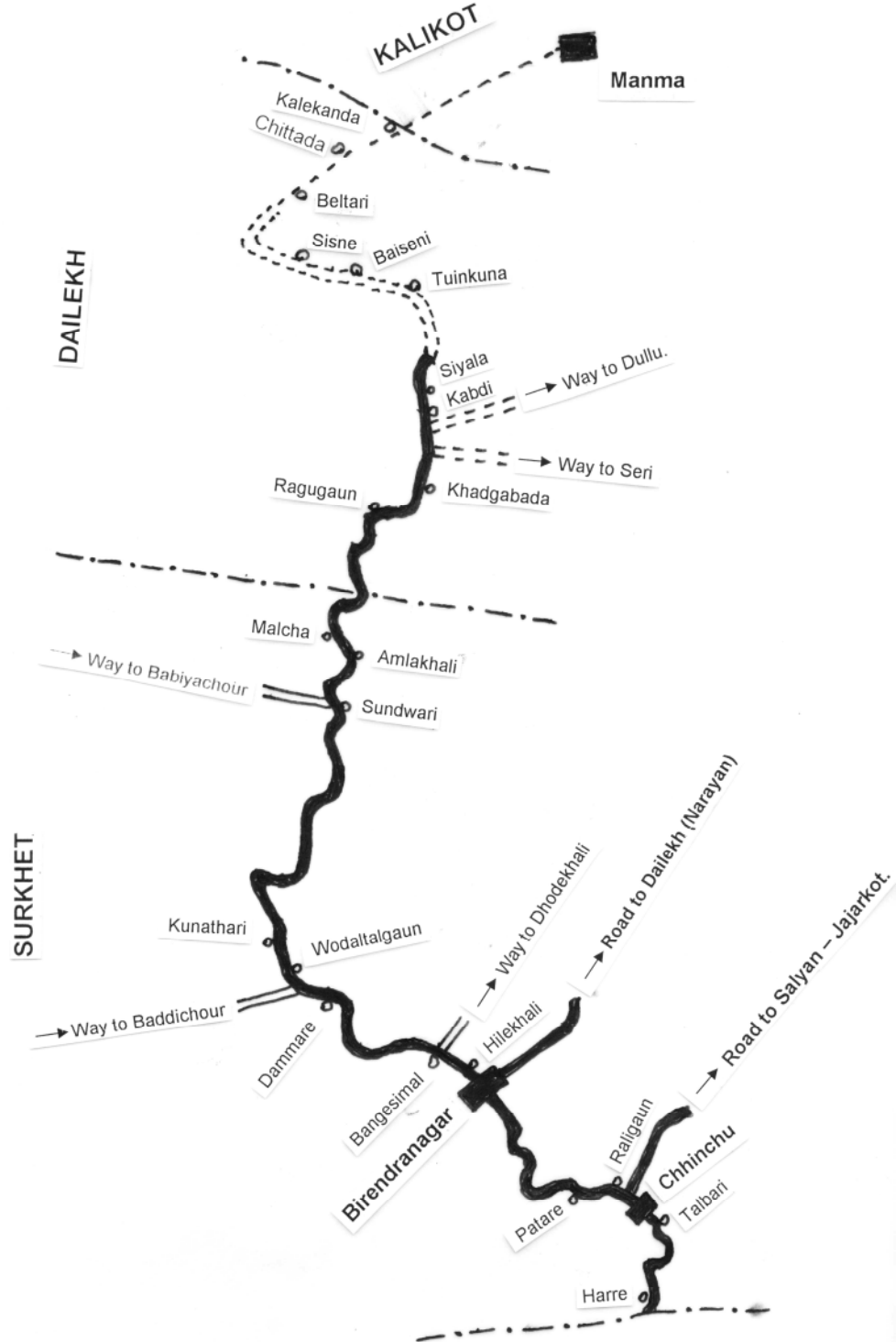


## المحتويات

ii	خريطتا ممرات البرنامج
1	أولا - الخلفية
2	ثانيا - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق
2	ثالثا - البرنامج المقترح
4	رابعا - المخرجات والفوائد المتوقعة
4	خامسا - ترتيبات التنفيذ
5	سادسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله
6	سابعا - التوصية
	الذيلاان:
1	الذيلا الأول - الإطار المنطقي
7	الذيلا الثاني - الميزانية التفصيلية

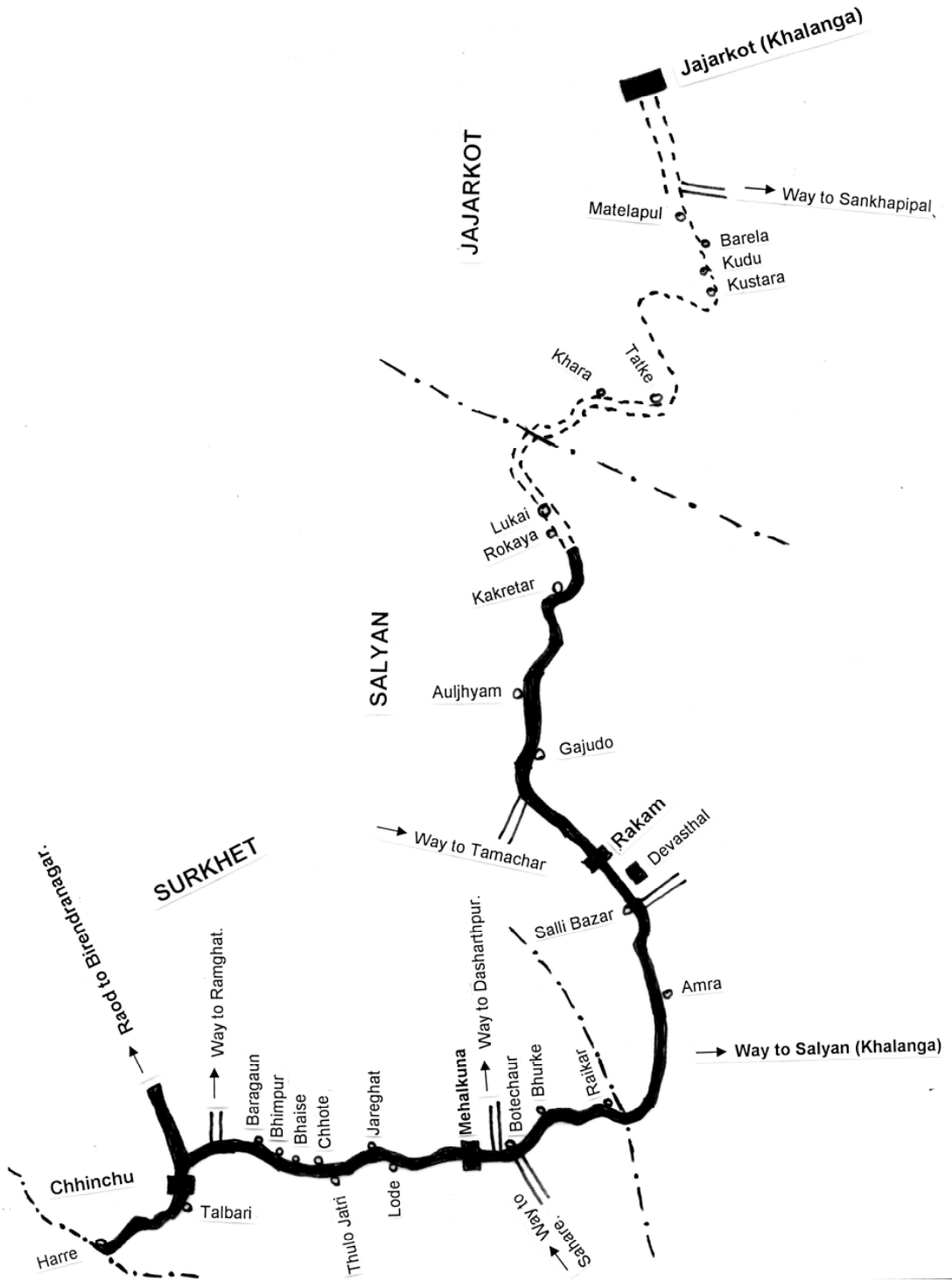


الخريطة الأولى لممرات البرنامج  
طريق سورخيت - جوملا





الخريطة الثانية لمرات البرنامج  
الطريق بين تشيهينشو (سورخيت) وجاكاركوت





## تقرير رئيس الصندوق وتوصيته إلى المجلس التنفيذي

### بشأن

## منحة مساعدة تقنية مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح القطرية

### إلى

## مركز بحوث السياسات الزراعية والبيئية والإرشاد والتنمية

### من أجل

## برنامج السبل المعيشية المحلية في منطقة نيبال الوسطى - الغربية

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية له بشأن منحة مقترح تقديمها بقيمة 458 000 دولار أمريكي، إلى مركز بحوث السياسات الزراعية والبيئية والإرشاد والتنمية، من أجل دعم برنامج السبل المعيشية المحلية في منطقة نيبال الوسطى - الغربية لمدة ثلاث سنوات.

### أولاً - الخلفية

1 - ألحقت النزاعات في نيبال خسائر اجتماعية وسياسية واقتصادية فادحة بالمجتمع، حيث أودت بحياة أكثر من 12 000 شخص، وشردت أضعاف هذا العدد في الداخل وتركبهم بلا مأوى. ومازال عدد الأسر التي تعولها نساء يتزايد، في الوقت الذي تنقلص فيه أعداد الأيدي العاملة القادرة على القيام بأنشطة اقتصادية محلية في القرى (لاسيما من الشباب). وقد دمر الكثير من البنى الأساسية المهمة، كما انقطع تدفق السلع والخدمات. وتوقف القطاع الخاص عن الاستثمار، وأصبحت العمليات التجارية والصناعية مهددة. وقد أضرت النزاعات بالإففاق العام على التنمية، حيث ارتفع الإففاق على الأمن وانخفض الإففاق على التنمية.

2 - والسؤال المطروح هنا هو: هل يتعين على التنمية أن تنتظر إلى أن يتم التوصل إلى حل سياسي للنزاعات والأخذ به؟ وهو سؤال يرقى إلى التساؤل عما إذا كان يتعين ترك الفئات الضعيفة والفقراء يموتون يأساً. إذ أن النزاع يلحق الضرر بالجميع ولكنه يضر أكثر ما يضر الفئات الضعيفة والفقراء. ورغم أنه من الصحيح أن مساحة التنمية قد تقلصت في السنوات الأخيرة، فإنها لم تختف تماماً. والتحدي هنا هو التخطيط لبرنامج إنمائي يتسق والمساحة المتاحة ويسهم في الحد من الفقر بصورة مستدامة، وإعطاء الأولوية لمثل هذا البرنامج. ولا بد أن يراعي هذا البرنامج النزاع القائم، بحيث يستطيع العمل في ظل هذا النزاع ومن حوله (بل وربما بشأن النزاع نفسه). ولا بد أن يكون شاملاً ومناصراً للفقراء حتى يحصل الفقراء على نصيب كبير من فوائده، ولا بد أن يستند إلى الإمكانيات والأولويات المحلية حتى يمكن استمرار فوائده محلياً، ولا بد أيضاً أن يركز على تشجيع فرص المعيشة المحلية حتى يمكن للأيدي العاملة أن تكون منتجة محلياً.

3 - الزراعة هي أهم عناصر الاقتصاد الريفي في نيبال. فحياة الأسر الريفية تدور حول الأعمال الزراعية، مع استكمالها بأجور العمال المهاجرين. ونظرا لصغر مساحة الحيازات وصعوبة الحصول على معلومات السوق، إلى جانب فلسفة تقليل المخاطر وتقليل الاستثمارات التي يعتنقها المزارعون، فإن الحبوب هي أكثر المحاصيل التي يزرعونها. وتحتاج مساعدة المزارعين للخروج من هذه الدائرة المفرغة إلى تنويع مصادر الدخل والتحول إلى منتجات تعطي عائدا أفضل. وفي هذا الإطار، تقترح الخطة العاشرة/وثيقة استراتيجية الحد من الفقر والسياسة الزراعية الوطنية لحكومة مملكة نيبال تنمية الزراعة التجارية على طول ممرات الطريق الممتد من الشمال إلى الجنوب، كاستراتيجية للحد من الفقر الريفي.

### ثانيا - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

4 - تتيح الإنشاءات الجارية في منطقة التنمية الوسطى - الغربية في الممرات الممتدة على طول الطريق من تشيهينشو - جاجاركوت، وسورخيت - جوملا، فرصا لتنمية أسواق القطاعات الفرعية. ويجري وضع برنامج معيشة السكان المحليين في المنطقة الغربية الوسطى من نيبال على هذه الخلفية، وهو البرنامج الذي يرمي إلى تحسين معيشة السكان المحليين من الأسر الفقيرة التي تعيش في هذه الممرات بصورة مستدامة. وسوف يسفر تمويل المنحة المقترحة عن بعض الدروس أثناء التنفيذ يمكن زيادتها عن طريق المشروعات الجارية التي يدعمها الصندوق<sup>1</sup>، وعن طريق فرص الاستثمار في نيبال مستقبلا. كما أن تمويل المنحة سيعطي خبرة بالتنفيذ تنفيذ استراتيجية الصندوق للشراكة وتنمية القطاع الخاص.<sup>2</sup>

### ثالثا - البرنامج المقترح

5 - سيسهم برنامج السبل المعيشية المحلية في منطقة نيبال الوسطى- الغربية في تحسين المعيشة المستدامة لنحو 5 000 أسرة من الأسر الريفية الفقيرة في خمسة أحياء من منطقة التنمية الوسطى الغربية، وهي: سورخيت، ودايلبخ، وساليان، وجاجاركوت، وكاليكوت<sup>3</sup>. والهدف من البرنامج هو إظهار أن نهج تنمية الممر الواصل بين الشمال والجنوب، كما جاء في السياسة الزراعية للحكومة، سوف يسهم في الحد من الفقر. وسوف تسمح البحوث العملية التي

<sup>1</sup> يدعم الصندوق في الوقت الحاضر ثلاثة مشروعات للحد من الفقر في نيبال، هي: برنامج الغابات المستأجرة والثروة الحيوانية، ومشروع تخفيف وطأة الفقر في المرتفعات الغربية، ومشروع تخفيف وطأة الفقر في غرب تيراي. وما زال العمل جاريا في المشروعين الأولين، بينما يوشك الثالث على الانتهاء. ويتداخل برنامج سبل المعيشة المحلية في منطقة نيبال الوسطى - الغربية مع مشروع التخفيف من وطأة الفقر في المرتفعات الغربية في منطقة كاليكوت، ومع برنامج الغابات المستأجرة والثروة الحيوانية في منطقة ساليان. وتدخل منطقة بانكي ضمن المناطق التي ينفذ فيها مشروع تخفيف وطأة الفقر في غرب تيراي، وهي المنطقة التي سترتبط ببرنامج السبل المعيشية المحلية في منطقة نيبال الوسطى - الغربية عن طريق قنوات التسويق. وسوف يتعاون برنامج السبل المعيشية المحلية تعاوننا وثيقا مع هذه المشروعات والمستفيدين منها في المناطق التي تتداخل فيها البرامج مع بعضها.

<sup>2</sup> الوثيقة EB 2005/84/R.4/Rev.1.

<sup>3</sup> تصل نسبة انتشار الأمراض في هذه المنطقة إلى 45%، مقارنة بنسبة 31% في نيبال ككل و35% في المناطق الريفية منها. ورغم أن المنطقة لا تضم سوى 12% من مجموع سكان نيبال، فنسبة من يعيشون فيها من مجموع الفقراء في نيبال تصل إلى 18 في المائة. ونصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي هو 988 دولارا أمريكيا (بمعادل القوة الشرائية)، أما مؤشر التنمية البشرية فهو 0.402، وكلاهما هو الأدنى بالنسبة لجميع المناطق في نيبال.



سيجريها هذا البرنامج الرائد باستخلاص دروس لتطبيقها على نطاق أوسع مستقبلاً، وستبدأ عملية التنفيذ في الأحياء الغربية من سورخيت، مع التركيز على القرى الموجودة على مسافة معقولة من الطريق. وسوف تمتد منطقة البرنامج إلى الأحياء الأخرى بناءً على نتائج الاستعراض المستقل الذي سيجري بعد 18 شهراً من التنفيذ. وسيكون المستفيدون المقصودون هم المزارعون المهمشون، والأسر المعدمة، والأسر التي ترأسها نساء، وطائفة المنبوذين، والمجتمعات المحلية الأخرى المضطهدة، والمشردون في الداخل. ومدة البرنامج في مرحلته الحالية هي ثلاث سنوات. وسيراعي البرنامج النزاع القائم، عن طريق تشجيعه لما يلي: (i) أنشطة المشروعات الصغيرة للبنية الأساسية كنقطة انطلاق؛ (ii) التمكين الاقتصادي للفقراء والنساء والمجموعات المحرومة؛ (iii) المبادرة والملكية المحلية لتخطيط البرنامج وتنفيذه ومراقبته؛ (iv) بناء القدرات المحلية من أجل الاستدامة؛ (v) مشاركة النساء كمحفظات على التنمية ومرشدات اجتماعيات.

6 - يتكون برنامج السبل المعيشية المحلية في منطقة نيبال الوسطى - الغربية من أربعة عناصر مرتبطة ببعضها، هي: (أ) التمكين الاقتصادي؛ (ب) تعزيز القدرة المحلية؛ (ج) مشروعات البنية الأساسية الصغيرة الموجهة نحو السوق؛ (د) التعلم من البرنامج واقتسام المعرفة والتوسع في الاستفادة منهما. وسوف تسهل عملية التمكين الاقتصادي من تحول الأسر المقصودة من أنماط المحاصيل التقليدية إلى أنشطة أكثر ربحية، مثل المنتجات البستانية التجارية، والإنتاج الحيواني، والتصنيع الزراعي، والمشروعات الفردية الصغيرة غير الزراعية. وستقوم المجموعات المقصودة باختيار سلاسل القيم السلعية والترويج لها على أساس: (i) الإمكانية الكبيرة لزيادة الدخل وخلق فرص عمل للأسر المقصودة؛ (ii) طلب السوق وإمكانية استيعابه للإنتاج الإضافي؛ (iii) زيادة مشاركة الأسر الفقيرة والنساء؛ (iv) وجود طلب كاف من جانب الأسر يسمح باقتصاديات الحجم الكبير؛ (v) توافر خدمات الدعم. كما سيتم تعزيز قنوات التسويق التي تربط جيوب الإنتاج على طول ممرات الطريق بمراكز السوق.

7 - لا شك أن تنمية القدرات المحلية سيمكن المجتمعات المحلية من الزاوية الاجتماعية-الاقتصادية من خلال خطط تنمية القرى، وهي الخطط التي سيتم تعزيزها داخل خطة التنمية الاقتصادية للممر الممتد من الشمال إلى الجنوب. فهذه الخطة الأخيرة ستحدد الأسواق والسلع ذات الصلة، وتعزيز الصلة بين المزارعين والأسواق، وتكييف الإنتاج واختيار الأنشطة بما يتفق وطلب السوق، وزيادة المعرفة والمهارات المتعلقة بظروف السوق والإنتاج المحسن. وسيعمل البرنامج على ربط مشروعات البنية الأساسية الصغيرة ربطاً مباشراً بإنتاج منتجات المجموعة المقصودة، وتصنيع هذا الإنتاج وتسويقه. وسوف يتم تحديد مشروعات البنية الأساسية الصغيرة، وإنشائها والإشراف عليها وإدارتها وصيانتها، بمعرفة مجموعات المستفيدين أو مجموعات المباني في القرى. وفي ظل هذا البرنامج، ستلقى البحوث العملية، وعمليات التعلم واقتسام المعرفة تشجيعاً عن طريق رفع التقارير وعقد حلقات عمل ونشر مطبوعات بانتظام، وتشكيل مجموعة للتعلم الأساسي، والقيام بزيارات تفقدية، وغير ذلك من أنشطة استقطاب التأييد. وسيظل صناع السياسات، وأهم الجهات المانحة، والصندوق، على إطلاع مستمر على جوانب النجاح والفشل في تنفيذ البرنامج عن طريق التدفق الفعلي للمعلومات.

#### رابعاً - المخرجات والفوائد المتوقعة

8 - المتوقع أن يحدث برنامج السبل المعيشية المحلية في منطقة نيبال الوسطى - الغربية تأثيراً على أربعة مستويات، هي: (أ) الأسرة؛ (ب) المجتمع المحلي؛ (ج) الأقسام الإدارية؛ (د) القطر. فعلى مستوى الأسرة، سوف تستفيد الأسر المقصودة من مصادر معيشة مضمونة ومستدامة، وتحسين الأمن الغذائي والتغذية، وتحسين مستوى المعيشة نفسه. وعلى مستوى المجتمع المحلي، ستشكل منظمات محلية للتنفيذ ويتم تعزيزها لكي تتولى تخطيط وإدارة عمليات تنمية المجتمعات المحلية. وعلى مستوى الأحياء، ستتولى لجان تنمية القرى الموجودة على طول ممرات الطريق وضع خطط مترابطة في وظائفها مع إتباع برنامج موحد لتنمية ممرات الطريق كمرات للنمو الاقتصادي. وأخيراً، وعلى المستوى القطري، سوف تجني الحكومة والجهات المانحة خبرة بتنمية الممرات وبالنهج الذي سيطبقه برنامج السبل المعيشية المحلية في منطقة نيبال الوسطى - الغربية. والمفهوم أن استخدام الأطر المؤسسية للتنمية التي يقودها السوق هي مهمة صعبة للغاية عند العمل في المناطق الريفية، إذ أن المجموعة المقصودة تنتج أساساً لمعيشتها فقط، مع ضعف البنية الأساسية، واعتماد اقتصاد السوق المحلي اعتماداً شديداً على الدورات الزراعية.

#### خامساً - ترتيبات التنفيذ

9 - سيتولى مركز بحوث السياسات البيئية والزراعة والإرشاد الزراعي والتنمية تنفيذ البرنامج وتوجيهه والإشراف عليه، بينما ستتولى وحدة مركزية لإدارة البرنامج، التي يرأسها منسق البرنامج بمساعدة من منظمة التنمية الهولندية، مهمة التدريب وتنسيق أي دعم تقني مطلوب لتعزيز قدرة الوحدة المحلية لإدارة البرنامج. وستشكل الوحدات المحلية لإدارة البرنامج في كل حي من الأحياء التي ينفذ فيها البرنامج، ويرأسها مدير برامج محلي، ويعاونه مجموعة صغيرة من الفنيين (في الزراعة والهندسة) وموظفون غير فنيين. والوظيفة الأساسية للوحدة المحلية لإدارة البرنامج هي تخطيط وتنفيذ أنشطة البرنامج على مستوى الحي، والتعرف على أي مشكلة في التنفيذ وحلها، وإقامة علاقات مع برامج التنمية الأخرى العاملة في الحي، ومراقبة عمل منظمات التنفيذ المحلية والإشراف عليها، وتزويدها بالتدريب والدعم التقني اللازمين لتعزيز قدراتها المؤسسية. وسوف تتعاون منظمات التنفيذ المحلية مع مجموعات المستفيدين بدعم من المساعدين الفنيين المحليين الذين سيعمل واحد منهم في كل لجنة من لجان تنمية القرى، من أجل: (i) تحديد السلع أو الأنشطة المدرة للدخل التي سيجري العمل بشأنها؛ (ii) تيسير الارتباط بالأسواق ووسطاء التسويق والتجارة؛ (iii) إقامة بنى أساسية صغيرة للأسواق وصيانتها.

10 - وعلى مستوى الحي، ستعقد حلقتا عمل نصف سنويتين، إحداها للاستعراض والأخرى للتخطيط، وحلقة عمل أخرى سنوية للاستعراض والتخطيط لاستعراض مدى التقدم في البرنامج والتخطيط للأنشطة التالية لتحقيق أهداف البرنامج بكفاءة وفعالية. وستكون هناك عمليات تقييم مستقلة على المستوى القطري في منتصف المدة وفي المرحلة الأخيرة من البرنامج. وبناء على نتائج استعراض منتصف المدة، سيتم التوسع في البرنامج ليغطي أحياء أخرى. ولكي يكون تنفيذ البرنامج شفافاً ومحكوماً من الزاوية المحلية، فسوف تشكل مجموعات المراجعة العامة المستقلة المكونة من ممثلي المجتمع المدني ووسائل الإعلام وغيرهم، حسبما يكون مناسباً، لكي تقوم بمراقبة أنشطة البرنامج على المستوى المحلي، والإشراف على هذه الأنشطة وتقييمها. وسوف تقوم الوحدة المركزية لإدارة البرنامج بإعداد خطة العمل والميزانية السنوية لكي يوافق عليها الصندوق بعد التوقيع على اتفاقية المنحة، ثم في كل سنة تالية. وسيتم الصرف



## الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

بمجرد الموافقة على كل خطة عمل وميزانية سنوية. وستقوم الوحدة المركزية لإدارة البرنامج، قبل تاريخ إغلاق المنحة بستة أشهر، بإعداد تقرير إنجاز البرنامج. وسترفع تقارير المراجعة المستقلة إلى الصندوق في كل سنة. وسيشرف الصندوق على تنفيذ البرنامج. وستتم عمليات التوريد والمحاسبة والصرف بما يتماشى مع الإجراءات التي اتفق عليها مركز بحوث السياسات الزراعية والبيئية والإرشاد والتنمية مع الصندوق.

### سادسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

11 - تقدر الميزانية الإجمالية للتمويل الخارجي للبرنامج بنحو 34.34 مليون روبية نيبالية، أي ما يعادل 485 000 دولار أمريكي. وتبلغ نسبة المخصصات لكل عنصر: 42% للتمكين الاقتصادي، و15% لتعزيز القدرات المحلية، و22% لمشروعات البنية الأساسية الصغيرة الموجهة نحو السوق، و12% للتعليم واقتسام المعرفة والتوسع في استخدامهما. وتخصص الـ 10% المتبقية لإدارة البرنامج بمعرفة الوكالة المنفذة. وستوزع المخصصات سنويا كما يلي: 23% تقريبا في السنة الأولى، و39% في السنة الثانية، و38% في السنة الثالثة. انظر التقدير التفصيلي للتكاليف بحسب كل بند في الذيل الثاني.

المجموع (روبية نيبالية)	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	أنشطة العناصر
<b>14 452 685</b>	<b>5 165 485</b>	<b>6 121 200</b>	<b>3 166 000</b>	(أ) التمكين الاقتصادي
1 455 000	460 000	700 000	295 000	التدريب
11 667 685	4 705 485	4 621 200	2 341 000	المدخلات والتوريدات
1 330 000	-	800 000	530 000	المعدات
<b>5 072 000</b>	<b>2 049 125</b>	<b>1 940 875</b>	<b>1 082 000</b>	(ب) تعزيز القدرات المحلية
4 692 000	1 879 125	1 765 875	1 047 000	التدريب
380 000	170 000	175 000	35 000	المدخلات والتوريدات
<b>7 696 660</b>	<b>3 137 460</b>	<b>2 752 700</b>	<b>1 806 500</b>	(ج) مشروعات البنية الأساسية الصغيرة الموجهة نحو السوق
6 971 660	2 937 460	2 452 700	1 581 500	المدخلات والتوريدات
725 000	200 000	300 000	225 000	المعدات
<b>4 000 965</b>	<b>1 463 665</b>	<b>1 372 300</b>	<b>1 165 000</b>	(د) التعلم من البرنامج واقتسام المعرفة والتوسع في تطبيقهما
795 000	270 000	270 000	255 000	الاجتماعات/حلقات العمل
3 205 965	1 193 665	1 102 300	910 000	المدخلات والتوريدات
31 222 310	11 815 735	12 187 075	7 219 500	المجموع
3 122 231	1 181 574	1 218 708	721 950	تكاليف إدارة البرنامج (10%)
<b>34 344 541</b>	<b>12 997 309</b>	<b>13 405 783</b>	<b>7 941 450</b>	التكاليف الإجمالية للبرنامج (بالروبية النيبالية)
<b>483 726</b>	<b>183 061</b>	<b>188 814</b>	<b>111 851</b>	التكاليف الإجمالية للبرنامج (بالدولار الأمريكي)



سابعاً - التوصية

12 - أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لبرنامج السبل المعيشية المحلية في منطقة نيبال الوسطى - الغربية، منحة لا تتجاوز أربعمئة وخمسة وثمانين ألف (485 000) دولار أمريكي، لبرنامج مدته ثلاث سنوات من 2006 إلى 2009، إلى مركز بحوث السياسات الزراعية والبيئية والإرشاد والتنمية، وفقاً لشروط وأوضاع تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأوضاع المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة التي تضم تقرير رئيس الصندوق وتوصيته.

لينارت بوغه

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

**LOGICAL FRAMEWORK**

<b>Narrative</b>	<b>Measurement Indicators</b>	<b>Means of Verification</b>	<b>Risks and Assumptions</b>	<b>Risk Management</b>
<b>Goal</b>				
North-south economic growth corridor development approach of the Government of the Kingdom of Nepal's National Agricultural Policy operationalised	<ul style="list-style-type: none"> <li>Replication of similar development programmes in other North-south corridors of Nepal</li> <li>Alignment of related line ministries' development policies and programmes with the LLP approach</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investment in similar development programmes by the Government and other donors, using a similar approach</li> </ul>	Government is fully aware of the programme activities and their impact on livelihood improvement for poor families at the local level	<ul style="list-style-type: none"> <li>(i) National dissemination workshops organized annually</li> <li>(ii) Regional dissemination workshops organized biannually</li> <li>(iii) Official field visits to programme areas organized for planners and policymakers at least once yearly</li> </ul>
<b>Purpose</b>				
North-south economic growth corridor development approach for poverty reduction implemented successfully	<ul style="list-style-type: none"> <li>XX families with improvement in household assets, income and food security</li> <li>XX families with improvement in the status of women and children in the family</li> <li>XX families with improvement in social and other quality of life indicators</li> <li>Increase in the farm gate price of commodities promoted</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programme completion report</li> <li>Annual progress reports</li> <li>Evaluation reports</li> <li>Household surveys</li> <li>Social/public audit report</li> <li>Monitoring and evaluation (M &amp; E) reports</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>(i) Programme activities would not be affected by existing conflict</li> <li>(ii) Internal situation in terms of peace and security does not deteriorate further</li> <li>(iii) Government line agencies support decentralized and flexible programme implementation modality at the local level</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>(i) Adoption of conflict-sensitive approaches to implementation based on district-level peace and conflict impact assessment (PCIA)</li> <li>(ii) Adoption of a flexible implementation modality and contingency plan at the district level</li> <li>(iii) Memorandum of understanding between Government line ministry and IFAD signed indicating the roles and responsibilities of all stakeholders of the LLP programme</li> </ul>

Narrative	Measurement indicators	Means of Verification	Risks and Assumptions	Risk Management
<b>Outputs</b>				
1. Economic empowerment	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Volume of products produced and marketed</li> <li>• Farm gate prices</li> <li>• Market linkages among districts within the corridor and between the corridor (districts) and the terai/boarder town centres</li> <li>• Synergies or complementarities of district economic growth corridor development plans</li> <li>• Number of district partners programmes revised (or in the process of revision), ensuring synergies and complementarities between the development potentials and priorities of each individual district with other districts lying in the corridor</li> </ul> <p>Number of cooperatives formed</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semi annual and annual review and planning</li> <li>• Monthly/quarterly progress reports</li> <li>• M &amp; E reports</li> <li>• Community-based organization (CBO) reports</li> <li>• Mid-term review and grant completion report</li> <li>• Social/Public audit reports</li> </ul>	<p>(i) Training activities would not be hampered by conflict</p> <p>(ii) Target families interested to get formally registered as cooperatives</p> <p>(iii) Local bodies are willing and capable of integrating the corridor development plan in their respective DPPs</p>	<p>(i) Training package designed to consist of several short-duration (half-day or less), practical and on-site interactive courses administered at the level of small group</p> <p>(ii) Formation of cooperatives only after benefits from organized production and marketing are realized</p> <p>(iii) Provision of programme support towards capacity development of local bodies</p>
2. Strengthening local capacity	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Number of local CBOs and user groups (UGs) actively engaged in Programme activities</li> <li>• Number of CBOs and UGs with acceptable indicators of outreach and volume of business, and management</li> <li>• Number of community members providing social mobilization, training and other technical services to the target families</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• M &amp; E reports</li> <li>• Social/public audit group's reports</li> <li>• Annual progress report</li> <li>• Supervision reports</li> <li>• CBO progress reports</li> <li>• Media and other agencies' reports</li> </ul>	<p>(i) Appropriate and least disputed CBOs/UGs are selected (or developed) to implement the programme activities</p> <p>(ii) Social mobilization, training and capacity building activities would not be affected by conflict</p>	<p>Adoption of a set of clear, objective and transparent CBO selection criteria; and involvement of local social/public audit group in the CBO selection process</p>

Narrative	Measurement indicators	Means of Verification	Risks and Assumptions	Risk Management
<b>Outputs</b>				
3. Market-oriented small-scale infrastructure	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Number of micro-irrigation schemes developed</li> <li>• Number of improved sheds for livestock (goats, piggery, dairy) constructed</li> <li>• Number of collection centers established, maintained by the villagers</li> <li>• Number of local markets/hatbazars developed, maintained by the villagers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monthly/quarterly progress reports</li> <li>• M &amp; E reports</li> <li>• CBO progress reports</li> <li>• Mission reports</li> <li>• Financial/audit reports</li> </ul>	Construction activities would not be hampered by conflict	
4. Programme learning, knowledge sharing and scaling up	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A viable set of ‘lessons’ or ‘practices’ documented for mainstreaming the corridor concept and assessing the impact of activities for learning and change</li> <li>• Implementation guidelines and policy feedback disseminated to all related stakeholders</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementation guidelines</li> <li>• Project completion report</li> <li>• Annual progress reports</li> <li>• Independent Evaluation reports</li> </ul>	The programme is able to make a significant, visible and tangible impact towards improving local livelihoods of the target families	

<b>Main Activities</b>
<p><b>Output 1: Economic empowerment</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Preparation of a strategy for N-S economic growth corridor development based upon a coordinated effort among districts on a focused number of commodities.</li> <li>• Definition of a corridor information strategy and regular consolidation of district corridor development plans.</li> <li>• District level workshops to define how to integrate local initiatives into product development for markets, identifying channels for products, improving product linkages and support technical and financial services.</li> <li>• Development of a district economic growth corridor development plan.</li> <li>• Support to DPMUs towards reviewing and revising their respective district corridor development plans in a synergistic manner.</li> <li>• Planning and coordination of production and marketing activities for efficiency and economies of scale.</li> <li>• Organisation of regular “buyer-seller meet” to bring the producers and marketers on the same platform to exchange views and to develop strategies to harness their synergies for mutual good.</li> <li>• Establish linkages with market agents/entrepreneurs in the form of buy-back arrangements.</li> <li>• Establishment of a revolving fund within the DPMU for the landless, poorer households to finance the start or development of an income generating activity.</li> <li>• Federation of the cooperatives formed in a corridor (formally or informally, as appropriate) and brought into a single network according to respective supply value chains.</li> <li>• Establishment of a system that would help flow of information among the cooperatives along the corridor on various aspects of the programme (e.g., technology, market).</li> <li>• Development of content for radio programmes highlighting commodities, cultivation techniques, market demand and price information.</li> <li>• Training of farmers to respond to the market signals and quality needs.</li> <li>• Formation of savings and credit groups to provide savings opportunities and lending activities.</li> <li>• Consolidation, enlarging participation and institutionalization of the UGs as marketing (or commodity-specific) cooperatives along a number of supply and value chains and production pockets</li> <li>• Dissemination of market information by publishing market information bulletins on commodities that hold potential in the area, e.g. demand for such commodities, price information, cultivation practices, etc.</li> <li>• Scholarships provided to two students per VDC to pursue long-term vocational courses up to 24 months.</li> </ul>
<p><b>Output 2: Local capacity strengthening</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Annual training needs assessment of the DPMU (for district level training needs).</li> <li>• Capacity building of the DPMUs in analysis of market information, planning and development of district economic growth corridor plans, and establishment of linkages with market actors.</li> <li>• Consolidation of village development plans within the district economic growth corridor development plans.</li> <li>• Conduct of monthly planning and review workshops at district level, to involve key LIO staff and market actors.</li> <li>• Provision of logistical support to the DPMU in the form of equipment, materials, and operating budget.</li> <li>• Identification of LIOs capable in PRA, resource assessment, participatory development planning, social mobilisation/participatory development approaches, and user group formation and operation.</li> </ul>



- Annual training needs assessments (for UGs and LIO training needs).
- Retraining of LIOs in basic aspects of appreciative enquiry techniques, market based activity planning, management of local development initiatives, financial management, accounting and book keeping, construction management and techniques, and user group operations.
- Exposure visits and off-site training on production, processing and marketing of farm products, and micro-enterprise operation for the LIOs and the UGs.
- Widespread distribution of information in villages regarding: (i) project processes and activities; (ii) market opportunities and other income generating activities based on market potential, (iii) village entitlements for small scale market infrastructure and skills development; and (iv) district economic growth corridor development plans.
- Conduct of village-level PRAs. Appreciative enquiry would be carried out to identify priority infrastructure works and extension/production needs, on an annual basis. Needs assessments would be conducted separately for men and women.
- Preparation of simple village-level resource analyses and village development activity plans, updated annually, with the village PRAs.

**Output 3: Market oriented small scale infrastructure**

- Provision of logistical and operational support in order to strengthen the capacity of the DPMU in relation to preparation of feasibility studies and appraisal of final designs.
- Establishment of a Community Development Fund to be accessed by the DPMUs based on the district economic growth corridor development plan.
- Assessment of villages' infrastructure needs based on (i) linkage to the identified micro-enterprise/commodity to be promoted, (ii) coherence with the district economic growth corridor development plan, and (iii) number of target beneficiaries.
- Preparation of feasibility studies, design and cost estimates. Standardised designs appropriate for small-scale works used wherever possible in order to further simplify and reduce the cost of design. Design options are to maximise the use of unskilled labour in order to create local wage-labour opportunities.
- Training LIOs on simple accounting, construction techniques supervision and operation and maintenance (O&M) procedures would be carried out as soon as possible after scheme approval.
- Formation of village-based construction groups and organisation of user groups, together with appropriate training in management and simple accounting, construction techniques, and operation and maintenance of the village schemes.
- Implementation of schemes by either village-based construction groups or UGs under the supervision of the LIOs, with overall support from the DPMU.
- Monitoring O&M of the scheme.

**Output 4: Programme learning, sharing and up-scaling**

- Regular meetings of an Core Learning Group (including the Secretary, Ministry of Agriculture and Cooperatives (MOAC), representatives of related Government line ministries, key donors, representatives of DPMUs and the EA).
- Organization of regional and national workshops.
- Documentation of policy feedback and lessons learned from LLP.
- Dissemination of best practices at district, regional and national level through media and other means of mass communication.
- Video documentation of the process and impact at the local level.
- Monitoring and supervision reports by the CPMU outlining the status of implementation, constraints in implementation and project decisions required to address constraints.
- Exposure visits to programme areas for key officials at key stages of the programme implementation, and policy feedback at the national level.

a  
INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT

APPENDIX II

DETAILED BUDGET

Component Activities	PY1	PY2	PY3	Total (NRs)
<b>1 ECONOMIC EMPOWERMENT</b>	<b>3 166 000</b>	<b>6 121 200</b>	<b>5 165 485</b>	<b>14 452 685</b>
<i>A. Training</i>				
- Nursery Management	30 000	50 000	25 000	105 000
- Seasonal/off-seasonal Vegetable Production	80 000	240 000	80 000	400 000
- Compost/Farm Yard Manure Preparation	30 000	50 000	45 000	125 000
- Integrated Pest Management	50 000	140 000	80 000	270 000
- Agro-forestry and NTFP production	50 000	90 000	85 000	225 000
- Goat raising	20 000	50 000	60 000	130 000
- Pig raising	20 000	50 000	60 000	130 000
- Poultry raising	15 000	30 000	25 000	70 000
<i>Subtotal</i>	<i>295 000</i>	<i>700 000</i>	<i>460 000</i>	<i>1 455 000</i>
<i>B. Inputs and Supplies</i>				
- Improved vegetable seeds, plastic sheets, polythene bags, saplings, sprayers, etc.	80 000	190 000	180 000	450 000
- Distribution of local she goats	70 000	190 000	190 000	450 000
- Distribution of local he goats	14 000	28 000	28 000	70 000
- Distribution of Poultry Birds	30 000	37 500	37 500	105 000
- Distribution of Piglets	55 000	210 000	160 000	425 000
- Vet Medicine Support (Deworming, Vaccinations, etc.)	15 000	30 000	30 000	75 000
- Support to NTFP Programme	25 000	40 000	35 000	100 000
- Farmer Field School	15 000	30 000	30 000	75 000
- Off-farm Inputs (Candle, incense making, etc.)	150 000	250 000	225 000	625 000
- LIO Allowances	416 000	1 105 000	1 160 250	2 681 250
- LTA Allowances	468 000	1 235 000	1 296 750	2 999 750
- Monitoring from Center Level	30 000	30 000	30 000	90 000
- DPMU Coordinator	175 000	240 000	285 000	700 000
- DPMU Staff	384 000	395 700	407 985	1 187 685
- Fuel and Lubricants	150 000	250 000	250 000	650 000
- Office Rent	96 000	150 000	150 000	396 000
- Stationeries	72 000	90 000	90 000	252 000
- Services (Phone, Fax, Electricity, Water Supply, etc.)	96 000	120 000	120 000	336 000
<i>Subtotal</i>	<i>2 341 000</i>	<i>4 621 200</i>	<i>4 705 485</i>	<i>11 667 685</i>
<i>C. Equipment</i>				
- Trekking Gear for Staff	50 000	80 000	-	130 000
- Establish Project and Unit Officer	60 000	90 000	-	150 000
- Computer Sets - 5	140 000	210 000	-	350 000
- Motor Cycle - 5	280 000	420 000	-	700 000
<i>Subtotal</i>	<i>530 000</i>	<i>800 000</i>	<i>-</i>	<i>1 330 000</i>
<b>2 LOCAL CAPACITY STRENGTHENING</b>	<b>1 082 000</b>	<b>1 940 875</b>	<b>2 049 125</b>	<b>5 072 000</b>
<i>A. Training</i>				
- Annual Review and Planning	10 000	25 000	25 000	60 000
- Cooperative Education	-	25 000	25 000	50 000
- Gender and Development	21 000	42 000	42 000	105 000
- Marketing Management	16 000	45 875	45 000	106 875
- Exposure Visit	140 000	140 000	140 000	420 000
- Saving and Credit	283 000	802 500	912 125	1 997 625
- Book keeping/lone Management	12 000	30 500	25 000	67 500

## APPENDIX II

Component Activities	PY1	PY2	PY3	Total (NRs)
- Experience Sharing Workshop	150 000	175 000	175 000	500 000
- Training Materials	25 000	30 000	40 000	95 000
- Capacity build up of LIOs/LTAs	390 000	450 000	450 000	1 290 000
<i>Subtotal</i>	<i>1 047 000</i>	<i>1 765 875</i>	<i>1 879 125</i>	<i>4 692 000</i>
<i>B. Inputs and Supplies</i>				
- Logistic Supports (Ledger, Passbook, Crates, etc.)	-	65 000	60 000	125 000
- Support of Crates to Cooperative/CBOs	-	40 000	40 000	80 000
- Public Auditing	35 000	70 000	70 000	175 000
<i>Subtotal</i>	<i>35 000</i>	<i>175 000</i>	<i>170 000</i>	<i>380 000</i>
<b>3 MARKET ORIENTED SMALL SCALE INFRASTRUCTURE</b>	<b>1 806 500</b>	<b>2 752 700</b>	<b>3 137 460</b>	<b>7 696 660</b>
<i>A. Inputs and Supplies</i>				
- Micro Irrigation/Hybrid/Water Supply	500 000	850 000	920 000	2 270 000
- Cooperative/Collection Centres	230 500	400 000	500 125	1 130 625
- Support to Market Shed	150 000	310 000	400 000	860 000
- Local Market Centres	350 000	400 000	600 000	1 350 000
- Engineer	234 000	245 700	257 985	737 685
- Sub-overseer	117 000	247 000	259 350	623 350
<i>Subtotal</i>	<i>1 581 500</i>	<i>2 452 700</i>	<i>2 937 460</i>	<i>6 971 660</i>
<i>B. Equipment</i>				
- Survey Materials	25 000	-	-	25 000
- Off-farm production and processing equipments	200 000	300 000	200 000	700 000
<i>Subtotal</i>	<i>225 000</i>	<i>300 000</i>	<i>200 000</i>	<i>725 000</i>
<b>4 PROGRAMME LEARNING, SHARING &amp; UPSCALING</b>	<b>1 165 000</b>	<b>1 372 300</b>	<b>1 463 665</b>	<b>4 000 965</b>
<i>A. Meeting/Workshop</i>				
- Workshop & Seminar	45 000	60 000	60 000	165 000
- Exposure visits	140 000	140 000	140 000	420 000
- Publications	70 000	70 000	70 000	210 000
<i>Subtotal</i>	<i>255 000</i>	<i>270 000</i>	<i>270 000</i>	<i>795 000</i>
<i>B. Inputs and Supplies</i>				
- Programme Coordinator Center based	520 000	546 000	573 300	1 639 300
- Admin./Fin. Officer	156 000	163 800	171 990	491 790
- Logistic Assistant	134 000	147 500	168 375	449 875
- Messenger/Helper	100 000	120 000	130 000	350 000
- Evaluation	-	125 000	150 000	275 000
<i>Subtotal</i>	<i>910 000</i>	<i>1 102 300</i>	<i>1 193 665</i>	<i>3 205 965</i>
TA to be provided by SNV				
TOTAL	7 219 500	12 187 075	11 815 735	31 222 310
Programme Management Cost (10%)	721 950	1 218 708	1 181 574	3 122 231
<b>Total Programme Cost (NRs)</b>	<b>7 941 450</b>	<b>13 405 783</b>	<b>12 997 309</b>	<b>34 344 541</b>
<b>Total Programme Cost (USD)</b>	<b>111 851</b>	<b>188 814</b>	<b>183 061</b>	<b>483 726</b>