Distribution: Restricted
Original: English

EB 2001/74/INF.4

5 December 2001
Arabic

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المجلس التنفيذي – الدورة الرابعة والسبعون

روما، 5–6 ديسمبر/كانون الأول 2001

جمهورية السودان

برنامج التنمية الريفية في جنوب كردفان

تقييم تنفيذ البرنامج

Document # 221072
Library: DMS

بسبب قيود الموارد والاهتمامات البيئية تصدر وثائق الصندوق بكميات محدودة.
ويرجى من السادة المندوبين إحضار وثائقهم معهم الى الاجتماعات وتقييد طلب النسخ الاضافية.

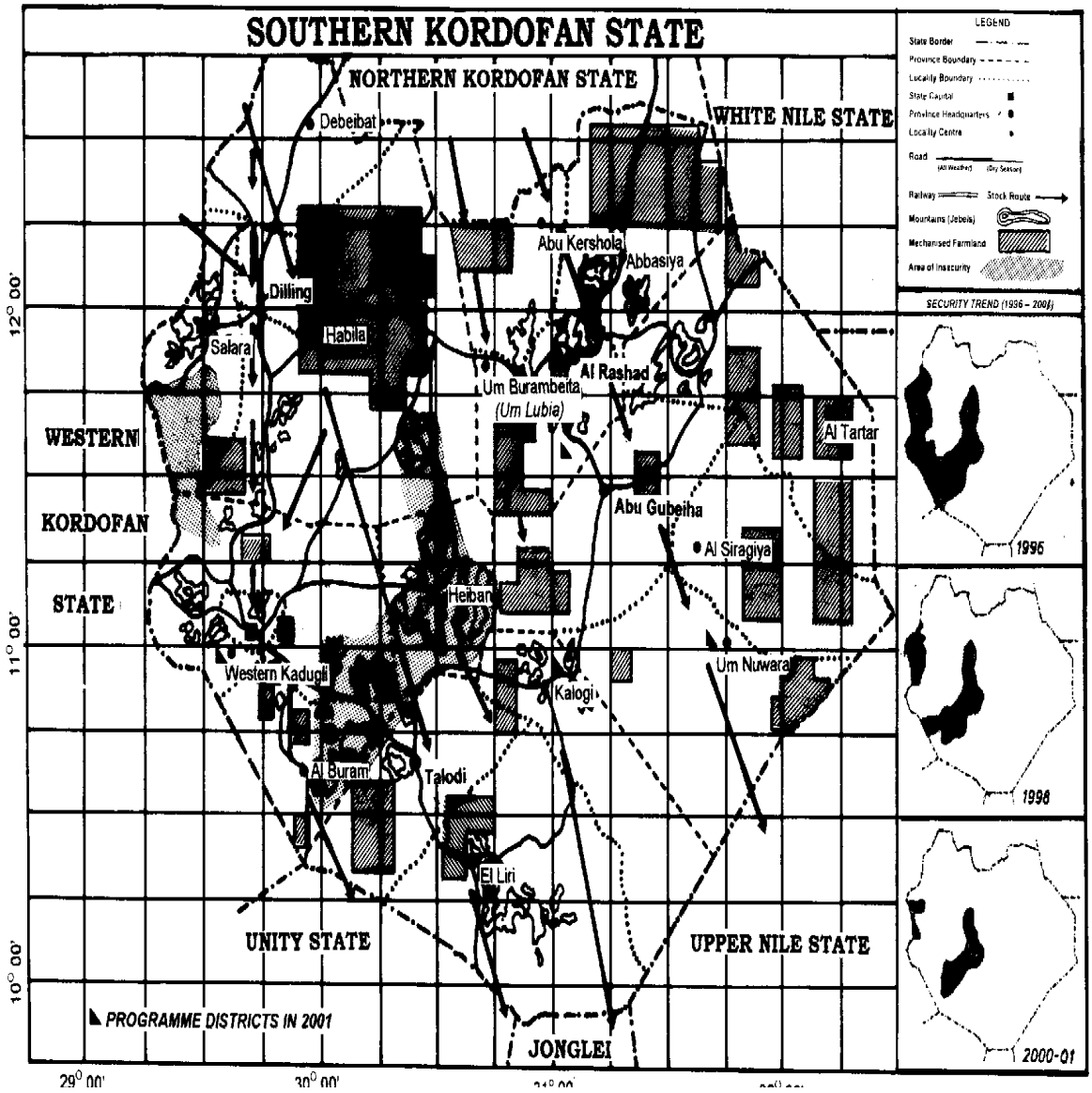
المحتويات

	رقم الصفحة
خريطة منطقة البرنامج	ii
أولا – المقدمة	1
ثانيا – سير التنفيذ	1
ثالثا – الوضع الأمني الراهن وعلاقته بالتنفيذ	4
رابعا – وصول المجموعة المستهدفة إلى خدمات البرنامج	5
خامسا – الالتزام بأحكام القرض وضماناته	6

الذيـــول: APPENDIXES

		رقم الصفحة
الأول –	اختيار الموقع	1 LOCALITY SELECTION
الثاني –	اختيار المجتمع	2 COMMUNITY SELECTION
الثالث –	معايير اختيار المستفيدين	3 BENEFICIARY SELECTION CRITERIA

خريطة منطقة البرنامج



المصدر: شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا – نوفمبر/تشرين الثاني 2001

إن التصميمات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

جمهورية السودان

برنامج التنمية الريفية في جنوب كردفان

تقييم تنفيذ البرنامج

أولا – المقدمة

1 – تمت مناقشة برنامج التنمية الريفية في جنوب كردفان لأول مرة في الدورة التاسعة والستين للمجلس التنفيذي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مايو/أيار 2000. في تلك الدورة، تم الاتفاق على أن المقترح سليم من الناحية التقنية إلا أن بعض الأعضاء اعربوا عن مخاوفهم من البيئة الإجمالية التي ستحيط تنفيذ البرنامج. وعلى وجه الخصوص فقد أثاروا التساؤلات فيما لو كان الوضع الأمني سيؤثر سلبيا على التنفيذ وفيما لو كان ذلك بدوره سيحول دون وصول جميع المستفيدين المستهدفين إلى تدخلات البرنامج بصورة تتسم بالمساواة والعدالة.

2 – ومن ثم تمت المصادقة على برنامج التنمية الريفية في جنوب كردفان في الدورة السبعين للمجلس التنفيذي، حيث تم الاتفاق على تقديم مذكرة معلومات في نهاية السنة الأولى من التنفيذ تتضمن تقريرا عن سير البرنامج، وتتناول القضايا ذات الاهتمام، وتؤكد للمجلس التنفيذي أن الآليات موجودة في موضعها الصحيح لضمان تنفيذ ناجح للبرنامج.

ثانيا – سير التنفيذ

3 – غدا البرنامج فعالا في فبراير/شباط 2001، بعد حوالي أربعة أشهر من توقيع اتفاقية التمويل بين الحكومة السودانية والصندوق. بحلول ذلك الوقت، كان قد تم التوقيع على اتفاقية التنفيذ والمنحة الثانوية بين وزارة المالية والاقتصاد الوطني الفيدرالية وحكومة المحافظة، كما كان قد تم إحداث المجلس التنفيذي للبرنامج الذي يرأسه وزير الزراعة والموارد الحيوانية والري في محافظة جنوب كردفان، وتم تعيين المدير العام للبرنامج، والمراقب المالي، ومسؤول المراقبة والتقييم، واستكملت الترتيبات المالية الخاصة بالبرنامج وتم فتح حساب له في مصرف النيلين في قادوغلي، حيث أودعت الحكومة مساهمتها المبدئية في البرنامج بما يعادل 000 30 دولار أمريكي. كذلك تم فتح الحساب الخاص بالفرنكات السويسرية في مصرف السودان حيث قام الصندوق بايداع دفعة أولية قدرها 2.15 مليون فرنك سويسري.

4 – تم تعيين خبير دولي في قادوغلي وذلك للمساعدة في تيسير عملية استهلال المشروع في ظل التمويل من اعتماد العمليات الخاصة في الصندوق. خلال هذه العملية تم احداث وحدة إدارة البرنامج وتعيين موظفيها من خلال انتقاء تنافسي. وحيث أن المكافآت والتعويضات في هذه الوحدة مماثلة لتلك المتوفرة في القطاع الخاص فقد كان بالامكان تعيين طاقم موظفين للبرنامج غاية في الكفاءة والمهنية. فجميع التنفيذيين في وحدة إدارة البرنامج يتمتعون بخبرات واسعة في عمليات التنمية الريفية الممولة بصورة ثنائية أو دولية. وفي معظم الحالات فقد تم استقطابهم من

طـــاقم الإدارة الميدانية لمخططات تنمية وإعادة إعمار المناطق التي يقوم بها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. كذلك فإن جميع الموظفين في البرنامج ينحدرون في أصولهم من جنوب كردفان.

5 – زودت حكومـــة المحافظـــة وحـــدة إدارة المشـــروع بمكتب ومجمع سكني بناه في قادوغلي مشروع التنمية الزراعـــية فـــي جـــنوب كردفان وهو المشروع الذي موله مصرف التنمية الأفريقي، في حين وفرت وزارة الزراعة والموارد الحيوانية والري في المحافظة المكاتب الاقليمية لمدراء العمليات في كل من الدلنج وأبو جبيهة

6 – قام الخبير الدولي في شؤون تيسير استهلال البرنامج، بالتعاون مع التنفيذيين في وحدة إدارة البرنامج، باعداد مشروع دليل تنفيذ البرنامج الذي يتضمن وصفا للأنماط والإجراءات التي ستستخدمها إدارة البرنامج والوكالات المنفذة. ويتضمن الدليل تفاصيل عن مسؤوليات المشاركين في البرنامج، والضوابط المالية، وإجراءات تخطيط العمل، ووضع الميزانـــية، والمـــبادئ الموجهـــة للتوريد، ومعايير اختيار المواقع، والمجتمعات المحلية المشاركة، وتنظيم المجتمعات المحلـــية ونظام المعلومات الإدارية الذي يتضمن مؤشرات الأداء. وقد وافق الصندوق على دليل التنفيذ هذا كما وافق عليه مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع واعتمده المجلس التنفيذي للبرنامج كوثيقة لتشغيل البرنامج.

7 – كذلـــك ساعد الخبير الدولي في شؤون تيسير استهلال البرنامج التنفيذيين في وحدة إدارة البرنامج لوضع أول خطة عمل سنوية وميزانية سنوية للبرنامج بناء على الجداول الزمنية لنواتج المكونات وأنشطتها ومدخلاتها وذلك على شكل أهداف شهرية كمية. وتم إعداد الميزانية على أساس التدفق النقدي الشهري لكل نشاط وكل مكون وكل فئة تكاليف وضـــعها الصـــندوق، مترافقة مع المتطلبات التمويلية من قرض الصندوق ومنحته ومن الحكومة السودانية. تم تحديد الأهداف بوضوح بعد تقسيم البرنامج إلى مراحل كما هو موصوف في تقرير تقدير الموظفين باستثناء استهداف خمسة مواقـــع عوضا عن أربعة لتدخل البرنامج الأولي وذلك لضمان أكبر قدر من المساواة في نشر أنشطة البرنامج. وفيما بعد قام مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع باقرار خطة العمل السنوية والميزانية السنوية دون أي تعديل.

8 – تمـــت صياغة خطة شاملة لتوريد السلع والأعمال في المرحلة الأولى من البرنامج أقرها مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، وتم إعداد نماذج الوثائق النموذجية لأغراض إجراء المناقصات التنافسية الدولية والمحلية بما يتوافق مـــع إجـــراءات التوريد التي يتبعها الصندوق. كذلك فقد تم وضع المواصفات التقنية وشراء متطلبات السنة الأولى من السلع (وسائط النقل، والمعدات والأثاث) وتم البدء بالاشغال المدنية.

9 – حضر حلقة العمل الاستهلالية التي عقدت في قادوغلي في مايو/أيار 2001 كل الأطراف المعنية بالبرنامج وقد حققـــت حلقة العمل هذه غايتها الرئيسية وهي تطوير فهم مشترك لهدف البرنامج ومنهجه في التنفيذ والأدوار المنوطة بأصـــحاب الشـــأن فيه. وقد دار نقاش شامل حول معايير اختيار المواقع والمجتمعات المحلية، وكان هنالك اجماع عام علـــى أن المعايـــير الموجودة في مشروع دليل تنفيذ البرنامج كانت واقعية وعادلة وتفي بالمتطلبات الواردة في وثائق البرنامج.

10– وبالنسبة لاختيار المواقع، تقوم الأولوية على أساس معلومات يمكن تحري صحتها خاصة بالاحتياج الأهم أي بمـــيزان الحـــبوب الرئيســـية في المجتمعات الريفية وتوفر أسباب الرفاه لأفرادها، وبالتزام هذه المواقع بايجاد خدمات

مجتمعـية مسـتدامة قابلة للمساءلة وتتسم بالكفاءة التكاليفية وبضمان إتاحة أكبر الفرص لتحقيق ناجح للأهداف وحماية الأصول.

11 - ونجـم عـن ذلك اتفاق جميع أطراف البرنامج على أن يكون التركيز المبدئي لتدخل البرنامج في مواقع في غربـي قادوغلـي (مقاطعـة كورونغو عبدالله)، وسلارا، ورشاد (مقاطعة تجملا)، وأم نوارة، وكالوغي (مقاطعة دار السـلام). من بين هذه المواقع عانى موقعا كورونغو عبدالله وسلارا وحتى وقت قريب من الحرب الأهلية وكما أنهما مجـاوران لمـناطق لا يستطيع موظفو الحكومة الوصول اليها. كذلك تحد دار السلام من الغرب مناطق جبلية يسيطر عليها المتمردون.

12 - مـنذ حلقـة العمـل الاستهلالية وحتى تاريخه حقق البرنامج تقدما جيدا. إذ أوفت وزارة الزراعة والموارد الحيوانـية والـري فـي المحافظة بالتزاماتها من خلال تزويد المواقع الأولية بموظفي الإرشاد. وتتألف فرق الإرشاد جمـيعها من موظف ارشاد رفيع المستوى مسؤول عن أنشطة البرنامج على المستوى المحلي يدعمه مرشدان أحدهما رجـل والآخر إمرأة. حصلت فرق الإرشاد على تدريب مكثف على الأساليب الإرشادية التشاركية وعلى نهج البرنامج فـي تنظـيم المجـتمعات المحلية. وللمساعدة في تدريب طاقم الإرشاد وفي حملات التوعية والتعبئة فقد تم التعاقد مع مـنظمات غير حكومية وطنية ممن لديها خبرة مثبتة ضمن إطار برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. كانت حملات التوعية والتعبـئة ناجحـة وقد استقطبت أول 20 مجتمعا محليا كما كان مخططا له في البرنامج. ويتوقع لمنظمات المجتمعات المحلية والمجموعات النسائية أن تنشأ بحلول نهاية عام 2001.

13 - من بين الأمور التي أثارت قلق المجلس التنفيذي للصندوق مسألة نشر أنشطة البرنامج بصورة تتسم بالمساواة علـى المجموعة المستهدفة في المحافظة بأسرها بما في ذلك الاشخاص الموجودين خارج المناطق التي يمكن لخدمات الحكومة أن تصل إليها والرعاة أيضا. وللتصدي لهذه المخاوف، فسيسهل اختيار المواقع الأولية الوصول إلى اشخاص في مناطق مجاورة غير خاضعة للسيطرة وذلك من خلال تحركات السكان وصلات القربى بينهم مع توفير مجموعات أولية من البذور الزراعية المحسنة والمعدات اليدوية ووسائل الإرشاد. ستكون الآليات الضرورية قد أحدثت قبل الموسم الزراعـي التالـي وستتضمن تعاونا وثيقا مع المنسق المحلي لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الدولية. كذلك فإن البرنامج أيضا بصدد تعزيز الخدمات البيطرية التي توفرها المحافظة. وسيتم تسليم وسائط الـنقل الخاصـة بالعيادات البيطرية المتنقلة لكل مكتب إقليمي كما سيتم تزويد الموظفين البيطريين بمجموعة المعدات البيطرية الأساسية بحلول نهاية هذا العام. وقد تم وضع جدول زمني للمعاينات البيطرية وهي تتضمن زيارات روتينية لكل موقع في جميع أرجاء المحافظة واتصالات منتظمة مع مجموعات الرعاة في معسكراتهم ونقاط سقاية حيواناتهم.

14 - وفـيما يـتعلق باستخدام الأراضي والوصول إلى موارد الرعي، التي حددت على انها أحد الأسباب الرئيسية للـنزاعات، فقد حقق البرنامج خطوات معتبرة. إذ قامت حكومة المحافظة بتشكيل لجنة خاصة باستخدام الأراضي وقد وافقـت هـذه اللجنة على نطاق واختصاصات دراسة استراتيجية إدارة المراعي التي أعدها الخبير الدولي في شؤون تيسير البدء بالبرنامج، وتم الاعلان عن شروط خدمات الإستشارة. وأجري ذلك بالتعاون الوثيق مع دراسة موازية قام بهـا مشـروع التنمـية الريفية في شمال كردفان وهو مشروع يموله الصندوق أيضا. وسيتم اختيار المستشار والبدء بالدراسات ما أن يصل الخبير الدولي في شؤون إدارة البرنامج ويتسلم منصبه في قادوغلي.

15 - وأمـــا الـــتمويل المشترك لخدمات مساندة المجتمعات المحلية فلم يتم تحديده بعد، وإلى حين استكمال مثل هذه الترتيـــبات فســـيعمل البرنامج بالتنسيق مع أنشطة المياه والصحة المجتمعية في ظل مبادرة القرية ذات البيئة الملائمة للأطفال التي يقوم بها صندوق الأمم المتحدة للطفولة الذي يضم المجلس التنفيذي للبرنامج ممثلا عنه.

16 - تم التوقيع على عقد بين حكومة السودان ومستشار دولي في شؤون إدارة البرنامج والذي سيصل إلى قادوغلي فـــي ديسمبر/كانون الأول 2001. وقد أثبت هذا المستشار قدرته على العمل في مناطق منعزلة وصعبة لوجستيا كما أنه يتمـــتع بخـــبرة طويلة في تنفيذ مشروعات الصندوق في البلد ولديه معرفة بإجراءات الإشراف التي يتبعها مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع. كذلك فقد تم اشراكه بصورة وثيقة في تصميم البرنامج وعمليات استهلاله.

17 - وفيما يخص متطلبات البرنامج الأخرى من المساعدة التقنية فقد تم تحديد تعريف الاختصاصات والصلاحيات كما أن الإجراءات التي يتبعها مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع بشأن تحديد المؤهلات جارية. وبهذا الصدد يتوقع أنـــه وبحلـــول الفصـــل الأول مـــن عام 2002 فستكون المساعدة التقنية بأسرها قد استكملت بما في ذلك تلك المطلوبة لصـــياغة أنمـــاط التســـهيلات الائتمانية الريفية. وفي استعداداته لتوفير الخدمات المالية للمجموعة المستهدفة فقد أعاد المصـــرف الزراعي في السودان احداث فرعه في قادوغلي وزوده بالعاملين وذلك بما يتفق مع شروط اتفاقية التمويل مع الصندوق.

ثالثا - الوضع الأمني الراهن وعلاقته بالتنفيذ

18 - عرضـــت خارطة تصور الوضع الأمني في جنوب كردفان على الدورة السبعين للمجلس التنفيذي للصندوق. ومنذ ذلك الحين طرأت بعض التحسينات المحلية إلى الجنوب من قادوغلي، إلا أنه وضمن المحافظة ككل فإن الوضع الإجمالـــي للمـــناطق التي تخضع للسيطرة الحكومية وتلك التي لا تخضع للسيطرة الحكومية بقى على حاله دون تغيير يذكر، كذلك فإن الحدود بين المناطق غير محددة بشكل واضح. ومازالت هنالك بعض النزاعات المنعزلة التي تنشأ هنا وهـــناك وهي في العادة موسمية وتتألف معظمها من الغارات التي يتم شنها بعد الموسم المطير عندما تكون المحاصيل قـــد غدت جاهزة للحصاد. بعد حادثتين من هذا النوع في أوائل شهر أكتوبر/تشرين الأول 2001 أغلق مسؤولو الأمن التابعيـــن للأمـــم المـــتحدة الطريق بين الدلنج وقادوغلي امام موظفي الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية إلى أن يتمكنوا من تقييم الوضع. إلا أن ذلك لم يؤثر على حركة وسائط النقل الحكومية أو الخاصة ولا على حركة العاملين في الـــبرنامج. وفيما يخص الوصول المباشر إلى قادوغلي من الخرطوم فقد تم افتتاح خدمة جوية منتظمة في أعقاب رفع سوية مهبط الطائرات المحلي فيها.

19 - اكتشـــف الفـــريق العامل في البرنامج أن بامكانه العمل بصورة فعالة في الميدان وأنه يتمتع بتعاون الحكومة الكـــامل معه. وفي هذا السياق، توفر المحافظة النقل للعاملين في وحدة إدارة البرنامج لتمكينهم من القيام بأنشطتهم إلى حيـــن وصـــول وســـائط النقل الخاصة بالبرنامج. وبصورة مشابهة، تمكنت فرق الإرشاد في المواقع والمنظمات غير الحكومـــية المساندة من القيام بحملات التوعية والتعبئة في معظم المواقع المختارة للأنشطة المجتمعية الأولية. وتم ذلك بدعم من السلطات الحكومية واشتراك كامل فيها.

20 - ومع ذلك فإدارة المشروع مدركة لحجم المخاطرة وهي ترصد بشكل وثيق الوضع الأمني وعلاقته بحركة الموظفين وسلامتهم في الميدان. وقد زود مكتب قادوغلي وموظفو العمليات بهواتف محمولة مرتبطة بشكل مباشر بالأقمار الصناعية للإبقاء على اتصال فعال معهم كخيار بديل أفضل من المذياع عالي التذبذب. إضافة إلى ذلك وفرت الحكومة، من خلال وزارة الزراعة والغابات الفيدرالية أذون السفر بدون أية قيود لكل من الخبير الدولي وموظفي الصندوق ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع للسماح لهم بالعمل في محافظة جنوب كردفان ورصد أنشطة البرنامج.

رابعا - وصول المجموعة المستهدفة إلى خدمات البرنامج

21 - في محاولة منها لتخفيض النفقات الإدارية العامة، قامت الحكومة بترشيد المواقع ضمن كل محافظة بهدف التركيز وتعظيم الاستفادة من طاقم الموظفين والموارد التمويلية المتاحة لتوفير الخدمات للسكان الريفيين. وبالنسبة لجنوب كردفان فقد انطوى ذلك على دمج 30 موقعا مما كان موجودا عند تصميم البرنامج لتشكيل 19 موقعا جديدا مع ايلاء مسألة انتشار السكان والتركيبة القبلية الإهتمام الذي تستحقه. علاوة على ذلك، وخلافا لتوقعات العديد من المراقبين، تنظم حاليا انتخابات الحكومة المحلية التي ستجرى في نهاية عام 2001.

22 - وتعتبر مضامين إعادة التنظيم هذه على تنفيذ المشروع والوصول إلى المجموعة المستهدفة ايجابية:

(أ) إذ ستتمتع الوكالة الرائدة للتنفيذ بقدرة أكبر على تعيين الموظفين الأكفاء من ذوي الخبرة في المقرات الرئيسية لهذه المواقع؛

(ب) وسيتم تخفيض التكاليف العامة للبنى الأساسية للبرنامج مع السماح بتخصيص أفضل لأموال القرض المتاحة لأنشطة المجموعة المستهدفة؛

(جـ) وضمن هذه المواقع الجديدة، ستتاح فرصة أكبر للوصول بشكل يتسم بالمساواة إلى المستفيدين في كل موقع سواء أولئك الخاضعين للحكم المحلي أو التقليدي منهم، كذلك ستتوفر القدرة على أخذ التفاوت في تحركات السكان بعين الاعتبار.

23 - أثناء الدورة السبعين للمجلس التنفيذي للصندوق، أثيرت المخاوف القائلة بأنه وفي تصميم البرنامج، فإن الأنشطة التي تستهدف الأشخاص في المناطق غير الآمنة أو التي لا تخضع للسيطرة ستقتصر على توفير "عدة انقاذ" مكونة من البذور والمعدات الزراعية اليدوية الأساسية لمساعدتهم على البقاء على قيد الحياة. ومن الجدير بالتوضيح هنا أنه ليس بالمقصود من عدة الانقاذ هذه أن تكون عملية مساعدة انسانية لأغراض معينة، وإنما المقصود بها أن توفر الفرصة للمجتمعات المحلية الأشد فقرا لتحسين وضعها الانتاجي عن طريق استخدام البذور المحسنة وتبني الممارسات المحسنة لرعاية المحاصيل كجزء من استراتيجية البرنامج الإرشادية في كل من المناطق الخاضعة لسيطرة الحكومة وتلك التي لا تخضع لسيطرة الحكومة. وتستخدم وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الدولية حاليا مثل هذه العدة الأولية في القطر كنقطة عبور للمحرومين لمساعدتهم على الحصول على الاكتفاء الذاتي من الأغذية عوضا عن استمرارهم في الاعتماد على المعونات الانسانية.

24 – ويعتقد فريق البرنامج أنه ومن الناحية المبدئية فالمبادرة سليمة شريطة اقترانها بالدعم التقني الملائم. ولتحقيق هـذه الغاية تقوم المجتمعات المحلية المشاركة باختيار المرشدين الزراعيين الخاصين بها بمساندة من فرق الإرشاد في الموقـع. وبالنسـبة للمجتمعات المحلية التي كانت وحتى وقت قريب في مناطق لا تخضع لسيطرة الحكومة في مواقع غـرب قادوغلـي وسلارا فقد وجد أن حركة المتمردين قد قامت بالفعل بتنظيم عاملي الإرشاد بصورة مشابهة. وسيتم الاسـتمرار بدعم هؤلاء المرشدين وتعزيزهم ضمن الشبكة الإرشادية للبرنامج، وستوكل اليهم مهمة توزيع عدد الانقاذ الأولـية فـي مجتمعاتهم المحلية وبين مجموعات أقاربهم الأوسع. وقد تم الشروع بالحوار مع المنسق المحلي لمنظمة الأغذيـة والزراعة والعاملين في صندوق انقاذ الطفولة لتوفير المساعدة كنوع من الربط مع البرنامج في المناطق التي يعتـبر فيها استخدام الطاقم الإرشادي للمواقع غير ملائم. وبطبيعة الحال، فقد تمت زيادة عدد مجموعات المستلزمات الزراعية الأولية لتجاري التوسع في الوصول للمستفيدين الذي سينجم عن هذا التعاون.

خامسا – الالتزام بأحكام القرض وضماناته

25 – الحكومـة السـودانية ملتزمة، حتى تاريخه، بالمتطلبات الواردة في اتفاقية التمويل وبالضمانات الموجودة في وثـائق الـبرنامج. وقـد كان التمويل المقابل كافيا حيث تم إيداع الدفعة الأولى منه عند فتح حساب البرنامج، وجرت صـروفات منـتظمة من وزارة المالية والاقتصاد الوطني الفيدرالية للإبقاء على رصيد الحساب. ويعكس هذا الوضع الالتزام بالبرنامج وأهدافه على المستوى الفيدرالي ومستوى المحافظة.

26 – مازالـت المجموعـة المستهدفة هي جميع السكان الريفيين في جنوب كردفان بمن فيهم أولئك الذين يعيشون تحت ظروف أمنية غير مستقرة أو الذين يفتقرون إلى الخدمات الحكومية. مع اختيار المواقع الأولية، تم تحقيق وصول يتسـم بالمسـاواة حيـث أن حوالي 40% من المجتمعات المحلية المستهدفة مبدئيا للاستفادة بشكل كامل من البرنامج موجـودة فـي مناطق عانت فيها الأسر الريفية من القلاقل المدنية أو أنها كانت حتى وقت قريب خارج نطاق سيطرة الحكومة.

27 – تم تعيين المستشار الدولي في شؤون إدارة البرنامج بموجب عقد يتضمن تعريفا لصلاحياته ومهامه والشروط والمسؤوليات المنوطة به كما وردت في اتفاقية التمويل والتي تضمن من بين ما تتضمنه اقامته في قادوغلي.

28 – يقـوم نظـام المعلومات الإدارية الوارد في دليل التنفيذ على الإطار المنطقي للبرنامج وهو يتضمن اجراءات جمـع وتدقـيق البـيانات ورفعهـا في تقارير مرحلية تصف الأداء المادي، ومؤشرات الأداء المادي، والقوائم المالية ومؤشرات القوائم المالية، ومؤشرات الأثر بما في ذلك محفزات الدخول في مرحلة ثانية من البرنامج.