



FIDA

FONDS INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

Conseil d'administration - Soixante-quinzième session

Rome, 22-23 avril 2002

RAPPORT ET RECOMMANDATION DU PRÉSIDENT

AU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR UNE PROPOSITION DE

DON D'ASSISTANCE TECHNIQUE

EN FAVEUR DU

**RÉSEAU INTERNATIONAL DE MÉTHODOLOGIE DE RECHERCHE SUR LES
SYSTÈMES D'EXPLOITATION AGRICOLE (RIMISP)**

POUR LE

RÉSEAU FIDAMERICA – PHASE III



TABLE DES MATIÈRES

SIGLES ET ACRONYMES	iii
I. GÉNÉRALITÉS	1
II. JUSTIFICATION/PERTINENCE POUR LE FIDA	2
III. LE PROGRAMME PROPOSÉ	2
IV. RÉSULTATS/AVANTAGES ESCOMPTÉS	4
V. DISPOSITIF D'EXÉCUTION	4
VI. COÛTS ET FINANCEMENT INDICATIFS DU PROGRAMME	5
VII. RECOMMANDATION	6



SIGLES ET ACRONYMES

BID	Banque interaméricaine de développement
CEPALC	Commission économique pour l'Amérique latine et les Caraïbes
CRDI	Centre de recherches pour le développement international
DFID	Département de développement international (Royaume-Uni)
GTZ	Office allemand de la coopération technique
IICA	Institut interaméricain de coopération pour l'agriculture
ONG	Organisation non gouvernementale
RIMISP	Réseau international de méthodologie de recherche sur les systèmes d'exploitation agricole

**RAPPORT ET RECOMMANDATION DU PRÉSIDENT DU FIDA
AU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR UNE PROPOSITION DE
DON D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN FAVEUR DU
RÉSEAU INTERNATIONAL DE MÉTHODOLOGIE DE RECHERCHE SUR LES
SYSTÈMES D'EXPLOITATION AGRICOLE (RIMISP)
POUR LE
RÉSEAU FIDAMERICA – PHASE III**

J'ai l'honneur de présenter le Rapport et recommandation ci-après concernant une proposition de don d'assistance technique en faveur du Réseau international de méthodologie de recherche sur les systèmes d'exploitation agricole (RIMISP) pour financer le Réseau FIDAMERICA – Phase III, d'un montant de 913 000 USD pour une période de trois ans.

I. GÉNÉRALITÉS

1. À sa soixante-quatrième session, en septembre 1998, le Conseil d'administration a approuvé un don d'assistance technique pour appuyer la phase II de FIDAMERICA, un réseau de projets et programmes bénéficiant de l'appui du FIDA en Amérique latine et dans les Caraïbes, dont l'organisation et la coordination sont assurées par le RIMISP, un réseau régional d'organisations non gouvernementales (ONG), d'universités, de centres de recherche et d'organismes publics de développement (voir <http://www.rimisp.cl>).

2. Les concepts de gestion des savoirs et de processus d'apprentissage occupent une place centrale tant dans le Plan d'action du FIDA 2000-2002 que dans son Cadre stratégique 2002-2006. Ce dernier précise en particulier que le FIDA doit devenir un centre de savoirs et tirer parti du rôle qu'il joue en matière d'innovation par un processus d'apprentissage mutuel et de mise en commun des enseignements avec les autres parties prenantes actives sur le terrain. Par le biais du réseau FIDAMERICA avec l'active participation des autres programmes régionaux, le FIDA a contribué à renforcer les capacités des projets dans la région, notamment pour lancer des processus d'apprentissage.

3. Au cours de sa première phase (1995-1998), FIDAMERICA a privilégié la création d'un réseau via l'Internet auquel participent tous les projets et programmes du FIDA dans la région. Ceci étant fait, au cours de la deuxième phase (1999-2001), l'accent a été mis non plus sur la connectivité mais sur le contenu, en tentant d'organiser les échanges afin qu'ils puissent contribuer à un processus efficace d'apprentissage et, par là, à renforcer encore les capacités. FIDAMERICA, en collaboration étroite avec le programme de renforcement des capacités régionales aux fins du suivi et de l'évaluation des projets de lutte contre la pauvreté rurale en Amérique latine et aux Caraïbes (PREVAL) a mis au point une méthode simple qui permet de faire le bilan des expériences locales menées ou financées par le FIDA. Plus de 80 membres du personnel de 19 projets financés en Amérique latine ont reçu une formation et un appui méthodologique a été fourni aux projets qui en ont fait la demande. Cette phase a pris fin en septembre 2001, par une réunion régionale sur le thème "Savoirs et innovation pour éliminer la pauvreté rurale", à laquelle ont participé 150 personnes travaillant pour 39 projets et programmes du FIDA et 30 organisations communautaires de 18 pays. À cette réunion, 50 expériences documentées ont été présentées et examinées. Tout au long de cette période, l'échange et l'analyse comparative des expériences se sont poursuivis à la fois par le biais du bulletin



électronique de FIDAMERICA (3 300 souscripteurs), de son site web (955 584 visiteurs en 2001 et, en moyenne, 75 000 visites par mois au cours des six derniers mois) ainsi que de ses conférences électroniques.

II. JUSTIFICATION/PERTINENCE POUR LE FIDA

4. Dans le cadre des opérations du FIDA en Amérique latine et aux Caraïbes, les processus d'apprentissage doivent être organisés à deux niveaux. Le premier niveau, qui est fondamental et dont dépend le second, est celui du projet individuel. C'est en effet à l'échelle du projet que se situe l'interaction avec les ruraux pauvres et que l'on appréhende les causes, la dynamique et les conséquences de la pauvreté rurale; c'est à ce niveau que les stratégies et interventions de lutte contre cette dernière sont conçues et administrées. L'une des principales sources de connaissances, à ce niveau, est l'expérience acquise au fil des jours au cours de la conception, de l'administration et de l'exécution des interventions visant à réduire la pauvreté. Une réflexion critique systématique sur cette expérience par ceux qui sont directement concernés peut engendrer toute une masse de connaissances.

5. À ce niveau, il est essentiel d'associer les agriculteurs et les organisations rurales aux processus d'apprentissage car, sans leur participation active, cet apprentissage et les résultats obtenus seront pour le moins très incomplets. De manière à assurer l'accès effectif des agriculteurs et des organisations rurales aux processus d'apprentissage et de gestion des connaissances, cette troisième phase de FIDAMERICA ne dépendra pas uniquement de l'utilisation des technologies fondées sur l'Internet. Elle mettra également au point, en collaboration étroite avec les projets du FIDA et les autres programmes régionaux, des moyens appropriés pour stimuler le dialogue, la communication et l'échange "face à face". Cette nouvelle phase de FIDAMERICA devra délibérément veiller à encourager et à accroître la participation du secteur privé et des organisations à but non lucratif ainsi que des autres donateurs, notamment l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), le Département du développement international (Royaume-Uni) (DFID), la Banque interaméricaine pour le développement (BID), l'Office allemand de la coopération technique (GTZ), la Banque mondiale, la Commission pour l'Amérique latine et les Caraïbes (CEPALC), le Centre de recherches pour le développement international (CRDI) et l'Institut interaméricain de coopération pour l'agriculture (IICA).

6. Le deuxième niveau, qui est complémentaire du premier, est la diffusion des enseignements entre les projets. Grâce au travail effectué ces dernières années, la communication et l'échange d'information entre les projets se sont nettement améliorés. Cette nouvelle phase entend aider les projets à tirer davantage parti les uns des autres. Ce processus concernera non seulement le personnel des projets du FIDA, mais également les organismes et institutions locaux de développement, la société civile et les organisations rurales. En leur donnant accès aux meilleures pratiques et aux processus d'apprentissage, le projet contribuera à diffuser cette information et à en faciliter l'utilisation pour déterminer les orientations.

III. LE PROGRAMME PROPOSÉ

7. Le programme aura pour objectif général de promouvoir et de faciliter la communication et les processus d'apprentissage afin d'améliorer l'efficacité et la rentabilité des actions de lutte contre la pauvreté appuyées par le FIDA en Amérique latine et aux Caraïbes. Plus précisément, il visera à: a) aider les projets du FIDA à concevoir et à organiser des systèmes et processus d'apprentissage destinés à leur propre utilisation; b) faciliter la communication entre tous les projets, et avec les parties prenantes extérieures au FIDA, en leur permettant de comparer les enseignements tirés sur le terrain et au niveau de chaque projet et de synthétiser les constatations, recommandations et enseignements présentant un intérêt général pour tous les projets; c) appuyer les processus décrits aux alinéas a) et b) ci-dessus en offrant aux projets du FIDA, aux organisations locales, aux ONG, aux groupements d'agriculteurs, aux organismes ruraux et au secteur privé, la possibilité d'accéder

aisément et à peu de frais à une documentation pertinente et de grande qualité, ainsi qu'aux analyses relatives aux concepts, approches, méthodes et outils se rapportant à la réduction de la pauvreté rurale; d) faciliter la mise en place d'un sous-réseau régional d'organisations rurales locales qui travaillent avec les projets du FIDA; et e) développer la participation des ONG, du secteur privé, des collectivités locales et des gouvernements nationaux, des organismes bilatéraux de développement et des autres organisations multilatérales au réseau.

Tableau 1: FIDAMERICA – Phase III et objectifs stratégiques du FIDA

Gestion des connaissances en Amérique latine et aux Caraïbes: les thèmes	Objectifs stratégiques du FIDA 2002 – 2006		
	Renforcer les capacités des ruraux pauvres et de leurs organisations	Améliorer l'accès équitable aux ressources naturelles productives et à la technologie	Développer l'accès aux actifs financiers et aux marchés
<i>Services financiers ruraux</i>	Services financiers ruraux administrés par les organisations de ruraux pauvres	Interaction entre investissement dans la lutte contre la pauvreté et gestion des ressources naturelles	Nouvelles politiques, stratégies et pratiques visant à accroître l'accès des ruraux pauvres aux actifs financiers et aux marchés
<i>Décentralisation et émancipation</i>	Développement économique local et pauvreté rurale	Approches décentralisées et à l'initiative des agriculteurs de gestion des ressources naturelles et d'innovation technologique	Nouveaux contextes institutionnels pour les marchés financiers ruraux nés de la décentralisation et de l'émancipation
<i>Développement des marchés de services ayant une pertinence pour les ruraux pauvres</i>	Capital social, et inclusion des ruraux pauvres dans les marchés des services agricoles et ruraux	Nouvelles options et possibilités de stratégies de création de revenus fondées sur une gestion améliorée des ressources naturelles	Nouvelles politiques, stratégies et pratiques visant à accroître l'accès des ruraux pauvres aux actifs financiers et aux marchés
<i>Populations indigènes</i>	Conditions à réunir pour renforcer les organisations sociales et économiques des peuples indigènes	Méthodes, outils et approches nouveaux visant à faciliter l'association des technologies indigènes et non indigènes	Instruments financiers autres que le crédit adaptés aux besoins des peuples indigènes
<i>Accès à des marchés régionaux et internationaux dynamiques</i>	Organisations économiques rurales efficaces et durables	Nouvelles options et possibilités de stratégies de création de revenus fondées sur une gestion améliorée des ressources naturelles	Nouveaux instruments financiers répondant aux besoins d'investissement des ruraux pauvres et interventions relatives à la gestion du risque pour pouvoir accéder à des marchés dynamiques

8. Du point de vue de la programmation, la troisième phase de FIDAMERICA correspond à la fois aux objectifs stratégiques du FIDA pour 2002-2006 et aux thèmes arrêtés en matière de gestion des connaissances pour la région Amérique latine et Caraïbes (voir le tableau 1). Il convient de souligner que FIDAMERICA ne s'attaque pas directement à ces problèmes mais facilite la communication et les processus d'apprentissage entre ceux qui traitent directement de ces questions à l'échelle des projets.

9. Pour atteindre ses objectifs, FIDAMERICA entend: a) concevoir et administrer un fonds relatif aux systèmes d'apprentissage en vue de cofinancer des projets exécutés en réponse à une demande et visant à développer et à renforcer les systèmes et processus d'apprentissage entre les projets du FIDA, et pour chacun d'entre eux; b) mettre au point, entretenir et mettre à jour les équipements et systèmes liés à l'Internet, notamment le site web, les bulletins électroniques mensuels, les listes de courrier électronique et les installations servant aux conférences électroniques; c) organiser des conférences



électroniques sur des sujets revêtant une priorité importante pour le FIDA, auxquelles participeront des représentants des organisations agricoles et rurales, des ONG, du secteur privé, des collectivités locales, des gouvernements nationaux et des autres organismes de donateurs; d) organiser des ateliers régionaux semestriels sur les savoirs et l'innovation en matière de réduction de la pauvreté, pour permettre aux intervenants de tous les projets du FIDA dans la région de se réunir pour échanger et discuter des approches, concepts, méthodes et outils en vue d'obtenir de meilleurs résultats; e) fournir une assistance technique aux projets pour qu'ils soient davantage en mesure d'utiliser l'Internet à l'appui de leurs objectifs d'élimination de la pauvreté rurale; et f) fournir un appui technique, méthodologique et logistique à un nouveau réseau d'organisations rurales locales travaillant avec les projets du FIDA. Ce réseau ne peut s'en remettre uniquement aux technologies liées à l'Internet étant donné que ces dernières sont encore inaccessibles à la plupart des organisations rurales de la région.

10. Pour surmonter cette difficulté, FIDAMERICA va: a) conclure des accords avec les projets du FIDA en vue de recourir à la fois à l'Internet et aux moyens de communication traditionnels pour diffuser l'information aux agriculteurs et aux organisations communautaires; b) coordonner ses efforts avec ceux du programme d'appui aux microentreprises rurales en Amérique latine et aux Caraïbes (PROMER) pour que ses futurs centres d'interaction entre les microentreprises soient connectés à l'Internet; c) promouvoir un débat avec tous les projets du FIDA qui entendent améliorer l'infrastructure publique afin de trouver le moyen de fournir des équipements simples et de faible coût permettant aux communautés rurales d'accéder à l'Internet; d) organiser des réunions thématiques et d'autres activités de rencontre "face à face", en collaboration étroite avec les projets et programmes régionaux du FIDA, et dans le cadre des activités financées au titre du fonds relatif aux systèmes d'apprentissage du réseau FIDAMERICA. Comme cela a été de plus en plus fréquemment le cas par le passé, FIDAMERICA fera tout son possible pour coordonner ses activités de très près avec celles des autres programmes régionaux.

IV. RÉSULTATS/AVANTAGES ESCOMPTÉS

11. Durant ces trois ans, les objectifs de FIDAMERICA seront les suivants: a) une mise à jour du site web comportant des renseignements complets sur les activités du FIDA dans la région et une collection complète et à jour de renseignements et de documents de grande qualité sur les concepts, approches, méthodes, outils et autres ressources se rapportant à la lutte contre la pauvreté rurale. Le site web comportera un lien amélioré vers le site web du FIDA pour favoriser une meilleure diffusion dans la région des documents et de l'information pertinents, et 100 000 visiteurs en moyenne devraient le visiter chaque mois; b) une amélioration de la gestion des connaissances et des systèmes d'apprentissage dans environ 18 projets du FIDA dans la région (soit dans environ 50% des interventions); c) la rédaction de six notes de synthèse sur des questions stratégiques présentant un intérêt prioritaire pour le FIDA; d) l'organisation de deux ateliers sur les savoirs et l'innovation en matière de réduction de la pauvreté, réunissant la plupart des personnels des projets du FIDA dans la région et des représentants d'autres organisations sélectionnées dont les connaissances peuvent utilement contribuer aux projets du FIDA. Environ 30 études de cas seront présentées et discutées dans chacun de ces ateliers; et e) la formation d'un réseau d'organisations rurales locales travaillant avec les projets du FIDA, de manière à permettre à ces partenaires essentiels du Fonds de prendre une part active aux activités susmentionnées.

V. DISPOSITIF D'EXÉCUTION

12. Il est proposé que le RIMISP continue d'accueillir et de coordonner FIDAMERICA.

13. Comme par le passé, la gestion stratégique et programmatique de FIDAMERICA sera assurée par un comité exécutif composé de représentants du FIDA et du RIMISP. Ce comité, qui se réunira au moins une fois par an, examinera et approuvera le plan de travail et les rapports annuels préparés par le RIMISP après avoir consulté les directeurs et coordonnateurs des projets et programmes du FIDA.



14. FIDAMERICA gardera un coordonnateur à mi-temps, aidé d'un assistant à temps plein. Des consultants pourront être recrutés pour des missions spécifiques, sur la base de mandats très détaillés. La fourniture au réseau de l'accès à l'Internet et des services informatiques sera sous-traitée à des entreprises privées basées au Chili, par voie d'appel à la concurrence. FIDAMERICA et PREVAL signeront un accord de coopération pour que PREVAL appuie la conception d'un système de suivi et d'évaluation du réseau FIDAMERICA, y compris les services-conseils concernant sa mise en place.

15. Le RIMISP présentera des rapports d'activité annuels au FIDA. Une évaluation intermédiaire sera effectuée, avec la participation du FIDA, environ six mois avant la fin du programme. Le RIMISP présentera des rapports financiers annuels au FIDA, vérifiés par un vérificateur externe des comptes agréé.

VI. COÛTS ET FINANCEMENT INDICATIFS DU PROGRAMME

16. Le coût total de ce programme sera de 1 465 000 USD. La contribution du FIDA s'élèvera à 913 000 USD, soit 62% des coûts du programme, celle du RIMISP étant de 87 000 USD (6%), et les projets du FIDA financeront quasiment l'intégralité des coûts directs de leur participation au réseau, soit au total 465 000 USD (32%). La contribution des projets a été estimée sur la base de ce qui s'est passé entre 1995 et 2001, mais une contribution moyenne d'environ 5 000 USD par an et par projet, pour les 30 projets participant actuellement au réseau, est plus que probable. La contribution du RIMISP se fera en nature: personnel administratif, bureaux et services, matériel de bureau, etc. Comme par le passé, FIDAMERICA cherchera activement des moyens de conclure des accords de collaboration avec d'autres organisations bénéficiant ou non de l'appui du FIDA. Les recettes ou gains découlant de la conclusion de tels accords serviront à financer des activités de FIDAMERICA. Le tableau 2 résume les coûts par composante et cofinanceur.

Tableau 2: Résumé des coûts du programme

Catégorie	FIDA	RIMISP	Projets	Total	%
Personnel de FIDAMERICA	108 000	27 000	0	135 000	9
Assistance technique aux projets	75 000	0	0	75 000	5
Services Internet	90 000	0	0	90 000	6
Fonds relatif aux systèmes d'apprentissage	300 000	0	225 000	525 000	36
Conférences électroniques	90 000	0	60 000	150 000	10
Ateliers sur les savoirs et l'innovation	80 000	0	135 000	215 000	15
Réseau d'organisations rurales	110 000	0	45 000	155 000	11
Coûts administratifs (*)	60 000	60 000	0	120 000	8
Total	913 000	87 000	465 000	1 465 000	100

*Supervision, évaluation et vérification des comptes comprises.



VII. RECOMMANDATION

17. Je recommande que le Conseil d'administration approuve le don d'assistance technique proposé en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: Que, dans le but de financer en partie le réseau FIDAMERICA – Phase III durant trois ans, commençant le 1^{er} mai 2002, le Fonds accordera un don d'un montant ne dépassant pas neuf cent treize mille dollars des États-Unis (913 000 USD) au Réseau international de méthodologie et de recherche sur les systèmes d'exploitation agricole (RIMISP) selon des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions présentées au Conseil d'administration dans le présent Rapport et recommandation du Président.

Lennart Båge
le Président