
Informe sobre las deliberaciones de la Reunión Oficiosa Anual de la Junta Ejecutiva de 2026

Signatura: EB 2026/148/R.22

Tema: 11

Fecha: 5 de agosto de 2026

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para información

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que tome nota del informe sobre las deliberaciones de la Reunión Oficiosa Anual de la Junta Ejecutiva de 2026, que figura en el presente documento.

Preguntas técnicas:

Claudia ten Have
Secretaria del FIDA
Secretaría del FIDA
Correo electrónico: c.tenhave@ifad.org

Deirdre Mc Grenra
Jefa
Servicios de Gobernanza y Membresía
Secretaría del FIDA
Correo electrónico: d.mcgrenra@ifad.org

Informe sobre las deliberaciones de la Reunión Oficiosa Anual de la Junta Ejecutiva de 2026

I. Antecedentes

1. La Reunión Oficiosa Anual (AIM) de la Junta Ejecutiva correspondiente a 2026 tuvo lugar el lunes 20 y el martes 21 de abril de 2026 en la Villa Tuscolana, situada en Frascati (Roma). La participación se limitó a un único representante de cada Estado Miembro que formaba parte de la Junta, junto con los Coordinadores de las Listas y las Sublistas. El primer día se centró en el fortalecimiento de las relaciones, la fundamentación de las deliberaciones en datos empíricos y el establecimiento de un entendimiento común sobre las prioridades y la función de la Junta Ejecutiva en la configuración de la trayectoria del FIDA. El segundo día se reunieron la Junta Ejecutiva y la Dirección para examinar la orientación estratégica, la preparación institucional y el posicionamiento del Fondo en un panorama mundial y multilateral en continua transformación.

A. Preparación

2. Como parte de los preparativos de la AIM, la Secretaría del FIDA organizó una serie de entrevistas, cuyo objetivo era recabar la opinión de los Coordinadores y Coordinadores Adjuntos de las Listas, los presidentes del Comité de Auditoría y el Comité de Evaluación y los miembros del Comité de Gestión Ejecutiva del Fondo. Las entrevistas, realizadas por el Facilitador de la AIM, el Sr. Rosenberg, y la Secretaria del FIDA, la Sra. Claudia ten Have, permitieron conocer las muy diversas prioridades, perspectivas y expectativas de todas las partes interesadas. También pusieron de relieve la singular oportunidad que brindaba la AIM a los representantes en la Junta Ejecutiva para entablar un diálogo informal, abierto y franco con el que llegar a un entendimiento común sobre el rumbo que había de seguir el FIDA en el futuro. Sobre la base de estas entrevistas, el Facilitador y la Secretaria elaboraron el programa de trabajo de la Reunión, que se presenta en el apéndice I. La lista de participantes figura en el apéndice II, y la de los miembros del personal del Fondo que estuvieron presentes en la Reunión, en el apéndice III.

II. Resumen del programa de la AIM

A. Día 1

Diálogo 1: Forjar lazos e intercambiar puntos de vista

3. La AIM comenzó con las palabras de bienvenida de la Secretaria del FIDA y el Facilitador de la AIM. La Secretaria describió a grandes rasgos la finalidad de la AIM y el programa de las dos jornadas.
4. El Facilitador inauguró la sesión matutina explicando el objetivo del primer diálogo, que consistía en explorar de manera conjunta quiénes eran los delegados presentes, qué aportaban y qué temas eran más importantes para ellos.
5. La deliberación permitió hacer un intercambio de ideas franco y espontáneo sobre diversas cuestiones, entre ellas el papel catalizador del FIDA en su colaboración con el sector privado, el modo de potenciar su visibilidad, y su nicho comparativo en el contexto más amplio de las instituciones financieras internacionales (IFI) y el sistema de las Naciones Unidas. Los representantes también examinaron diferentes maneras de fortalecer las asociaciones, aprovechar las oportunidades que brindaba el cincuentenario del FIDA, ampliar y diversificar la base de financiación, así como la importancia de que las intervenciones del Fondo resultasen sostenibles a largo plazo. También se debatió acerca de cómo aprovechar mejor la innovación, la tecnología y la inteligencia artificial (IA) para impulsar la labor del FIDA.

6. El diálogo brindó la oportunidad de reflexionar sobre las expectativas y prioridades de los miembros para la Decimocuarta Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA14), en particular sobre la orientación estratégica que debía seguir el Fondo y los principales desafíos a los que podría enfrentarse.

7. Los aspectos más destacados de las deliberaciones se recogen en el apéndice IV.

Diálogo 2: Reflexiones acerca de la Consulta sobre la FIDA14

8. Durante la AIM, se celebró una sesión con la Presidenta Externa de la Consulta sobre la FIDA14, la Sra. Marie Haga. La Presidenta Externa comenzó reflexionando sobre el proceso de la FIDA14 y el contexto mundial más amplio. A continuación, tuvo lugar un diálogo interactivo con los representantes.
9. La Sra. Haga puso de relieve el difícil contexto mundial, caracterizado por el aumento del hambre, la reducción del espacio fiscal, las inestables condiciones comerciales, así como los conflictos y sus consecuencias en las cadenas de suministro de energía, fertilizantes y alimentos, todo lo cual estaba afectando desproporcionadamente a los pequeños productores. También afirmó que los Gobiernos cometerían un error estratégico si reducían la inversión en el desarrollo. Asimismo, se subrayó el papel fundamental del FIDA a la hora de impulsar el crecimiento rural, así como la responsabilidad compartida de todos los Estados Miembros de garantizar el éxito de la FIDA14.
10. Como punto de partida del debate, la Sra. Haga planteó cinco mensajes fundamentales para ayudar a comunicar el valor del FIDA a los responsables de la toma de decisiones:
 - i) **Argumentos claros y basados en datos empíricos.** El crecimiento agrícola es entre dos y tres veces más eficaz para reducir la pobreza que el crecimiento en otros sectores, y cada dólar de contribución a los recursos básicos moviliza unos seis dólares en inversiones del FIDA. Además, el Fondo es la única institución financiera internacional dedicada exclusivamente a la agricultura y el desarrollo rural, especialmente en los contextos del “primer kilómetro”.
 - ii) **Inversión en estabilidad.** Invertir en las poblaciones rurales contribuye directamente a la estabilidad mundial. Cuando las sociedades rurales colapsan, las consecuencias son incontrolables y pueden dar lugar a situaciones de inseguridad alimentaria, desplazamiento e inestabilidad generalizada.
 - iii) **Modelo de ejecución sólido.** El desempeño del FIDA, ampliamente documentado, está mejorando. Los enfoques integrados que combinan el fomento de las competencias, el acceso a financiación, las mentorías y los vínculos con los mercados obtienen sistemáticamente mejores resultados que las intervenciones de un solo componente.
 - iv) **Convergencia de prioridades.** Existe un acuerdo amplio en torno a las prioridades de la FIDA14 —la integración de los mercados, el empleo rural y la resiliencia— y a la innovación y la participación del sector privado como elementos facilitadores transversales. También existe apoyo en favor de dar continuidad a la FIDA13 en lugar de introducir cambios temáticos importantes.
 - v) **Institución adaptada a su propósito.** El FIDA ha realizado progresos significativos en los últimos años, en particular en el establecimiento de un modelo descentralizado más avanzado, el fortalecimiento de su estructura financiera, el aumento de la participación del sector privado y la integración de las cuestiones relativas al clima y al género en el diseño de los proyectos y los programas. La FIDA14 permitirá pasar de la reforma institucional al desempeño institucional.

11. Las deliberaciones de la AIM ofrecían una oportunidad importante en vista del primer período de sesiones de la Consulta, celebrado el 7 y el 8 de mayo, para pedir a los representantes orientación sobre la manera de lograr una reposición exitosa, conocer su opinión sobre las medidas que daban buenos resultados en diferentes contextos nacionales y debatir acerca del papel fundamental de la Junta para llegar a los responsables de la toma de decisiones.
12. A continuación, se entabló un debate enriquecedor en el que se subrayó la importancia que revestían la sostenibilidad, la participación de las personas jóvenes y el fomento de la capacidad, así como la necesidad de que la FIDA14 se centrara en el mandato, fuera realista y se orientara a los resultados. Se debía dar prioridad a consolidar los logros de la FIDA13, afinar la ventaja comparativa del FIDA y aprovechar la innovación, la tecnología y las soluciones impulsadas por la gente joven. Durante las deliberaciones, también se puso de relieve la importancia de aumentar al máximo el impacto en el desarrollo, mantener la concesionalidad y fortalecer las asociaciones, en particular entre los organismos con sede en Roma (OSR). En general, se reconoció que el éxito de la FIDA14 dependería de la confianza, la transparencia, el compromiso colectivo y el establecimiento de prioridades claras y concretas.
13. Tomando como base el debate matutino sobre la importancia de las asociaciones, la Secretaria señaló que el Programa Mundial de Alimentos organizaría la reunión conjunta oficiosa de los órganos rectores de los OSR el 27 de abril. La reunión se centraría en dos temas: la Iniciativa ONU80 y las comidas escolares. La Secretaria invitó a Alemania a presentar brevemente el documento sobre la colaboración entre los OSR, elaborado por el Grupo de Amigos, como material de reflexión de cara a los debates sobre la Iniciativa ONU80 y el plan de colaboración entre dichos organismos. Alemania recalcó que el documento era fruto de una iniciativa conjunta dirigida por ella misma y la India y que muchos miembros habían participado activamente en el proceso de redacción.

Diálogo 3: Fomento de la claridad y orientaciones comunes

14. El objetivo de la última sesión del día fue aportar más claridad en relación con las orientaciones comunes. El Facilitador encuadró el debate preguntando qué necesitaban del Fondo los miembros de la Junta Ejecutiva para desempeñar un papel eficaz y aprovechar al máximo su capacidad para definir la estrategia, efectuar labores de supervisión y abogar en favor del FIDA.
15. Durante el debate, se puso de relieve la necesidad de lograr un mayor equilibrio en lo referente a la documentación, cerciorándose de que se proporcionara información suficiente y se elaboraran materiales concisos, estratégicos y comprensibles para los responsables de la toma de decisiones. Los participantes subrayaron la importancia de una comunicación más clara, focalizada y adaptada a diferentes públicos, habida cuenta de que las necesidades de los miembros de la Junta diferían de las de las capitales. También se consideró fundamental mejorar el acceso a la información, en particular a través de herramientas de búsqueda por temas y métodos más sencillos para consultar documentos esenciales.
16. Los participantes recalcaron la importancia de basar los debates en datos empíricos y el aprendizaje continuo y de hacer un uso más intensivo de las evaluaciones de los ciclos anteriores para fundamentar la FIDA14. Se señalaron como prioridades fundamentales fortalecer la colaboración entre los miembros de la Junta, fomentar un entendimiento común de las diferentes perspectivas y aclarar las funciones y responsabilidades tanto dentro de la propia Junta como entre esta y la Dirección. También se instó a comunicar más claramente qué medidas estaban dando buenos resultados, dónde era necesario introducir mejoras y en qué esferas se precisaba la orientación estratégica de la Junta. Se consideró que una función importante de la Dirección era elaborar un discurso coherente para los miembros de la Junta.

17. La sesión concluyó a las 17.00 horas. Posteriormente los participantes se reunieron con el personal directivo superior para realizar una visita guiada por el centro histórico de Frascati y, posteriormente, tomar un aperitivo y cenar.

B. Día 2

Diálogo 4: Reflexiones sobre la evaluación independiente

18. La mañana comenzó con una sesión interactiva en la que participaron los representantes en la Junta Ejecutiva, el Director de la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA (IOE), el Dr. Indran Naidoo, y la Directora Adjunta de la IOE, la Sra. Mona Fetouh. Durante su presentación, el Director y la Directora Adjunta destacaron la mayor cobertura de la cartera de la IOE y en los países y se subrayó el papel central de la evaluación independiente para fundamentar la toma de decisiones de base empírica y avanzar hacia la transformación rural.
19. En la [presentación](#) se pusieron de relieve varias esferas fundamentales de la labor y el enfoque estratégico de la IOE, en particular:
 - La rendición de cuentas y el aprendizaje como elementos que se reforzaban mutuamente, y la independencia de la IOE como factor que propiciaba una mejora continua;
 - El aumento de la cobertura de la IOE en alcance y valor —en particular en las evaluaciones de las estrategias y los programas en los países (EEPP)—, lo que fortalecía su pertinencia para la toma de decisiones estratégicas;
 - La adopción efectiva de las recomendaciones de la IOE, lo que reforzaba el enfoque de la IOE en las evaluaciones orientadas a usos concretos;
 - La utilidad de las evaluaciones de la IOE para orientar directamente el diseño de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y las estrategias institucionales, y contribuir así a aplicar enfoques programáticos más integrados; y
 - El reconocimiento de que los datos empíricos por sí solos no impulsaban el cambio. La IOE invertía activamente en diversas modalidades, como la colaboración periódica con la Dirección, el diálogo continuo con los Estados Miembros, los talleres de aprendizaje, los diálogos oficiosos, la capacitación, el *coaching* y las herramientas de comunicación.
20. Durante el debate, se reconoció firmemente la labor de la IOE, en particular la claridad y la utilidad de sus hallazgos y el papel esencial de la IOE a la hora de generar confianza a través de enseñanzas claras. El debate también brindó la oportunidad de examinar cómo lograr que se adoptasen más recomendaciones de la IOE, cómo podía la Junta brindar un apoyo más eficaz a la IOE y cómo ampliar la colaboración en el contexto de la FIDA¹⁴. Entre las principales cuestiones que se plantearon cabe señalar el fortalecimiento de los sistemas administrativos y de los conocimientos, la persistencia de desafíos en materia de sostenibilidad, el mayor uso de las evaluaciones de base empírica en los debates sobre los países de ingreso mediano alto y la necesidad de aclarar el calendario y el alcance del examen de la política de evaluación, así como las esferas susceptibles de mejora.

Diálogo 5: Diálogo estratégico con el Presidente del FIDA: el Fondo en un mundo cambiante

21. Tras la pausa de la mañana, los Coordinadores dieron la bienvenida al Presidente y al personal directivo superior. Seguidamente, se resumieron las principales reflexiones y los temas tratados durante los debates del día anterior y también en la sesión matutina con la IOE.
22. El Presidente del FIDA, el Sr. Álvaro Lario, inauguró el diálogo estratégico anual reconociendo el difícil contexto mundial y recalcando la importancia de la AIM como un espacio fundamental para acordar las prioridades estratégicas, fomentar un

entendimiento común y más profundo de las perspectivas de la Dirección y contribuir a definir el rumbo que había de seguir el Fondo en el futuro. A continuación, el Presidente ahondó en las siguientes cuestiones:

- **La pertinencia mundial del FIDA para abordar las causas profundas de las crisis.** La participación del FIDA en foros de alto nivel como la Conferencia de Múnich de Seguridad y las reuniones del Grupo de los Siete (G7) y el Grupo de los 20 (G20) era fundamental para que la seguridad alimentaria, los medios de vida rurales y la migración forzosa se planteasen como desafíos mundiales profundamente interconectados que requerían respuestas coordinadas y transversales. A pesar del alcance mundial de muchas perturbaciones actuales, pocas instituciones poseían la capacidad del FIDA para actuar de manera eficaz en el ámbito local.
- **Un FIDA más descentralizado, ágil y orientado a los resultados.** Las reformas en curso relacionadas con la descentralización, la estructura financiera y el modelo operativo del FIDA habían reforzado considerablemente la eficacia operacional del Fondo. El hecho de que casi la mitad de la fuerza de trabajo del FIDA desempeñase sus funciones en las oficinas en los países estaba permitiendo acercarse más a las partes interesadas y mejorar tanto la capacidad de respuesta como el impacto. El ejercicio de recalibración institucional había permitido racionalizar las estructuras de gestión, optimizar la composición de la fuerza de trabajo e impulsar la paridad de género en el personal de categoría superior.
- **Mayor atención a las asociaciones y la participación del sector privado.** El FIDA se estaba erigiendo en un “asociado preferente” al simplificar los procesos de colaboración, acelerar la ejecución e incorporar la participación del sector privado en sus operaciones. Esto último comprendía integrar al sector privado en las operaciones con y sin garantía soberana, ampliando la escala de la inversión directa en las pequeñas y medianas empresas, los bancos públicos de desarrollo y los fondos de impacto con el fin de impulsar la sostenibilidad y lograr un mayor alcance. El FIDA también estaba intentando ampliar su impacto en materia de desarrollo movilizándolo cofinanciación, optimizando su balance y fortaleciendo las asociaciones estratégicas con los bancos multilaterales de desarrollo, las instituciones de financiación del desarrollo y las entidades de las Naciones Unidas.
- **El papel fundamental del apoyo de los Estados Miembros.** Los Estados Miembros desempeñaban un papel esencial aumentando la visibilidad del FIDA, reforzando su voz en los debates mundiales sobre políticas y fomentando vínculos más estrechos con los Gobiernos nacionales, las instituciones de financiación del desarrollo y los asociados estratégicos. El apoyo de los miembros Estados Miembros también permitía al Fondo comunicar mejor su ventaja comparativa, lograr un mayor reconocimiento de su impacto y catalizar colaboraciones más eficaces en el ámbito multilateral. A estos efectos, seguía siendo primordial que la transparencia, las asociaciones y la cultura institucional ocupasen un lugar central.
- **Innovación, gestión del riesgo y herramientas de financiación orientadas al futuro.** De cara a la FIDA14, las principales prioridades consistían en ampliar los enfoques basados en el mercado, fortalecer la resiliencia y diversificar los instrumentos financieros. Estas prioridades se complementarían con marcos de gestión del riesgo más sólidos, actividades de aprendizaje y medición basadas en la IA y estrategias de asignación de capital más matizadas con objeto de maximizar el impacto en los diferentes contextos nacionales.

23. En respuesta a las reflexiones del Presidente, los representantes en la Junta Ejecutiva plantearon varias cuestiones, entre ellas, las siguientes:
- Clarificar el estado actual y el rumbo futuro de la colaboración entre los OSR en el marco de la Iniciativa ONU80, en particular su coordinación en la respuesta a la crisis en Oriente Medio, y aclarar si las estructuras existentes eran idóneas para una actuación coherente de todo el sistema.
 - Afinar la definición del nicho del FIDA para evitar duplicaciones en un panorama multilateral saturado, en particular definir más claramente “fragilidad” y “participación del sector privado”, y mantener la credibilidad a la vez que se intensificaba el enfoque estratégico.
 - Ampliar la colaboración con los asociados y el sector privado con objeto de generar un mayor impacto, lo que comprendía decidir si la participación del sector privado debía incorporarse sistemáticamente o conservar su carácter diferenciado; explorar mecanismos de financiación innovadora; y potenciar la cofinanciación.
 - Determinar el apetito de riesgo del FIDA, sobre todo en los contextos de fragilidad y cofinanciación, y al mismo tiempo, examinar los progresos realizados en el ámbito de la gestión del riesgo y equilibrar las concesiones entre la ampliación de la escala y la conservación de la sostenibilidad y la calidad de los proyectos en tramitación.
 - Mejorar la coordinación entre la Junta y la Dirección para fomentar la adopción de decisiones estratégicas, aplicar las enseñanzas extraídas de la evaluación a nivel institucional del desempeño institucional y operacional en la FIDA11 y la FIDA12 y alentar a los Gobiernos a aprovechar mejor los programas del Fondo y a coinvertir en ellos.
 - Examinar si, con el paso del tiempo, las estructuras existentes propiciarían una coordinación cohesionada y reforzar la función de las mentorías para el personal.
24. El Presidente destacó que la transparencia, la colaboración, la rendición de cuentas y una cultura orientada a los resultados sólida eran fundamentales para el *modus operandi* del FIDA. De cara a la FIDA14, subrayó la importancia de consolidar las reformas en curso y asegurarse de que las inversiones del Fondo se centrasen de manera eficaz en la evolución de las necesidades sobre el terreno, un aspecto primordial para maximizar el impacto del FIDA en el “primer kilómetro”.

Diálogo 6: La Iniciativa ONU80 y el FIDA: el Fondo en un sistema multilateral cambiante

25. Tomando como base el debate estratégico con el Presidente, la tercera sesión del segundo día se centró en el papel del FIDA en el cambiante panorama multilateral, en especial en las implicaciones de la Iniciativa ONU80 y las dinámicas de colaboración más amplias entre los OSR.
26. La Sra. Federica Diamanti, Vicepresidenta Adjunta encargada del Departamento de Relaciones Exteriores del FIDA, realizó una breve presentación sobre la labor del Fondo en el marco de la Iniciativa ONU80. El debate mantenido también sirvió como antesala a la reunión conjunta oficiosa de los órganos rectores de los OSR, prevista para el 27 de abril. Durante la [presentación](#) se ofreció una visión amplia sobre el proceso de la Iniciativa ONU80, en particular sobre su enfoque general y sus objetivos, y se planteó una propuesta para su aplicación y la coordinación entre los OSR.

27. A continuación, se destaca el contenido principal de la presentación:

- La Iniciativa ONU80, puesta en marcha en marzo de 2025 por el Secretario General, tiene por objeto reducir la fragmentación del sistema y encarar las presiones fiscales. Sus objetivos básicos se organizan en torno a tres líneas de trabajo: eficiencias (centrada en la Secretaría de las Naciones Unidas), aplicación de los mandatos, y reformas estructurales y reajustes programáticos.
- El FIDA ha participado activamente en las reformas desde el principio, realizando contribuciones a través del grupo temático relativo a los organismos especializados, el grupo temático sobre desarrollo y la Junta de los Jefes Ejecutivos del Sistema de las Naciones Unidas para la Coordinación (JJE) e interviniendo en 6 de los 31 paquetes de trabajo del Plan de Acción de la Iniciativa ONU80.
- El FIDA demuestra un sólido desempeño con respecto a los parámetros de reforma de las Naciones Unidas, en tanto en cuanto ha superado las metas de reubicación, ha impulsado las funciones auxiliares comunes y ha participado en servicios compartidos de flota y movilidad, así como en las redes interinstitucionales de las Naciones Unidas y las IFI sobre viajes, adquisiciones y contrataciones, seguros y seguridad. También cumple íntegramente sus obligaciones en materia de participación en la financiación de los gastos para el sistema de coordinadoras y coordinadores residentes de las Naciones Unidas.
- En el contexto de la Iniciativa ONU80, el FIDA colabora con los OSR al objeto de lograr una mayor armonización, para lo cual se centra en mejorar la coordinación inicial (planificación y análisis) en los contextos de fragilidad, colaborar más estrechamente en el ámbito de las políticas, aprovechar los conocimientos especializados complementarios en el diseño y la supervisión de los programas, ampliar las actividades conjuntas de promoción mundial y fortalecer los programas de comidas escolares conectando a los pequeños productores con los sistemas nacionales de alimentación escolar.

Diálogo 7: Preparación del FIDA para 2030: pertinencia, eficacia y propósito

28. La última sesión del día se centró en las medidas adoptadas para que el Fondo conservase su pertinencia y su eficacia y continuase ajustándose a su propósito. En la primera [presentación](#), a cargo de la Sra. Gérardine Mukeshimana, Vicepresidenta del FIDA, se puso de relieve la Iniciativa Orientada a la Agilidad Operacional y los progresos realizados en relación con la planificación estratégica de la fuerza de trabajo, la gestión basada en los resultados y la racionalización de los procesos de diseño y aprobación de proyectos.
29. Durante la presentación, se expusieron sucintamente los principales componentes de esta iniciativa, a saber:
- **La racionalización de los procesos de diseño y aprobación de proyectos**, lo que entraña la elaboración de documentos relativos a los proyectos más concisos, plazos de aprobación más cortos, una mayor colaboración interdepartamental para los exámenes técnicos y, cuando resulte factible, el uso de la IA para mejorar la calidad y acelerar los plazos de entrega.
 - **El fortalecimiento de la gestión basada en los resultados**, lo que comprende una cadena de resultados institucionales simplificada, un ciclo de planificación trienal coherente y eficiente y un nuevo sistema de planificación y presupuestación diseñado para mejorar la exactitud de los datos y la presentación de informes.

- **La optimización de la planificación estratégica de la fuerza de trabajo**, que se sustenta en la ampliación del marco de movilidad, un marco de gobernanza mejorado sobre la toma de decisiones relativas a la fuerza de trabajo, el perfeccionamiento continuo de las estructuras departamentales para asegurarse de que la organización se ajusta a su propósito y una configuración más adaptable de las oficinas descentralizadas.
30. Concluido el debate sobre la agilidad operacional, Donal Brown, Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Operaciones en los Países (DCO), y Pieter Nel Boogaard, Directora Gerente de la Oficina de Servicios Técnicos (OTD), realizaron una [presentación](#) conjunta. Esta se centró en la oferta diferenciada del FIDA en distintos contextos locales, las implicaciones de la crisis en Oriente Medio y la respuesta del Fondo a esta crisis. Durante la presentación, se reafirmó que el modelo operativo del FIDA se fundamentaba firmemente en la demanda de los países y las prioridades nacionales. También se señaló que la demanda tanto de servicios de inversión como de servicios no crediticios estaba determinada por una serie de factores contextuales que exigían enfoques adaptados a cada región y país. A ese respecto, se subrayaron varias novedades, en particular el fortalecimiento de los conocimientos técnicos internos mediante especialistas asignados, asociaciones técnicas más amplias, una mayor financiación para el clima, iniciativas financiadas con fondos suplementarios y productos financieros innovadores.
 31. Durante la presentación, se recalcó que la crisis en curso en Oriente Medio no solo constituía una emergencia de seguridad regional, sino que también suponía una perturbación significativa de los sistemas agroalimentarios mundiales y regionales. Las comunidades rurales estaban particularmente expuestas a las interrupciones de las cadenas de suministro, que ponían en peligro las temporadas de siembra, que eran decisivas. En respuesta, se resaltó el doble enfoque del FIDA, que consistía en proteger los medios de vida en el corto plazo y, al mismo tiempo, acelerar una transformación rural resiliente, sostenible e inclusiva a largo plazo.
 32. El FIDA describió a grandes rasgos su respuesta a la crisis en cuatro esferas principales:
 - i) **Coordinación colaborativa en el ámbito de las Naciones Unidas.** El FIDA preside, junto con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Subgrupo de Trabajo sobre la Seguridad Alimentaria y las Cadenas de Suministro del Equipo de Tareas de las Naciones Unidas sobre Oriente Medio.
 - ii) **Coordinación interna fundamentada en datos empíricos.** Se ha establecido un grupo de trabajo interno para realizar un seguimiento de los flujos de información, evaluar las necesidades que vayan surgiendo y coordinar la respuesta del FIDA en todas las divisiones y los equipos regionales.
 - iii) **Agilidad operacional: instrumentos existentes.** Se han puesto a disposición de los equipos en los países medidas tales como la aplicación de procedimientos de desembolso acelerado y procesos racionalizados de adquisiciones y contrataciones, la activación de componentes de respuesta ante emergencias y desastres, y la aprobación acelerada de reestructuraciones y cambios en las prioridades de los proyectos.
 - iv) **Reactivación de la Iniciativa para Hacer Frente a las Crisis.** La Iniciativa para Hacer Frente a las Crisis, un instrumento específico puesto en marcha por el FIDA para amortiguar los efectos de las crisis, se ha reactivado con el fin de conceder donaciones de duración limitada que promuevan los medios de vida rurales mediante el suministro de insumos agrícolas y la estabilización de la producción alimentaria en los países más afectados.

33. La mitigación a largo plazo de la crisis de insumos en curso, al igual que había ocurrido con la crisis anterior (Ucrania), apuntalaba la labor que el FIDA ya llevaba a cabo en apoyo de una producción sostenible y que consistía en reducir la necesidad de insumos o, si es posible, promover el uso de insumos locales, y fomentar la biodiversidad, la salud del suelo y la agricultura climáticamente inteligente para reducir la dependencia con respecto a los insumos, tanto de los países como de los agricultores.
34. La última [presentación](#) del día, realizada por el Vicepresidente Adjunto encargado del DCO y la Directora Gerente de la OTD, se centró en la intensificación de la colaboración del FIDA con el sector privado. Durante la presentación, se destacaron la participación del sector privado y la colaboración con este sector como factores fundamentales para generar impacto en las operaciones del FIDA con garantía soberana y se brindó información actualizada sobre la aplicación de la Estrategia para la Inversión en Operaciones sin Garantía Soberana, a través de la cual se concedía financiación directa al sector privado. Además, se pusieron de relieve varias esferas de progreso, entre ellas la ampliación de la cartera en tramitación, el fortalecimiento de la capacidad institucional mediante el envío de oficiales superiores de inversiones a todas las regiones y la actual revisión de los procesos internos para garantizar una tramitación más ágil y eficiente de las operaciones sin garantía soberana.
35. Concluidas las presentaciones, se invitó a los participantes a formar grupos más reducidos con el personal directivo superior para profundizar en los temas de su interés.

Consideraciones finales

36. Se invitó a los representantes a que pusieran en común las principales ideas que habían extraído de los debates celebrados durante las dos jornadas y a que destacaran aquellas con las que más habían conectado. Los participantes encomiaron la apertura y la receptividad del FIDA a las observaciones formuladas y alentaron a la Junta a continuar entablando un diálogo franco. También destacaron el firme sentimiento de compañerismo, diversidad y sintonía, así como la importancia de impulsar la colaboración con el sector privado. Se encomió a la Dirección por su profesionalidad y su dedicación y hubo un amplio acuerdo en cuanto al carácter sumamente informativo de la reunión, que había permitido comprender mejor la labor del FIDA. Varios representantes la describieron como la mejor AIM celebrada hasta la fecha.
37. Para concluir, el Presidente valoró positivamente la sólida relación con la Junta Ejecutiva y las constructivas observaciones recibidas, lo que le había reafirmado en su convicción de que el FIDA seguía siendo un modelo de gobernanza eficaz y transparente. La Secretaria del FIDA agradeció sinceramente a los Coordinadores, los miembros de la Junta Ejecutiva, al Presidente y a la Dirección del Fondo, al Facilitador y a sus colegas de la Secretaría por el espíritu de colaboración, la confianza mutua, y la actitud abierta y reflexiva mostrada en el transcurso de la reunión.

IFAD Executive Board Annual Informal Meeting

20 and 21 April 2026, Villa Tuscolana, Frascati

Purpose: Deepening effectiveness and strengthening shared direction

The 2026 Annual Informal Meeting (AIM) brings IFAD's Executive Board representatives and Management together in an informal setting to strengthen shared understanding, strategic alignment and institutional readiness in an increasingly complex global context.

The AIM is intended to create space for exchange, including on strategic tensions, emerging risks and differing perspectives, in support of stronger collective stewardship of IFAD's mission.

The two-day meeting aims to:

- Foster open informal dialogue among Executive Board representatives and with Management
- Strengthen working relationships within and across Lists
- Reflect on IFAD's institutional evolution and emerging priorities
- Deepen shared understanding of IFAD's strengthened operational agility, responsiveness to changing needs, and strategic partnerships
- Reinforce effective governance and oversight
- Surface and advance the key conversations needed among Executive Board representatives and with Management
- Support the Board's readiness to exercise its oversight, strategic and advocacy roles on priority issues in the year ahead

Note: Ms Marie Haga, the External Chair of the IFAD14 Consultation, will join the EB AIM on the first day for a conversation of IFAD14.

Day 1: Building clarity and shaping shared direction

Day 1 focuses on strengthening relationships, grounding discussions in evidence, and building a shared understanding of priorities and the Executive Board's role in shaping IFAD's direction.

Time	Session - Executive Board representatives
9.00	Departure from IFAD
10.00	Welcome coffee
10.30	Conversation 1: Building ties, sharing perspectives Focus: Who we are, what we bring, and what matters most to us. Process: Meeting each other. Meeting across Lists to surface topics that matter.
12.30	Lunch
14.00	Conversation 2: Insights into the IFAD14 Consultations Process: The External Chair of the IFAD14 Consultations will share some early reflections on the IFAD14 Consultation process, the context and perspectives expressed, as basis for an open conversation with Executive Board representatives.
15.00	Coffee break
15.30 to 17.00	Conversation 3: Building clarity and shared directions Focus: What matters most for IFAD's effectiveness, credibility and strategic focus going forward. Identifying priority issues, tensions and areas of convergence. What does the Executive Board need in order to maximize effectiveness in shaping strategy, exercising oversight and championing IFAD? Process: Small groups, intentionally mixed across Lists, drawing out quieter voices and surfacing areas of alignment and divergence.
18.00	Guided walking tour of the historic town of Frascati and aperitivo
20.15	Dinner at Villa Tuscolana

Day 2: Positioning IFAD for relevance in a changing world

On day 2 the Executive Board and Management explore IFAD's strategic direction, institutional readiness and positioning within a changing global and multilateral landscape.

Time	Session - Executive Board representatives and IFAD Management
9.00	Conversation 4: Insights from Independent Evaluation Process: The Director, Independent Office of Evaluation of IFAD, will share key evaluative insights gathered over the past 5 years that highlight how independent evaluation has influenced IFAD's strategic choices and the role of country-level evaluative work. The conversation will be followed by Q&A and an open discussion.
10.00	Break
10.15	Connections and reflections on day 1 and including the IOE session by the Convenors Focus: Drawing out key insights and priorities from day 1
10.30	Conversation 5: Strategic conversation with the IFAD President: IFAD in a changing world Focus: How global political and financial shifts are affecting IFAD's operating environment, strategic choices and trade-offs, and where alignment between the Board and Management is most critical. Process: Open reflections by the IFAD President, followed by a moderated exchange with Executive Board representatives.
11.30	Conversation 6: UN80 and IFAD: IFAD in a changing multilateral system Focus: IFAD's place in the changing multilateral landscape. Implications of UN80 and broader United Nations and Rome-based agency (RBA) dynamics. Process: Management will present an overview of IFAD's work on UN80. This discussion serves also as a precursor for the upcoming Joint Informal RBA Meeting for which some Member States have prepared a joint paper. The discussion will be followed by focused table discussions among Board representatives and with Management, and reflections on connecting system-level shifts to IFAD-specific choices.
12.45	Lunch
14.00	Conversation 7: Preparing IFAD for 2030: Relevant, effective and fit for purpose Focus: How IFAD can remain relevant, effective and fit for purpose through 2030, including: - Operational agility (workforce, budget, technology) - Evolving country needs and operational responsiveness (including differentiated offer, and impact of fertilizer and energy availability) - Deepening IFAD investments and engagements with the private sector
15.00	

	Process: Management will present headlines on each of the themes, followed by focused rotating discussions among Board representatives and with Management. Reports reflect key messages and open questions.
15.30 to 16.00	Closing session Focus: Reflections from Executive Board representatives and Management, key takeaways and signals for follow-up.
16.15	Departure for Rome



Investing in rural people
Investir dans les populations rurales
Invertir en la población rural
الاستثمار في السكان الريفيين

**قائمة الوفود في الاجتماع السنوي غير الرسمي
للمجلس التنفيذي لعام 2026**

**Delegations at the 2026 EB
Annual Informal Meeting (AIM)**

**Délégations à la réunion
informelle annuelle 2026 du
Conseil d'administration**

**Delegaciones en
la Reunión Oficiosa Anual de 2026
de la Junta Ejecutiva**

BOARD COUNTRIES

ALGERIA

Nora Imane BELLOUT
Première Secrétaire
Représentante permanente suppléante
de la République algérienne
démocratique et populaire auprès
des organisations spécialisées
des Nations Unies à Rome
Rome

AUSTRIA

Flora ENDL
Advisor
International Financial Institutions
Federal Ministry of Finance
of the Republic of Austria
Vienna

BRAZIL

Lívia Batista MACIEL BRAGA
Coordinator for IFAD and AIIB Affairs
Ministry of Finance of the
Federative Republic of Brazil
Brasilia

CAMEROON

Médi MOUNGUI
Deuxième Conseiller
Représentant permanent suppléant
de la République du Cameroun auprès
du FIDA
Rome

CANADA

Nalan YUKSEL
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of Canada to the Food and
Agriculture Agencies
of the United Nations in Rome
Rome

CHINA

SUI Li
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of the People's Republic of China
to the United Nations Agencies
for Food and Agriculture in Rome
Rome

DENMARK

Lisbeth JESPERSEN
Minister Counsellor
Deputy Permanent Representative
of the Kingdom of Denmark
to FAO, WFP and IFAD
Rome

FINLAND

Pasi PÖYSÄRI
Minister Counsellor
Permanent Representative
of the Republic of Finland
to the United Nations Food
and Agriculture Agencies
in Rome
Rome

FRANCE

François GAUTIER
Conseiller
Représentant permanent adjoint de
la France auprès des Nations unies
à Rome
Rome

GERMANY

Anja WAGNER
Counsellor
Alternate Permanent Representative of
the Federal Republic of Germany to the
International Organizations in Rome
Rome

INDIA

Divyadharshini SHANMUGAM
Director (OMI)
Department of Economic Affairs
Ministry of Finance of
the Republic of India
New Delhi

ITALY

Gian Paolo RUGGIERO
Director
International Financial Relations
Ministry of Economy and Finance
of the Italian Republic
Rome

JAPAN

SHINDO Mitsuaki
Minister Counsellor
Deputy Permanent Representative
of Japan to the United Nations Agencies
for Food and Agriculture in Rome
Rome

MEXICO

Laura Elena CARRILLO CUBILLAS
Embajadora
Representante Permanente
ante la FAO y el FIDA
Roma

Lorena ALVARADO QUEZADA
Primera Secretaria
Representante Permanente Alternativa
de los Estados Unidos Mexicanos
ante el FIDA
Roma

NETHERLANDS (KINGDOM OF THE)

Jan BADE
Chargé d'Affaires a.i.
Permanent Representation of
the Kingdom of the Netherlands to
the United Nations Organizations
for Food and Agriculture in Rome
Rome

NIGERIA

Yaya O. OLANIRAN
Minister
Permanent Representative of the
Federal Republic of Nigeria
to the United Nations Food and
Agriculture Agencies in Rome
Rome

NORWAY

Ingrid HORDVEI DANA
Counsellor
Deputy Permanent Representative of
the Kingdom of Norway to IFAD
Rome

PERU

Jennifer Lizetti CONTRERAS ALVAREZ
Agregada
Representante Permanente Alterna
de la República del Perú ante los
Organismos Internacionales con
sede en Roma
Roma

QATAR

Saoud AL KUWARI
First Secretary
Alternate Permanent Representative
Embassy of the State of Qatar
Rome

SAUDI ARABIA

Raed Mohammed A. ALTHUKAIR
Ambassador
Permanent Representative of the
Kingdom of Saudi Arabia to IFAD
Rome

SPAIN

Teresa BARBA CORNEJO
Primera Secretaria
Representante Permanente Alterno
de España ante los Organismos
de las Naciones Unidas en Roma
Roma

SWEDEN

Susann NILSSON
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of Sweden to WFP and IFAD
Rome

SWITZERLAND

Krisztina BENDE
Ambassadeur
Représentante permanente
de la Confédération suisse auprès
de la FAO
Rome

UNITED KINGDOM

Clare KENDALL-BOHOSLAWEC
Alternate Permanent Representative
of the United Kingdom
to FAO and IFAD
Rome

UNITED STATES

James CATTO
Director
Office of International Development Policy
Department of the Treasury of
the United States of America
Washington, D.C.

VENEZUELA (BOLIVARIAN REPUBLIC OF)

Estalina Aimara BAEZ RAMÍREZ
Primera Secretaria
Representante Permanente Alterna de
la República Bolivariana de Venezuela
ante la FAO y las Organizaciones de
las Naciones Unidas en Roma
Roma

List of IFAD staff participants

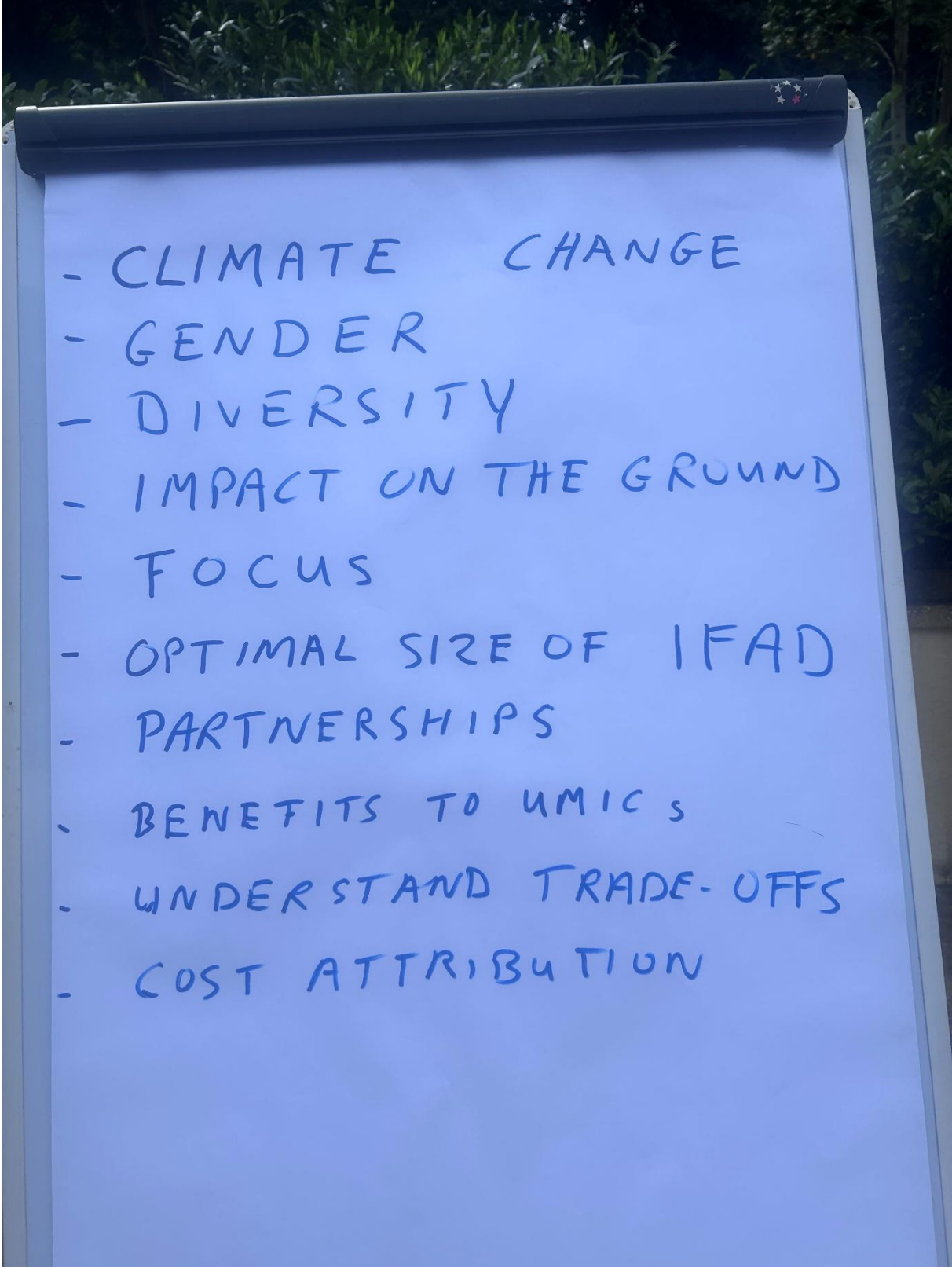
- The President, Alvaro Lario
- The Vice-President, Gérardine Mukeshimana
- Chief of Staff, Office of the President and Vice-President, Fernando F. Pons
- Associate Vice-President of the Department for Country Operations, Donal Brown
- Associate Vice-President and Chief Financial Officer, Financial Operations Department, Diane Menville
- Associate Vice-President and Chief Risk Officer, Office of Enterprise Risk Management, Roger Fischer
- Associate Vice-President of the Corporate Services Department, Andrzej Antoszkiewicz
- Associate Vice-President of the External Relations Department, Federica Diamanti
- Managing Director of the Office of Technical Delivery, Pieter Nel Boogaard
- Managing Director of the Office of Development Effectiveness, Carola Alvarez
- General Counsel, Katherine Meighan
- Director of Global Engagement, Partnership and Resource Mobilization Division, Ron Hartman
- Director, Independent Office of Evaluation of IFAD, Indran Naidoo
- Deputy Director, Independent Office of Evaluation of IFAD, Mona Fetouh
- Secretary of IFAD, Claudia ten Have
- Senior Advisor to the President, Office of the President and Vice-President, Andres Uribe Orozco
- Senior Advisor to the Vice-President, Office of the President and Vice-President, Stephanie Micallef
- Chief, Governance and Membership Services, Office of the Secretary, Deirdre Mc Grenra
- Governance Officer, Office of the Secretary, Jordana Blankman
- Conference and Meetings Services Assistant, Office of the Secretary, Flavia Antonelli
- Conference and Meetings Services Associate, Office of the Secretary, Veronica Villegas
- Conference and Meetings Services Assistant, Veronica Battista

Reflection of conversation 1: Building ties, sharing perspectives

- ① How to motivate additional new and contributing members?
- ② How to deepen / expand the current funding base?
- ③ Fully utilizing IFAD's catalytic role on private sector.
- ④ Continuum / Connection between remittances and cash-based transfers, and that everyone works in the same direction (synergies).
- ⑤ How best to use G7/G20 Presidency to increase IFAD's visibility.
- ⑥ Is the 50th Anniversary the opportunity to increase/diversify IFAD's visibility/value.
- ⑦ An elevator pitch on IFAD and what it does.
- ⑧ What does IFAD do together, different from other IFIs, and the UN.

- 1) How should IFAD work with Women In Informal Sector
- 2) To Strengthen IFAD Partnerships
- At all levels
- 3) Raising the Bar on Climate related matters
(Env't & Diversity) in IFAD
- 4) Deepening Private Sector Operations
in IFAD
- 5) Scaling-up Central to IFAD
Project Designing
- 6) UMICS - Value & Role

- Where should IFAD be at 2030 lead line?
- How can IFAD's interventions be more sustainable?
- How can IFAD be useful during crisis periods?
- What are IFAD's limitations in terms of the interventions it can make or the support it gives?
- What messages or themes or priorities should IFAD highlight for 50th anniversary?
- How to manage trade off between concessionality and donor fatigue?
- How can IFAD leverage innovation & technology, including AI, in its work?

- 
- CLIMATE CHANGE
 - GENDER
 - DIVERSITY
 - IMPACT ON THE GROUND
 - FOCUS
 - OPTIMAL SIZE OF IFAD
 - PARTNERSHIPS
 - BENEFITS TO UMICS
 - UNDERSTAND TRADE-OFFS
 - COST ATTRIBUTION

