



FIDA
FONDS INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE
Conseil d'administration – Soixante-neuvième session

Rome, 3-4 mai 2000

RAPPORT ET RECOMMANDATION DU PRÉSIDENT

AU CONSEIL D'ADMINISTRATION CONCERNANT UNE PROPOSITION DE

DON D'ASSISTANCE TECHNIQUE

POUR UN

**PROGRAMME D'ACTION DESTINÉ À AIDER LES PROJETS DU FIDA À ATTEINDRE
LES FEMMES RURALES DANS LES PAYS DU PROCHE-ORIENT ET DE L'AFRIQUE
DU NORD**

TABLE DES MATIÈRES

SIGLES ET ACRONYMES	iii
I. HISTORIQUE	1
II. JUSTIFICATION ET OBJECTIFS	1
III. COMPOSANTES DU PROGRAMME	2
IV. RÉSULTATS ET AVANTAGES ATTENDUS	3
V. MODALITÉS D'EXÉCUTION	5
VI. COÛTS INDICATIFS ET FINANCEMENT DU PROGRAMME	5
VII. RECOMMANDATION	6
APPENDIX I	1
IMPLEMENTATION SCHEDULE (CALENDRIER D'EXÉCUTION)	
APPENDIX II	3
LOGICAL FRAMEWORK FOR THE PROGRAMME OF ACTION TO ASSIST IFAD PROJECTS TO REACH RURAL WOMEN IN NEAR EAST AND NORTH AFRICAN COUNTRIES (CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME D'ACTION DESTINÉ À AIDER LES PROJETS DU FIDA À ATTEINDRE LES FEMMES RURALES DANS LES PAYS DU PROCHE-ORIENT ET DE L'AFRIQUE DU NORD)	



SIGLES ET ACRONYMES

CTP	Conseiller technique principal
GTZ	Office allemand de la coopération technique
ONG	Organisation non gouvernementale
PAM	Programme alimentaire mondial
POAN	Proche-Orient et de l'Afrique du Nord
S&E	Suivi et évaluation
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'enfance
UNIFEM	Fonds de développement des Nations Unies pour la femme

**RAPPORT ET RECOMMANDATION DU PRÉSIDENT DU FIDA
AU CONSEIL D'ADMINISTRATION CONCERNANT LE FINANCEMENT D'UN
DON D'ASSISTANCE TECHNIQUE
POUR UN
PROGRAMME D'ACTION DESTINÉ À AIDER LES PROJETS DU FIDA À
ATTEINDRE LES FEMMES RURALES DANS LES PAYS DU PROCHE-ORIENT
ET DE L'AFRIQUE DU NORD**

J'ai l'honneur de présenter le Rapport et recommandation ci-après concernant une proposition de don d'assistance technique pour appuyer un programme d'action destiné à aider les projets du FIDA à atteindre les femmes rurales dans les pays du Proche-Orient et de l'Afrique du Nord, d'un montant de 944 000 USD pour une période de cinq ans.

I. HISTORIQUE

1. L'expérience acquise par le FIDA dans la région du Proche-Orient et de l'Afrique du Nord (POAN) montre que les projets n'ont pas toujours les résultats escomptés en ce qui concerne les femmes rurales. Pour des raisons de tradition et de culture, les possibilités d'atteindre les femmes et de travailler avec elles sont généralement limitées. Les organismes locaux qui se consacrent à l'aide aux femmes rurales sont peu nombreux et n'ont que de maigres ressources. En s'appuyant sur l'expérience acquise par les autres divisions régionales du FIDA, à savoir la Division Amérique latine et Caraïbes et la Division Afrique II, en ce qui concerne le renforcement de la composante promotion de la condition féminine des projets du FIDA dans leur région, la Division Proche-Orient et Afrique du Nord, grâce à un financement du Fonds d'affectation spéciale néerlandais, a fait une analyse et une étude sur le terrain de l'actuel portefeuille de projets, portant sur: i) l'analyse, au stade de la conception des projets, des obstacles auxquels se heurtent les femmes et des possibilités qui leur sont offertes; ii) la sélection des investissements et des activités à la lumière de cette analyse; iii) la possibilité de mettre efficacement en oeuvre les activités retenues dans le cadre des projets; et iv) l'impact des activités exécutées.

II. JUSTIFICATION ET OBJECTIFS

2. Cette étude a montré que, malgré les efforts manifestes faits ces dernières années pour appliquer la politique du FIDA concernant les femmes, on ne s'est pas suffisamment attaché à lever les obstacles qui empêchent de fournir aux femmes les services d'appui correspondant à leur rôle et à leurs responsabilités dans l'agriculture. Les programmes spéciaux à l'intention des femmes n'ont pas été suffisamment reliés aux autres composantes pertinentes des projets. Certains ont mis l'accent sur l'acquisition de compétences stéréotypées qui ne reflètent pas la véritable nature des tâches des femmes et ne correspondent pas aux possibilités d'accroissement des revenus qu'offre le marché. Les carences de la conception des composantes pour les femmes sont aggravées durant la mise en oeuvre, souvent malgré le fait que les femmes bénéficiaires indiquent clairement que les activités sont inadaptées. Les systèmes de suivi et d'évaluation fournissent parfois des données ventilées par sexe, mais celles-ci ne sont pas suffisamment analysées ni employées comme outil de gestion pour la prise de décision.

3. Le but global du programme proposé est de permettre tant aux femmes qu'aux hommes qui appartiennent au groupe cible des projets du FIDA dans la région POAN de bénéficier d'une amélioration concrète de leur sort au double plan de la réduction de la pauvreté et du renforcement de la sécurité alimentaire des ménages. Pour atteindre ce but, il faut améliorer les résultats obtenus par les projets en cours pour ce qui est de l'action en faveur des femmes rurales et veiller à mieux concevoir les projets futurs en tenant pleinement compte des différences liées au sexe en matière de besoins, d'obstacles et de possibilités. Les deux objectifs spécifiques principaux du programme proposé sont les suivants: i) améliorer la capacité du personnel du FIDA, des fonctionnaires du pays et du personnel d'exécution des projets d'analyser, lors de la conception et de l'exécution des interventions, les problèmes et possibilités liés au sexe, et d'y répondre; ii) améliorer l'accès des femmes membres du groupe cible aux ressources nécessaires pour accroître leur productivité économique.

4. Au total, dix pays et environ 18 projets seront progressivement intégrés pendant la mise en oeuvre du programme; on mettra l'accent sur les projets les plus récents. (On trouvera à l'appendice 1 le calendrier d'exécution et les pays qui devraient être associés).

III. COMPOSANTES DU PROGRAMME

5. **Intégration des sexes.** Les activités commenceront au siège du FIDA. On organisera une session d'information à l'intention du personnel de la Division Proche-Orient et Afrique du Nord pour l'initier aux objectifs et activités du programme. Cette session permettra de préciser la terminologie et les concepts, et d'expliquer pourquoi et comment on peut faire davantage pour atteindre les femmes par le biais de l'intégration des sexes. Sur la base des discussions qui auront lieu durant cette session d'information et des travaux du bureau régional pour l'Asie occidentale du Fonds de développement des Nations Unies pour la femme (UNIFEM), on établira un glossaire de termes et de concepts en trois langues: anglais, arabe et français. Ce glossaire aidera les membres du personnel de la division, les consultants, les organisations de contrepartie et le personnel d'exécution des projets à adopter un vocabulaire commun et à s'entendre sur la perception des concepts.

6. Au niveau des différents pays, le programme cherchera à recenser les activités en cours qui permettraient de sensibiliser les homologues du FIDA dans les administrations centrales aux questions sexospécifiques liées à l'exécution des projets. Ensuite, on aidera ces homologues à participer à de telles activités selon que de besoin.

7. On organisera une formation à l'analyse des sexes au niveau des pays. La date des ateliers sera fixée en fonction de l'élaboration du plan de travail annuel de manière à ce que celui établi pour l'année suivante, à l'issue de la formation, et convenu avec le chef de projet, tienne compte des sexes. Des conseillers techniques internationaux et locaux concourront à la recherche de solutions aux éventuels problèmes techniques, sociaux et organisationnels liés aux obstacles qui affectent les femmes.

8. **Assistance technique aux activités en faveur des femmes rurales.** Les activités seront déterminées par les résultats de l'analyse des sexes et par le plan de travail élaboré pour la composante intégration des sexes. L'examen de 18 projets réalisés avant l'élaboration de ce programme a permis de recenser les domaines dans lesquels une assistance technique sera probablement nécessaire: i) appui à la commercialisation de la production des femmes; ii) accès et recours des femmes aux services financiers ruraux; iii) compétences en matière d'agriculture et d'élevage; et iv) alphabétisation fonctionnelle. En outre, on a constaté que tous les projets nécessitaient d'une aide pour rendre la conception et la gestion de leur système de suivi et d'évaluation plus sensibles aux problèmes des femmes.

9. Par le biais d'une assistance technique locale, le programme fournira un appui, sous forme de tutorat et de formation régulière, au personnel responsable de la planification et de l'exécution des activités des différents projets concernant ces aspects et d'autres qui pourront avoir été jugés importants pour améliorer les compétences des agents chargés d'aider les femmes bénéficiaires. En outre, le programme créera un petit fonds d'appui technique qui permettra aux projets d'entreprendre un nombre limité d'activités non prévues dans leurs plans de financement.

10. **Enrichissement des connaissances.** Deux types d'activités visent à enrichir les connaissances: la première est la gestion des connaissances acquises durant l'exécution du programme et l'autre est le suivi et l'évaluation du programme lui-même. En matière de gestion des connaissances, on établira un répertoire des stratégies et activités qui se sont révélées efficaces. En outre, on résumera, documentera et diffusera les renseignements issus des ateliers, des modules de formation spécifiques, des missions d'assistance technique et des études entreprises par les partenaires du FIDA dans la région. La documentation sera distribuée aux partenaires de la région sous forme d'imprimés et par le biais de sites Web. Le programme contribuera à l'enrichissement des bases de données électroniques et à l'échange d'informations dans la région, notamment par l'établissement d'un réseau de courrier électronique reliant les projets du FIDA, afin de stimuler le dialogue et la diffusion interactive de renseignements, de matériel pédagogique et d'idées, par un échange direct entre projets.

IV. RÉSULTATS ET AVANTAGES ATTENDUS

11. Les principaux résultats et retombées de ce programme quinquennal devraient être les suivants:
- sensibilisation, acquisition de nouvelles compétences et de nouvelles connaissances et meilleure perception du personnel de la Division POAN en ce qui concerne l'analyse des sexospécificités et leur intégration dans les projets du FIDA;
 - établissement d'un glossaire multilingue (anglais, arabe, français) de termes concernant les sexospécificités qui soit adapté aux besoins régionaux et nationaux, et élaboration et publication de listes de points à contrôler;
 - production de matériel pédagogique de base pour la formation du personnel des projets et du personnel des organismes de contrepartie en matière d'analyse et d'intégration des sexospécificités, durant la première année du projet, avec des modules par pays et par projet;
 - acquisition par le personnel des projets, des organismes de contrepartie et des institutions collaboratrices, dans dix pays et au moins 18 projets, de compétences, de connaissances et d'une meilleure perception en ce qui concerne l'analyse et l'intégration des sexospécificités dans leurs projets;
 - élargissement de l'accès des femmes rurales aux actifs productifs, y compris la technologie, et offre aux femmes de services agricoles et financiers dans le cadre d'au moins 18 projets du FIDA;
 - amélioration des systèmes de suivi et d'évaluation, de façon à ce qu'on puisse évaluer les résultats des projets par sexe, et faire de ces systèmes des outils efficaces de gestion des interventions dans le cadre d'au moins 18 projets du FIDA;
 - archivage et partage avec d'autres partenaires de toute la région des connaissances acquises par le FIDA en ce qui concerne les questions d'équité entre les sexes, les solutions à apporter aux problèmes des femmes et la disponibilité de ressources appropriées;
 - possibilité pour les projets participants d'accéder facilement aux connaissances acquises par le programme et par des autres projets similaires;

- conception par le FIDA d'une quinzaine de nouveaux projets dans la région POAN fondés sur une analyse des sexes, de sorte que la problématique hommes-femmes sera prise en compte dans toutes les activités des projets.

V. MODALITÉS D'EXÉCUTION

12. Le FIDA a passé en revue les différentes organisations partenaires auxquelles l'exécution du don pourrait être confiée et a pris contact avec plusieurs d'entre elles. Toutefois, il a constaté qu'aucune ne répondait aux trois critères fondamentaux retenus: i) présence dans la région; ii) mandat approprié; et iii) capacité technique d'exécuter toute la gamme des activités requises. Le FIDA a approché un certain nombre d'organismes ayant une présence dans la région pour examiner la possibilité de coopérer avec eux dans ce domaine et notamment les organismes suivants: le Centre arabe d'étude des terres arides et non irriguées, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, Office allemand de la coopération technique (GTZ), le Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF), le Programme des Nations Unies pour le développement, l'UNIFEM et le Programme alimentaire mondial (PAM). Aucune de ces institutions n'a vocation à recevoir le don pour le programme, mais chacune pourrait apporter des compétences en tant que partenaire associé à son exécution. L'UNIFEM et le PAM ont indiqué qu'ils seraient disposés à concourir aux activités de formation et d'assistance technique. De même, le GTZ et l'UNICEF souhaiteraient associer à cette initiative certains de leurs projets de terrain.

13. En conséquence, il a été décidé que le mieux serait que le FIDA coordonne lui-même l'exécution du programme, de la même façon qu'il le fait pour des programmes similaires d'intégration des sexes relevant des Divisions Amérique latine et Caraïbes et Afrique II. L'exécution directe par le FIDA permettra de consulter en permanence les chargés de portefeuille de pays de la Division Proche-Orient et Afrique du Nord ainsi que la Division consultative technique, pour faire en sorte que les activités du programme soient parfaitement conformes à toutes les autres activités de suivi et de supervision de l'exécution conduites par le FIDA pour chaque projet.

14. Un conseiller technique principal (CTP) spécialiste de la problématique hommes-femmes sera chargé de la gestion, de la coordination et du suivi de l'exécution du programme. Durant la première année, le programme sera financé par le don du FIDA, et les quatre années suivantes par des fonds italiens. Le CTP sera rattaché à la Division Proche-Orient et Afrique du Nord, et fournira un appui technique direct aux projets dans les domaines de la gestion de projets, de l'établissement de plans de travail et budgets annuels et du suivi et de l'évaluation, pour tout ce qui concerne les sexes. On établira une stratégie d'exécution détaillée au moment du démarrage du programme. En collaboration avec la Division Proche-Orient et Afrique du Nord et la Division consultative technique, le CTP organisera et supervisera des activités additionnelles d'assistance technique locale aux projets dans des domaines plus spécifiques où sont apparus des besoins sexospécifiques particuliers liés à la problématique hommes-femmes. Dans la mesure du possible, l'assistance technique sera fournie en sous-traitance par des organisations non gouvernementales (ONG) basées dans le pays. Des ressources additionnelles, affectées aux dons destinés aux ONG et au Programme de coopération élargie FIDA/ONG, pourraient être mobilisées à cet effet, à condition que le Programme de coopération élargie dispose des fonds nécessaires et que les activités à financer soient conformes à ses objectifs. La Division Proche-Orient et Afrique du Nord et la Division consultative technique superviseront conjointement le programme de façon à apporter un appui technique et faciliter l'enrichissement mutuel grâce à des échanges avec des programmes similaires du FIDA dans d'autres régions. Le fait que le programme soit exécuté par le FIDA facilitera le processus d'apprentissage et l'acquisition de connaissances par le Fonds.

15. On trouvera à l'appendice 2 le cadre logique décrivant la structure d'ensemble du programme.

VI. COÛTS INDICATIFS ET FINANCEMENT DU PROGRAMME

16. On estime que l'exécution du programme d'action sur une durée de cinq ans coûtera au total quelque 2 380 000 USD. Ce montant couvrira la coordination, la supervision et le suivi du programme, les fournitures, la formation, les publications et la documentation et les activités liées à la technologie de l'information y compris la création de sites Web. La formation du personnel local des projets et des bénéficiaires, déjà financée dans le cadre des projets en cours, n'est pas incluse dans les coûts du programme car on est parti du principe que les projets concernés affecteront des crédits disponibles dans leur budget à des activités en faveur des femmes rurales.

**Tableau 1: Récapitulation du coût des composantes du programme
(en USD)**

	Monnaie locale	Devises	Total	Part en devises (%)	Coûts de base (%)
A. Intégration des sexes	119 450	737 050	856 500	86	38
B. Appui technique aux activités en faveur des femmes rurales	258 600	359 400	618 000	58	28
C. Enrichissement des connaissances – Information et communication	-	763 000	763 000	100	34
Total partiel	378 050	1 859 450	2 237 500	83	100
Provisions pour aléas d'exécution	5 413	17 063	22 475	76	1
Provisions pour hausse des prix	16 971	102 668	119 639	86	5
Total des coûts du programme	400 434	1 979 181	2 379 614	83	106

17. Le FIDA apportera un financement représentant au total 944 000 USD environ. Le Gouvernement japonais a accepté en principe de verser une contribution de 212 000 USD. Le FIDA recherche actuellement un cofinancement d'un montant approximatif de 1 225 000 USD auprès d'autres donateurs et a demandé au Gouvernement italien l'autorisation d'employer les ressources additionnelles qu'il a déjà affectées au Fonds.

**Tableau 2: Décaissements des bailleurs de fonds
(en USD)**

	Montant du FIDA	%	Montant du japon	%	Autres montants	%	Total montant	%
A. Assistance technique								
Assistance technique locale	189 793	80,0	-	-	47 448	20,0	237 241	10,0
Assistance technique internationale	142 670	12,1	-	-	1 034 428	87,9	1 177 098	49,5
Total partiel	322 643	23,5	-	-	1 081 876	76,5	1 414 339	59,4
B. Formation, études et ateliers	611 195	70,0	174 627	20,0	87 314	10,0	873 136	36,7
C. Équipement	-	-	36 536	39,7	55 603	60,3	92 139	3,9
TOTAL	943 658	39,7	211 163	8,9	1 224 793	51,5	2 379 614	100,0

VII. RECOMMANDATION

18. Je recommande que le Conseil d'administration approuve le don d'assistance technique proposé en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie un programme d'action destiné à aider les projets du FIDA à atteindre les femmes rurales dans les pays du Proche-Orient et de l'Afrique du Nord pour cinq ans, accordera un don d'un montant ne dépassant pas neuf cent quarante-quatre mille dollars des États-Unis (944 000 USD) selon des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions présentées au Conseil d'administration dans le présent Rapport et recommandation du Président.

le Président
Fawzi H. Al-Sultan



APPENDIX I

IMPLEMENTATION SCHEDULE

	PY1	PY2	PY3	PY4	PY 5
Gender mainstreaming component: preparatory activities (NENA orientation, glossary, checklists)	X				
Programme support to selected projects in Jordan and Yemen	X	X			
Programme support to selected projects in Egypt and Tunisia		X	X		
Programme support to selected projects in Morocco, West Bank and Gaza and Syria			X	X	
Programme support to selected projects in Algeria, Lebanon and The Sudan				X	X
Coordination and collaboration with other programmes and other international agencies	X	X	X	X	X
Documentation	X	X	X	X	X
Development of electronic databases and networks	X	X	X	X	X
Coordinating and monitoring impact of programme	X	X	X	X	X

LOGICAL FRAMEWORK FOR THE PROGRAMME OF ACTION TO ASSIST IFAD PROJECTS TO REACH RURAL WOMEN IN NEAR EAST AND NORTH AFRICAN COUNTRIES

PROGRAMME DESCRIPTION	PERFORMANCE INDICATORS	LEARNING SYSTEM	ASSUMPTIONS/RISKS
<p>STRATEGIC GOAL</p> <p>Enable women to benefit equally with men from IFAD-financed investments and activities</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Number of women in decision-making bodies during project implementation • Women members of IFAD project target groups experience increases in food security and incomes comparable to those experienced by men in the same target group 	<p>Project evaluation reports Project supervision reports</p>	
<p>PROGRAMME OBJECTIVE 1</p> <p>Greater ability of concerned IFAD, government and project staff to use gender analysis and address gender-related constraints and opportunities in design and implementation of IFAD projects in NENA region</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Project design and project implementation reflect results of gender analysis and address gender-specific problems faced by women 	<p>Appraisal/pre-implementation reports, project reports Portfolio reviews</p>	<p>Project managers and project staff are motivated to implement projects as designed.</p>
<p>OUTPUTS for OBJECTIVE 1</p> <p>1. Increased level of engagement among NENA staff in making sure that project benefits reach rural women</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Consideration of gender-related issues part of all mission terms of reference starting from PY1 • All new Near East and North Africa Division projects formulated in PY1 and thereafter are based on gender analysis with activities designed to reach women as part of mainstream investments and activities starting from PY1 	<p>Mission terms of reference Formulation reports</p> <p>President's reports</p>	<p>Sufficient resources are available to finance increased inputs to missions.</p>



PROGRAMME DESCRIPTION	PERFORMANCE INDICATORS	LEARNING SYSTEM	ASSUMPTIONS/RISKS
<p>2. Multilingual glossary of gender terminology (English, Arabic, French)</p> <p>3. Core training material and project-specific training modules</p> <p>4. Project staff are skilled in gender analysis and understand how women can be part of mainstream project activities and have access to goods and services created by project-financed investments</p> <p>5. Documentation recording knowledge acquired during programme implementation</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cooperating institutions are aware of and act upon the Near East and North Africa Division's commitment to improved performance of projects in reaching women • Multilingual glossary published in PY1 reflecting most current usage of relevant terminology • Training manuals and modules in Arabic finalized by end PY1 • Gender-sensitive annual workplans drafted and implemented • Written materials documenting acquired knowledge and documenting programme findings, conclusions and recommendations readily accessible in print and on-line to interested parties 	<p>Supervision reports</p> <p>Glossary</p> <p>Materials and modules</p> <p>Annual workplans Mission reports Reviews and evaluation reports</p> <p>Programme-issued documents and publications</p>	<p>Cooperating institutions have time and financial resources to address relevant issues.</p> <p>Some basic resource materials are available in Arabic from which to develop programme materials.</p> <p>Project managers provide support and there is a commitment of project staff to reaching women. There is political support from government as well as community support. A risk is the possible opposition from conservative social or religious groups.</p> <p>Programme implementation yields generalizable knowledge of interest beyond project context.</p>



PROGRAMME DESCRIPTION	PERFORMANCE INDICATORS	LEARNING SYSTEM	ASSUMPTIONS/RISKS
<p>6. List serve e-mail network among IFAD projects</p> <p>7. Project management materials of the Near East and North Africa Management Training in Agriculture Programme (NENAMTA) (and materials of other IFAD-funded technical assistance grants) covering gender-sensitive approaches to project management and implementation</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Information regularly exchanged between programme and projects and among projects • Materials on gender-related dimensions of management and other technical subjects incorporated in standard training or other resource materials used in NENAMTA and in other technical assistance grant programmes 	<p>List serve network</p> <p>Materials and other documents produced by IFAD-funded technical assistance grants working in NENA region</p>	<p>E-mail and Internet are readily accessible by all projects.</p>
<p>ACTIVITIES for OBJECTIVE 1</p> <p>1. Programme-orientation briefing for NENA staff within three months of programme start-up</p> <p>2. Drafting glossary</p> <p>3. Drafting core training materials and project-specific modules for NENA region</p> <p>4. Orientation/training of central government counterparts for increased awareness of gender-related issues</p> <p>5. Training of project (management, extension and M&E) and counterpart staff and staff of collaborating organizations in gender analysis</p> <p>6. Exchange of materials and information</p>	<p>BUDGETED INPUTS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Briefing materials • CTA input • Facilitator • CTA • Publication and distribution services • CTA • Short-term technical assistance • Fees to attend in-country activities • Local TA provided by NGO • Training activity expenses • CTA 	<p>Programme workplan</p> <p>Programme workplan</p> <p>Programme workplan</p> <p>Programme workplan</p> <p>NGO/ECP Agreement, memorandum of understanding, or contract for services</p> <p>Programme workplan</p>	<p>Scheduling and type of such activities by other donors are suitable for IFAD central government counterparts and phasing of countries into programme.</p>

PROGRAMME DESCRIPTION	PERFORMANCE INDICATORS	LEARNING SYSTEM	ASSUMPTIONS/RISKS
<p>between programme and NENAMATA and other technical assistance grant implementing agencies</p> <p>7. Drafting of findings and recommendation from programme implementation experiences</p> <p>8. Contributing to development and updating of websites</p> <p>9. Creation of a list-serve email network among IFAD projects</p>	<ul style="list-style-type: none"> • CTA, programme assistant • NGO inputs • Local technical assistance <ul style="list-style-type: none"> • CTA, programme assistant • Materials <ul style="list-style-type: none"> • Short-term headquarters technical assistance • Programme assistant 	<p>TAG workplan</p> <p>Programme workplan</p> <p>Programme workplan</p> <p>Programme workplan</p>	
<p>PROGRAMME OBJECTIVE 2</p> <p>Increased access of rural women to resources intended to increase productivity, reduce poverty and contribute to greater household food security</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Investments and activities in all participating projects explicitly provide means for women to participate by end of first year of inclusion in programme 	<p>Project annual workplan and budget</p> <p>Project progress reports</p> <p>Supervision reports</p>	<p>Project staff is committed to reaching women; the Government provides political support; and community support is available. There is a risk of possible opposition from conservative social or religious groups.</p>
<p>OUTPUTS for OBJECTIVE 2</p> <p>1. Increased skills, income and food security among rural women in project area</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Number of women recorded as actively participating in project-funded activities newly included in project annual workplan and budget as a result of programme increases by more than 100% over recorded number of women 	<p>Project M&E System reports</p> <p>Progress reports of NGO programme partners</p> <p>Progress reports of programme</p>	<p>Activities and investments selected by projects to reach women lead to net improvements in women's productivity, income and food security.</p> <p>Projects included in programme are</p>

PROGRAMME DESCRIPTION	PERFORMANCE INDICATORS	LEARNING SYSTEM	ASSUMPTIONS/RISKS
2.Improved M&E systems in projects	<p>participants in projects prior to programme start-up</p> <ul style="list-style-type: none"> • Project M&E systems producing reports that show project results and impact on both men and women 	<p>Project M&E reports Project progress reports Supervision reports Evaluation reports</p>	<p>well managed and properly supervised.</p> <p>Projects included in programme are well-managed and properly supervised.</p>
ACTIVITIES for OBJECTIVE 2	BUDGETED INPUTS		
1.Redesigning current project activities for women	<ul style="list-style-type: none"> • NGO, local technical assistance • Project staff 	<p>NGO workplan Project annual workplan and budget</p>	<p>Qualified locally-based NGOs or resource persons are available.</p>
2.Implementing new activities and investment studies of alternative sources of credit and technical advise on these	<ul style="list-style-type: none"> • NGO, local technical assistance • Project staff • Project budget • Technical support fund 	<p>NGO workplan Project AWPB</p>	<p>Sufficient project budgetary resources exist to cover selected activities.</p>
3.Analysing and improving M&E systems	<ul style="list-style-type: none"> • NGO, local technical assistance • Project staff • Project budget • Technical support fund 	<p>NGO workplan Project annual workplan and budget</p>	



