



## الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المجلس التنفيذي - الدورة الرابعة والسبعون

روما، 5-6 ديسمبر/كانون الأول 2001

### تقرير لجنة مراجعة الحسابات

1 - تود لجنة مراجعة الحسابات، في أعقاب دورتها الخامسة والسبعين في 3 ديسمبر/كانون الأول 2001، أن توجه عناية المجلس التنفيذي إلى المسائل التالية.

#### تعليقات رئيس الصندوق على استعراض وظيفة المراجعة الداخلية

2 - طلب إلى رئيس الصندوق أن يقدم بمعلومات مرتدة غير رسمية عن نتائج استعراضه لوظيفة المراجعة الداخلية، بما في ذلك النظر في الهيكل الوظيفي لوحدة المراجعة الداخلية ومواردها. وبدأ الرئيس بالتأكيد على أهمية وظيفة المراجعة داخل الصندوق. ولاحظ أن استعراضه لهذه الوظيفة قد بدأ في التو وأن انطباعه الأول هو أن النظام جيد، إلا أن بالمستطاع إدخال تحسينات على تنفيذ توصيات المراجعة الداخلية. وفيما يتعلق بالهيكل الوظيفي لاحظ الرئيس أن مستوى الموارد الذي يخصصه الصندوق للمراجعة الداخلية يماثل ما هو قائم في المؤسسات المالية الدولية الأخرى. ولم تعمل وحدة المراجعة الداخلية في العام الماضي بطاقتها الكاملة بسبب وجود وظائف شاغرة فيها، على أن من المنتظر أن يتم اشغال كل وظائفها وأن تعمل بالمستوى العادي في عام 2002. وخلص الرئيس إلى أنه سيواصل استعراضه لوظيفة المراجعة الداخلية وأن يركز على السبل الممكنة لتنفيذ توصيات المراجعة الداخلية بفعالية أكبر عوضاً عن الاهتمام فحسب بزيادة حجم وظيفة المراجعة.

3 - ووافق الرئيس على تزويد اللجنة بالمزيد من المعلومات المرتدة في دورتها المقبلة في أبريل/نيسان 2002.

#### هيكل لجنة مراجعة الحسابات، ومهمتها، واختصاصاتها

4 - عقدت لجنة مراجعة الحسابات اجتماعاً غير رسمي في 20 نوفمبر/تشرين الثاني 2001 لاستعراض ومناقشة هيكلها، ومهمتها، واختصاصاتها بغية توفير المشورة إلى المجلس التنفيذي حول طائفة أوسع من القضايا المالية.



وخلص هذا الاجتماع إلى أن هناك حجة بديهية لاستعراض وظيفة لجنة مراجعة الحسابات وأنه سيتم اتخاذ التدابير التالية:

- (أ) يحدد رئيس اللجنة، بمساعدة الأمانة العامة، طرق عمل لجان مراجعة الحسابات/المالية في المنظمات المماثلة الأخرى.
- (ب) وعلى أساس المعلومات المذكورة أعلاه وما دار من مناقشات في الاجتماع غير الرسمي، فإن رئيس اللجنة سيعد وثيقة تحدد القضايا والخيارات المتصلة بتوسيع مهمة لجنة مراجعة الحسابات.
- (ج) وستجتمع لجنة مراجعة الحسابات في مطلع عام 2002 لمناقشة الوثيقة وسترفع تقريراً باستنتاجاتها إلى المجلس التنفيذي في دورته الخامسة والسبعين في أبريل/نيسان 2002.

#### موجز المراجع الخارجي عن التوصيات السابقة المتصلة بإجراءات الرقابة الداخلية

5 - وخلال استعراضها لمذكرة المراجع الخارجي عن إجراءات الرقابة الداخلية في سبتمبر/أيلول 2001 والناشئة عن مراجعته للكشوف المالية لعام 2000، طلبت اللجنة إلى المراجع الخارجي تقديم قائمة كاملة بالتوصيات السابقة للمراجعة الخارجية عن إجراءات المراقبة الداخلية والمحاسبة، إلى جانب وصف للتدابير المتخذة. واستعرضت اللجنة الموجز الناجم عن ذلك، وطلبت توسيعه ليوضح المواعيد النهائية للتدابير التي لم تتخذ بعد؛ ووافقت على أن من الواجب إخضاع هذا الموجز لاستعراض سنوي.

6 - ووافقت اللجنة على ضرورة إعداد وثيقة عن قضايا أمن النظم التي يشير إليها الموجز، وأن من الواجب استعراض هذه الوثيقة أثناء الدورة المقبلة للجنة مراجعة الحسابات.

#### عقد المراجع الخارجي

7 - جرى توزيع عقد المراجع الخارجي لعمليات مراجعة حسابات عام 2001 للإحاطة والعلم. وناقشت اللجنة قضية المسؤولية المحدودة للمراجعين وطلبت تزويدها بالمزيد من المعلومات عن ماهية السبيل الذي سيلجأ إليه الصندوق إذا لم تؤد خدمات المراجعة الخارجية المهام الموكلة إليها. وقررت اللجنة أن من الواجب عرض مشروع عقد الخدمات عليها عند مناقشتها لمسألة تعيين المراجع الخارجي.

8 - ووافقت اللجنة على دراسة مسألة ما إذا كان عليها استعراض العقود الرئيسية التي يبرمها الصندوق عندما تنظر في توسيع نطاق مهمتها.

#### تعاقب شركات مراجعة الحسابات

9 - بدأت اللجنة استعراضها الدوري لتعاقب خدمات المراجعة الخارجية وناقشت بالنفصيل منافع ومثالب تناوب المراجعين الخارجيين بصورة منتظمة. وعلى الرغم من أن الصندوق راض عن عمل المراجعين الخارجيين، وهم



شركة برايس واترهاوس كوبرز، فقد تم الاتفاق على أن المنافسة تشكل عاملاً مهماً. وبما أن شركة برايس واترهاوس كوبرز، قد اضطلعت بمهمة المراجعة الخارجية للصندوق على مدى 23 عاماً، فقد انققت اللجنة بأن على الصندوق استجلاب عروض لهذه الخدمات. ومن الواجب القيام بذلك في أسرع وقت ممكن لإنجاز العملية في موعد يتيح تعيين مراجعين خارجيين لعمليات مراجعة عام 2002. وتم الاتفاق على أن من الواجب اعتبار شركة برايس واترهاوس كوبرز مؤهلة للمشاركة في تقديم العروض.

10 - وطلب رئيس اللجنة إلى الأمانة العامة إعداد وثيقة تعرض على لجنة مراجعة الحسابات في ختام دورة المجلس التنفيذي يوم الخميس 6 ديسمبر/كانون الأول 2001، حول الخطوات الأساسية اللازمة في العملية المقترحة لاستجلاب العروض بالنظر إلى الحاجة إلى تقديم توصية إلى الدورة الخامسة والسبعين للمجلس التنفيذي في أبريل/نيسان 2002.

#### استحقاقات التأمين الطبي بعد الخدمة

11 - طلبت اللجنة في دورتها الثالثة والسبعين في أبريل/نيسان 2001 إلى الأمانة العامة تقديم وثيقة تحدد مبادئ خطة استحقاقات التأمين الطبي بعد الخدمة وأسباب زيادة نصيب الصندوق من الخصوم. وقد طرحت أحكام الخطة الرئيسية على أعضاء اللجنة، وشرحت أسباب زيادة نصيب الصندوق على النحو التالي:

(أ) الفارق في نوع تقرير التقييم الاكتواري الذي طلب إعداده عام 1997 و عام 1999؛

(ب) انخفاض بنسبة 5% في عدد الموظفين العاملين في منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة المشاركين في الخطة (وهو ما أسفر عن زيادة حصة الصندوق في الخصوم الاكتوارية). وقد اشير إلى أن أصول الخطة غير مجمعة. فكل منظمة تحتفظ بأصول نصيبها من خطة استحقاقات التأمين الطبي بعد الخدمة. وعلى هذا فإن أي زيادة في التمويل أثناء الفترة الراهنة ستتراكم لصالح الصندوق في الفترات المقبلة.

(ج) زيادة عدد الموظفين العاملين في الصندوق والمشاركين في الخطة نتيجة تغيير الشروط التعاقدية للموظفين المندرجين في فئة المؤقتين من ذوي العقود الطويلة في مارس/آذار 2000.

12 - ومن المزمع إجراء الاستعراض الاكتواري المقبل في نهاية عام 2001.

#### اقتراح بشأن مصرف الايداع العالمي والخدمات المساعدة

13 - قررت اللجنة في دروتها الثالثة والسبعين أن من الواجب استجلاب عروض لخدمات الحفظ. وعلى هذا فقد طرح عطاء لخدمات الحفظ والخدمات المساعدة على ثماني شركات في سبتمبر/أيلول 2001، ونتيجة ذلك تم تلقي سبعة عروض بحلول 30 أكتوبر/تشرين الأول 2001. وجرى فض العروض التقنية في 5 نوفمبر/تشرين الثاني 2001، وهناك



عملية تقييم جارية حالياً بشأنها. وستفسي المعلومات السريعة حال اتمام عملية التقييم التقني التي ينتظر أن تنجز بحلول نهاية ديسمبر/كانون الأول 2001.

14 - وستعرض اللجنة نتيجة العطاء في دورتها في مارس/آذار 2002.

### رسوم الحفظ

15 - لم تتمكن شركة ستيت ستريت من توفير تقسيم تفصيلي لرسوم الحفظ. وتقوم الأمانة العامة بمتابعة الأمر. وقد أشير إلى أن واحداً من الحلول التالية قد ينفذ في نهاية المطاف:

(أ) يمكن الحصول على خطاب توضيحي من المراجعين الخارجيين لشركة ستيت ستريت فيما يتصل بطريقة حساب رسوم الحفظ المفروضة على الصندوق (لا بد من أن يتحمل الصندوق تكلفة إعداد هذا الخطاب)؛

(ب) يمكن الحصول على خطاب توضيحي من مسؤول الامتثال في شركة ستيت ستريت بشأن طريقة حساب رسوم الحفظ المفروضة على الصندوق؛

(ج) يمكن أن يقوم أعضاء وحدة المراجعة الداخلية في الصندوق وموظفي الخزانة في الصندوق بزيارة مقر شركة ستيت ستريت لاستعراض طريقة حساب رسوم الحفظ المفروضة على الصندوق.

16 - واقتрحت اللجنة اعتبار شركة ستيت ستريت غير مؤهلة للمشاركة في مناقصة خدمات الايداع والخدمات المساعدة إذا ما عجزت عن توفير تفاصيل عن طريقة حسابها للرسوم التي تفرضها على الصندوق.

### اتفاقية الخدمات المشتركة مع منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي

17 - رحبت اللجنة خلال دورتها الثالثة والسبعين من حيث المبدأ بفكرة إبرام اتفاقية خدمات مشتركة لمراقبة الاستثمارات، ولو أنها لم تكن مقتنعة بأن تكاليف ومنافع ومخاطر مثل هذه الاتفاقية قد حظيت بتقييم كامل. وأخطرت اللجنة أنه بعد المداولات مع برنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأغذية والزراعة قرر الصندوق عدم إبرام اتفاقية مثل هذه للخدمات المشتركة. على أن اللجنة لاحظت وأيدت علاقة العمل الوثيقة القائمة بين المنظمات الثلاث في ميدان الاستثمار.

### نظام القروض والمنح

18 - أعلت اللجنة في دورتها الرابعة والسبعين أن إدارة الصندوق قد لاحظت الحاجة الملحة إلى الاستعاضة عن النظام الحالي للقروض والمنح. وطلبت اللجنة عرض خطة للتنفيذ أمامها. وأخطرت اللجنة أن الإدارة وافقت، وكجزء من برنامج تطوير أسلوب العمل، على أن من الواجب الاستعاضة عن النظام الحالي للقروض والمنح بتصميم جديد يمكن دمج مع نظم الصندوق الأخرى ويكون قادراً على تلبية المتطلبات الوظيفية لكل المستخدمين. وعلى ذلك، فإن



هذا النظام المدمج سيشكل جانبا من مبادرة برنامج التغيير الاستراتيجي، وهو ما يفي أن الجدول الزمني للاستعاضة عن نظام القروض والمنح مرتبط بمواعيد تنفيذ برنامج التغيير الاستراتيجي. وتقوم الإدارة العليا للصندوق حاليا باستعراض هذه المواعيد، ومن المنتظر أن تنطلق هذه الأنشطة خلال عام 2002. وستكون التكاليف المتكبدة في هذا الشأن جزءا من برنامج التغيير الاستراتيجي.

19 - وبغية تمكين المستخدمين من مواصلة استعمال النظام الحالي للقروض والمنح، فقد تم التعاقد مع الخبير الاستشاري للتصميم الأصلي للنظام لتولي تعديل البرامج الكمبيوترية وتطويرها وتوثيقها. وسيوفر هذا الخبير توثيقا تقنيا كاملا لبرنامج نظام القروض والمنح، والذي سيستخدم لتحويل البيانات إلى النظام الجديد للقروض والمنح.

20 - وتشمل الأنشطة المزمعة تشكيل فريق تصميم متعدد الاختصاصات لتحديد أساليب الأعمال المتسقة مع العمليات المعتمدة لتكنولوجيا المعلومات. وخلال النصف الأول من عام 2002، ستجري الاستفادة من خبرات المؤسسات المالية الأخرى (مثل مصرف التنمية الآسيوي الذي يوفر نظام المعلومات المالية فيه حلقة وصل شبكية مع كل المشروعات قيد التنفيذ). وفي النصف الثاني من عام 2002 سيشهد التصميم المزيد من التطوير لضمان إبقاء المواصفات الخاصة المعقدة عند الحدود الدنيا. وإذا ما بدا واضحا أنه سيكون هناك أي تأخير، فإن من الضروري، وبموافقة الإدارة العليا، الشروع في عملية تصميم مفصل لنظام لتكنولوجيا المعلومات يلبي تحديدا المتطلبات المقبلة لنظام القروض والمنح، ويكفل تساقق وحدات الربط مع المؤسسة.

