



**FIDA**  
**FONDS INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE**  
**Conseil d'administration - Soixante-huitième session**

Rome, 8-9 décembre 1999

**RAPPORT ET RECOMMANDATION DU PRÉSIDENT**

AU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR UN PROJET DE

**DON D'ASSISTANCE TECHNIQUE**

EN FAVEUR DU

**CENTRE D'ÉTUDES ET DE PROMOTION DU DÉVELOPPEMENT (DESCO)**

POUR LE

**PROGRAMME DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS RÉGIONALES AUX FINS DU  
SUIVI ET DE L'ÉVALUATION DES PROJETS FIDA EN AMÉRIQUE LATINE ET AUX  
CARAÏBES (PREVAL) - PHASE II**



## TABLE DES MATIÈRES

<b>SIGLES ET ACRONYMES</b>	<b>ii</b>
<b>PREMIÈRE PARTIE – CONTEXTE ET RAISON DÊTRE</b>	<b>1</b>
<b>DEUXIÈME PARTIE – LE PROGRAMME PROPOSÉ</b>	<b>2</b>
<b>TROISIÈME PARTIE - RÉSULTATS ESCOMPTÉS/AVANTAGES ESCOMPTÉS</b>	<b>3</b>
<b>QUATRIÈME PARTIE – DISPOSITIONS RELATIVES À L’EXÉCUTION ET AU SUIVI DU PROGRAMME</b>	<b>3</b>
<b>CINQUIÈME PARTIE - COÛTS INDICATIFS ET FINANCEMENT DU PROGRAMME</b>	<b>5</b>
<b>SIXIÈME PARTIE - RECOMMANDATION</b>	<b>5</b>
<b>APPENDICE</b>	
<b>LOGICAL FRAMEWORK (CADRE LOGIQUE)</b>	<b>1</b>



## SIGLES ET ACRONYMES

CIARA	Fondation pour la formation et la recherche appliquée en matière de réforme agraire
DESCO	Centre d'études et de promotion du développement
ONG	Organisation non gouvernementale
PREVAL	Programme de renforcement des capacités régionales aux fins du suivi et de l'évaluation des projets du FIDA en Amérique latine et aux Caraïbes
PROCASUR	Programme de formation au développement rural du cône sud
RUTA	Unité régionale d'assistance technique
S&E	Suivi et évaluation

**RAPPORT ET RECOMMANDATION DU PRÉSIDENT DU FIDA**  
**AU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR UN PROJET DE**  
**DON D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN FAVEUR DU**  
**CENTRE D'ÉTUDES ET DE PROMOTION DU DÉVELOPPEMENT (DESCO)**  
**POUR LE**  
**PROGRAMME DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS RÉGIONALES AUX FINS DU**  
**SUIVI ET DE L'ÉVALUATION DES PROJETS FIDA EN AMÉRIQUE LATINE ET AUX**  
**CARAÏBES (PREVAL) - PHASE II**

J'ai l'honneur de présenter le Rapport et recommandation ci-après concernant le financement d'un don d'assistance technique d'un montant équivalant à 1,55 million de USD au Centre d'études et de promotion du développement (DESCO) pour financer la phase II du Programme de renforcement des capacités régionales aux fins du suivi et de l'évaluation des projets du FIDA en Amérique latine et aux Caraïbes (PREVAL), qui s'échelonne sur quatre ans.

**PREMIÈRE PARTIE – CONTEXTE ET RAISON DÊTRE**

1. **Historique et généralités.** Dans le monde entier, les bailleurs de fonds, les gouvernements et les citoyens manifestent un intérêt de plus en plus grand pour les résultats et les impacts des initiatives de développement. C'est pourquoi il s'avère nécessaire de développer: a) des systèmes de suivi et évaluation (S&E) plus efficaces et participatifs susceptibles de fournir des informations qui facilitent la gestion des projets d'investissement complexes et permettent en outre aux divers acteurs des projets, notamment les organisations locales de bénéficiaires, de participer à la mise en oeuvre et à l'évaluation; et b) des méthodologies d'évaluation, des mécanismes et des systèmes d'apprentissage qui assurent la saisie, le traitement et la diffusion systématiques des données d'expérience issues des projets.
2. La plupart des programmes et projets, y compris ceux de la région Amérique latine et Caraïbes, font montre d'une capacité croissante à produire des informations sur l'utilisation des apports et des ressources. En revanche, dans la grande majorité des cas, on est incapable de mesurer systématiquement, par rapport aux résultats souhaités, les progrès accomplis en termes d'impact durable sur les bénéficiaires. Pour pallier cette lacune, tout en créant et en consolidant la "culture d'apprentissage" qu'il souhaite instaurer dans ses projets et auprès de ses partenaires institutionnels et institutions coopérantes, le FIDA s'est engagé, conformément à son mandat d'institution internationale de financement et de développement, dans une série d'initiatives complémentaires et étroitement reliées entre elles, qui visent à améliorer ses projets sur le plan du S&E et du travail en réseau.
3. Certaines de ces initiatives constituent la suite de projets pilotes antérieurs (par exemple le Système interactif d'échange d'information pour les programmes du FIDA en Amérique latine - FIDAMERICA) qui ont généré des savoirs/données d'expérience sur les ruraux pauvres, tout en établissant des liens institutionnels et en aidant les organisations rurales et indigènes à bénéficier de l'assistance technique extérieure. Les dons d'assistance technique représentent une composante essentielle de la stratégie d'intervention régionale du FIDA et permettent de financer, en dehors du cadre des prêts, des initiatives d'intérêt régional ou sous-régional, qui viennent à l'appui des activités de formation et d'assistance technique des projets financés au titre du programme de prêt.



4. Dans ce cadre, le Fonds a approuvé en 1995 un don d'assistance technique au profit du Programme de renforcement des capacités régionales aux fins du suivi et de l'évaluation des projets du FIDA en Amérique latine et aux Caraïbes (PREVAL). L'évaluation intermédiaire de la première phase du PREVAL, qui s'est déroulée en février 1999, a tiré les conclusions suivantes: a) le PREVAL est intervenu de façon déterminante pour mettre le S&E au rang des préoccupations des institutions de la région et réduire l'écart entre la demande et l'offre de services de S&E et d'assistance technique; et b) le programme a également contribué à la mise au point et à la diffusion des méthodologies d'évaluation de projet et il a proposé aux projets du FIDA dans la région une formation efficace et novatrice en S&E. De plus, le PREVAL a mené à bien les activités suivantes: a) constitution d'un réseau électronique de près de 300 experts; b) création d'un centre de documentation spécialisé; c) production et diffusion de documents bibliographiques importants et d'un bulletin trimestriel; d) élaboration d'un fichier de spécialistes en S&E; et e) établissement de liens et de collaborations avec d'autres programmes régionaux tels que l'Unité régionale d'assistance technique (RUTA) dont le siège est en Amérique centrale, le Programme de formation au développement rural du cône sud (PROCASUR) et le réseau FIDAMERICA. Compte tenu des enseignements tirés et des résultats obtenus grâce au PREVAL, l'évaluation intermédiaire s'est prononcée en faveur d'une deuxième phase.

5. **Raison d'être et pertinence pour le FIDA.** La deuxième phase du PREVAL s'appuie sur les données d'expérience de la première phase et d'autres initiatives régionales, et elle tient compte notamment de la nécessité de poursuivre, reproduire et étendre les activités lancées au cours de la phase pilote tout en veillant à les consolider et à les rendre durables.

6. Plusieurs raisons justifient cette deuxième phase: a) la similitude des objectifs du programme et de la stratégie institutionnelle du FIDA, spécialement en ce qui concerne l'établissement et l'utilisation des réseaux de savoirs sur la pauvreté rurale, pour asseoir le FIDA en tant qu'organisation de savoirs et venir en appui aux projets et programmes dont la conception, l'exécution et l'évaluation reposent sur la participation des bénéficiaires; b) la nature des activités proposées, à savoir formation et assistance technique, qui sont conçues pour avoir un impact direct sur les projets actuels ou futurs du FIDA; et c) le recours systématique au travail en réseau qui permettra de développer des activités clés de gestion des savoirs et de créer sur Internet des réseaux de partenariat institutionnel efficaces.

## DEUXIÈME PARTIE – LE PROGRAMME PROPOSÉ

7. **Objectifs.** La phase II du PREVAL vise avant tout à améliorer l'impact sur le terrain et la durabilité des projets financés par le FIDA dans la région, en renforçant leurs capacités de suivi, d'évaluation d'impact et d'apprentissage institutionnel. Pour ce faire, elle suivra deux lignes d'action complémentaires: prestation de services de formation et d'assistance technique sélectionnés; et systématisation et diffusion des savoirs. Cette deuxième phase aura pour objectifs spécifiques: a) d'améliorer les systèmes de S&E des projets, en proposant des formations appropriées et en facilitant l'accès à des services d'assistance technique de bonne qualité et répondant aux besoins; b) de développer et faire accepter un ensemble de normes pour la conception et la mise en oeuvre de systèmes de suivi des projets basés sur la mesure des performances; c) de produire, compiler et diffuser des documents de référence, des méthodes d'évaluation novatrices et des outils pratiques pour réaliser des évaluations d'impact plus efficaces; d) de consolider le réseau existant d'institutions et d'experts compétents, établis dans la région et spécialisés en S&E, et les systèmes d'apprentissage pour les projets de lutte contre la pauvreté rurale; et e) de promouvoir la création d'un forum interorganisations pour favoriser l'échange des meilleures pratiques de S&E et d'apprentissage institutionnel.

8. **Composantes du programme et activités clés.** Les composantes du programme sont les suivantes: a) assistance technique; b) assistance technique à l'appui de la conception et de l'introduction de systèmes de S&E à l'échelon des projets; c) cours de formation spéciaux sur les méthodologies de S&E; d) génération, systématisation et diffusion des savoirs; e) développement des partenariats institutionnels; et f) gestion du programme.



9. Ces composantes recouvrent principalement les activités suivantes: assistance technique spécialisée; cours de formation à l'intention du personnel des projets du FIDA et d'autres clients; ateliers/séminaires; appui sur le terrain au développement des systèmes de S&E; formulation, validation et promotion d'une série de normes pour concevoir et mettre en oeuvre des systèmes de S&E à l'échelon des projets; promotion de plans de formation intégrés; production de publications et de matériel didactique; extension et amélioration des réseaux d'experts et d'institutions; promotion des stages; développement des échanges virtuels et des ateliers électroniques, etc.; gestion du programme et administration; S&E; et enfin appui à la mise en oeuvre.

### TROISIÈME PARTIE - RÉSULTATS ESCOMPTÉS ET AVANTAGES ESCOMPTÉS

10. **Résultats escomptés.** À la fin de la période d'exécution qui est prévue sur quatre ans, au moins 70% des projets du FIDA en Amérique latine et dans les Caraïbes devraient faire leurs rapports d'avancement sur la base d'un ensemble précis et pertinent d'indicateurs d'impact et de performance. En outre, le programme aura réalisé ce qui suit: a) une formation intégrée proposant une panoplie de concepts et de méthodes de S&E adaptés au contexte de travail spécifique des projets du FIDA, qui sera utilisée largement comme matériel didactique et base de référence; b) une série de publications pratiques, vidéos et logiciels qui expliquent et facilitent l'introduction des meilleures pratiques de S&E des projets de développement rural pour consultation; c) tous les projets du FIDA auront participé aux actions de formation du programme et en auront tiré parti; et d) des arrangements entre institutions pour mener des actions de formation et d'assistance technique en S&E et gérer le réseau régional. De plus, un forum interorganisations sur le S&E et l'apprentissage institutionnel devrait voir le jour et des activités conjointes, comme la publication et la formulation de normes, seront élaborées avec des partenaires régionaux et sous-régionaux importants. Des programmes régionaux seront formulés et mis en oeuvre.

11. Pendant la phase II du PREVAL on mettra au point également des méthodologies d'évaluation et d'apprentissage qui permettront de dégager les enseignements intéressants susceptibles d'être réutilisés en tant que "bonnes pratiques d'évaluation". Celles qui feront l'objet d'une diffusion pourront être issues de projets du FIDA ou d'autres partenaires du développement. Le programme proposé devrait contribuer de façon importante à la réalisation des objectifs du FIDA en matière de ciblage, tout en permettant au Fonds de mieux répondre à la demande d'information qui émane du personnel de terrain.

12. **Avantages et bénéficiaires du programme.** Les bénéficiaires directs du programme sont les membres du personnel des projets du FIDA et ceux du personnel technique des communes participant à la planification du développement rural, les représentants des organisations rurales et des organisations non gouvernementales (ONG) spécialisées impliquées dans le développement rural. Au nombre des bénéficiaires indirects, figurent le réseau en expansion des experts et des institutions de la région spécialisés en S&E et les prestataires privés de services techniques. Les avantages du programme se traduiront par l'amélioration des capacités des ressources humaines dans toute la région, grâce aux résultats obtenus avec des systèmes de S&E et d'apprentissage plus efficaces, et à l'amélioration de la qualité et de la pertinence des informations qui proviennent du terrain.

### QUATRIÈME PARTIE – DISPOSITIONS RELATIVES À L'EXÉCUTION ET AU SUIVI DU PROGRAMME

13. **Organisation du programme et dispositions relatives à l'exécution.** Le programme sera exécuté par le Centre d'études et de promotion du développement (DESCO), ONG péruvienne spécialisée dans la promotion du développement et le renforcement des capacités des segments marginalisés de la population à se développer par eux-mêmes. Le DESCO mène des initiatives d'enseignement, de formation et de production, et il systématise et diffuse les savoirs en matière de développement urbain et rural. De nombreux organismes privés et organisations bilatérales ont financé les activités du DESCO qui propose



par ailleurs des services de documentation et de conseil aux Nations Unies et autres organismes de développement. Compte tenu de sa longue tradition, de sa vaste expérience et du type de qualification de son personnel, le DESCO semble parfaitement qualifié pour exécuter la phase II du programme. En outre, il offre des gages de pérennité pour la plupart des activités proposées, notamment parce qu'il joue un rôle de promoteur dans des domaines comme la formation, l'assistance technique et les réseaux d'information et qu'il est un centre de documentation.

14. Au début de la phase II, on créera un conseil consultatif formé de deux spécialistes en S&E (sélectionnés par le FIDA) et de représentants des experts participant aux différents stades du cycle des projets du FIDA et des institutions les plus importantes dans le domaine du S&E. Il se réunira une fois par an et donnera des directives en matière d'orientation et de choix des priorités pour le plan stratégique d'apprentissage du programme. L'une de ses premières tâches consistera à émettre des recommandations concernant le choix des critères de référence qui serviront à évaluer les pratiques de S&E des projets de développement rural et à sélectionner les meilleures. L'Unité de coordination du programme, composée d'un directeur à plein temps, d'un assistant technique et d'un assistant administratif sera principalement chargée de gérer les activités et les ressources et de veiller au bon déroulement du programme. Elle sera appuyée par le conseil consultatif, et plus particulièrement par les deux spécialistes en S&E qui seront engagés en tant que consultants à temps partiel et permettront au PREVAL de couvrir toute la région Amérique latine et Caraïbes. Un programme de travail et budget annuel sera soumis chaque année à l'approbation d'un comité directeur composé du directeur régional et du/de la chargé(e) de portefeuille de pays responsable du programme, d'un représentant du Bureau de l'évaluation et des études du FIDA et enfin du directeur du PREVAL.

15. **Collaborations importantes.** Les activités du programme - chaque fois que des avantages communs pourront en être tirés comme dans le cas de la production de plans de formation intégrés - seront coordonnées et cofinancées avec la RUTA en Amérique centrale, la Fondation pour la formation et la recherche appliquée en matière de réforme agraire (CIARA) en Amérique du Sud et le Programme de formation au développement rural du cône sud (PROCASUR). Cette interaction focalisée consolidera les réseaux sous-régionaux de S&E qui relient entre eux les projets du FIDA et les partenaires locaux du développement. Le PREVAL renforcera par ailleurs sa collaboration avec le réseau FIDAMERICA pour développer la librairie virtuelle spécialisée et les autres initiatives liées à Internet.

16. **Durabilité du programme.** Dès le début du programme, on cherchera à assurer la pérennité des activités les plus importantes au-delà de la phase d'investissement, par exemple en faisant payer aux clients les services de formation et d'assistance technique. En outre, le bénéficiaire et l'agent d'exécution s'engageront à institutionnaliser et à continuer à financer les opérations du réseau régional de S&E. Par ailleurs, des accords opérationnels seront établis entre l'agent d'exécution et chacun des projets du FIDA dans la région. L'Unité de coordination du programme élaborera au cours de la première année d'exécution une stratégie viable visant à assurer la durabilité du programme. Il s'agira d'opter soit pour l'institutionnalisation des services du programme soit pour la poursuite des services de formation et d'assistance technique par le truchement d'autres programmes régionaux appuyés par le FIDA, ou en collaboration étroite avec eux. Parmi ces programmes, citons le PROCASUR (formation); la RUTA et le CIARA (assistance technique) et le réseau FIDAMERICA (activités liées aux communications électroniques).

17. **Contrôle de l'exécution et suivi et évaluation.** Un système de S&E conçu sur mesure sera consolidé pour permettre de suivre en permanence l'exécution et les résultats du programme, et de disposer des données d'expérience et des enseignements qu'il génère. L'élaboration des rapports, la comptabilité et la vérification des comptes seront entrepris de façon systématique et conformément aux exigences du FIDA et aux standards internationaux. Le Fonds et les autres donateurs feront une évaluation à mi-parcours de la phase II du PREVAL, 24 mois après son début effectif. Le/la chargé(e) de portefeuille de pays responsable du PREVAL supervisera régulièrement la performance du programme.

## CINQUIÈME PARTIE - COÛTS INDICATIFS ET FINANCEMENT DU PROGRAMME

18. **Coûts et financement du programme.** Le coût total du programme s'élèvera à 1,97 million de USD environ, dont 1,55 million de USD financés par le FIDA (voir tableau ci-dessous). Les programmes et projets s'occupant de formation, d'assistance technique et de diffusion contribueront à hauteur d'environ 300 000 USD. Les 120 000 USD restants seront apportés par le DESCO. Celui-ci cherchera activement d'éventuels cofinanceurs parmi ses bailleurs de fonds habituels.

### COÛTS ET PLAN DE FINANCEMENT DU PROGRAMME (en milliers de USD)

Catégories de dépenses	FIDA	DESCO	Clients/ bénéficiaires (projets du FIDA)	Total
1. Cours de formation en S&E	250,0		50,0	300,0
2. Assistance technique à l'appui des systèmes de S&E	200,0		150,0	350,0
3. Bonnes pratiques d'évaluation/ études d'impact	150,0		50,0	200,0
4. Publications	100,0		50,0	150,0
5. Ateliers internationaux	50,0	20,0		70,0
6. Salaires additionnels	550,0	60,0		610,0
7. Coûts de fonctionnement	150,0	40,0		190,0
8. Divers (provisions pour imprévus)	100,0			100,0
<b>Total</b>	<b>1 550,0</b>	<b>120,0</b>	<b>300,0</b>	<b>1 970,0</b>

## SIXIÈME PARTIE - RECOMMANDATION

19. Je recommande que le Conseil d'administration approuve le don d'assistance technique proposé en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: Que, dans le but de financer, en partie, la phase II du Programme de renforcement des capacités régionales aux fins du suivi et de l'évaluation des projets FIDA en Amérique latine et aux Caraïbes (PREVAL) pour quatre ans, le Fonds accordera un don d'un montant ne dépassant pas un million cinq cent cinquante mille dollars des États-Unis (1,55 million de USD) au Centre d'études et de promotion du développement (DESCO) selon des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions présentées au Conseil d'administration dans le présent Rapport et recommandation du Président.

Le Président  
Fawzi H. Al-Sultan



## LOGICAL FRAMEWORK

Logic Order	Indicators	Means of verification	Risks/ Assumptions
<p><b>Development Objective (GOAL)</b></p> <p>IFAD projects in Latin America and the Caribbean show better impact and improved performance</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poverty reduction</li> <li>- Sustainability</li> <li>- High returns</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Annual reports</li> <li>- Mid-term reports (MTRs)</li> <li>- Evaluations</li> <li>- Case studies</li> </ul>	<p>M&amp;E is fully integrated in project management and decision-making</p>
<p><b>Specific Objectives (PURPOSE)</b></p> <p>IFAD projects in Latin America and the Caribbean (LAC) region have a strengthened capacity to generate information in a systematic and effective manner</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Timely delivery of progress reports</li> <li>- At least three indicators are monitored on a regular basis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Deadline progress reports</li> <li>- Impact studies</li> </ul>	<p>Capacity of M&amp;E project staff has improved</p>
<b>Expected Outputs</b>			
<p>1. M&amp;E systems tailored to IFAD projects' specific needs have been developed, installed and are operated by trained project staff.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seventy per cent of IFAD projects have installed M&amp;E systems</li> <li>- Project staff has been exposed to X days of training</li> <li>- X days of TA provided per project</li> <li>- Standard set of M&amp;E approved and used by projects</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Database of projects that have installed M&amp;E system</li> <li>- Register per project participants of training X</li> <li>- Register per project participants of TA X</li> <li>- Register days of X training/TA</li> <li>- Evaluation of training/TA by participants</li> </ul>	<p>Strong motivation of management to have their M&amp;E staff trained</p> <p>M&amp;E staff favors improved M&amp;E system</p> <p>Training and TA responds to specific demand</p>
<p>2. Based on horizontal exchange of best practices in the M&amp;E of rural development projects, high quality materials have been developed and are being used in IFAD projects.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- X methodologies applied by projects</li> <li>- X experiences per project per year are documented</li> <li>- X experiences of other actors contributed</li> <li>- Interagency forum meeting with participation of United States Agency for International Development (USAID), the World Bank and the German Agency for Technical Cooperation (GTZ), etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Data base of high-quality materials developed and available</li> <li>- Register of uptake high quality materials</li> <li>- Progress reports</li> <li>- Interviews with M&amp;E project staff</li> </ul>	<p>Active participation of various actors</p> <p>Willingness to share experiences</p>
<p>3. A sustainable supply of training and TA in M&amp;E has been facilitated by the programme and respond to specific demands by IFAD funded projects in the LAC region.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Training courses are fully booked</li> <li>- Training demands of projects</li> <li>- TA is provided on timely basis and satisfactory to project needs</li> <li>- Network is consulted by IFAD projects</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Register demands for training and TA</li> <li>- Register number of demands facilitated by programme</li> <li>- Register inter-institutional arrangements</li> <li>- Register consultation web-side PREVAL</li> </ul>	<p>Continuous development of institutional infrastructure</p> <p>Provision of training and TA is demand-driven</p>



Activities			
<p>1.1 Formulate, validate and promote the use of a set of standards for M&amp;E system design and implementation at the field level.</p> <p>1.2 Develop an integrated M&amp;E toolkit to assist projects in the process of addressing their ongoing M&amp;E training needs.</p> <p>1.3 Test and adapt toolkit to specific needs of IFAD projects in the LAC region.</p> <p>2.1 Produce and/or compile reference materials on (participatory) methodologies for progress and impact assessment.</p> <p>2.2 Document and disseminate sound experiences among projects.</p> <p>2.3 Promote and facilitate internships and virtual exchange of good practices, involving IFAD projects and other multi and bilateral agencies and (inter) national organizations</p> <p>2.4 Promote the creation of an interagency forum on M&amp;E and institutional learning.</p> <p>3.1 Continue to develop integrated training plans (including training modules, applied exercises and advisory workshops in the field) on M&amp;E in collaboration with other regional programmes, such as RUTA, CIARA and PROCASUR.</p> <p>3.2 Provide training on M&amp;E to IFAD project staff.</p> <p>3.3 Facilitate access (formulate TORs, identify and contract consultants, supervise performance and products) to high-quality TA services for the design, implementation and use of M&amp;E systems.</p> <p>3.4 Disseminate relevant information on methodologies, sound practices and training opportunities on M&amp;E. This includes the elaboration of a quarterly bulletin, distribution of publications compiled or produced by the programme, and the updating and feeding of PREVAL's website.</p> <p>3.5 Reinforce the regional network,: establish inter-institutional arrangements for training and for producing and disseminating information; conduct the regional electronic network, run electronic workshops and seminars.</p>			

