
Respuesta de la Dirección al Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA de 2026

Signatura: EB 2026/148/R.13/Add.1

Tema: 6 a)

Fecha: 20 de agosto de 2026

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para examen

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que examine la respuesta de la Dirección al Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA de 2026.

Preguntas técnicas:

Chitra Deshpande

Jefa de la Unidad de Resultados, Recursos y Sistemas
Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo
Correo electrónico: c.deshpande@ifad.org

Owen Edwards

Especialista Superior en Seguimiento y Evaluación
Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo
Correo electrónico: o.edwards@ifad.org

Respuesta de la Dirección al Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA de 2026

I. Introducción

1. **La Dirección aprecia la relación exhaustiva de las actividades de evaluación y la perspectiva de aprendizaje que ofrece el Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA (ARIE) de 2026.** En consonancia con la Estrategia de Evaluación Plurianual de la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA (IOE) para 2022-2027, el ARIE contribuye a la cultura de aprendizaje del FIDA al aportar datos procedentes de evaluaciones que resultan pertinentes para su modelo operativo, como los análisis temáticos sobre el desarrollo de las cadenas de valor y las interacciones específicas con el sector privado y la juventud.
2. **Tanto el ARIE de 2026 como el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) de 2026¹ muestran unos resultados de desarrollo más sólidos al término de los proyectos en comparación con 2025.** Cabe destacar que el impacto en la pobreza rural ha mejorado tras el estancamiento que se había registrado en los últimos años. En ediciones anteriores del RIDE se ha documentado la mejora del desempeño de los proyectos que estaban en curso, y los efectos de esta mejora se hacen ahora evidentes en el ARIE, que recoge los resultados al término de la ejecución. Los criterios fundamentales de evaluación, a saber, la eficacia, la eficiencia, la sostenibilidad y la ampliación de escala, también muestran una mejora notable en la tendencia de los últimos 10 años (véase la sección II). Esto es un testimonio de la inversión del FIDA a largo plazo en la mejora del diseño y en una supervisión más rigurosa.
3. **La Dirección está de acuerdo con los principales hallazgos que se presentan en el ARIE de 2026.** En el resto de este documento se expone la perspectiva de la Dirección sobre las principales conclusiones del ARIE, basándose en el análisis del RIDE y en las evaluaciones internas de la cartera, y se ofrecen sugerencias de cara al futuro.

II. Resultados de las actividades crediticias

4. Esta sección se centra en los criterios fundamentales de evaluación que definen el cambio que los proyectos del FIDA producen en los medios de vida de las personas pobres de las zonas rurales.
5. **La eficiencia de los proyectos, que se había señalado como necesitada de mejoras durante la Undécima y la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11 y FIDA12), muestra una tendencia de mejora constante en el ARIE.** Los resultados en materia de eficiencia pasaron de un 56 % de proyectos que recibieron una calificación de moderadamente satisfactoria o superior durante la FIDA11 a un 69 % en la FIDA12. El RIDE confirma la tendencia al alza durante la FIDA13. La Dirección deduce que el plan de acción sobre eficiencia que se puso en marcha en la FIDA12 está empezando a influir en los resultados, tanto durante la ejecución como al término de los proyectos. Para seguir progresando, se deberá presta atención al desempeño en materia de adquisiciones y contrataciones, dada su notable influencia en los retrasos de ejecución y en los sobrecostos. Para remediarlo, por medio del programa de creación de capacidad y certificación en materia de contrataciones y adquisiciones (BUILDPROC), financiado mediante

¹ Tanto el ARIE como el RIDE promueven la rendición de cuentas y el aprendizaje; se complementan entre sí al presentar dos perspectivas distintas. Mientras que el ARIE se basa en evaluaciones independientes y analiza las tendencias a largo plazo para extraer datos y enseñanzas con vistas a la mejora a mediano plazo, el RIDE es el informe de autoevaluación de la Dirección del FIDA y refleja los resultados recientes y los factores determinantes, al tiempo que señala las esferas en las que es necesario realizar correcciones sobre la marcha. El ARIE y el RIDE se presentan conjuntamente al Comité de Evaluación y a la Junta Ejecutiva, dado su carácter complementario.

donaciones del FIDA, se ha capacitado a más de 2 000 miembros del personal de las unidades de gestión de proyectos (UGP) y a las partes interesadas². El FIDA también apoyó la ejecución de las UGP mediante la aplicación de reformas en la gestión financiera y los desembolsos para digitalizar las solicitudes de retiro de fondos; y fomentó el uso de un conjunto de herramientas específicas para reducir los retrasos en la puesta en marcha de los proyectos. La aplicación continua del plan de acción sobre eficiencia es fundamental para el modelo operativo del FIDA, ya que los proyectos que incluyen componentes de creación de capacidad y los que se desarrollan en contextos de fragilidad pueden tener un costo más alto y tardar más tiempo en ejecutarse.

6. **Desde la FIDA11, los beneficios generados por las inversiones del Fondo son cada vez más sostenibles para las partes interesadas que se benefician de ellas.** Según el ARIE de 2026, la proporción de proyectos cuyas calificaciones en materia de sostenibilidad fueron de moderadamente satisfactorias o superiores aumentó del 65 % en la FIDA11 al 69 % en la FIDA12; el RIDE confirma estos resultados positivos. Los exámenes de la cartera del FIDA mostraron que los proyectos que obtuvieron buenos resultados sacaron provecho de un sólido sentido de apropiación local e institucional en los marcos gubernamentales. El FIDA también invirtió en mejorar las estrategias de salida asumidas por los gobiernos, con especial énfasis en el traspaso de las instituciones o infraestructuras apoyadas por los proyectos a grupos comunitarios y a las partes interesadas gubernamentales. Los equipos en los países también están documentando la sostenibilidad con mayor precisión, al centrarse más en la medición de los efectos directos y en las encuestas finales. **Según el ARIE y el RIDE, los proyectos del FIDA también tienen una mayor capacidad de ampliación que en el pasado.** El marco del FIDA para la ampliación de escala está contribuyendo a mejorar el análisis de las oportunidades de mercado en la fase de diseño, al tiempo que fomenta la asignación de recursos para ampliar las intervenciones una vez finalizados los proyectos.
7. **Según el ARIE, los proyectos del FIDA son más eficaces a la hora de alcanzar los resultados previstos,** y la proporción de proyectos que recibieron una calificación de moderadamente satisfactoria aumentó del 72 % en la FIDA11 al 84 % en la FIDA12. Esto puede deberse, en parte, a que el FIDA se ha centrado más en apoyar la ejecución de proyectos en situaciones de fragilidad. Esto también explica el reciente aumento de las calificaciones de eficacia de los proyectos en situaciones de fragilidad, que han superado a las de los proyectos ejecutados en contextos no frágiles, según se documentó en el ARIE. El FIDA también mantiene una actitud proactiva en el seguimiento de los proyectos con falta de resultados, mediante misiones de apoyo a la ejecución más frecuentes y la priorización del apoyo desde la Sede y las oficinas en los países. La descentralización ha sido fundamental para mejorar la eficacia del FIDA, al adaptar el apoyo al contexto local y aumentar la colaboración entre los diferentes procesos operacionales en el ámbito regional.
8. **En relación con la eficacia, el impacto en la pobreza rural, según la evaluación del ARIE, mostró una mejora** tras los resultados más bajos registrados en los últimos años, atribuidos a los efectos de la COVID-19 y a una armonización metodológica incompleta en la medición y la presentación de informes. La evaluación del impacto de la FIDA12 puso de manifiesto un impacto más profundo de los proyectos de la FIDA12 en los ingresos de las personas pobres de las zonas rurales, la productividad agrícola y el acceso a los mercados. De cara al futuro, se propone que la Dirección y la IOE colaboren para armonizar las directrices de evaluación y calificación del impacto (véase la sección V).

² <https://ifad-buildproc.org/>

9. **Los proyectos del FIDA fomentan una mayor igualdad de género y empoderamiento de la mujer**, como pone de manifiesto el ARIE, que registra un aumento del 72 % al 75 % en el número de proyectos clasificados como moderadamente satisfactorios desde la FIDA11. El RIDE también pone de relieve un notable incremento durante la FIDA13, hasta alcanzar el 89 %. El Plan de Acción sobre Género 2026-2031 proporciona el marco para consolidar los avances mediante el fortalecimiento de la ejecución, las capacidades locales y la integración con los demás temas transversales del FIDA. En los proyectos sobre cadenas de valor, cuya proporción ha ido aumentando en la cartera del FIDA, es necesario prestar atención no solo a la participación de las mujeres, sino también a la rentabilidad de sus funciones económicas, al acceso a la financiación y a los activos, a su influencia en las organizaciones de productores y las alianzas, y a las oportunidades de acceder a funciones de mayor rentabilidad.
10. **Tanto el ARIE como el RIDE coinciden en que los proyectos ejecutados en situaciones no frágiles suelen obtener mejores resultados que los que se llevan a cabo en los contextos de fragilidad, con algunas excepciones³**. Esto puede indicar que se requieren gastos adicionales y plazos de ejecución más largos, especialmente cuando existen marcos institucionales más débiles que reducen la probabilidad de que los resultados se mantengan a lo largo del tiempo. El FIDA seguirá perfeccionando su enfoque operacional para las situaciones de fragilidad, con el objetivo de mejorar la eficiencia de la ejecución y la sostenibilidad. La Dirección observa, además, que la pertinencia de los proyectos en situaciones de fragilidad es ligeramente inferior a la de los proyectos en situaciones no frágiles, y dotará a los equipos en los países de orientaciones para documentar mejor los cambios aplicados en el diseño inicial.
11. A partir de los hallazgos del ARIE sobre los resultados regionales, la Dirección observa que **es posible que las medidas que han adoptado recientemente las divisiones regionales todavía no se reflejen en las tendencias a largo plazo del ARIE**. Por ejemplo, en el plan de acción sobre la salud de la cartera de la región de África Oriental y Meridional, que se aplica desde noviembre de 2024, se prevé una rendición de cuentas conjunta entre departamentos para apoyar la ejecución de las UGP. El plan de acción del informe final de proyecto de la región de África Occidental y Central incluye intervenciones específicas de creación de capacidad centradas en la sostenibilidad y las estrategias de salida.

III. Resultados de las actividades no crediticias

12. **El FIDA se sirve de la descentralización y de sus iniciativas y plataformas mundiales para integrar las actividades no crediticias en las operaciones cotidianas, además de utilizar microdonaciones y aprovechar los componentes de los proyectos**. Pese a ello, el ARIE advierte de unos resultados desiguales, un enfoque operacional fragmentado entre los distintos proyectos y dificultades para rastrear los resultados. Las observaciones de las partes interesadas que se recogen en el RIDE ofrecen una percepción positiva de la eficacia de las estrategias del Fondo en los países y de sus resultados en materia de gestión de los conocimientos, mientras que las iniciativas de colaboración en el ámbito de las políticas siguen en curso y los resultados se sitúan por debajo de la meta.
13. **El Fondo participa en el diálogo sobre políticas tanto a escala nacional como mundial, pero es necesario realizar un mejor seguimiento de los resultados**. Por ejemplo, en Zimbabwe, durante los últimos 10 años, el FIDA ha apoyado activamente al Gobierno en el diálogo sobre políticas relativas a la reforma del riego, la igualdad de género, la inclusión social, la innovación en los mercados,

³ Los recientes resultados en cuanto a eficacia y gestión del medio ambiente y los recursos naturales en las situaciones de fragilidad están superando a los resultados cosechados en las situaciones no frágiles, según el RIDE y el ARIE. La Dirección seguirá vigilando esta tendencia reciente para ver si continúa.

la transformación de los sistemas alimentarios, la nutrición y la biofortificación, y se han atribuido resultados tangibles a esta eficaz colaboración en el ámbito de las políticas⁴. En Zambia, el FIDA prestó apoyo a la formulación del Plan Nacional de Inversión Agrícola, la Política y Estrategia de Financiación Rural y la Estrategia Nacional de Fomento de Agroindustrias en Zambia⁵. Los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales diseñados durante la FIDA13 incorporan indicadores relacionados con las políticas que están vinculados de manera coherente a las carteras de inversión y que se tienen en cuenta en el diseño de los proyectos. En el examen de mitad de período de la FIDA13 ya se muestra que los nuevos proyectos están más estrechamente armonizados con las estrategias nacionales; no obstante, el RIDE y el ARIE reflejarán cualquier mejora que se produzca en los resultados en futuros ciclos de reposición.

14. **En el plano institucional, el FIDA sigue participando en procesos y alianzas en el ámbito de las políticas mundiales que contribuyen a elevar los intereses de las poblaciones rurales.** La participación en plataformas como la Conferencia Ministerial de Agricultura de la Unión Africana–Unión Europea, el Foro Global Gateway, el Foro Italia–África y las conferencias de las Naciones Unidas ha reforzado la contribución del FIDA a los debates sobre políticas internacionales y a los programas de transformación rural⁶.
15. **La encuesta a las partes interesadas de 2026 también refleja una acogida positiva del enfoque del FIDA en las asociaciones.** A escala mundial, el Fondo colabora con los demás organismos con sede en Roma a través de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios y la Red Mundial contra las Crisis Alimentarias. El FIDA también aprovecha las iniciativas de asociación temática en el ámbito de los proyectos, como el Programa conjunto para acelerar los progresos hacia el empoderamiento económico de la mujer rural, que se lleva a cabo en los países insulares del Pacífico, Nepal, el Níger, la República Unida de Tanzania, Rwanda y Túnez⁷.
16. **El FIDA concede especial importancia al establecimiento de asociaciones con el sector privado** tanto en el ámbito de los proyectos (véase la sección IV) como a escala mundial. Entre las iniciativas mundiales cabe citar la iniciativa del Grupo de los Siete (G7) para la mejora de los vínculos entre el sector privado y los pequeños productores, el Fondo de Financiación para Remesas y los programas a nivel de país en el marco del Plan Mattei en Côte d'Ivoire y el Senegal. Estas iniciativas demuestran la capacidad del FIDA para reunir a actores públicos y privados en torno a objetivos de desarrollo comunes⁸.
17. **El enfoque del FIDA de la gestión de los conocimientos está evolucionando desde un modelo centralizado hacia un enfoque más integrado y centrado en las operaciones.** A partir de las recomendaciones de la evaluación a nivel institucional sobre la gestión de los conocimientos, el FIDA está reforzando los programas de conocimientos en los países, con el fin de ayudar a los equipos nacionales a consolidar los aprendizajes que influyen en la ejecución de los programas. Las observaciones de las partes interesadas indican que los productos de conocimiento del FIDA son pertinentes para su labor y proporcionan información oportuna y actualizada, así como perspectivas que sirven para fundamentar las decisiones sobre los programas.
18. **Dada la escasez de recursos destinados específicamente a actividades no crediticias, el FIDA pretende ampliar el impacto de las políticas mediante un enfoque a mediano y largo plazo impulsado por una programación adaptable con distintas fases.** Este enfoque apoya las iniciativas que requieren

⁴ IOE, 2026. [IFAD actively promotes policy dialogue in Zimbabwe.](#)

⁵ República de Zambia. [Evaluación de la estrategia y el programa en el país, 2026.](#)

⁶ ARIE de 2025.

⁷ GC 49/INF.5

⁸ Informe anual del FIDA 2025.

una presencia prolongada en el país, como en el caso de los países en situaciones de fragilidad, pero también apoya las trayectorias de desarrollo a largo plazo. Asimismo, permite disponer de un plazo más amplio para fomentar la creación de capacidad en las instituciones públicas y las organizaciones rurales, y facilitar la transferencia gradual de responsabilidades de las UGP a las instituciones nacionales.

IV. Análisis temático

19. **Las evaluaciones del impacto del FIDA muestran que los proyectos que contaron con una intensa colaboración con el sector privado incrementaron los ingresos cuatro veces más que aquellos en los que no hubo dicha participación**⁹. Los actores del sector privado se han convertido en asociados clave en el modelo de ejecución del FIDA, y la cartera activa cuenta con la participación de más de 100 000 empresas¹⁰. Las enseñanzas extraídas del ARIE sobre el desarrollo de las cadenas de valor y la colaboración con el sector privado complementan de manera útil el análisis de la Dirección. Esto contribuye a definir los compromisos de la FIDA¹⁴ y a desarrollar herramientas de seguimiento y evaluación (SyE), así como instrumentos de presentación de informes, para las iniciativas del FIDA de colaboración con el sector privado. Los análisis futuros tendrán como objetivo ayudar a los equipos encargados de la ejecución de los proyectos a discernir entre el modelo de asociación entre el sector público, el sector privado y los productores y otras modalidades de participación, como el apoyo directo a las microempresas y pequeñas y medianas empresas. A medida que las operaciones con garantía soberana del FIDA refuercen activamente las cadenas de valor y mejoren el acceso a la financiación, al tiempo que complementen cada vez más las inversiones sin garantía soberana en pequeñas y medianas empresas catalizadoras, se espera que los resultados sigan mejorando.
20. **La Dirección coincide en que se obtuvieron mejores resultados cuando se vinculó a personas jóvenes con funciones comercialmente viables, especialmente como prestadores de servicios y emprendedores.** El Plan de Acción del FIDA para los Jóvenes del Medio Rural (2026-2031) responde en parte a las enseñanzas que se destacan en el ARIE, al centrarse en el empleo, el emprendimiento y el empoderamiento. En cuanto a la escasez de resultados documentados, la Dirección señala que una gran parte de los proyectos evaluados se diseñaron antes de que se pusiera en marcha el primer Plan de Acción del FIDA para los Jóvenes del Medio Rural en 2019. Desde entonces, el FIDA ha ido aumentando progresivamente su enfoque estratégico en las personas jóvenes de las zonas rurales, lo que también se refleja, entre otras cosas, en su papel técnico principal con respecto a la prioridad 2 del Grupo de Trabajo sobre Agricultura del G-20: el empoderamiento de la juventud y las mujeres en los sistemas agroalimentarios.

V. Perspectivas futuras

21. **Las discrepancias entre las calificaciones de las autoevaluaciones y las evaluaciones independientes al término de los proyectos se han ido reduciendo** a medida que los equipos en los países han adoptado el enfoque común establecido en el Manual de Evaluación de 2022. De conformidad con las recomendaciones del informe sobre el tercer examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA, la Dirección espera con interés colaborar con la IOE para seguir armonizando los enfoques. La Dirección está abierta a colaborar con la IOE en la elaboración de un conjunto común de descriptores que sirvan de guía para las calificaciones de los resultados, así como a armonizar los enfoques para evaluar el impacto en la pobreza rural.

⁹ EB 2025/146/R.16

¹⁰ EB 2026/147/R.6

22. Entre las futuras esferas en las que cabe mejorar la colaboración entre la Dirección y la IOE figuran también el establecimiento de prioridades en la combinación de productos de evaluación, la armonización de los calendarios de evaluación con los principales hitos institucionales del FIDA y el aprovechamiento de los recursos comunes para la creación de capacidad en materia de SyE. La Dirección seguirá promoviendo una cultura de aprendizaje en torno al ARIE, el RIDE y otros productos basados en datos empíricos, con el fin de facilitar la adopción oportuna y eficaz de decisiones.