



FIDA
FONDS INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE
Conseil d'administration - Soixante-neuvième session

Rome, 3-4 mai 2000

**RAPPORT INTÉrimAIRE SUR LES ACTIVITÉS DU PROGRAMME DE
RECONFIGURATION DES PROCESSUS**

1. À sa soixante-huitième session tenue en décembre 1999, le Conseil d'administration a été saisi d'un document concernant le budget d'investissement du FIDA (EB 99/68/R.8). Ayant constaté que les dépenses liées au financement d'un programme de reconfiguration des processus justifiaient l'établissement d'un budget d'investissement, le Conseil a décidé de soumettre un projet de budget d'investissement d'un montant de 26 millions de USD à l'approbation du Conseil des gouverneurs, lors de sa vingt-troisième session, afin de financer ledit programme au cours des exercices budgétaires 2000-2005. Le Conseil des gouverneurs a adopté le 16 février 2000 la résolution 116/XXIII relative au projet de budget d'investissement, dans laquelle il a également autorisé le Président du FIDA à approuver l'affectation de la première tranche du budget d'investissement pour un montant ne dépassant pas 5% du total, afin de financer la phase de conception détaillée du programme.
2. Le directeur et le codirecteur de l'Unité de gestion du programme (UGP), ainsi que l'assistant du programme ont été nommés. Au cours des prochains mois, l'UGP concentrera ses efforts sur la coordination des travaux de conception du programme afin de présenter un rapport à temps pour la soixante et onzième session du Conseil d'administration prévue en décembre 2000. Ce rapport exposera de façon détaillée le programme d'exécution proposé à l'approbation du Conseil.
3. L'UGP s'est adressée à 11 sociétés, qu'elle a invitées à soumettre leurs offres de services consultatifs pour la conception détaillée du programme. Cinq sociétés ont participé à une conférence de fournisseurs tenue en mars 2000, et quatre d'entre elles ont présenté leurs offres. Un comité interne a ensuite retenu deux de ces sociétés. Celles-ci ont rendu visite à la direction et aux services du FIDA à l'occasion d'une journée de "diligence/découverte" au cours de laquelle elles ont eu l'occasion de s'informer sur les programmes de reconfiguration et sur les enseignements tirés de l'expérience passée. Les offres révisées et définitives ont été reçues le 25 avril et la commission d'évaluation a formulé sa recommandation, qui sera examinée à la réunion du 9 mai du comité consultatif pour la passation des marchés.



4. L'UGP a également lancé au cours des deux derniers mois, avec l'assistance de la Cranfield School of Management (École supérieure de gestion) de Cranfield (Royaume-Uni), un programme de gestion du changement. Ce programme, qui s'adresse plus particulièrement aux cadres supérieurs et intermédiaires et, dans la mesure possible, à d'autres membres du personnel, a porté sur les questions stratégiques liées à la gestion des processus, y compris la nécessité de parvenir à un consensus sur le degré de changement souhaité et de définir la reconfiguration des processus ainsi que la marche à suivre pour la mettre en oeuvre.