



FIDA
FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA

Junta Ejecutiva – 69° período de sesiones

Roma, 3 y 4 de mayo de 2000

**INFORME SOBRE LA MARCHA DE LAS ACTIVIDADES DEL PROGRAMA DE
REORGANIZACIÓN DE LOS PROCESOS**

1. En su 68° período de sesiones, celebrado en diciembre de 1999, se presentó a la Junta Ejecutiva un documento sobre el presupuesto de gastos de capital del FIDA (EB 99/68/R.8). La Junta reconoció que los gastos relacionados con un programa de reorganización de los procesos se prestaban a la elaboración de un presupuesto de inversión y decidió presentar la propuesta de presupuesto de capital por un monto de USD 26 millones al Consejo de Gobernadores, en su 23° período de sesiones, para su aprobación con objeto de financiar el programa durante los ejercicios económicos de 2000 a 2005. El Consejo de Gobernadores aprobó la Resolución 116/XXIII sobre el presupuesto de gastos de capital propuesto el 16 de febrero de 2000. Por la misma resolución se autorizó también al Presidente del FIDA a consignar el primer tramo del presupuesto de capital, por una cuantía máxima equivalente al 5% del monto total de dicho presupuesto, para llevar a cabo la fase de diseño detallado del programa.
2. La directora y el codirector de la Unidad de Gestión del Programa (UGP) y el auxiliar del programa ya han sido nombrados. Durante los próximos meses, la UGP se ocupará de coordinar la labor de la fase de diseño con miras a velar por la preparación de un informe a tiempo para su presentación en el 71° período de sesiones de la Junta Ejecutiva, en diciembre de 2000. En el informe se presentará en detalle el programa de ejecución propuesto para su aprobación por la Junta.
3. La UGP envió una solicitud de propuestas a 11 empresas, invitándolas a presentar una propuesta de servicios de consultoría para el diseño detallado del programa. Cinco empresas asistieron a una conferencia de proveedores celebrada en marzo de 2000 y cuatro de ellas han presentado propuestas. Un comité interno ha seleccionado dos empresas finalistas, que se reunieron con la administración y el personal del FIDA en una jornada de “aplicación de la debida diligencia/descubrimiento”, durante la cual tuvieron la oportunidad de recabar mayor información sobre los programas de reorganización y las enseñanzas extraídas de la experiencia anterior. El 25 de abril se recibieron las propuestas revisadas y definitivas y el comité de evaluación ha hecho su recomendación, que será examinada por el Comité Asesor sobre Adquisiciones en la reunión que celebrará el 9 de mayo.



4. Durante los últimos dos meses, la UGP ha puesto en marcha asimismo un Programa de Gestión del Cambio con la asistencia de la *Cranfield School of Management*, de Cranfield (Reino Unido). El programa ha sido dirigido especialmente a los directores superiores y de nivel medio y, en la medida de lo posible, ha incluido a otros funcionarios. El curso ha servido para destacar las cuestiones estratégicas relacionadas con la gestión de los procesos, incluyendo el consenso sobre el grado de cambio, la definición de la reorganización de los procesos y el enfoque con que habrá de abordarse esta labor.