

**FIDA****FONDS INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE****Conseil d'administration- Soixante-troisième session**

Rome, 22-23 avril 1998

**RAPPORT DU COMITÉ DE L'ÉVALUATION**

1. La dix-huitième session du Comité de l'évaluation s'est tenue le 9 septembre 1997. Le Président du FIDA a assisté à une partie de la session. Comme convenu à la session précédente, la dix-huitième session a été consacrée à un débat général sur les aspects déterminants des fonctions de l'évaluation et, par conséquent, aucun document n'a été soumis. Le débat a porté sur l'évaluation des portefeuilles de pays (EPP), les tables rondes de suivi, les tournées d'inspection des membres du Comité, les leçons tirées de l'évaluation, et le rôle du Comité. La liste des participants se trouve à l'annexe I et l'ordre du jour de la réunion à l'annexe II.

2. Pendant la première partie de la session, le Comité a centré son attention sur la diffusion des leçons tirées de l'évaluation et s'est vu présenter le site Internet expérimental mis au point par le Bureau de l'évaluation et des études (OE). Outre l'affichage de données de l'évaluation, la session a été informée que le site IFADEVAL contenait un forum général sur l'évaluation qui permettait des échanges de savoirs sur la lutte contre la pauvreté avec les utilisateurs d'Internet ainsi qu'un forum spécialisé d'évaluation connu sous le nom de toile de données de l'évaluation du Comité administratif de coordination (CAC) des Nations Unies. Il a été noté que, quand le sous-comité CAC sur le développement rural a été transformé en réseau CAC sur le développement rural et la sécurité alimentaire, on a demandé au FIDA d'assumer la responsabilité des activités d'évaluation du réseau. Le réseau étant organisé par groupes de thèmes à l'échelon des pays, on a proposé la création d'un forum Internet où toutes les institutions des Nations Unies, la Banque mondiale, les banques régionales, les organisations d'aide bilatérales et les organisations non gouvernementales pourraient échanger les données de l'évaluation sur la lutte contre la pauvreté rurale. Ce concept d'échange de connaissances a été très bien reçu par l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), le Programme alimentaire mondial (PAM), l'UNICEF, le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), la Banque mondiale et d'autres. C'est à OE qu'ont été confiées la mise en place et la gestion de la toile de données d'évaluation CAC.



3. Les membres du comité ont loué la présentation d'IFADEVAL et se sont félicités de cette initiative. Un débat animé sur les langues utilisées a suivi les explications sur l'utilisation du site et ses caractéristiques. À l'heure actuelle, toutes les données qui étaient à l'origine en français ou en espagnol sont à présent disponibles dans ces deux langues ainsi qu'en anglais. La même solution a été retenue pour le système interne de données d'évaluation (EKSYST) établi par OE sur le réseau local du FIDA. Tout en se félicitant de l'utilisation des trois langues par IFADEVAL, certains membres du comité ont proposé que l'arabe soit inclus, mais on n'est pas parvenu à un consensus sur ce point. Il a été demandé au Fonds d'étudier la question plus avant en ce qui concerne les paramètres techniques, l'utilisation potentielle et les coûts supplémentaires afin d'arriver à une décision en tenant compte de l'expérience de la FAO dans ce domaine.

4. Les membres du comité qui ont pris part aux tournées d'inspection et aux tables rondes ont souligné leur utilité. Il a été suggéré que certains membres du Conseil d'administration pourraient envisager de participer aux tables rondes et aux tournées d'inspection à leurs frais. Il a été également proposé que, suite à ces tournées d'inspection et/ou à la participation à des tables rondes, les personnes concernées envoient par écrit toutes observations et/ou commentaires au Président du FIDA.

5. Le Président du FIDA a parlé de l'importance qu'il attache à l'évaluation et souligné l'utilité des données de base, des systèmes de suivi renforcés et des données d'expérience que l'on peut obtenir grâce à l'évaluation. À son avis, il faudrait privilégier tous ces aspects dans les projets que le Fonds supervise directement. Eu égard au rôle du comité, le Président a fait valoir son importance non seulement pour la direction du Fonds, mais également pour le Conseil d'administration. Le Comité doit fixer des normes à suivre et assurer que le Fonds tire des leçons de son expérience pour améliorer la conception et l'exécution des projets. L'évaluation doit être un processus indépendant car les contrôles et les bilans sont indispensables à une amélioration continue, et le Comité joue à cet égard un rôle très important de contrôle. Le Président a ajouté qu'il incombait au Fonds et au Comité de tirer conjointement les leçons de l'expérience.

6. Le Président du FIDA a indiqué que, lorsque les recommandations du comité appellent une réponse de la direction, cette réponse doit être fournie et doit figurer dans les documents pertinents. Il a souligné l'importance de tirer les leçons de l'expérience en général et, en particulier, des projets supervisés directement par le Fonds. Il estime qu'un des principaux objectifs de l'autosupervision est de tester les méthodes novatrices et d'en tirer des leçons. Ces leçons doivent être transmises à d'autres projets. À cette fin, le Président a souligné la nécessité d'avoir recours à des systèmes de suivi et d'évaluation stricts pour pouvoir améliorer l'exécution des projets au regard de critères bien définis.

7. Pendant la deuxième partie de la session, le comité a examiné les leçons tirées des évaluations de portefeuille de six pays menées par OE au Yemen, au Soudan, au Bangladesh, au Pakistan, au Honduras et au Ghana dans cet ordre. Les responsables de l'évaluation chargés des EPP ont fait part de leurs observations et connaissances au Comité.

8. Le FIDA a entrepris des EPP pour voir dans quelle mesure l'organisation remplit dans le long terme son mandat. Dans la pratique, les EPP servent une multitude d'utilisateurs aussi bien au sein du FIDA qu'à l'extérieur. Pour répondre à toutes leurs attentes, il a fallu mener des évaluations exhaustives et approfondies dans le contexte des EPP. La méthode utilisée, qui se fonde sur une analyse comparée des points forts et des points faibles d'un portefeuille de projet, s'est avérée efficace étant donné que les EPP contribuent à alimenter la mémoire institutionnelle, à mieux comprendre la relation entre les politiques nationales et la performance du projet, à soumettre des propositions d'orientation stratégique pour le développement futur des programmes de pays et à tirer



des leçons de toute une gamme de thèmes. L'approche utilisée consiste en des études fouillées sur documents, en tournées d'inspection complètes des zones des projets, et en analyse et synthèse des informations recueillies.

9. La valeur de l'EPP dépend de la mesure dans laquelle le gouvernement fait siennes ses constatations ainsi que de l'adoption des recommandations et du suivi assuré par le FIDA. L'organisation de tables rondes avec la participation des membres du comité s'est avérée déterminante à cet égard. En particulier, cette manière de procéder a grandement renforcé l'empressement du gouvernement à mettre en oeuvre les recommandations des EPP et à tirer parti des données d'expérience. Les EPP les plus récentes ont continué à innover en introduisant un certain nombre de nouvelles dimensions: la participation des institutions bilatérales de coopération; la prise en compte des dimensions régionales; et la contribution au développement de la réserve, de l'orientation de la conception des projets et de la stratégie de mise en oeuvre. Dans l'ensemble, les EPP deviennent un outil puissant pour améliorer l'efficacité du FIDA dans sa lutte contre la pauvreté rurale.

10. Suite à l'exposé sur les EPP, quatre membres du comité ont fait l'éloge des informations qui leur ont été fournies. Un membre a déclaré que la portée et le type de réflexion et de documentation y relative que doit fournir le FIDA pourraient être débattus utilement au cours du Conseil d'administration. Un autre membre qui a participé à la table ronde sur le Ghana a fait valoir le sérieux avec lequel les autorités ghanéennes avaient examiné l'EPP du Ghana et avaient fait leurs leçons et recommandations.

11. Au titre du point "Autres questions", des précisions ont été données sur la composition du comité et sur l'évaluation du Programme spécial pour les pays de l'Afrique subsaharienne touchés par la sécheresse et la désertification.

12. En conclusion, le Président a remercié les intervenants pour leurs exposés.



**IFAD**  
**INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT**  
**Evaluation Committee - Eighteenth Session**

Rome, 9 September 1997

LIST OF PARTICIPANTS TO THE EIGHTEENTH SESSION  
OF THE EVALUATION COMMITTEE

LISTE DES PARTICIPANTS À LA DIX-HUITIÈME SESSION  
DU COMITÉ DE L'ÉVALUATION

LISTA DE LOS PARTICIPANTES EN EL DECIMOCTAVO PERÍODO  
DE SESIONES DEL COMITÉ DE EVALUACIÓN



**COMMITTEE MEMBERS**

**MEMBRES DU COMITÉ**

**MIEMBROS DEL COMITÉ**

**CHAIRMAN**

**Indonesia**

I. Nyoman ARDHA  
Agricultural Attaché  
Embassy of the Republic  
of Indonesia  
Rome

**LIST A**

**Germany**

Karl-Gerhard DILG  
Counsellor  
Alternate Permanent Representative  
of the Federal Republic of Germany  
to IFAD  
Rome

**Switzerland**

Lothar CAVIEZEL  
Conseiller scientifique  
Direction du développement  
et de la coopération  
Département fédéral des  
affaires étrangères  
Berne

**United States**

William B. BAUCOM  
Attaché for Development Affairs  
United States Mission to the  
United Nations Agencies  
for Food and Agriculture  
Rome



## **LIST B**

### **Libyan Arab Jamahiriya**

Mansour Mabrouk SEGHAYER  
Counsellor  
Alternate Permanent Representative  
of the Socialist People's Libyan  
Arab Jamahiriya to IFAD  
Rome

### **Venezuela**

Eduardo Pastor SPADARO ALVAREZ  
Primer Secretario  
Embajada de la República  
de Venezuela  
Roma

## **LIST C**

### ***Sub-List C1***

#### **Egypt**

Adel Mahmoud ABOUL-NAGA  
Agricultural Counsellor  
Deputy Permanent Representative  
of the Arab Republic of Egypt  
to IFAD  
Rome

## **LIST C**

### ***Sub-List C2***

#### **India**

Kalarickal Pranchu FABIAN  
Ambassador of the Republic  
of India to Italy  
Rome



**LIST C**

*Sub-List C3*

**Panama**

Ismael BERNAL MAURE  
Embajador de la República  
de Panamá ante el FIDA  
Roma

---

**ANNEXE II**



**FIDA**  
**FONDS INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE**  
**Comité de l'évaluation - Dix-huitième session**

Rome, 9 septembre 1997

**ORDRE DU JOUR**

1. Ouverture de la session
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Débat général:
  - a) Évaluations des portefeuilles de pays (EPP) et tables rondes
  - b) Missions des membres du Comité de l'évaluation
  - c) Leçons tirées de l'évaluation
  - d) Rôle et responsabilités du Comité de l'évaluation
4. Autres questions