



**FIDA**  
**FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA**  
**Junta Ejecutiva – 63º período de sesiones**  
Roma, 22 y 23 de abril de 1998

**ACTIVIDADES PLANIFICADAS EN MATERIA DE PROYECTOS**  
**1998-99**

Con posterioridad al envío del documento EB 98/63/R.27 a los miembros de la Junta Ejecutiva, otros tres proyectos han alcanzado una etapa suficientemente avanzada para justificar su inclusión en el Anexo A de este documento. Se adjuntan los resúmenes respectivos de esos proyectos.



<b>Región:</b> África II	<b>País:</b> Etiopía
<b>Título del proyecto:</b> Investigación y capacitación agrícolas	<b>PNB per cápita</b> <sup>1</sup> : 100
<b>Costo del proyecto (millones de USD):</b> 90,6	<b>Población (millones)</b> <sup>1</sup> : 56,4
<b>Préstamo del FIDA (millones de USD):</b> por determinar	<b>Financiador externo principal</b> <sup>2</sup> : Banco Mundial
<b>Condiciones propuestas:</b> muy favorables	<b>Cofinanciador:</b> FIDA
<b>Estado actual:</b> en evaluación <b>ex ante</b>	<b>Institución evaluadora e institución administradora del préstamo:</b> Banco Mundial/FIDA y Banco Mundial

## Objetivos del proyecto

Reconociendo la importancia de aumentar la productividad agrícola y la seguridad alimentaria de la familia en Etiopía, el objetivo general del proyecto propuesto será propiciar la generación sostenida y mejora de una tecnología ecológicamente idónea para los sistemas de producción agrícola y ganadera y la gestión de los recursos naturales. A estos efectos, el proyecto ayudará a fortalecer y mejorar el sistema de investigación agrícola en Etiopía, incluida su infraestructura y su capacidad de recursos humanos, y a lograr que el sistema responda mejor a las necesidades y prioridades de los agricultores. Concretamente, el proyecto tratará de: i) lograr que la recién creada organización nacional central de investigación (la Organización Etíope de Investigación Agrícola (EARO)) llegue a ser completamente funcional a fin de asegurar una mejor dirección y coordinación de los esfuerzos de investigación; ii) desarrollar enfoques participativos en un sistema descentralizado de investigación agrícola; iii) mejorar el intercambio de información relativa a investigaciones mediante el establecimiento de un sistema de información de gestión (SIG) y el establecimiento de redes de sistemas de información; iv) promover vínculos efectivos entre la investigación, la extensión y los agricultores, por una parte, y entre los centros de investigación, a nivel nacional e internacional, por la otra; v) rehabilitar y fortalecer la infraestructura de investigación ya existente y ampliar la cobertura de la investigación a los agricultores pobres que viven en medios menos favorables (expuestos a sequías y hambrunas); vi) crear capacidad de recursos humanos para la investigación agrícola, al mismo tiempo que se propicia una participación más activa de la mujer en las investigaciones agrícolas; y vii) reforzar la Facultad de Agronomía de la Universidad Alemaya.

<sup>1</sup> Datos de 1995; PNB en dólares estadounidenses.

<sup>2</sup> El financiador externo que, a petición del Gobierno, asume la función principal en el diseño y la preevaluación **ex ante** del proyecto y en la movilización de recursos externos.



## ANEXO A

### Beneficiarios del proyecto

Con el proyecto se prevé proporcionar estabilidad y capacidad de recuperación al sector agrícola para que pueda afrontar situaciones de sequía y de escasez de alimentos, aumentar la seguridad alimentaria a nivel nacional y de la familia, elevar los ingresos de los agricultores y mejorar el estado general de nutrición de las familias rurales. Los principales beneficiarios serán los pequeños agricultores de ambos sexos, la mayoría de los cuales poseen menos de 2 ha y cuyo número se estima en seis millones. Constituyen una abrumadora mayoría (alrededor del 90%) de la población campesina y representan un 96% de la producción agrícola. El proyecto prestará particular atención a las actividades agrícolas gestionadas por mujeres y facilitará la entrada de la mujer en el sistema de investigación. Se espera que las campesinas se beneficien de la generación de una tecnología poscosecha mejorada y de otras tecnologías para mejorar la eficiencia y aligerar las fatigosas labores agrícolas de las que ellas se encargan, por ejemplo la escarda.

### Componentes del proyecto

El proyecto iniciado por el Banco Mundial apoyará los tres componentes siguientes: la gestión de las investigaciones agrícolas, el fortalecimiento del sistema de investigación agrícola y el desarrollo de los recursos humanos. Las inversiones del FIDA en el marco de este proyecto se concentrarán en: i) ampliar la red de centros de investigación a fin de lograr una cobertura adecuada de las zonas agroecológicas más pobres y marginales, que registran la densidad más alta de pobreza transitoria y crónica; ii) focalizar en mayor medida las investigaciones agrícolas de manera que respondan mejor a las necesidades y prioridades de la mayoría de los pequeños agricultores mediante el establecimiento y fortalecimiento de los vínculos investigación-extensión-agricultor; y iii) apoyar el establecimiento de un fondo para investigaciones agrícolas.

#### a) Gestión de la investigación agrícola

Se proporcionará apoyo para: i) el establecimiento y buen funcionamiento de la EARO, inclusive la rehabilitación y mejora de los locales de oficina; ii) la modernización e interconexión de toda la red de información y documentación del sistema de investigaciones agrícolas mediante el establecimiento de sistemas de datos de investigación y de información de gestión; iii) el fortalecimiento de los vínculos de investigación-extensión-agricultor; y iv) la creación de un fondo para investigaciones agrícolas. Se proporcionará financiación para la realización de estudios y encuestas y para la preparación de manuales operativos, políticas y procedimientos que aseguren una mejor coordinación de los esfuerzos nacionales de investigación; la capacitación del personal en los aspectos administrativos, técnicos, financieros y contables de los programas; la organización de talleres y jornadas de prácticas para agricultores, la instalación y actualización periódica de las telecomunicaciones y los servicios de establecimientos de redes, medios de transporte, computadoras, viajes de estudio, asistencia técnica, etc.

#### b) Fortalecimiento del sistema de investigación agrícola

Se proporcionará financiación para: i) la rehabilitación y mejoramiento de la infraestructura de investigación en 18 de los centros ya existentes, incluida la provisión de viviendas para el personal investigador y el equipo necesario; ii) el establecimiento de seis nuevos centros de investigación a fin de desarrollar tecnologías que permitan abarcar las zonas agroecológicas anteriormente no cubiertas, donde viven unos 20 millones de personas entre las más pobres; y iii) la introducción de técnicas innovadoras de investigación (biotecnología) como contribución al fortalecimiento de la capacidad de



## ANEXO A

investigación. A nivel de centro de investigación, se garantizará la planificación efectiva de programas y la participación de los clientes mediante el establecimiento de estrechos vínculos entre los organismos de investigación, de extensión y otras partes directamente interesadas.

### c) **Desarrollo de los recursos humanos**

El proyecto fortalecerá la base de recursos humanos, de ambos sexos, del sistema de investigación agrícola. Se proporcionarán fondos para el perfeccionamiento de los conocimientos del personal académico y de investigación mediante la asistencia a cursos de postgrado en el extranjero, incluida la contratación de profesores extranjeros para sustituir al personal docente que realiza cursos de formación en el extranjero, la actualización de las cualificaciones del personal científico mediante la capacitación en el país, y otros programas de capacitación del personal investigador en el servicio. También se reforzará la capacidad del sistema de investigación agrícola mejorando las instalaciones y ampliando la Facultad de Agronomía de la Universidad Alemaya (AUA) para acoger al mayor número de estudiantes matriculados en los cursos ordinarios y de postgrado.

### **Ejecución del proyecto**

Este proyecto de seis años de duración se ejecutará bajo la responsabilidad general de la EARO recientemente creada. La ejecución efectiva de los distintos componentes y subcomponentes estará a cargo de tres organismos: la EARO, los centros de investigación, incluidas las instituciones especializadas, y la AUA. Mientras la ejecución y el seguimiento de diversos componentes del proyecto incumbirán a los respectivos departamentos técnicos de la EARO, la coordinación general del proyecto será responsabilidad del Director General (DG) de ésta, asistido por el departamento encargado específicamente de la coordinación de los donantes. La Junta Etíope de Investigaciones Agrícolas impartirá directrices generales en materia de política.

### **Aspectos importantes**

El proyecto hará que el sistema de investigación agrícola sea más participativo, que actúe en función de la demanda y que responda a las necesidades de los pequeños agricultores. Se establecerán mecanismos para el fortalecimiento de los vínculos entre la investigación-extensión-agricultor a nivel de base mediante la representación de los campesinos en los grupos de investigación agrícola y en los comités de enlace investigación/extensión; el establecimiento y operación del fondo para investigaciones agrícolas; y la realización de evaluaciones participativas rápidas a fin de verificar las necesidades y prioridades de los pequeños agricultores.

### **Cuestiones principales**

No quedará sin resolver ninguna cuestión importante una vez terminada la evaluación *ex ante*.

### **Operaciones anteriores del FIDA**

Etiopía ha recibido nueve préstamos para ocho proyectos (cinco iniciados por el FIDA y tres cofinanciados) por un total de DEG 78,5 millones. Uno de los proyectos fue financiado conjuntamente con cargo a los Recursos Ordinarios y a los Recursos Especiales para el África Subsahariana (REAS), y otro proyecto fue financiado exclusivamente con cargo a los REAS. En la actualidad se están ejecutando dos proyectos y otro aún no ha sido declarado efectivo. Se ha otorgado



## ANEXO A

una donación con cargo al Programa Conjunto del Fondo Belga de Supervivencia por un total de BEF 316 416 066.



<b>Región:</b> Asia y el Pacífico	<b>País:</b> Pakistán
<b>Título del proyecto:</b> Desarrollo local en zonas de secano (barani)	<b>PNB per cápita</b> <sup>1</sup> : 460
<b>Costo del proyecto (millones de USD):</b> 29,0	<b>Población (millones)</b> <sup>1</sup> : 129,9
<b>Préstamo del FIDA (millones de USD):</b> por determinar	<b>Financiador externo principal</b> <sup>2</sup> : FIDA
<b>Condiciones propuestas:</b> muy favorables	<b>Cofinanciador:</b> ninguno
<b>Estado actual:</b> formulación terminada	<b>Institución evaluadora e institución administradora del préstamo:</b> FIDA y Oficina de Servicios para Proyectos de las Naciones Unidas (OSP)

### Objetivos del proyecto

Las zonas de secano del Pakistán se encuentran entre las regiones más pobres, con concentraciones elevadas de agricultores minifundistas y sin tierra. Se caracterizan por una alta incidencia de la pobreza y un acceso insuficiente a factores mejorados de producción y a servicios sociales. El objetivo general del proyecto propuesto consistirá en mejorar la seguridad alimentaria y los medios de subsistencia de los agricultores minifundistas y los campesinos sin tierra en los 10 *tehsiles* (subdistritos) de la zona del proyecto. Para alcanzar este objetivo: i) se aumentará la producción agrícola y los ingresos de la población mediante el fomento del riego en la meseta de Potwar, la divulgación de tecnologías de eficacia comprobada en las zonas relativamente más lluviosas y la generación de tecnologías adaptadas a las zonas secas; ii) se aumentará la productividad ganadera y la cobertura de los servicios veterinarios; iii) se mejorará la condición de la mujer promoviendo actividades generadoras de ingresos adaptadas a las costumbres culturales y que aumenten las oportunidades de empleo de la población rural; y iv) se mejorarán las condiciones de vida de la población rural y se reducirá la carga cotidiana que pesa sobre las mujeres mediante la inversión en sistemas de abastecimiento de agua potable. El proyecto estará en armonía con la estrategia gubernamental de reducción de la pobreza en un marco institucional de desarrollo comunitario.

### Beneficiarios del proyecto

El proyecto se ubicará en dos subregiones: la meseta de Potwar occidental y la zona de los montes Salt. El grupo-objetivo consistirá en unas 350 000 familias, lo que representa aproximadamente el 80% de la zona del proyecto. Se trata principalmente de pequeños agricultores, campesinos sin tierra, arrendatarios/aparceros y personas dedicadas a actividades rurales no agrícolas. La mayoría de las familias son pobres y con frecuencia obtienen malas cosechas debido a la irregularidad del clima. El proyecto beneficiará aproximadamente a 35 000 familias como resultado del desarrollo agrícola y ganadero, obras de riego y conservación de tierras y aguas. Además, un número mucho mayor se beneficiará de la mejora general de los servicios agrícolas, la investigación



## ANEXO A

aplicada y el abastecimiento de agua, así como del desarrollo de microempresas y de actividades generadoras de ingresos. Las mujeres se beneficiarán particularmente del desarrollo del suministro de agua y de las actividades generadoras de ingresos. Algunos microempresarios recibirán capacitación, apoyo, etc., así como créditos sin garantía.

### Componentes del proyecto

#### a) Desarrollo de la comunidad y promoción de la mujer

El proyecto apoyará: i) el establecimiento de unas 2 800 organizaciones comunitarias (OC) en aldeas pobres seleccionadas, de las que alrededor del 50% serán organizaciones comunitarias de mujeres (OCM) (Se firmará un contrato con una ONG importante y bien establecida. Se proporcionará financiación para impartir capacitación a miembros de los grupos; para el desarrollo de planes de crédito/ahorro dentro de la ONG; la organización de talleres para que los líderes comunitarios (hombres y mujeres) intercambien experiencias, con la intervención de los organismos participantes en el proyecto; visitas de los miembros de la comunidad; y viajes de estudios.); y ii) el establecimiento de un Fondo de Desarrollo Comunitario (FDC) para financiar las mejoras que el grupo-objetivo haya determinado y considerado prioritarias (p. ej., abastecimiento de agua, saneamiento y otras pequeñas obras de infraestructura).

#### b) Desarrollo agrícola

- i) **Servicios de apoyo agrícola.** Se reforzarán mediante: i) la preparación de mensajes tecnológicos basados en los resultados de anteriores investigaciones y la intensificación de las actividades de extensión con el apoyo de extensionistas comunitarios (EC) competentes; ii) la identificación de las necesidades de los beneficiarios mediante encuestas de diagnóstico, incluida la contratación con OC de temas de investigación para su ensayo y evaluación, iii) el establecimiento de un número limitado de pequeños viveros privados, la realización de plantaciones forestales sociales, la plantación de árboles en las escuelas, y el establecimiento de parcelas de demostración de cultivos, sistemas agrícolas y medidas de protección de cuencas; iv) la introducción de mejores prácticas de producción y gestión ganadera, nutrición animal y sanidad animal mejorada, incluido el fortalecimiento de los servicios veterinarios; y v) actividades piloto específicas para las zonas de escasas precipitaciones (el Desierto de Salt), inclusive la realización de investigaciones adaptativas y de integración del ganado, gestión de pastizales y producción de secano, así como el establecimiento de subestaciones de investigación. Se financiarán parcelas de demostración de tecnologías ya experimentadas; equipos de extensión y demostración; adquisición de toros mejorados; unidades veterinarias y de extensión móviles; capacitación; medios de transporte; estudios; sueldos incrementales y costos de funcionamiento.
- ii) **Fomento del riego.** Se le prestará apoyo mediante: i) la perforación de pozos para el riego de 5 500 ha aproximadamente; ii) unos 460 estanques y minipresas; iii) alrededor de 80 depósitos de agua en explotaciones; iv) los sistemas necesarios de transporte de agua y estructuras de regulación; v) mejora de tierras cultivadas mediante una mejor retención de la humedad; vi) bonificación de unas 500 ha de terrenos gravemente



## ANEXO A

erosionados mediante la estabilización de cárcavas; vii) almacenamiento y aprovechamiento de aguas de escorrentía mediante estructuras de regulación; y viii) control de torrentes de montaña. Además, se realizarán demostraciones de gestión del agua en las explotaciones (pequeños sistemas de riego, riego por goteo, etc).

### c) **Abastecimiento de agua a las comunidades**

Se apoyarán los esfuerzos de las comunidades rurales para obtener agua potable en cantidades suficientes. Se estima que 80 000 personas aproximadamente tendrán acceso a agua potable mediante la dotación de bombas manuales y la construcción de pozos entubados. Por lo que se refiere al desarrollo de otras infraestructuras, se consultará a las ONG y a los beneficiarios con respecto al mejor sistema de abastecimiento de agua, su contribución a los costos de inversión y la toma a su cargo del funcionamiento y mantenimiento del sistema.

### d) **Generación de empleo**

- i) **Desarrollo de la microempresa.** Se respaldará este subcomponente mediante: i) el establecimiento de seis centros de capacitación técnica, que impartirán formación adaptada a cada zona y orientada a satisfacer las necesidades, incluido el establecimiento de centros de producción/demostración y la dotación de unidades móviles de capacitación que puedan llegar hasta las mujeres beneficiarias en zonas remotas; ii) el desarrollo de microempresas apropiadas con demanda potencial, incluida la concesión de crédito, la capacitación de empresarios potenciales, servicios de asesoría para generar demanda y facilitar el acceso a los fondos crediticios, estudios de mercado y asistencia técnica; iii) la promoción de actividades generadoras de ingresos, principalmente por mujeres, inclusive cursillos de capacitación en comercialización para actividades como bordado, costura, sastrería, conservación de alimentos, etc.
- ii) **Crédito rural.** Su objetivo será satisfacer las necesidades crediticias de las OC y sus miembros, así como de los microempresarios potenciales. La mayor parte del crédito se canalizará a través de las ONG seleccionadas. A estos efectos, el proyecto financiará el establecimiento de un fondo de crédito rotatorio.

### e) **Unidad de Administración del Proyecto**

Se financiará el establecimiento de una Unidad de Administración del Proyecto (UAP) en el Organismo de Desarrollo de las Zonas de Secano (Barani) (ABAD).

## **Ejecución del proyecto**

La responsabilidad general de la ejecución de este proyecto de seis años de duración incumbirá al Departamento de Planificación y Desarrollo (PyD) del Gobierno del Punjab por conducto del ABAD. Los organismos provinciales llevarán a cabo las actividades técnicas en estrecha cooperación con la administración local y las organizaciones de base comunitaria. La UAP será responsable de la ejecución cotidiana del proyecto y de la coordinación con los organismos técnicos y la(s) ONG seleccionada(s). Un subdirector a tiempo completo en cada *tehsil*, cedido a la UAP por el Departamento de Agricultura, coordinará las operaciones de campo. Se asegurará la





## ANEXO A

coordinación a través del Comité Directivo del Proyecto, el Comité de Coordinación del Proyecto y los comités de coordinación de *tehsil*.

### Aspectos importantes

El proyecto se ha formulado teniendo en cuenta la experiencia muy positiva del FIDA en el país y las enseñanzas de la evaluación de la cartera de proyectos en el país realizada en 1995, particularmente la necesidad de basar las intervenciones del proyecto en la participación activa de la comunidad, lo que se considera el pilar de todo desarrollo impulsado por la demanda. Se ha realizado una evaluación rural rápida para asegurarse de que se han identificado las necesidades de los beneficiarios y se ha establecido un orden de prioridad para su satisfacción. Se prevé que una ONG ya arraigada desempeñará un importante papel en la ejecución de las actividades.

### Cuestiones principales

Durante la evaluación **ex ante** se abordarán las cuestiones siguientes: i) la viabilidad y sostenibilidad del empleo no agrícola y de las oportunidades de generación de ingresos en zonas actualmente caracterizadas por los bajos niveles de productividad agrícola; ii) la demanda efectiva de crédito y los mecanismos para canalizarlo de manera sostenible a los beneficiarios a través de las ONG, incluidos los mecanismos de selección; iii) la estrategia de género y la participación efectiva de la mujer en el proyecto, en la medida en que lo permita el entorno sociocultural del país; iv) la confirmación gubernamental de que el ABAD concertará un contrato con una o varias ONG de reputación para la ejecución del componente de desarrollo de la comunidad y promoción de la mujer; y v) la participación del ICARDA en la organización y realización de investigaciones en las zonas del Desierto de Salt.

### Operaciones anteriores del FIDA

Hasta la fecha, el FIDA ha concedido al Pakistán 15 proyectos (diez iniciados por el Fondo y cinco cofinanciados) por un total de DEG 168,9. En la actualidad se están ejecutando seis proyectos y otro todavía no se ha firmado.



<b>Región:</b> Asia y el Pacífico	<b>País:</b> Sri Lanka
<b>Título del proyecto:</b> Desarrollo económico rural de Matale	<b>PNB per cápita</b> <sup>1</sup> : 700
<b>Costo del proyecto (millones de USD):</b> 14,0	<b>Población (millones)</b> <sup>1</sup> : 18,1
<b>Préstamo del FIDA (millones de USD):</b> por determinar	<b>Financiador externo principal</b> <sup>2</sup> : FIDA
<b>Condiciones propuestas:</b> muy favorables	<b>Cofinanciador:</b> conversaciones en curso con la GTZ
<b>Estado actual:</b> iniciación terminada	<b>Institución evaluadora e institución administradora del préstamo:</b> FIDA

### Objetivos del proyecto

Los objetivos generales del proyecto propuesto consistirán en elevar la productividad de la agricultura, mejorar la comerciabilidad y el mercadeo de los productos y aumentar las oportunidades de empleo tanto dependiente como autónomo, especialmente para mujeres y jóvenes desempleados, en empresas agrícolas y no agrícolas. Por lo tanto, el objetivo principal consistirá en elevar el nivel de actividad económica rentable en el distrito para así incrementar los ingresos de los pobres de manera sostenible hasta que se eleven permanentemente por encima del umbral de pobreza. En consonancia con la estrategia del FIDA para el país, el proyecto introducirá medidas destinadas a: i) optimizar la utilización de los recursos disponibles por los productores pobres; y ii) promover las oportunidades de empleo dependiente y autónomo mediante la creación de pequeñas empresas. El proyecto se ajustará a los objetivos del Programa de Desarrollo Económico Rural recientemente introducido por la Dirección de Desarrollo Regional.

### Beneficiarios del proyecto

Matale es el más septentrional de los tres distritos que componen la Provincia Central. En 1996 la población se estimaba en 456 000 habitantes. El desempleo es un fenómeno común, especialmente entre los jóvenes, por lo que los ingresos familiares medios son los más bajos del país. De varios indicadores se desprende que el nivel de pobreza en Matale es el más alto de la Provincia Central. Más del 50% de los pequeños agricultores poseen menos de 0,2 ha y alrededor del 14,7% de las familias no poseen tierras. Más del 51% de las viviendas del distrito pueden clasificarse como casas de adobe. El proyecto se centrará en las comunidades más pobres y, en cuanto a las actividades en favor del



## ANEXO A

individuo y la familia, en los más pobres. Se crearán oportunidades de empleo, así como pequeñas empresas y microempresas, especialmente para mujeres rurales pobres y jóvenes sin empleo. Se prevé que unas 24 000 familias (aproximadamente 103 000 personas), es decir alrededor del 50% de las familias beneficiarias Samurdhi<sup>3</sup> y alrededor del 22% de la población del distrito de Matale.

### Componentes del proyecto

#### a) Productividad agrícola y comercialización de productos

Se proporcionará apoyo para: i) la mejora de la calidad y la disponibilidad de semillas y material de siembra y para un programa de concienciación respecto a la importancia de utilizar semillas de alta calidad; el fomento de ensayos en las explotaciones a nivel local de variedades mejoradas e idóneas facilitadas por el Departamento de Agricultura (DAS) y empresas productoras de semillas; la selección, certificación y registro de variedades seleccionadas (arroz, otros cultivos extensivos, verduras y frutas); y su multiplicación y distribución subsiguientes por compañías privadas proveedoras de semillas; ii) el aumento de la productividad de la tierra y de la mano de obra y de la rentabilidad agrícola, incluida la diversificación a otros cultivos con un mayor valor productivo, la rotación de cultivos y la introducción de ganado; una utilización mayor y más eficaz de insumos agrícolas proporcionando capacitación y crédito a asociaciones campesinas; la integración agropecuaria; la promoción de servicios de asesoramiento no gubernamentales por conducto de proveedores agrícolas, agricultores-asesores privados y campesinos voluntarios; iii) la introducción de medidas de conservación de suelos y aguas, incluido el apoyo a viveros privados y gestionados por sus propietarios para la producción de materiales de siembra y la rehabilitación de plantaciones estatales de té abandonadas para redistribuirlas entre los pequeños agricultores; iv) la dotación y rehabilitación de pequeños sistemas de riego, incluida la creación o el fortalecimiento de asociaciones de regantes y la capacitación; v) la mejora de los mercados de productos agrícolas y la comerciabilidad de éstos (servicios de comercialización, acceso a las zonas de producción, préstamos de fomento de la competencia, capacitación para una comercialización de más calidad, mejor presentación de los productos, etc.); y vi) capacitación para la mejora de la productividad agrícola y la comercialización de los productos que se impartirá al personal de la administración local, incluido el del proyecto Samurdhi y de los organismos de ejecución y a los líderes de las comunidades y las asociaciones de agricultores y regantes.

#### b) Empleo y generación de ingresos

Se promoverá: i) la identificación de oportunidades comerciales (productos agrícolas y no agrícolas) que ofrezcan una ventaja comparativa; ii) nuevos productos comercializables mediante el desarrollo, divulgación y adopción de una tecnología apropiada; iii) el desarrollo de pequeños negocios, incluida la capacitación y la promoción de vínculos empresariales con pequeños productores; iv) la generación de empleo no agrícola dentro y fuera del distrito mediante la organización de cursos de formación profesional para jóvenes; y v) una mayor accesibilidad y prestación de servicios financieros rurales mediante el fortalecimiento de la competencia técnica de los organismos de crédito rural, la capacitación y asesoramiento en gestión de pequeñas empresas, el apoyo a la formación de grupos con más cohesión, la dotación de medios de transporte, e incentivos al personal; y la promoción del crédito a los agricultores y sus asociaciones para el almacenamiento después de la cosecha y las actividades relacionadas con la comercialización.

<sup>3</sup> Las familias incluidas en el programa Samurdhi. El movimiento Samurdhi es el programa nacional de desarrollo puesto en marcha por el Gobierno de Sri Lanka para reducir la pobreza de forma coordinada.



**c) Administración, coordinación, gestión y ejecución del proyecto**

Se proporcionará apoyo para: i) el establecimiento de una Unidad de Administración de Proyecto (UAP) que se encargará de las funciones administrativas, financieras y de vigilancia; ii) la contratación con el sector privado, mediante licitación internacional, de las funciones de gestión y coordinación del proyecto (Unidad de Gestión y Coordinación del Proyecto - UGCP), y iii) la ejecución de componentes y actividades, en virtud de una serie de contratos, para los cuales los organismos gubernamentales competentes podrán licitar en concurrencia con empresas privadas u ONG.

**Ejecución del proyecto**

El Ministerio de Ejecución del Plan y Asuntos Parlamentarios, por conducto del Director General de la División de Desarrollo Regional (DDR), será responsable de la ejecución general de este proyecto de seis años de duración. Dicho Ministerio establecerá la administración del proyecto en Matale, actuando en colaboración con la Secretaría del Consejo Provincial de la Provincia Central. Los organismos de ejecución serán responsables ante el Jefe Ejecutivo de la Unidad de Gestión y Coordinación del Proyecto (UGCP), quien a su vez rendirá informes al Administrador del Proyecto, y éste al Director General de la DDR. La UGCP estará organizada en dos divisiones operativas y dos células de apoyo. El Secretario Jefe de la Provincia Central presidirá el Comité Directivo del Proyecto y el Administrador del Proyecto será el Secretario.

**Aspectos importantes**

Se asegurará la participación de los beneficiarios atendiendo a las necesidades de grupos tan desfavorecidos como las mujeres rurales y los jóvenes desempleados mediante un proceso de planificación participativa gracias a la movilización de la comunidad y a una forma modificada de Evaluación Rural Participativa (ERP) con las agrupaciones existentes. Se prevé que el sector privado desempeñará un papel central en la ejecución del proyecto en los sectores de la elaboración y comercialización de productos agrícolas. El proyecto adoptará un enfoque flexible en materia de inversiones, especialmente en lo que respecta a los componentes de las agroempresas y las microempresas rurales. Se descentralizará la planificación de la ejecución a nivel de distrito. Se propone la supervisión directa de este proyecto por el FIDA.

**Cuestiones principales**

Durante la formulación/evaluación **ex ante** se abordarán las cuestiones siguientes: i) una revisión ulterior del número de componentes del proyecto, especialmente la inclusión del riego; ii) una cuidadosa revisión de las necesidades de asistencia técnica; iii) diálogo en curso con la GTZ, que está ejecutando un proyecto con el apoyo del sector privado en el vecino distrito de Kandy; y iv) revisión del estado de ejecución de la Política Nacional de Semillas.

**Operaciones anteriores del FIDA**

Sri Lanka ha recibido diez préstamos para nueve proyectos, por un total de DEG 53,5 millones y USD 12,0 millones. Seis de los proyectos fueron iniciados por el FIDA y tres por instituciones cooperantes. Hay tres proyectos en ejecución.