



FIDA
FONDS INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE
Conseil d'administration - Soixante-dix-septième session

Rome, 10-11 décembre 2002

RAPPORT ET RECOMMANDATION DU PRÉSIDENT

AU CONSEIL D'ADMINISTRATION CONCERNANT UNE PROPOSITION DE

DON D'ASSISTANCE TECHNIQUE

AU

**BUREAU DES NATIONS UNIES POUR LES SERVICES D'APPUI AUX PROJETS
(UNOPS)**

POUR LE

**PROGRAMME FIDAFRIQUE II: CRÉATION D'UN RÉSEAU RÉGIONAL
D'INFORMATION EN AFRIQUE DE L'OUEST ET DU CENTRE**



TABLE DES MATIÈRES

I.	CONTEXTE	1
II.	RAISON D'ÊTRE ET PERTINENCE POUR LE FIDA	2
III.	LE PROGRAMME PROPOSÉ	2
IV.	AVANTAGES ESCOMPTÉS	3
V.	DISPOSITIONS RELATIVES À LA MISE EN ŒUVRE	3
VI.	COÛTS INDICATIFS ET FINANCEMENT DU PROGRAMME	4
VIII.	RECOMMANDATION	5
	APPENDICE	
	LOGICAL FRAMEWORK	1
	(CADRE LOGIQUE)	

RAPPORT ET RECOMMANDATION DU PRÉSIDENT DU FIDA
AU CONSEIL D'ADMINISTRATION CONCERNANT UNE PROPOSITION DE
DON D'ASSISTANCE TECHNIQUE AU BUREAU DES NATIONS UNIES POUR LES SERVICES
D'APPUI AUX PROJETS (UNOPS)
POUR LE
PROGRAMME FIDAFRIQUE II: CRÉATION D'UN RÉSEAU RÉGIONAL D'INFORMATION EN
AFRIQUE DE L'OUEST ET DU CENTRE

J'ai l'honneur de présenter le Rapport et recommandation ci-après concernant une proposition de don d'assistance technique au Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS) pour le Programme FIDAFRIQUE II: Création d'un réseau régional d'information en Afrique de l'Ouest et du Centre d'un montant de 1,5 million de USD pour une durée de trois ans.

I. CONTEXTE

1. Au-delà des facteurs de production traditionnels (tels que main-d'œuvre, capital et terre), l'information et les savoirs jouent un rôle de plus en plus important dans le développement rural. Le FIDA en tient compte dans sa stratégie puisque les projets qu'il finance comportent régulièrement des composantes recherche, formation et assistance technique, et privilégient les approches participatives et le développement communautaire de façon à mettre plus efficacement l'information et les savoirs au service des ruraux pauvres.

2. L'essor des nouvelles techniques de communication et l'intégration croissante de l'économie mondiale ouvrent d'excellentes perspectives pour améliorer sensiblement l'accès des communautés locales et des projets locaux à l'information et aux savoirs. Depuis 1995, le FIDA a mis sur pied plusieurs initiatives dans ce domaine, notamment i) le réseau FIDAMERICA, système basé sur Internet, de savoirs et d'information au service des ruraux pauvres en Amérique latine et aux Caraïbes; ii) le système de données d'évaluation, qui a pour but de diffuser les connaissances acquises grâce aux activités d'évaluation du Fonds; iii) la mise en réseau électronique pour les régions rurales de l'Asie et du Pacifique afin de donner aux projets financés par le FIDA dans la région Asie et Pacifique de meilleurs moyens de s'attaquer aux problèmes de la pauvreté rurale et s'aider d'Internet pour mener leurs activités; et iv) plus récemment, le programme FIDAFRIQUE, qui a pour objectif de créer un réseau s'appuyant sur Internet pour relier les projets financés par le FIDA en Afrique de l'Ouest et du Centre.

3. Le programme a été conçu en deux phases; la phase I, qui a débuté en avril 1999 et devrait s'achever fin 2002, comporte les activités suivantes: i) mise en place ou renforcement de l'infrastructure informatique et de télécommunications au niveau des projets; ii) mise en place pour les projets les plus isolés d'une infrastructure moderne de télécommunications pour qu'ils puissent être pleinement intégrés dans le réseau en bénéficiant d'une "discrimination positive"; et iii) intégration des projets en réseau pour leur assurer des services électroniques de base de qualité, notamment grâce à une assistance technique et des activités de formation. Compte tenu des résultats déjà obtenus, il est probable que l'on dépassera le but initial, qui était de relier une trentaine de projets financés par le FIDA et une quinzaine de partenaires des projets du FIDA.

4. La phase II consistera à poursuivre les travaux sur les questions techniques de connectivité, en renforçant la capacité régionale d'installation et d'entretien du matériel de communication. Il s'agira également de mettre au point et de diffuser une information de caractère thématique. De plus, l'accent sera mis sur le développement des capacités de gestion de l'information dans le cadre des projets du FIDA et auprès de certaines institutions partenaires régionales, et de veiller à ce que l'information nécessaire soit fournie en temps utile au personnel des projets du FIDA et à leurs partenaires. Cette information relève de deux grandes catégories – les thèmes liés au développement rural et la gestion des projets.

II. RAISON D'ÊTRE ET PERTINENCE POUR LE FIDA

5. La stratégie régionale définie par le FIDA pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre souligne que "l'élaboration et la diffusion en temps utile de connaissances sur la dynamique de la pauvreté rurale et les approches susceptibles de la réduire efficacement sont indispensables au renforcement de l'impact direct et catalytique". L'énoncé de la stratégie rappelle également qu'"étant donné que les différentes catégories de partenaires n'ont pas les mêmes besoins et que la diffusion doit se faire sous diverses formes, ces activités doivent être impulsées par les clients". Parmi ces clients figurent les ruraux pauvres, le personnel des projets, les partenaires de la société civile, les gouvernements, les organisations régionales et d'autres organismes donateurs. La poursuite du développement du réseau FIDAFRIQUE est un pilier essentiel de cette stratégie.

6. Pour le FIDA, cette initiative est cruciale pour le renforcement de l'efficacité de ses projets en Afrique de l'Ouest et du Centre. L'une des principales fonctions du programme sera de recueillir et de diffuser l'information sur les meilleures pratiques et de relier entre elles les parties prenantes des projets ayant des intérêts et des problèmes communs. FIDAFRIQUE II s'efforcera de constituer un réseau de communication et d'échange d'information reliant deux types d'acteurs:

- **les membres du personnel des projets et leurs partenaires sur le terrain (organisations non gouvernementales, société civile et organisations paysannes, sous-traitants)**, auxquels seront donnés l'information, la formation et les avis nécessaires pour renforcer leurs compétences en matière de technologie de l'information et de communication/gestion en exploitant le potentiel offert par les technologies de l'information et les applications sur le web;
- **un réseau d'organisations régionales** qui sera mobilisé pour offrir des services et créer des contenus dans le cadre d'une démarche consistant à mettre en place un véritable réseau régional sur le développement rural et la réduction de la pauvreté et à renforcer les capacités. Le programme travaillera avec une ou plusieurs de ces organisations régionales dont il renforcera les compétences pour qu'elles puissent reprendre la gestion du réseau FIDAFRIQUE une fois la phase II achevée.

III. LE PROGRAMME PROPOSÉ

7. Le programme FIDAFRIQUE II a pour but général de renforcer l'impact des projets financés par le FIDA en développant et en diffusant l'information susceptible d'aider à faire reculer la pauvreté rurale dans la région de l'Afrique de l'Ouest et du Centre. Il vise les gestionnaires et le personnel des projets du FIDA, les réseaux d'acteurs régionaux ainsi que les représentants locaux des ruraux pauvres et des organisations paysannes. Le programme se propose de développer les capacités et les produits en matière de technologie de l'information susceptibles de contribuer directement ou indirectement à la lutte contre la pauvreté dans la région par des activités de développement agricole et rural.



8. Il s'agit de donner aux projets financés par le FIDA dans la région et à leurs partenaires une plus grande efficacité pour rassembler, échanger et utiliser l'information sur les bonnes pratiques en matière de développement rural, de lutte contre la pauvreté et de mise en œuvre des projets, principalement en faisant appel aux moyens de communication électroniques.

9. Lorsque le programme aura pris fin, un réseau pratique de savoirs et d'information spécifiques de la région devrait être en place et les acteurs régionaux devraient l'utiliser largement. Il est d'autre part prévu qu'une ou plusieurs institutions régionales reprennent les tâches de coordination du programme auparavant confiées à l'UNOPS.

10. Plus précisément, le programme FIDAFRIQUE II consistera à mener les activités suivantes: i) recueillir/produire et diffuser l'information sur les thèmes prioritaires pour le développement rural et la lutte contre la pauvreté dans la région ainsi que sur les moyens de renforcer l'efficacité de la gestion des projets; ii) mettre en place des systèmes fonctionnant sur le web, des produits hors ligne ainsi que des systèmes de réseaux locaux au niveau des projets; iii) organiser des stages de formation à la technologie de l'information, à la gestion de l'information et à la communication (selon le principe de "systématisation" adopté pour FIDAMERICA); iv) prêter un appui pour la gestion et l'entretien du réseau.

11. On trouvera dans le cadre logique joint en annexe des détails sur les retombées du programme, notamment: mise au point et diffusion de l'information sur Internet ainsi que sous d'autres formes (CD-ROM, publications, programmes radiodiffusés à l'intention des populations rurales) sur les thèmes intéressant le développement rural et la lutte contre la pauvreté; organisation d'ateliers thématiques et de formation aux niveaux régional et national; mise en place d'un réseau régional de techniciens capables d'installer et d'entretenir le matériel technique nécessaire à une meilleure connectivité.

IV. AVANTAGES ESCOMPTÉS

12. Le réseau FIDAFRIQUE II sera directement utile aux agents d'exécution sur le terrain et aux communautés cibles. Il permettra de tirer parti des expériences faites par des tiers en insistant tant sur les processus que sur les résultats. Le personnel des projets du FIDA, les partenaires régionaux et les partenaires locaux seront mieux équipés pour recevoir et exploiter la rétro-information ainsi que les vues exprimées par la population sur ses besoins. Enfin, ce qui est sans doute le plus important, le réseau aidera à créer un environnement favorable à l'échange d'information entre le FIDA, les projets et les partenaires nationaux et régionaux.

13. On peut récapituler comme suit les avantages du programme: amélioration de la qualité des pratiques en matière de documentation et de gestion des projets du FIDA; intensification des échanges de savoirs et de données d'expérience entre projets du FIDA et bénéficiaires, et création de réseaux de savoirs; renforcement de la capacité du personnel des projets du FIDA, des partenaires régionaux et des partenaires locaux à recevoir et exploiter la rétro-information et les vues des communautés rurales. De plus, lorsque le programme prendra fin, une ou plusieurs organisations régionales seront en mesure de reprendre les tâches de coordination du programme auparavant confiées à l'UNOPS.

V. DISPOSITIONS RELATIVES À LA MISE EN ŒUVRE

14. La gestion et la coordination des activités du programme FIDAFRIQUE II seront assurées à plusieurs niveaux. Un comité de pilotage du programme se réunira au moins une fois par an à l'occasion de l'atelier annuel de planification pour approuver le projet de budget et examiner d'autres aspects de la mise en œuvre. Au sein de ce comité siègeront des représentants du FIDA (y compris les

directeurs des projets menés avec l'appui du Fonds dans la région), des institutions coopérantes, des institutions partenaires au niveau régional et des organisations paysannes.

15. Une petite unité de coordination du programme (UCP) sera créée au bureau régional de l'UNOPS à Abidjan. Elle comprendra un coordonnateur du programme recruté au niveau international et un secrétaire dont le salaire sera imputé sur le budget du programme. Le bureau de l'UNOPS à Abidjan est bien placé pour accueillir le programme FIDAFRIQUE et ce, pour plusieurs raisons: il couvre de nombreux pays de la région et possède une grande expérience de la mise en œuvre des projets du FIDA, notamment en ce qui concerne la passation des marchés et des contrats (c'est lui qui s'est occupé de l'achat du matériel pour la phase I du programme FIDAFRIQUE) et il est doté d'une bonne infrastructure sur le plan matériel et au niveau de la technologie de l'information. De plus, une plate-forme régionale doit être installée au bureau de l'UNOPS, ce qui pourra créer des synergies.

16. L'UCP sous-traitera les services de plusieurs institutions partenaires régionales qui agiront en tant que fournisseurs de contenu, agents de diffusion et spécialistes de l'information pour faire connaître les meilleures pratiques en matière de développement rural et de lutte contre la pauvreté. Elles devront notamment animer des débats sur support électronique, produire et diffuser l'information et organiser des ateliers de formation.

17. Il sera établi au cours de la phase II un plan précis de transfert des tâches de coordination. La première année, le programme collaborera avec plusieurs organisations régionales à la mise au point de plans d'action prévoyant leur participation au programme FIDAFRIQUE, dans la perspective du transfert à une ou plusieurs de ces organisations des tâches de gestion confiées auparavant à l'UNOPS.

VI. COÛTS INDICATIFS ET FINANCEMENT DU PROGRAMME

18. Le coût total du programme FIDAFRIQUE est estimé à 2,1 millions de USD (voir tableau ci-après). Il est proposé une contribution du FIDA à titre de don d'un montant de 1,5 million de USD. Sont inscrits dans le budget des fonds pour l'appui au bureau régional de Dakar où sera installé le réseau durant la phase II, pour l'achat du matériel et des logiciels nécessaires ainsi que pour la mise au point des contenus. On est par ailleurs en train de mettre en place une formule de partage des coûts selon laquelle les projets du FIDA contribueront chaque année au financement des opérations du réseau FIDAFRIQUE. Cette contribution s'élèvera à 2 000 USD par projet durant la phase II du programme (soit un total d'environ 210 000 USD pour la durée du programme). Ces fonds seront inscrits dans le plan de travail et budget annuel de chaque projet et, après approbation, les montants correspondants seront directement déposés par le FIDA auprès du compte du programme FIDAFRIQUE à Abidjan au début de chaque année. Les projets contribueront d'autre part au financement des frais de voyage et des indemnités journalières des participants aux ateliers régionaux et nationaux ainsi qu'aux stages de formation. Les organisations partenaires au niveau régional fourniront du personnel, du matériel et des locaux de bureau.

Coûts indicatifs

Catégorie	FIDA ¹	Projets	Partenaires régionaux	Total
I. Mise au point et diffusion de l'information	710 900	240 000	48 000	998 900
II. Création de systèmes sur le web et hors ligne	267 500	20 000		287 500
III. Connectivité/matériel/technologie de l'information	158 750			158 750
IV. Gestion du programme	362 500	90 000		452 500
Contribution annuelle des projets ¹		210 000		210 000
Total	1 499 650	560 000	48 000	2 107 650

¹ La contribution annuelle des projets sera répartie de façon égale entre les quatre composantes du don du FIDA.



I. RECOMMANDATION

19. Je recommande que le Conseil d'administration approuve le don d'assistance technique proposé en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: Que, dans le but de financer le programme FIDAFRIQUE II: Création d'un réseau régional d'information en Afrique de l'Ouest et du Centre - pour trois ans, le Fonds accordera un don d'un montant ne dépassant pas un million cinq cent mille dollars des États-Unis (1 500 000 USD) au Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS), selon des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions présentées au Conseil d'administration dans le présent Rapport et recommandation du Président.

Le Président
Lennart Båge

LOGICAL FRAMEWORK

Narrative Summary	Achievement Indicators	Means of Verification	Critical Assumptions
Goal			
To improve the impact of IFAD-funded projects through development and dissemination of information contributing to rural poverty-reduction in the Western and Central Africa region	<ul style="list-style-type: none"> • IFAD projects adapting innovations and knowledge from other projects and external sources • Poor communities, grass-roots organizations and farmers' organizations use information and communications technologies (ICTs) and share knowledge to respond to development challenges more effectively 	<ul style="list-style-type: none"> • Office of Evaluation and Studies (OE) programme evaluation in the third programme year (PY) • Concrete examples exist of IFAD projects adapting innovations and beneficiary groups using Fidafrigue-generated knowledge to improve their welfare 	<ul style="list-style-type: none"> • Commitment and involvement of all IFAD project stakeholders in the development of a knowledge-sharing system • IFAD management and staff committed to learning and knowledge-based processes
Purpose			
To enable IFAD-funded projects in the region and their partners to become more effective in documenting, sharing and using information about good practices in rural development, poverty-reduction and project implementation, primarily through electronic media.	<ul style="list-style-type: none"> • Improved quality of project documentation and management practices • IFAD projects and their beneficiaries sharing knowledge and best practices and contributing to creation of knowledge networks • Capacities of IFAD project staff, regional partners and grass-roots partners improved to receive and process feedback and ideas needs from rural communities about their needs • By end of the programme, a regionally based organization or more than one is capable of taking over programme coordination responsibilities from UNOPS 	<ul style="list-style-type: none"> • OE programme evaluation in PY 3 • Project reports • Participatory assessments • Active participation in electronic debates 	<ul style="list-style-type: none"> • Relatively low cost and potential high benefits of introducing ICT in development projects • Existing knowledge repositories can be adapted for the needs of IFAD projects
Outputs			
1. Collection, generation and dissemination of information on priority rural development and poverty-reduction themes	<ul style="list-style-type: none"> • One electronic discussion organized each year on a thematic topic identified by the projects • Regional workshops for training and thematic topics (one per year), with all project-generated contributions shared through the Fidafrigue extranet 	<ul style="list-style-type: none"> • Project reports • Examination of Fidafrigue website, CD-ROMs, publications, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> • IFAD staff, project staff, government officials and rural communities interested in acquiring new knowledge • IFAD staff, project staff,

Narrative Summary	Achievement Indicators	Means of Verification	Critical Assumptions
<p>in the region, and on issues related to increasing the effectiveness of project management</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnostic studies prepared and disseminated on institutional information needs and priorities • National dissemination of selected project contributions in various formats with local support • Descriptive inventory of main online sources posted on the Fidafrigue website • Online thematic gateways posted on Fidafrigue • Information on new postings provided to projects by email (newsletter) through the Fidafrigue network and distributed to broader public by free subscription • Training module developed on Internet use, including instructional aids in both print and online formats • National training workshops organized in 2-3 countries per year • Technical channels organized by Fidafrigue (2-4 per year; ten over the programme's life) • Regular summaries and workshop reports disseminated by email, extranet and CD-ROM 		<p>government officials and rural communities sufficiently motivated to contribute information to the network</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sufficient technical infrastructure to support knowledge sharing and local computer applications
<p>2. Web-based systems, off-line products (CD-ROMs, newsletters, etc.) and project-level LAN systems developed</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Simplified, documented interface for server management established • Group-work module customized for internal project communication and shared management of resources (key documents, internal notes, reports, agenda, address books, etc.) • Applications introduced to automate protection of shared content, update antivirus software and disseminate to all computers connected to LAN • Extranet set up and accessible to project staff and other authorized individuals • Fidafrigue website established and providing content at project, country and thematic levels • CD-ROMs with full content of Fidafrigue Internet information prepared • Training module elaborated on LAN and extranet information management • National training workshops organized in 2-3 	<ul style="list-style-type: none"> • Project reports • Examination of Fidafrigue website, CD-ROMs, publications, etc. 	



Narrative Summary	Achievement Indicators	Means of Verification	Critical Assumptions										
3. Network management and maintenance support fully operational	<p style="text-align: center;">countries each year</p> <ul style="list-style-type: none"> • Country visits (total 20 visits of 4-8 days each) carried out to install servers and applications, set up LAN, train selected project staff in LAN administration and use • Local hardware and software maintenance “point persons” identified • Three emergency visits per year to ensure rapid replacement of servers in case of failure • Help-desk service established and operational • Fidafrigue server operating and offering good performance and adequate security • Mirror server for Fidafrigue established on Environment and Development Action’s technical platform by end of PY2 	<ul style="list-style-type: none"> • Project reports 	<ul style="list-style-type: none"> • Acceptable physical infrastructure exists in most project offices to properly house computer equipment (project offices secure from the elements, reliable electricity supply, etc.) 										
4. Effective Programme management	<ul style="list-style-type: none"> • UNOPS-based programme coordinator and secretary recruited and in place by middle of PY1 • IFAD-based Associate Professional Officer recruited • Agreements signed with collaborators • Action plan for eventual transfer of Fidafrigue management established early in PY2 	<ul style="list-style-type: none"> • Project reports • Collaborator agreements and contracts • Action plan 	<ul style="list-style-type: none"> • Staff recruited under Fidafrigue are competent and motivated • Key collaborators committed to taking a long-term role in Fidafrigue development • Agreements can be concluded with partner institutions with minimal delays 										
Activities/Inputs													
1. Information generation and dissemination 2. Development of LAN, web-based and off-line systems and dissemination materials 3. Connectivity and network management support 4. Programme management	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 80%;"></th> <th style="text-align: right; border-bottom: 1px solid black;"><u>Contribution (USD)</u></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>IFAD</td> <td style="text-align: right;">1 500 000</td> </tr> <tr> <td>Projects</td> <td style="text-align: right;">560 000</td> </tr> <tr> <td>Regional partners</td> <td style="text-align: right;">48 000</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td style="text-align: right;">2 108 000</td> </tr> </tbody> </table>		<u>Contribution (USD)</u>	IFAD	1 500 000	Projects	560 000	Regional partners	48 000	Total	2 108 000	<ul style="list-style-type: none"> • Project reports • Financial data 	<ul style="list-style-type: none"> • Funding made available in sufficient amounts and in timely fashion
	<u>Contribution (USD)</u>												
IFAD	1 500 000												
Projects	560 000												
Regional partners	48 000												
Total	2 108 000												