
Descripción preliminar general del programa de trabajo y presupuestos ordinario y de gastos de capital del FIDA para 2027, basados en los resultados, y perspectiva presupuestaria para 2028-2029, y versión preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2027, basados en los resultados, y plan indicativo para 2028-2029 de la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA

Signatura: EB 2026/148/R.12

Tema: 5 a)

Fecha: 13 de agosto de 2026

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para examen

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que tome nota de la descripción preliminar general de los principales elementos del programa de trabajo y los presupuestos ordinario y de gastos de capital del FIDA para 2027, así como de la perspectiva presupuestaria para 2028-2029. Asimismo, se la invita a que tome nota de la versión preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2027 y del plan indicativo para 2028-2029 de la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA.

Preguntas técnicas:**Edward Gallagher**

Director
División de Planificación, Desarrollo Institucional
y Presupuesto
Correo electrónico: ed.gallagher@ifad.org

Indran A. Naidoo

Director
Oficina Independiente de Evaluación
del FIDA
Correo electrónico: i.naidoo@ifad.org

Índice

Resumen	iii
Primera parte – descripción preliminar general del programa de trabajo y presupuestos ordinario y de gastos de capital del FIDA para 2027, basados en los resultados, y perspectiva presupuestaria para 2028-2029	1
I. Introducción	1
II. Utilización del presupuesto en 2024-2025 y 2026 y sumas arrastradas	1
III. Factores de costo y propuesta de presupuesto para 2027	2
A. Prioridades para 2027 y factores de costo	2
B. Factores de costo relacionados con los precios y tipo de cambio	4
C. Propuesta presupuestaria para 2027	5
IV. Perspectiva presupuestaria para el período 2028-2029	5
V. Presupuesto de gastos de capital para 2027	6
Segunda parte – Descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2027, basados en los resultados, y plan indicativo para 2028-2029 de la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA	7
I. Introducción	7
II. Actividades en 2026	7
A. Principales evaluaciones e iniciativas relacionadas	7
B. Utilización del presupuesto en 2025 y 2026	10
III. Programa de trabajo de la IOE para 2027	11
A. Programa de trabajo propuesto para 2027	11
IV. Dotación de recursos para 2027	14
A. Recursos de personal	14
B. Necesidades presupuestarias	15
V. Propuesta de presupuesto de la IOE y consideraciones de cara al futuro	17
Anexos	
I. Marco de Gestión de los Resultados de la IOE para 2026	20
II. Actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2027	22
III. Plan indicativo de la IOE para 2028-2029	24
IV. Productos de la IOE	27
V. Ejemplos de observaciones dirigidas a la IOE por los órganos rectores y la Dirección	35
Apéndices	
I. IFAD's results chain: Cascade from outcomes to outputs	
II. Summary infographic	

Resumen

1. **El mandato del FIDA de erradicar la pobreza y el hambre en las zonas rurales sigue siendo tan pertinente hoy como cuando se creó el organismo, hace casi 50 años.** La complejidad del contexto mundial actual, caracterizado por la incertidumbre geopolítica, las perturbaciones climáticas y la reducción del margen de maniobra fiscal, está socavando la seguridad alimentaria y la resiliencia de las comunidades del medio rural. El consiguiente quebrantamiento del acceso a la energía, los insumos y la financiación ha agravado la inseguridad alimentaria, especialmente en el caso de los pequeños productores y las personas pobres de las zonas rurales. De ahí que el FIDA desempeñe un papel fundamental en la inversión en agricultura en pequeña escala y economías rurales.
2. **El plan de trabajo para 2027 responde a las prioridades de la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13).** En el marco de esta se estableció un ambicioso programa de trabajo para 2025-2027, valorado en USD 10 000 millones, y se definieron tres esferas prioritarias, a saber: la fragilidad, el cambio climático y la biodiversidad y la colaboración con el sector privado.
3. **El FIDA afronta 2027 con una cartera de proyectos ya lista, lo que permitirá reducir el riesgo de ejecución.** Gracias a las enseñanzas extraídas de la FIDA12, el diseño de proyectos experimentó una aceleración en 2025 y 2026. En consecuencia, el programa de trabajo para 2027 supone un claro cambio de rumbo, pasando de la preparación de la cartera de proyectos a su ejecución. Durante este último año de la FIDA13, la Dirección se centrará en la ejecución, la mejora de los resultados de la cartera y la ampliación de las operaciones sin garantía soberana. La preparación para actuar y la agilidad de la institución asegurarán que la capacidad de ejecución y la disciplina presupuestaria estén a la altura de las ambiciones.
4. **El FIDA ha emprendido un proceso de transformación con el fin de prepararse para la FIDA14,** orientado a un diseño de proyectos más preciso y rápido, una mejor gestión de los recursos, una mayor agilidad operacional, el uso de la inteligencia artificial (IA) y la introducción de nuevos instrumentos de financiación.
5. **Las necesidades adicionales planteadas a raíz de las prioridades definidas en la FIDA13 y de la preparación de la FIDA14 se han satisfecho mediante la reasignación de los recursos disponibles.** En consecuencia, la propuesta presupuestaria para 2027 refleja **una disminución real del 0,5 % frente a 2026.** El número de puestos que se sufragarán con cargo al presupuesto ordinario se ha reducido, pasando de 852 en 2026 a 850 en 2027. Siempre que sea posible, la Dirección seguirá reasignando puestos de personal, con miras a cubrir funciones operacionales y especializadas de carácter esencial.
6. **Se ha aplicado un ajuste de precios del 2,5 % para tener en cuenta la tasa de inflación mundial y de Italia.** Asimismo, con arreglo a la resolución del Consejo de Gobernadores sobre el presupuesto de 2026, tanto el presupuesto aprobado para 2026 como la propuesta para 2027 se han revisado a fin de reflejar una fluctuación considerable de los tipos de cambio EUR/USD. **Este hecho se ha traducido en un ajuste del tipo de cambio del 3,2 %.**
7. **El proyecto de presupuesto para 2027 asciende a USD 204,75 millones,** lo que representa un aumento nominal del 5,3 % con respecto al presupuesto aprobado para 2026.
8. **La propuesta para 2027 incluye un presupuesto de gastos de capital estimado en USD 7 millones,** destinado a invertir en la transformación de la próxima generación y la adaptación digital, lo que abarca iniciativas de IA, automatización y otros gastos cíclicos.

Primera parte – descripción preliminar general del programa de trabajo y presupuestos ordinario y de gastos de capital del FIDA para 2027, basados en los resultados, y perspectiva presupuestaria para 2028-2029

I. Introducción

1. El Consejo de Gobernadores aprobó en febrero de 2024 el Informe de la Consulta sobre la FIDA13, con lo que quedó establecido un programa de trabajo valorado en USD 10 000 millones para el período correspondiente a dicha reposición de los recursos (2025-2027).
2. El programa de trabajo para 2027 es acorde con las prioridades definidas en el marco de la FIDA13 de aumentar el apoyo en contextos de fragilidad, invertir en la biodiversidad y la resiliencia de los pequeños agricultores ante el clima y colaborar con el sector privado. Además de culminar la FIDA13 en 2027, la Dirección se preparará para la FIDA14, que dará comienzo en 2028.
3. En el marco de sus reformas en curso, la Dirección emprendió en 2025 la Iniciativa Orientada a la Agilidad Operacional con objeto de agilizar los procesos operacionales, así como de mejorar la gestión basada en los resultados y la planificación de la fuerza de trabajo.
4. Con respecto a la gestión basada en los resultados, la Dirección está orientando la planificación, el seguimiento y la presupuestación hacia el logro de resultados tangibles, en vez de hacia las actividades (véase el apéndice). Esta reorientación va acompañada de una mayor integración entre la planificación, la presupuestación y el seguimiento, con el objetivo de mejorar la transparencia, facilitar la adopción de decisiones de gestión y reforzar la rendición de cuentas respecto de los resultados institucionales. En 2027 se introducirán nuevas mejoras.

II. Utilización del presupuesto en 2024-2025 y 2026 y sumas arrastradas

5. En los últimos años, el presupuesto del FIDA se ha utilizado casi en su totalidad: la tasa de utilización fue superior al 99 % en 2024 y 2025 y se prevé que supere ligeramente el 99 % en 2026.
6. Las tasas de 2025 y 2026 se calcularon utilizando presupuestos reexpresados para reflejar las fluctuaciones en el tipo de cambio EUR:USD. Si bien el presupuesto del FIDA se aprueba y presenta en dólares de los Estados Unidos, los procedimientos permiten reexpresar las cifras debido a que gran parte de los gastos se efectúan en euros o están vinculados a factores de costos denominados en euros, como los gastos de personal y los gastos de funcionamiento de la Sede. El presupuesto para 2025 se aprobó empleando un tipo de cambio EUR 0,926:USD 1, mientras que el tipo de cambio medio en ese año fue de EUR 0,889:USD 1, lo que representa una apreciación del euro de alrededor del 4 % con respecto al dólar.
7. En consonancia con la Resolución 238/XLVIII del Consejo de Gobernadores, el presupuesto para 2025 se ha reexpresado para reflejar el valor medio del tipo de cambio efectivo correspondiente a los 12 meses de 2025. Ese mismo tipo de cambio se ha aplicado provisionalmente en la etapa de elaboración de la presente descripción preliminar general del presupuesto para 2026. En el cuadro 1 se presenta la tasa de utilización de 2024, con respecto al presupuesto aprobado, y la utilización efectiva y prevista en 2025 y 2026, con respecto al presupuesto reexpresado.

Cuadro 1

Utilización del presupuesto ordinario: cifras efectivas de 2024-2025 y previsiones para 2026
(en millones de dólares de los Estados Unidos)

	Año 2024 completo		Año 2025 completo			Previsión para 2026		
	Presupuesto aprobado	Valor efectivo	Presupuesto aprobado	Presupuesto reexpresado	Valor efectivo	Presupuesto aprobado	Presupuesto reexpresado	Previsión
Presupuesto ordinario	183,41	182,59	190,51	196,61	195,33	194,71	200,73	199,12
Porcentaje de utilización		99,55			99,35			99,20

III. Factores de costo y propuesta de presupuesto para 2027

A. Prioridades para 2027 y factores de costo

8. La propuesta presupuestaria para 2027 se centra en concluir el programa de trabajo de la FIDA13, incluidos el programa de préstamos y donaciones y otros fondos administrados por el FIDA; crear una cartera sólida para la FIDA14; mejorar la calidad de los proyectos; fortalecer la colaboración con el sector privado; aumentar el apoyo en los contextos de fragilidad; integrar en la ejecución de las operaciones los compromisos relativos a los temas transversales y la cooperación Sur-Sur y triangular; ampliar el conjunto de instrumentos financieros (en 2027 se elaborarán, pondrán a prueba o aplicarán varios productos financieros); fortalecer las asociaciones estratégicas con los bancos multilaterales de desarrollo e instituciones de financiación del desarrollo; y aumentar la eficacia institucional.
9. En los párrafos siguientes se describen los tres nuevos efectos directos definidos para el mediano plazo en el marco de la Iniciativa Orientada a la Agilidad Operacional (ejecución de los programas, instrumentos de ejecución y eficacia institucional).

Efecto directo 1: Ejecución de los programas – Inversiones sostenibles, ampliables y de impacto a escala nacional centradas en la resiliencia al clima y la biodiversidad, una programación sensible a la fragilidad, la digitalización en el “primer kilómetro” y las operaciones del sector privado

10. El programa de préstamos y donaciones para 2027 incluye 19 nuevos proyectos por un valor total de USD 660 millones y otros 9 proyectos con financiación adicional por un monto de USD 206 millones. En caso de poder reasignar los recursos liberados de la FIDA13, por valor de USD 125 millones, esta suma aumentaría a USD 991 millones. Puesto que la labor de diseño de los proyectos de 2027 ya se ha adelantado en gran medida, las iniciativas se concentrarán ahora en la supervisión, el apoyo a la ejecución y la preparación de las estrategias nacionales necesarias para planificar las inversiones en el marco de la FIDA14.
11. **El presupuesto para 2027 financiará los productos relacionados con la ejecución del programa básico que se necesitan para concluir la ejecución de la FIDA13 y preparar la cartera de inversiones para la FIDA14.** Hay previstos 24 nuevos programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP), junto con 12 nuevas notas sobre las estrategias en los países, 13 exámenes de mitad de período de los COSOP y 22 exámenes finales de los COSOP. Se concluirán 8 nuevos diseños y 4 solicitudes de financiación adicional en el marco de la FIDA13; y se prepararán 14 nuevos diseños y 2 solicitudes de financiación adicional para la cartera correspondiente a la FIDA14. Además, el Fondo pretende llevar a cabo al menos 10 operaciones sin garantía soberana en 2027, así como actividades de supervisión y apoyo a la ejecución para 229 proyectos activos, a saber, 39 misiones de apoyo a la puesta en marcha, 177 misiones completas de supervisión, 14 exámenes de mitad de período y

38 misiones de finalización. La puesta en marcha de los proyectos recibirá apoyo adicional, ya que se ha determinado que esta esfera es crucial para mejorar los resultados de la cartera.

12. El FIDA seguirá movilizando y gestionando recursos suplementarios que complementan su programa de préstamos y donaciones. Estos recursos son fundamentales para ampliar la labor relativa a los temas transversales y la innovación. Los recursos suplementarios abarcan los fondos para el clima y otras fuentes de cofinanciación gestionadas por el FIDA, así como iniciativas temáticas.
13. La participación del sector privado en operaciones con y sin garantía soberana seguirá siendo una prioridad institucional central en 2027. La atención se trasladará de la formulación de estrategias a la ejecución operacional, lo que abarcará la integración de la colaboración con el sector privado en la cartera básica de proyectos, el desarrollo de la cartera de operaciones sin garantía soberana, mecanismos de supervisión y el fortalecimiento del apoyo a la ejecución.
14. Durante el período de la FIDA14, la Dirección pretende aumentar la proporción de recursos asignados al efecto directo 1 a, por lo menos, el 60 %.

Efecto directo 2: Instrumentos de ejecución – Ampliación del papel del FIDA en el mundo por medio de un conjunto innovador de instrumentos, plataformas y asociaciones

15. El conjunto de instrumentos financieros del FIDA tendrá que ir evolucionando a lo largo de los próximos años. Además de mantener una calificación crediticia sólida, se estudiarán nuevos productos financieros en 2027 y durante la FIDA14.
16. En cuanto a las asociaciones estratégicas, el FIDA dará prioridad a la colaboración con los bancos multilaterales de desarrollo y las instituciones de financiación del desarrollo en 2027 para aumentar la cofinanciación y movilizar inversiones en las economías rurales por medio de mecanismos de distribución de riesgos y financiación combinada; la colaboración estratégica con fundaciones y el sector privado para impulsar la innovación y la financiación catalizadora; y la coordinación con el resto del sistema de las Naciones Unidas —especialmente, con los organismos con sede en Roma— para ofrecer soluciones integradas a escala nacional.

Efecto directo 3: Eficacia institucional – Integración de la agilidad operacional en la forma de trabajar del FIDA

17. La transformación digital, los datos y la IA se están convirtiendo en factores fundamentales para facilitar la labor del FIDA. En 2027 se dará prioridad a la planificación estratégica de la fuerza de trabajo (utilizando herramientas digitales), así como a la modernización del proceso de contratación, el fortalecimiento de las capacidades digitales y de datos de la organización y la mejora de los servicios administrativos y de adquisiciones y contrataciones.
18. La planificación estratégica de la fuerza de trabajo es un elemento crucial de la eficacia institucional. Al coordinar los perfiles del personal con las prioridades institucionales y las nuevas necesidades de competencias, el FIDA está reforzando la agilidad de la fuerza de trabajo, gestionando los costos de forma más estratégica y garantizando que las capacidades de los recursos humanos evolucionen al ritmo de las necesidades operacionales y tecnológicas. La integración de la planificación estratégica de la fuerza de trabajo en el ciclo presupuestario fortalece aún más la habilidad del FIDA para prever deficiencias y puntos débiles en materia de capacidad, gestionar las soluciones de compromiso de manera transparente y ajustar las inversiones en el personal a las prioridades, en lugar de tener que recurrir a ajustes reactivos o adicionales.

Ahorros y soluciones de compromiso

19. La propuesta presupuestaria para 2027 se centra en la ejecución de los programas, la eficiencia y el reajuste de las prioridades internas. El aumento de las necesidades de recursos se cubre con los ahorros obtenidos a partir de las siguientes reformas recientes del FIDA:
- i) La racionalización de los puestos de personal dedicados a actividades no esenciales por medio de iniciativas de planificación estratégica de la fuerza de trabajo, lo que ha reducido el número total de miembros del personal de 852 en 2026 a 850 en 2027. La Dirección ha reasignado puestos de plantilla existentes para financiar funciones más operacionales o muy especializadas en respuesta a las nuevas prioridades.
 - ii) La simplificación y reducción del proceso de diseño de las operaciones con garantía soberana y el hincapié en el diseño de operaciones sin garantía soberana. Los consiguientes ahorros se utilizarán para actividades de diseño y supervisión en contextos complejos y de fragilidad.
 - iii) La difícil solución de compromiso que comporta dar prioridad al diseño y la ejecución por sobre las actividades no crediticias, como la colaboración en el ámbito de las políticas y la gestión de los conocimientos (cuando sea posible, estas actividades se sufragarán con los ahorros logrados en las partidas presupuestarias de las actividades crediticias).
 - iv) La introducción de la automatización, la IA y mejoras en los procesos, lo que se financiará principalmente mediante la revisión de las prioridades relativas a los recursos dentro de las dotaciones presupuestarias existentes. En la División de Servicios de Gestión Financiera, Adquisiciones y Contrataciones, por ejemplo, esto entrañará aumentar el apoyo orientado a mejorar la ejecución de los proyectos desde la etapa de diseño, así como la calidad en todo el ciclo de los proyectos.
 - v) La simplificación de la presentación de informes: racionalización de los instrumentos del FIDA para la rendición de cuentas y la presentación de información sobre las operaciones a fin de reducir los costos de transacción, eliminar la duplicación y secuenciar mejor la documentación, lo que permite disponer de personal para funciones de mayor valor, al tiempo que se mantienen las normas de rendición de cuentas.

B. Factores de costo relacionados con los precios y tipo de cambio

20. A partir de una evaluación inicial de los costos unitarios de personal y las tendencias de inflación a escala mundial y en Italia, se ha aplicado una tasa de inflación de precios del 2,5 %.
21. Esta estimación se revisará empleando la metodología acordada con el Comité de Auditoría y se introducirán los ajustes correspondientes en el documento final del presupuesto. También se revisará y ajustará el tipo de cambio.

C. Propuesta presupuestaria para 2027

22. El presupuesto ordinario neto del FIDA para 2027 se estima en USD 204,75 millones, lo que refleja una disminución real neta provisional de USD 1 millón (esto es, el -0,5 %) y un ajuste provisional neto de precios de USD 5,02 millones (es decir, el 2,5 %). Se ha aplicado al presupuesto para 2026 un ajuste del tipo de cambio del 3,2 % a fin de reflejar las fluctuaciones en el tipo de cambio USD:EUR.
23. En el cuadro 2 se presenta un desglose del presupuesto general del FIDA para 2027, diferenciando los aumentos reales y los aumentos de precios.

Cuadro 2

Presupuesto ordinario neto

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

(A) Presupuesto aprobado para 2026	(B) Ajuste del tipo de cambio (3,2 % de A)	(C) Incremento de precios para 2027 (2,5 % de A+B)	(D) Incremento real estimado para 2027 (-0,5 % de A+B)	(E) Presupuesto nominal para 2027 (A+B+C+D)
194,71	6,02	5,02	-1	204,75

IV. Perspectiva presupuestaria para el período 2028-2029

24. La perspectiva presupuestaria indicativa para 2028 y 2029 refleja el compromiso de la Dirección de mantener la disciplina presupuestaria. La perspectiva presupone una disminución real adicional del 0,5 % en 2028, ninguna modificación en el tipo de cambio, y ajustes anuales por precios del 2 % tanto en 2028 como en 2029.
25. Puesto que el año 2028 es el primero de la FIDA14, la perspectiva presupuestaria se ajustará en los próximos documentos presupuestarios para reflejar los resultados de la reposición, la evolución de las prioridades operacionales y la actualización de los supuestos económicos.
26. Los dos primeros años de la FIDA14 estarán marcados por las prioridades y los compromisos acordados con los Estados Miembros para la reposición. Los presupuestos para 2028 y 2029 respaldarán estas prioridades destinando recursos a fortalecer el acceso a los mercados y el fomento de las cadenas de valor, promover el empleo y la iniciativa empresarial en las zonas rurales, mejorar la resiliencia, ampliar la colaboración con el sector privado y la innovación y prestar apoyo a los países y las poblaciones que más lo necesitan. Se contribuirá al cumplimiento de estas prioridades mediante el fortalecimiento del diagnóstico y la focalización, la mejora de los enfoques para fomentar la resiliencia, una mayor colaboración con el sector privado y la integración de la innovación y las tecnologías digitales en las operaciones del FIDA.
27. Las asignaciones presupuestarias seguirán dando prioridad a la ejecución operacional en el plano nacional, los conocimientos técnicos especializados, la supervisión y el apoyo a la ejecución, la colaboración con el sector privado, la gestión de la cartera y la medición de los resultados. Será fundamental mantener una combinación adecuada de capacidades técnicas y operacionales para garantizar diseños de alta calidad, el apoyo a la ejecución y la obtención de resultados en toda la cartera.
28. Los presupuestos para 2028 y 2029 se regirán por los principios de eficiencia, uso óptimo de los recursos y disciplina financiera, en consonancia con lo solicitado por los Estados Miembros en el primer período de sesiones de la Consulta sobre la FIDA14. Se maximizarán los beneficios derivados de las reformas e inversiones realizadas durante las reposiciones anteriores, como la descentralización, la digitalización, la simplificación de los procesos y el uso de servicios compartidos y las asociaciones. Los recursos se orientarán al impacto en el desarrollo, destinando una mayor parte del presupuesto a la ejecución operacional.

Cuadro 3

Trayectoria presupuestaria para el período 2026-2029

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

	Presupuesto para 2026 (reexpresado)	%	Presupuesto propuesto para 2027	%	Valor previsto para 2028	%	Valor previsto para 2029
Crecimiento real		(0,50)	(1,00)	(0,50)	(1,02)	0	0
Ajuste de precios		2,5	5,02	2,00	4,10	2,00	4,16
Incremento/(disminución) nominal		2,00	4,01	1,50	3,07	2,00	4,16
Total general	200,73		204,75		207,8		212,00

V. Presupuesto de gastos de capital para 2027

29. Las inversiones de capital se centran en fortalecer las capacidades institucionales, la eficiencia operacional y la resiliencia institucional a largo plazo. Durante los cinco años que abarca el período 2022-2026, el presupuesto total de gastos de capital representó el 3,3 % del presupuesto ordinario. Para 2027, la Dirección propone un presupuesto indicativo de gastos de capital de hasta USD 7 millones, lo que equivale al 3,4 % del presupuesto ordinario. Se prevén niveles similares para 2028 y 2029, sujetos a la confirmación de las necesidades de inversión y las consideraciones sobre la asequibilidad.
30. El presupuesto de gastos de capital para 2027 se destinará a sufragar inversiones en procesos institucionales más eficientes, la mejora de la calidad y puntualidad de la información y el cumplimiento de los compromisos asumidos para la FIDA¹⁴. Las esferas prioritarias abarcarán la IA, la ciberseguridad, la automatización y herramientas digitales que mejoren la eficiencia operacional y la toma de decisiones en toda la organización.
31. Las asignaciones de capital destinadas a la infraestructura y los vehículos estarán limitadas a la realización de sustituciones esenciales, para garantizar que los recursos disponibles sigan centrándose en iniciativas que ofrezcan el mayor valor operacional y generen beneficios institucionales a largo plazo.

Segunda parte – Descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2027, basados en los resultados, y plan indicativo para 2028–2029 de la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA

I. Introducción

1. En el presente documento se examinan las actividades de la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA (IOE) en 2026 y se establecen sus prioridades para 2027 y años posteriores. Su elaboración se ha basado en amplias consultas con los órganos rectores y la Dirección del FIDA, en particular con el Departamento de Operaciones en los Países (DCO) y la Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo (ODE). Asimismo, este documento es coherente con la Estrategia de Evaluación Plurianual presentada al Comité de Evaluación en su 114.º período de sesiones, que fue aprobada por la Junta Ejecutiva en su 134.º período de sesiones, celebrado en diciembre de 2021¹. Esta estrategia plurianual facilita la aplicación de la Revisión de la Política de Evaluación del FIDA de 2021². Partiendo de las observaciones que se reciban del Comité de Auditoría, el Comité de Evaluación y la Junta Ejecutiva en sus respectivos períodos de sesiones de septiembre de 2026, la IOE preparará una propuesta revisada para su programa de trabajo y presupuesto correspondientes a 2027 y unas opciones indicativas para 2028 y 2029.

II. Actividades en 2026

2. En esta sección se proporciona información actualizada sobre los avances logrados en 2026, la utilización efectiva del presupuesto hasta junio de 2026 y la utilización prevista al final del año. Con arreglo a lo dispuesto en la Política de Evaluación de 2021, el presupuesto de la IOE se elabora de forma independiente del presupuesto administrativo del FIDA.

A. Principales evaluaciones e iniciativas relacionadas

3. La IOE prosiguió las labores encaminadas a ampliar la cobertura de su función de evaluación y a contribuir de manera efectiva a la generación de conocimientos como referente intelectual en la materia. A continuación, se resumen los avances alcanzados en algunas actividades de evaluación:
 - En 2026 concluyó la **evaluación a nivel institucional relativa a las Reposiciones Undécima y Duodécima de los Recursos del FIDA (FIDA11 y FIDA12)**. El informe de evaluación se examinó en el 132.º período de sesiones del Comité de Evaluación, celebrado en marzo de 2026, y el 147.º período de sesiones de la Junta Ejecutiva, que tuvo lugar en abril de 2026. Los representantes en la Junta Ejecutiva y la Dirección del FIDA pusieron de relieve que la evaluación suponía una importante contribución para comprender mejor el cumplimiento de los compromisos de reposición por parte del FIDA y facilitar datos empíricos y prospectivos de cara a la FIDA13 y la FIDA14.
 - A finales de 2026 se concluirá una **evaluación a nivel institucional de la gestión de los recursos humanos del FIDA**. El documento conceptual se presentó al Comité de Evaluación en marzo de 2026. Se trata de la primera evaluación de los recursos humanos del FIDA, y tendrá por objeto examinar la manera en que las cuestiones relacionadas con el personal —como la planificación estratégica de la fuerza de trabajo, la adquisición y retención del talento, la gestión integrada de talentos (incluidos el desarrollo profesional y la planificación de la sucesión en los puestos), la gestión de la

¹ [Estrategia de Evaluación Plurianual de la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA](#).

² [Revisión de la Política de Evaluación del FIDA](#).

actuación profesional y el bienestar del personal— pueden articularse de manera adecuada en el seno del FIDA y optimizar el desempeño del Fondo en lo que respecta a su propia estrategia, mandato y objetivos.

- En 2026 se puso en marcha una **evaluación a nivel institucional de los recursos suplementarios del FIDA**. El documento conceptual se presentó al Comité de Evaluación en junio de 2026. Los recursos suplementarios representan una proporción importante y cada vez mayor de la financiación del FIDA, y la evaluación tendrá por objeto analizar la función y la contribución de estos recursos al cumplimiento y a la mejora de la agenda del FIDA sobre la eficacia en términos de desarrollo, así como el grado de adecuación de las disposiciones institucionales y operacionales del Fondo para la movilización y gestión de esos recursos.
- En 2026 se ha puesto en marcha una **evaluación subregional** de la actuación del FIDA en los Estados afectados por conflictos en la región del Cercano Oriente, África del Norte y Europa. Esa evaluación se centrará en los aspectos estratégicos de las intervenciones del FIDA, y su consiguiente adaptación, en contextos afectados por conflictos en la región, además de brindar enseñanzas que puedan aplicarse en otras operaciones del Fondo en contextos similares. En 2026 se han puesto en marcha dos **evaluaciones de grupos de proyectos** —una sobre la gestión de los recursos hídricos en la región del Cercano Oriente, África del Norte y Europa, y otra relativa a la agroecología en el Brasil—.
- **Evaluaciones de estrategias y programas en los países (EEPP)**. Las EEPP son las principales evaluaciones que realiza la IOE y aportan datos fundamentales para el diseño de las estrategias en los países. A lo largo del primer semestre de 2026 se concluyeron las EEPP para Côte d'Ivoire, Djibouti, el Perú, Túnez, Zambia y Zimbabwe. En el mismo período se efectuaron las principales misiones relacionadas con las EEPP para Camboya, Jordania, Madagascar, Mozambique, la República Centroafricana y el Togo, cuya conclusión está prevista para finales de año. Las EEPP para Bangladesh, Nepal, el Pakistán, la República Unida de Tanzania y Uganda se pondrán en marcha a lo largo del segundo semestre de 2026 y se espera que concluyan para comienzos de 2027.
- **Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA (ARIE)**. La IOE preparó el 24.º ARIE para su presentación al Comité de Evaluación en su 134.º período de sesiones y a la Junta Ejecutiva en su 148.º período de sesiones. Además de las habituales series cronológicas de análisis de las calificaciones de las evaluaciones de los proyectos, la edición de 2026 contiene un análisis del impacto de la fragilidad en las calificaciones y el desempeño, un resumen de los hallazgos observados en EEPP recientes en relación con las actividades no crediticias, y un análisis pormenorizado de la participación del sector privado y la juventud en el desarrollo de las cadenas de valor, en consonancia con las prioridades de la FIDA13.
- Las **evaluaciones de los resultados de los proyectos** se llevan a cabo en el ámbito de cada proyecto y son fundamentales para comprender en detalle el desempeño del FIDA. Asimismo, constituyen los pilares fundamentales para llevar a cabo las evaluaciones relativas a los países, las síntesis de evaluaciones, las evaluaciones a nivel institucional y el ARIE. En la actualidad, se están realizando evaluaciones de los resultados de los proyectos en Bangladesh, Belice, la India, la República Centroafricana y Uzbekistán, cuya conclusión está prevista para finales de 2026.

- Las **validaciones de los informes finales de los proyectos** brindan una evaluación valorativa y objetiva del desempeño y los resultados de las operaciones del FIDA, así como de la calidad de los informes finales de los proyectos que elabora la Dirección del Fondo. En el primer semestre de 2026, la IOE concluyó seis validaciones de este tipo.
- **Grupo Consultivo de Evaluación.** El Grupo Consultivo de Evaluación, creado por el Director de la IOE con el cometido de contribuir a la independencia, la credibilidad y la utilidad de la Oficina, ha proseguido con su labor de asesoría a lo largo de 2026. El Grupo está integrado por el Dr. Juha Uitto, ex-Director de la Oficina Independiente de Evaluación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial; la Dra. Doha Abdelhamid, consultora independiente (Egipto) y la Dra. Mita Marra, Profesora Adjunta de la Universidad de Nápoles (Italia). En octubre de 2025, la IOE celebró el cuarto taller anual dirigido al Grupo Consultivo, que dio lugar a un informe centrado en el diseño de estrategias para aumentar la influencia de las evaluaciones a través del empleo de la neurociencia en los procesos de participación en las evaluaciones, la evaluación de la sostenibilidad, la evaluación del medio ambiente y el clima y la evaluación en contextos de fragilidad. El informe incluyó una serie de recomendaciones que la IOE sigue aplicando a día de hoy, y está previsto seguir desarrollando esas cuestiones en la quinta reunión del Grupo Consultivo de Evaluación, que tendrá lugar en febrero de 2027. Los miembros del Grupo se reunirán con representantes del Comité de Evaluación, la Dirección del FIDA y el personal de la IOE.
- **Gestión de conocimientos y comunicación.** Entre el 1 de junio de 2025 y el 31 de mayo de 2026, la IOE publicó y difundió 14 informes de evaluación, 46 noticias, 41 páginas de actividades y 11 infografías. Asimismo, publicó tres ediciones de la revista *Independent Magazine* y tres boletines informativos, además de crear tres entradas de blog.
- **Actividades de aprendizaje en colaboración con la Dirección del FIDA.** De conformidad con el compromiso de garantizar el aprendizaje como parte del proceso de evaluación, la IOE ha colaborado con la Dirección para organizar una serie de talleres de aprendizaje. Estos talleres han servido para maximizar la colaboración al reunir a diversas partes interesadas nacionales con el fin de que reflexionen más profundamente sobre la labor de la Oficina. Entre el 1 de junio de 2025 y el 31 de mayo de 2026, las iniciativas de aprendizaje de la IOE comprendieron 10 talleres de aprendizaje sobre EEPP, dos actividades de aprendizaje centradas en la evaluación sobre los pequeños Estados insulares en desarrollo (PEID) y una actividad de aprendizaje relacionada con la evaluación temática sobre nutrición.
- **Cooperación con las redes de evaluación, las instituciones académicas y los centros de estudio.** En 2026, la IOE siguió participando en el Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG) y en el Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas (UNEG), lo que incluyó la asistencia de la Oficina a sus respectivas reuniones en Manila y Roma. La IOE también elaboró varios webinarios y entradas de blog para la red EvalforEarth. En el primer semestre de 2026, la IOE participó en numerosas iniciativas de evaluación de carácter regional y mundial, a las que también hizo aportaciones, a saber: la Cumbre de Impacto de la Inteligencia Artificial (IA) de 2026, que acoge la India, la Semana de Evaluación del Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, la Conferencia de Evaluación del Banco Europeo de Inversiones de 2026, la semana de la evaluación de 2026 en la plataforma gLOCAL, el Foro sobre la Participación de la Juventud en la Evaluación, la Conferencia Nacional sobre Seguimiento, Evaluación y Aprendizaje, la 41.ª reunión de International Research Group for Policy and Program Evaluation (INTEVAL) y la Cumbre AI

for Good en julio de 2026. Además, la IOE también contribuyó de forma fundamental al debate académico a través de una serie de ponencias en instituciones de renombre.

B. Utilización del presupuesto en 2025 y 2026

4. En 2025, la IOE utilizó casi el 99 % de su presupuesto no relacionado con el personal para ejecutar su programa de trabajo. Para 2026, se espera una cifra similar.
5. El presupuesto del FIDA, que comprende el presupuesto de la IOE, se aprueba y se consigna en dólares de los Estados Unidos. El presupuesto para 2025 se aprobó aplicando un tipo de cambio de EUR 0,926:USD 1, mientras que el tipo de cambio medio en 2025 fue de EUR 0,889:USD 1, lo que supone un fortalecimiento del euro de, aproximadamente, un 4 % frente al dólar. Los procedimientos establecidos permiten ajustar los presupuestos, dado que un porcentaje considerable de los gastos se efectúan en euros o están ligados a inductores de costos cotizados en euros, como los gastos de personal. Para 2025 y 2026, los tipos de cambio se han calculado utilizando los presupuestos reexpresados a fin de reflejar las fluctuaciones en el tipo de cambio EUR:USD.
6. De conformidad con la Resolución 238/XLVIII del Consejo de Gobernadores, el presupuesto de 2025 se ha reexpresado a fin de reflejar el promedio real del tipo de cambio durante un período de 12 meses a lo largo de 2025. Para 2026 se ha aplicado, de manera provisional, el mismo tipo de cambio.
7. En el cuadro 1 se da cuenta de la utilización del presupuesto de la IOE en 2025, la tasa de utilización hasta junio de 2026 y la tasa prevista al finalizar el año, tomando como referencia los presupuestos reexpresados.

Cuadro 1

Utilización del presupuesto de la IOE en 2025 y utilización prevista en 2026 (a fin de junio de 2026)
(en dólares de los Estados Unidos)

	<i>Presupuesto aprobado para 2025</i>	<i>Presupuesto reexpresado para 2025</i>	<i>Utilización del presupuesto en 2025</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2026</i>	<i>Presupuesto reexpresado para 2026</i>	<i>Compromisos a fin de junio de 2026</i>	<i>Utilización prevista al final de 2026</i>
Gastos no relacionados con el personal							
Gastos de viaje			557 808			471 855	600 000
Honorarios de consultores			2 125 046			1 930 793	2 400 000
Difusión de la labor de evaluación, capacitación del personal y otros gastos			366 787			134 633	435 900
Subtotal	3 050 000	3 090 000	3 049 641	3 455 000	3 500 261	2 537 280	3 435 900
Utilización del presupuesto no relacionado con el personal			98,69 %			72,49 %	98,16 %
Gastos de personal	4 207 000	4 312 140	4 093 767	4 455 000	4 566 375	4 346 700	4 500 000
Total	7 257 000	7 402 140	7 143 408	7 910 000	8 066 636	6 883 980	7 935 900
Utilización total del presupuesto			96,50 %			85,34 %	98,38 %

III. Programa de trabajo de la IOE para 2027

A. Programa de trabajo propuesto para 2027

8. La Estrategia de Evaluación Plurianual de la IOE ofrece orientación para elegir la labor de evaluación que se emprenderá en 2027. El programa de trabajo se elaboró tras una serie de consultas mantenidas con el Departamento de Operaciones en los Países, la Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo, la Oficina de Servicios Técnicos y el Departamento de Servicios Institucionales. El programa propuesto abarca 22 evaluaciones, a saber: 7 evaluaciones de gran alcance, 11 EEPP y 4 evaluaciones de los resultados de los proyectos. Los objetivos establecidos en la estrategia plurianual para el período 2022-2027 son los siguientes:
 - a) contribuir a forjar la cultura institucional del FIDA como organización transparente y orientada al aprendizaje y la rendición de cuentas, proporcionando a sus órganos rectores y a su Dirección, a los Gobiernos y a los asociados para el desarrollo nacionales apreciaciones y conocimientos que sean decisivos para alcanzar los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11, la FIDA12 y la FIDA13;
 - b) mejorar la cobertura de la función de evaluación y promover evaluaciones transformadoras que reflejen la magnitud y el alcance de las operaciones del FIDA, garantizando el rigor metodológico, la atención a la inclusividad y a las diferencias culturales, la flexibilidad y la eficacia en función de los costos;
 - c) colaborar con la Dirección, los Estados Miembros y los asociados externos para apoyar la capacidad de evaluación y la utilización de las evaluaciones dentro y fuera del FIDA, y
 - d) mantener y afianzar la posición de la IOE como líder internacionalmente reconocido en el ámbito de la evaluación de programas, políticas y estrategias de desarrollo rural, aumentando aún más la pertinencia de su labor, promoviendo enfoques innovadores y la adopción de tecnologías en la labor de evaluación, y mejorando la colaboración con la función de evaluación de otras organizaciones y con centros de estudio y universidades.
9. En cuanto a los temas que contribuyen a la posición del FIDA como organización transparente y orientada al aprendizaje y a la rendición de cuentas, en 2027 la IOE tiene previsto concluir una evaluación a nivel institucional sobre el uso de recursos suplementarios por parte del FIDA. Se espera que esta evaluación fundamente la adopción de decisiones estratégicas sobre el futuro de la colaboración en torno a los recursos suplementarios, con el objetivo de aumentar la coherencia de estos dentro del marco estratégico del FIDA. En la evaluación se examinarán las tendencias generales, así como la manera en que los recursos suplementarios impulsan o complementan la labor del FIDA, su función en los próximos ciclos y los mecanismos existentes para el seguimiento y la gestión del riesgo. Para el FIDA, los fondos suplementarios constituyen un recurso fundamental para el desarrollo, y cada vez revisten mayor importancia; el nivel de fondos suplementarios que se movilizaron en los dos primeros años de la FIDA12 (USD 718 millones) supuso un aumento superior al 100 % en comparación con los fondos movilizados en el mismo período de la FIDA11 (USD 309 millones). La evaluación a nivel institucional se llevará a cabo entre 2026 y 2027, cinco años después de la adopción de la estrategia del FIDA de 2021 relativa a los fondos suplementarios. Las recomendaciones de dicha evaluación podrían contribuir al diseño de una nueva estrategia.
10. La IOE tiene previsto llevar a cabo en 2027 dos evaluaciones temáticas en torno a esferas transversales clave. La primera de ellas es una evaluación temática sobre la actuación del FIDA en relación con los Pueblos Indígenas. En proporción, los Pueblos Indígenas tienen más riesgo de sufrir pobreza y marginación en las comunidades rurales, y desde 1979 el FIDA los ha incluido como grupo objetivo en

sus intervenciones. En 2022 se actualizó la Política de Actuación del FIDA en relación con los Pueblos Indígenas, creada en 2009. En consecuencia, en 2027 se llevará a cabo una evaluación con objeto de examinar las primeras fases de ejecución de la política revisada, así como la eficacia de las actuaciones del FIDA en relación con estas poblaciones a fin de velar por su inclusión en los objetivos de transformación rural.

11. En la evaluación temática sobre la juventud que está previsto realizar, se examinará la actuación del FIDA en relación con las personas jóvenes, quienes actúan como importantes impulsores del desarrollo, la innovación y la sostenibilidad. A pesar de ello, muchas personas jóvenes tienen dificultades para encontrar un empleo sostenible, sobre todo en las zonas rurales. Todos los proyectos del FIDA incluyen a la gente joven como grupo objetivo y adoptan un enfoque basado en el empleo, el emprendimiento y el empoderamiento. Será la primera evaluación de la actuación del FIDA en relación con las personas jóvenes, y en ella se examinará esta esfera estratégica en consonancia con las prioridades de la FIDA13 y la FIDA14.
12. La IOE también tiene previsto emprender una evaluación a nivel institucional de la colaboración con el sector privado en el segundo semestre de 2027. La primera estrategia del FIDA relativa al sector privado se aprobó en 2019. Tras esto, en diciembre de 2024, se aprobó una nueva estrategia del Fondo para la colaboración con el sector privado durante el período 2025-2030, que llegará a su ecuador en 2027. La evaluación brindará una valoración independiente de las operaciones del FIDA con este sector desde la creación de la estrategia en 2019, haciendo hincapié en las operaciones sin garantía soberana. Este tema constituye una prioridad estratégica de cara a la FIDA14.
13. La IOE continuará publicando el ARIE, que seguirá ofreciendo el análisis de las calificaciones, además de incluir más información sobre todas las actividades que lleva a cabo la Oficina. Al igual que en los años anteriores, el ARIE presentará un tema anual vinculado a los hallazgos de las evaluaciones recientes. La IOE seleccionará los temas tomando en cuenta los debates con los órganos rectores y la Dirección del FIDA.
14. La IOE concluirá una evaluación subregional sobre los Estados afectados por conflictos en la región del Cercano Oriente, África del Norte y Europa, iniciada en 2026, que tanto la Oficina como la Dirección del FIDA consideran una cuestión crítica, a la par que urgente. Esta evaluación se centra en los aspectos estratégicos de las actuaciones del FIDA, y su consiguiente adaptación, en contextos de fragilidad y afectados por conflictos en dicha región, además de brindar enseñanzas que puedan aplicarse en otras intervenciones del Fondo en contextos similares.
15. En consonancia con el compromiso de la IOE de aumentar su cobertura nacional de las operaciones del FIDA, en 2027 está previsto llevar a cabo 11 EEPP. Estas evaluaciones comprenden una cartera total valorada en USD 12 400 millones, lo que se debe a la inclusión de algunos de los programas y proyectos del FIDA de mayor envergadura³. Las EEPP abarcarán Angola, Bangladesh, Burkina Faso, el Camerún, Eritrea, Filipinas, Indonesia, Nepal, el Pakistán, la República Unida de Tanzania y Uganda. Estos países reflejan una gran diversidad, tanto geográfica como en términos de la cartera de proyectos, y se seleccionaron tras un proceso de consultas y examen de una serie de criterios clave, como los calendarios de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP), la cobertura de la función de evaluación y el tamaño de la cartera. Las EEPP para Angola, Bangladesh, Eritrea, el Pakistán, la República Unida de Tanzania y Uganda se pondrán en

³ Este valor representa el total, y abarca todas las EEPP comenzadas en 2026. En cuanto a las EEPP que está previsto iniciar en 2027, o aquellas en las que la recopilación de datos tendrá lugar ese año, la cifra es de USD 6 200 millones.

marcha en el segundo semestre de 2026 a fin de contar con tiempo suficiente para que los hallazgos puedan utilizarse en el diseño de los correspondientes COSOP. Será la primera EEPP que se lleve a cabo en Eritrea.

16. En 2027, la IOE concluirá dos evaluaciones de grupos de proyectos, iniciadas en 2026, en las que se estudian esferas de colaboración estratégica en dos regiones, a saber: una sobre la gestión de los recursos hídricos en la región del Cercano Oriente, África del Norte y Europa, y otra sobre agroecología en el Brasil.
17. En 2027, la IOE pondrá en marcha evaluaciones de los resultados de los cuatro proyectos siguientes: en África Oriental y Meridional, el Programa de Desarrollo de Empresas de Acuicultura (ABDP) en Kenya; en África Occidental y Central, el Proyecto para Fortalecer la Resiliencia de las Comunidades Rurales ante la Inseguridad Alimentaria y Nutricional (PRECIS) en el Níger y el Proyecto de Fomento de la Resiliencia de las Organizaciones para la Transformación de la Agricultura en Pequeña Escala (ROOTS) en Gambia; y, en el Cercano Oriente, África del Norte y Europa, el Proyecto de Retención de Talento para la Transformación Rural (TRTP) en la República de Moldova.
18. De conformidad con las prácticas habituales, la IOE llevará a cabo las validaciones de los informes finales de los proyectos que se encuentren disponibles. Las calificaciones de dichas validaciones se presentan en las series cronológicas del ARIE. Esas validaciones también aportan datos empíricos a las evaluaciones en el ámbito de los países, subregionales y temáticas, que luego se triangulan con otras fuentes (por ejemplo, con entrevistas a las partes interesadas y visitas sobre el terreno).
19. En lo que respecta al desarrollo de la capacidad de evaluación, la IOE seguirá fomentando la capacidad del personal del FIDA en materia de autoevaluación, tomando como base el Manual de Evaluación de 2022, en colaboración con la Dirección. El Manual de Evaluación es un documento dinámico, y la IOE agregará nuevos módulos, como la labor reciente relativa a la IA generativa, según se requiera. A partir de las solicitudes de los Estados Miembros, la IOE está a disposición para organizar seminarios puntuales sobre prácticas y metodología de evaluación en los que mostrar ejemplos prácticos sobre el diseño, los informes, la presentación y el uso de las evaluaciones. La IOE seguirá respaldando la Iniciativa de Evaluación Global, liderada por el Grupo de Evaluación Independiente del Banco Mundial, y prestará especial apoyo al Centro para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados en el África francófona.
20. En cuanto a la promoción de su función de liderazgo en la esfera de la evaluación, la IOE tiene previsto seguir colaborando con las redes de evaluación internacionales y las iniciativas internacionales conexas, como el ECG, el UNEG, EvalforEarth, la Coalición Mundial de Síntesis de los ODS, INTEVAL y diversas asociaciones internacionales de evaluación, como la Asociación Africana de Evaluación (AfrEA), la Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización de Latinoamérica y el Caribe (ReLAC) y la Red de Evaluación de Oriente Medio y África del Norte (EvalMENA). Algunas de estas actividades darán lugar a la autoría conjunta de artículos y libros. Asimismo, la IOE seguirá contribuyendo de forma dinámica a las actividades y los debates sobre evaluación en los ámbitos nacional, regional y mundial.
21. La IOE colaborará con el Grupo Consultivo de Evaluación para ayudar a ajustar sus enfoques metodológicos, perfeccionar el diseño de sus productos de evaluación e incrementar la utilidad que tiene su trabajo para las estrategias y operaciones del FIDA. A esos efectos, en febrero de 2027 se celebrará el taller anual con el Grupo Consultivo de Evaluación en la Sede del FIDA.

22. **Aplicación de las recomendaciones del tercer examen *inter pares* externo de la función de evaluación en el FIDA.** El tercer examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA concluyó en 2026⁴ y se presentó ante el Comité de Evaluación en junio de ese mismo año. Por primera vez, el examen abarcó tanto la función de evaluación independiente del FIDA como su función de autoevaluación. El examen corrió a cargo de un grupo de expertos que representaban a las tres redes de evaluación de las que forma parte la IOE, a saber: el ECG (presidencia del grupo), el UNEG y la Red de Evaluación del Desarrollo adscrita al Comité de Ayuda al Desarrollo de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (CAD/OCDE). El examen concluyó que la función de evaluación del FIDA tenía una gran credibilidad e independencia, y que su valor era ampliamente reconocido. Asimismo, calificó la función de evaluación independiente como de gran calidad e influencia, y señaló un aumento en la complementariedad con la función de autoevaluación. En el informe se incluyeron seis recomendaciones para perfilar el enfoque estratégico de la función con el objetivo de facilitar que el FIDA cumpliera sus compromisos futuros en un contexto mundial variable. En 2027, la IOE elaborará un plan de acción para aplicar las recomendaciones y comenzar las labores de ejecución en coordinación con la función de autoevaluación del FIDA. En vista de que la Estrategia de Evaluación Plurianual de la IOE finaliza en 2027, la Oficina también diseñará su **próxima estrategia plurianual**, que tendrá por objeto orientar la dirección estratégica y la evolución de la función de evaluación independiente durante el próximo quinquenio.
23. En el anexo II se presenta la lista de actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2027, y en el anexo III se expone el plan indicativo para el período 2028-2029.

IV. Dotación de recursos para 2027

A. Recursos de personal

24. Teniendo en cuenta la carga de trabajo prevista (cuadro 2), para 2027 la IOE propone aumentar la dotación de personal y añadir un puesto de funcionario del Cuadro de Servicios Generales, con sujeción a la aprobación de la Junta Ejecutiva. Las evaluaciones de la IOE son dirigidas por su personal, que se encarga de diseñar el enfoque de evaluación, realizar la recopilación de datos en colaboración con un equipo de especialistas, y redactar, presentar y finalizar el informe y comunicar los hallazgos y las recomendaciones a los órganos rectores y la Dirección del FIDA, las contrapartes gubernamentales y otras partes interesadas. De este modo, se garantiza que los procesos y los documentos de evaluación siempre sean de alta calidad y se contribuye a preservar los conocimientos y la memoria histórica. La evaluación a cargo del personal constituye un modelo comúnmente aplicado por los departamentos de evaluación independiente de las instituciones financieras internacionales, y presenta una mejor relación costo-eficacia que el modelo de contratación empleado habitualmente por los organismos internacionales.
25. En consonancia con las tendencias de los últimos años, existe una gran demanda de evaluaciones por parte de la Dirección, especialmente de evaluaciones a nivel institucional y EEPP. La IOE tiene el compromiso de garantizar la disciplina en el uso de sus recursos humanos y financieros y no prevé un aumento de su presupuesto. Por ese motivo, es selectiva a la hora de formular el programa de trabajo propuesto en el presente documento y ha consultado de forma sistemática con las divisiones pertinentes del DCO y la ODE, así como con la Dirección del Fondo.

⁴ El primer examen *inter pares* se llevó a cabo en 2009 y el segundo, en 2019. Con arreglo a lo dispuesto en la Política de Evaluación, cada siete años debe llevarse a cabo un examen *inter pares* externo.

26. En colaboración con la División de Planificación, Desarrollo Institucional y Presupuesto (POB) del FIDA, la IOE elabora estimaciones específicas de sus gastos estándar de personal, que difieren de los gastos estándar de personal de la institución en su conjunto. Esto obedece a que todo el personal de la IOE se encuentra en la Sede y no recibe las prestaciones que corresponden al personal internacional destinado a las oficinas en los países.

Cuadro 2

Dotación de personal en 2026 y propuesta de dotación para 2027

<i>Categoría</i>	<i>2026</i>	<i>2027 (propuesta)</i>
Personal del Cuadro Orgánico		
Director	1	1
Director Adjunto	1	1
Oficiales Principales de Evaluación	3	3
Oficiales Superiores de Evaluación	6	6
Oficial Superior de Comunicaciones y Conocimientos sobre Evaluación	1	1
Oficiales de Evaluación	6	6
Analista de Investigación en Evaluación	2	2
Subtotal de personal del Cuadro Orgánico	20	20
Personal del Cuadro de Servicios Generales		
Adjunto de Administración	1	1
Adjunto del Director	1	1
Auxiliar del Director Adjunto	1	1
Auxiliares de Evaluación	5	6
Subtotal de personal del Cuadro de Servicios Generales	8	9
Total general	28	29

B. Necesidades presupuestarias

27. En el cuadro 3 se presenta la propuesta de presupuesto por tipo de actividad y, en el cuadro 4, por objetivo estratégico. Por otra parte, en el cuadro 5 se ilustra el presupuesto de la IOE desde la perspectiva de género y se indica la proporción de los recursos asignados a las actividades relacionadas con esta esfera.
28. **Supuestos.** Los parámetros utilizados en la elaboración de la presente propuesta de presupuesto para 2027 son los siguientes: i) provisionalmente se estima que los gastos de personal de la IOE serán superiores a los consignados en 2026, y las estimaciones revisadas se prepararán en colaboración con la POB en septiembre de 2026; ii) la inflación se absorberá en la medida de lo posible; y iii) el tipo de cambio USD:EUR se ajusta a los supuestos del Fondo.

Cuadro 3

Propuesta de presupuesto para 2027 por tipo de actividad, y comparación con presupuestos anteriores

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2024 (en USD)</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2025 (en USD)</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2026 (en USD)</i>	<i>Presupuesto propuesto para 2027 (en USD)</i>	<i>Número en valores absolutos para 2026</i>	<i>Número en valores absolutos para 2027</i>
Gastos no relacionados con el personal						
ARIE, evaluaciones a nivel institucional, evaluaciones temáticas, síntesis de evaluación y exámenes a nivel institucional	630 000	574 000	575 000	740 000	4	5
Evaluaciones subregionales y EEPP	1 080 000	1 605 000	1 760 000	1 180 000	15	11
Evaluaciones a nivel de los proyectos (evaluaciones de grupos de proyectos,	320 000	350 000	510 000	370 000	40	40*

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2024 (en USD)</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2025 (en USD)</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2026 (en USD)</i>	<i>Presupuesto propuesto para 2027 (en USD)</i>	<i>Número en valores absolutos para 2026</i>	<i>Número en valores absolutos para 2027</i>
evaluaciones de los resultados de los proyectos, validaciones de los informes finales de los proyectos y evaluaciones del impacto)						
Intercambio de conocimientos, publicaciones, actividades de comunicación, difusión de la labor de evaluación y asociación	280 000	280 250	373 750	373 750		
Desarrollo de la capacidad de evaluación, capacitación y otros gastos	210 000	220 750	216 250	216 250		
Reserva para tareas de evaluación no previstas	20 000	20 000	20 000	20 000		
Total de gastos no relacionados con el personal	2 540 000	3 050 000	3 455 000	2 900 000		
Gastos de personal	3 604 000	4 207 000	4 455 000	4 526 000		
Presupuesto total	6 144 000	7 257 000	7 910 000	7 426 000		

* Esta cifra es indicativa porque el número de validaciones de los informes finales de los proyectos depende de la cantidad de informes finales de proyectos que la IOE recibe cada año. El número efectivo de validaciones de los informes finales de los proyectos realizadas puede variar.

29. **Presupuesto desglosado por objetivo de la división.** En el cuadro 4 puede verse la distribución del presupuesto total de la IOE propuesto para 2027 (incluidos los gastos de personal y los gastos de otro tipo) entre los objetivos estratégicos de la Oficina.

Cuadro 4

Distribución del presupuesto propuesto para 2027, desglosado por objetivo estratégico

<i>Objetivo estratégico</i>	<i>Presupuesto</i>	<i>Porcentaje del presupuesto total</i>
Contribuir a forjar la cultura institucional del FIDA como organización transparente y orientada al aprendizaje y la rendición de cuentas , proporcionando a sus órganos rectores y a su Dirección, a los Gobiernos y a los asociados para el desarrollo nacionales apreciaciones y conocimientos que sean decisivos para alcanzar los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11, la FIDA12 y la FIDA13	2 005 020	27
Mejorar la cobertura de la función de evaluación y promover evaluaciones transformadoras que reflejen la magnitud y el alcance de las operaciones del FIDA, garantizando el rigor metodológico, la atención a la inclusividad y a las diferencias culturales, la flexibilidad y la eficacia en función de los costos	3 935 780	53
Colaborar con la Dirección, los Estados Miembros y los asociados externos para apoyar la capacidad de evaluación y la utilización de las evaluaciones dentro y fuera del FIDA	816 860	11
Mantener y afianzar la posición de la IOE como líder internacionalmente reconocido en el ámbito de la evaluación de programas, políticas y estrategias de desarrollo rural, aumentando aún más la pertinencia de su labor, promoviendo enfoques innovadores y la adopción de tecnologías en la labor de evaluación, y mejorando la colaboración con la función de evaluación de otras organizaciones y con centros de estudio y universidades	668 340	9
Total	7 426 000	100

Nota: Los porcentajes se han redondeado al alza.

30. **Presupuesto destinado a las cuestiones de género.** En las evaluaciones de la IOE se examinan a conciencia las cuestiones relacionadas con el género en las operaciones del FIDA. El principio transformador fundamental de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de "no dejar a nadie atrás" se plasma plenamente en el Manual de Evaluación de 2022 y en la estrategia plurianual de la IOE. Por ello, la

IOE examina de manera pormenorizada las cuestiones de igualdad de género en sus evaluaciones (entre ellas, el tema del cambio transformador y la interseccionalidad). Las estimaciones presentadas en el cuadro 5 se basan en las cifras históricas relativas al tiempo destinado por el personal de la IOE a evaluar los resultados operacionales en materia de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres, así como al presupuesto utilizado para la recopilación y el análisis de los datos, y la presentación y comunicación de los hallazgos a las partes interesadas. Las estimaciones también incluyen la contribución de la IOE a los grupos de trabajo del FIDA sobre igualdad de género y a las iniciativas respaldadas por las Naciones Unidas, como, por ejemplo, el Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP), marco de rendición de cuentas aplicable a todo el sistema de las Naciones Unidas que permite examinar los avances hacia la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres⁵.

Cuadro 5

Presupuesto de la IOE para 2027 destinado a las cuestiones de género

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2027</i>	<i>Componente de género (porcentaje)</i>	<i>Componente de género (en USD)</i>
Gastos no relacionados con el personal			
ARIE, evaluaciones a nivel institucional, evaluaciones temáticas, síntesis de evaluación y exámenes a nivel institucional, incluida la iniciativa ONU-SWAP	740 000	14	103 600
Evaluaciones subregionales y EEPP	1 180 000	14	165 200
Evaluaciones a nivel de los proyectos (evaluaciones de grupos de proyectos, evaluaciones de los resultados de los proyectos, validaciones de los informes finales de los proyectos y evaluaciones del impacto)	370 000	13	48 100
Intercambio de conocimientos, publicaciones, actividades de comunicación, difusión de la labor de evaluación y asociación	373 750	10	37 375
Desarrollo de la capacidad de evaluación, capacitación y otros gastos	216 250	10	21 625
Reserva para tareas de evaluación no previstas	20 000	10	2 000
Subtotal de los gastos no relacionados con el personal	2 900 000	13	377 900
Gastos de personal			
Personal de contacto para cuestiones de género y personal suplente*	333 000	16	54 520
Otros miembros del personal de evaluación (del Cuadro Orgánico y directivos)	3 273 000	11	360 030
Otros miembros del personal de evaluación (del Cuadro de Servicios Generales)	775 000	4	31 000
Subtotal de los gastos de personal**	4 381 000	10,2	445 550
Total**	7 281 000	11,3	823 450

* Suponiendo la colaboración de dos miembros del personal, uno de categoría P-4 y otro de categoría P-3.

** No incluye el colchón para gastos de personal.

V. Propuesta de presupuesto de la IOE y consideraciones de cara al futuro

31. **Propuesta actual.** El presupuesto total que se propone para 2027 es de USD 7,426 millones, una cifra inferior al presupuesto aprobado para 2026 (USD 7,910 millones). En él se mantiene la tendencia hacia una mayor cobertura de la función de evaluación, sin dejar de ceñirse a una dotación presupuestaria eficiente. En respuesta a las recomendaciones del examen *inter pares* externo de

⁵ <https://gendercoordinationandmainstreaming.unwomen.org/un-swap>

ofrecer una combinación de productos más estratégica, la IOE ha mantenido una elevada cobertura en lo que respecta a las EEPP, al tiempo que ha añadido una evaluación temática adicional y ha establecido provisiones para llevar a cabo síntesis de evaluación con el fin de potenciar el aprendizaje y la rendición de cuentas en torno a las prioridades estratégicas institucionales.

32. En los últimos 10 años, la proporción del presupuesto de la IOE con respecto al presupuesto administrativo del FIDA ha disminuido (gráfico 2) gracias al aumento de la eficiencia (por ejemplo, la racionalización en la realización de misiones, la optimización del uso de las entrevistas a distancia, la organización de talleres virtuales al final de las EEPP, y el aumento de la prioridad dada a asistir a eventos internacionales). Las principales misiones para la recopilación de datos se realizan presencialmente.

Gráfico 1

Presupuesto aprobado de la IOE (2010-2027)

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

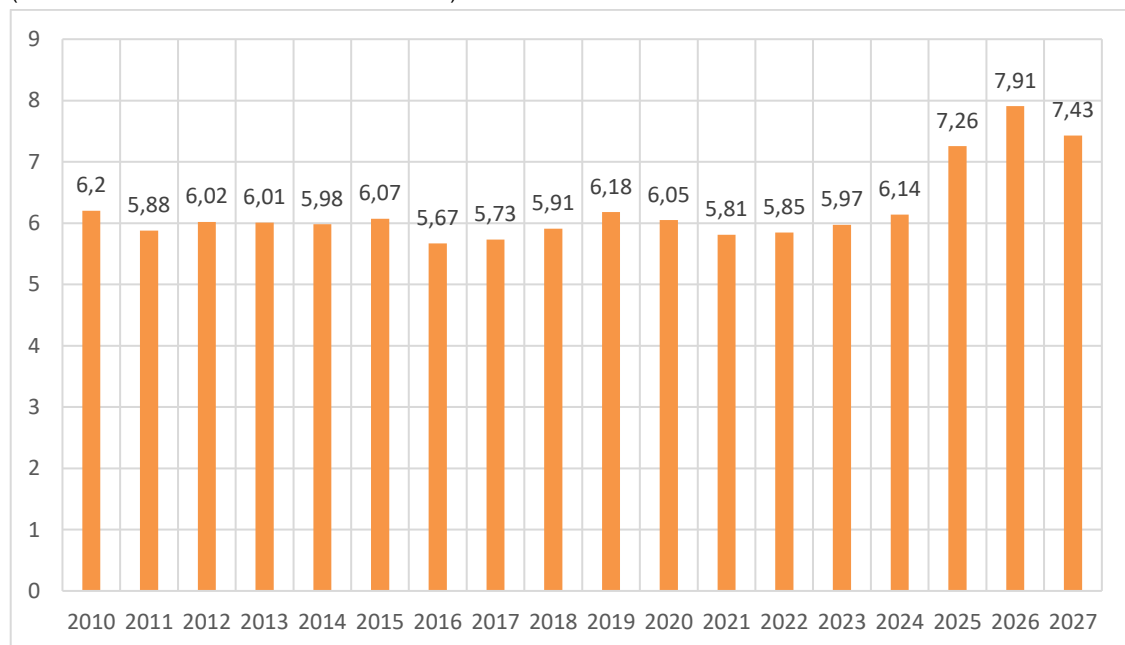
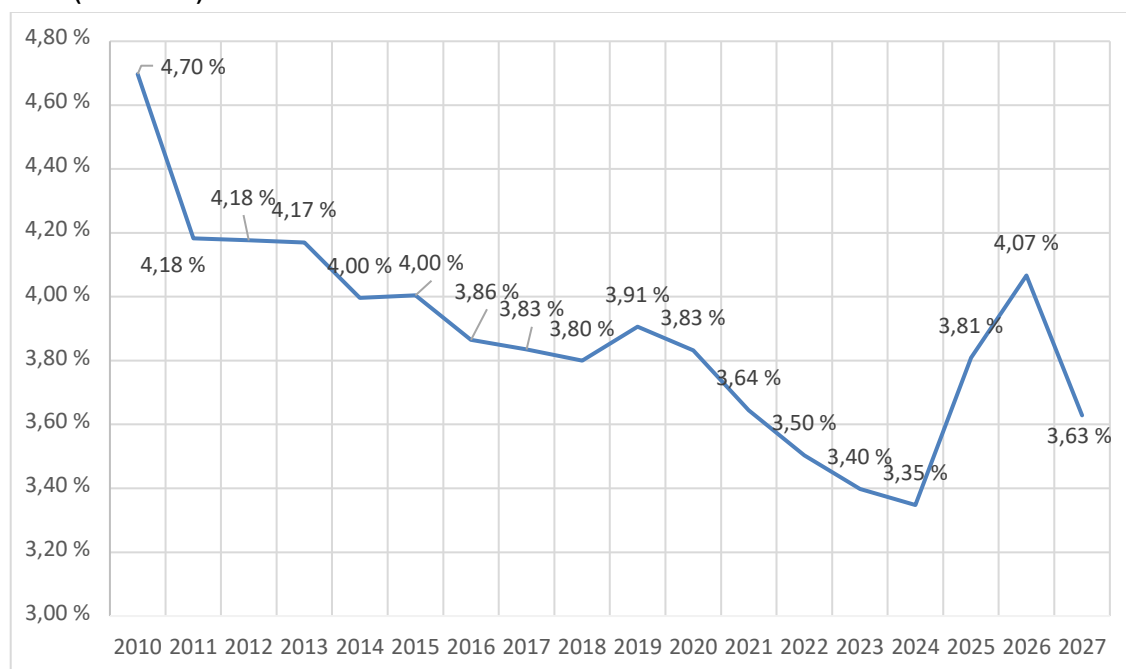


Gráfico 2

Presupuesto aprobado de la IOE como porcentaje del presupuesto administrativo ordinario del FIDA (2010-2027)



33. El límite máximo fijado para el presupuesto de la IOE es del 0,90 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA. Según la decisión adoptada por la Junta Ejecutiva en su 131.^{er} período de sesiones, se debe calcular el presupuesto como porcentaje del monto promedio del programa de préstamos y donaciones durante los tres años de un período de reposición determinado. Al momento de la elaboración del presente documento, se preveía que el total del programa de préstamos y donaciones para el período de la FIDA13 (2025-2027) era de USD 3 405 millones. Este monto, repartido en un período de tres años, equivale a USD 1 135 millones anuales. Por lo tanto, el presupuesto de la IOE propuesto de USD 7,426 millones representa aproximadamente el 0,65 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA, muy por debajo del límite máximo fijado. Las estimaciones revisadas se facilitarán en la próxima edición de este documento que examinará el Comité de Evaluación en octubre de 2026, y que después se presentará al Comité de Auditoría y a la Junta Ejecutiva en noviembre y diciembre de 2026, respectivamente.
34. Las normas presupuestarias del Fondo limitan la posibilidad de arrastrar de un año a otros fondos del presupuesto administrativo del FIDA y del presupuesto de la IOE. El nivel de fondos arrastrados de la IOE reflejará lo dispuesto en el presupuesto administrativo del FIDA, y su utilización se ajustará a las directrices institucionales pertinentes.

Marco de Gestión de los Resultados de la IOE para 2026⁶

Cuadro 1

Indicadores básicos de los resultados de la IOE para 2026

Indicador básico de resultados	Valor de referencia	Meta	Logro	Notas
Adopción de los hallazgos y recomendaciones de las evaluaciones				
1. Porcentaje de recomendaciones aceptadas total o parcialmente	99 % (Informe del Presidente sobre el estado de la aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la Dirección (PRISMA) de 2020)	95 %	Según la información que la Dirección presentó en el PRISMA de 2025: 100 % de aceptación (el 79 % por completo y el 21 % de forma parcial)	Disponible en el PRISMA
2. Porcentaje de las recomendaciones relativas a evaluaciones de gran alcance que se han aceptado y aplicado satisfactoria y oportunamente	n. d.	90 %	Según las observaciones de la IOE sobre el PRISMA de 2025: el 24 % de las recomendaciones se habían aplicado plenamente, el 5 % estaban en proceso de aplicación y el 71 % no se habían abordado en su totalidad	Sobre la base de la verificación semestral de las evaluaciones de gran alcance realizada por la IOE ⁷
Cobertura de los programas del FIDA				
3. Número de informes de evaluación de alto nivel publicados durante el año (evaluaciones a nivel institucional, evaluaciones temáticas, síntesis de evaluaciones, EEPP y evaluaciones subregionales)	6	Entre 7 y 8	7	Calculado con periodicidad anual
4. Proporción de países activos objeto de evaluaciones subregionales y evaluaciones en el ámbito de los países, evaluaciones de los resultados de los proyectos, evaluaciones del impacto y evaluaciones de grupos de proyectos, calculada cada dos años	25 % (años 2019-2020) ⁸	28 % a 33 %	44 % (2024-2025) ⁹	Calculado con periodicidad semestral
Colaboración, divulgación y observaciones recibidas				
5. Observaciones formuladas por la Junta Ejecutiva y los órganos subsidiarios	n. d.	Objeto de seguimiento	Las observaciones se hacen constar en las actas del Comité de Evaluación y de la Junta Ejecutiva e incluyen comentarios alentadores (ejemplos en el anexo V).	Se notificará en términos cualitativos.
6. Observaciones formuladas por el Grupo Consultivo de Evaluación sobre la calidad de las evaluaciones	n. d.	Objeto de seguimiento	Se presentará en el informe anual del Grupo Consultivo de Evaluación.	Se notificará en términos cualitativos.
7. Actividades de colaboración con la Dirección y con los Gobiernos, y observaciones recibidas	n. d.	Objeto de seguimiento	Según declaraciones formuladas en actividades de aprendizaje (ejemplos en anexo V)	Se notificará en términos cuantitativos y cualitativos.

⁶ Extraído de la estrategia plurianual de la IOE.

⁷ De hecho, la verificación se ha realizado todos los años desde 2022 y se basa en las observaciones de la IOE acerca del PRISMA.

⁸ Países comprendidos en las EEPP: 10; países comprendidos en las evaluaciones de los resultados de los proyectos: 13; media de países activos en el período 2019-2020: 92.

⁹ Países comprendidos en las evaluaciones subregionales: 18; países comprendidos en las EEPP: 16; países comprendidos en las evaluaciones de los resultados de los proyectos: 8; eliminación de 2 duplicaciones; número total de países abarcados en el período 2024-2025: 40; número de países con cartera activa en el período 2024-2025: 91.

<i>Indicador básico de resultados</i>	<i>Valor de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Logro</i>	<i>Notas</i>
8. Número de visitas al sitio web de la IOE	77 380 (2019)	80 000	130 000	Datos cuantitativos objeto de seguimiento por parte de la IOE
9. Número de actividades de aprendizaje organizadas, en solitario o conjuntamente, por la IOE	8 (2019)	10	10	Incluidas las actividades en el FIDA y las abiertas al público en general
10. Puntuación obtenida por la IOE en el examen anual realizado con arreglo al Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP) ¹⁰		Puntuación igual o superior a 9,0/12 (puntuación máxima por haber superado los requisitos)	Puntuación obtenida en 2025: 11,7 (supera los requisitos)	Puntuación del ONU-SWAP, basada en 15 evaluaciones de la IOE analizadas en 2025
Utilización de los recursos y eficacia en función de los costos				
11. Porcentaje utilizado del presupuesto no relacionado con el personal	98,7 % (2020)	95 % a 100 %	99,9 % (2025)	
12. Relación proporcional entre el presupuesto de la IOE y el programa de préstamos y donaciones	0,62% (2020)	≤0,90 %	0,70 % (2025)	El límite máximo del 0,90 % fue decidido por la Junta Ejecutiva en 2008.
13. Relación proporcional entre el presupuesto de la IOE y el presupuesto administrativo del FIDA	3,64 %	Objeto de seguimiento	4,07 % (2025)	

¹⁰ El ONU-SWAP es un marco de rendición de cuentas aplicable a todo el sistema de las Naciones Unidas que se diseñó para cuantificar, supervisar e impulsar los avances hacia la aplicación de un conjunto común de normas a las que aspirar y adherirse para alcanzar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. Se aplica a todas las entidades, departamentos y oficinas del sistema de las Naciones Unidas.

Actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2027

Cuadro 1

Programa de trabajo de la IOE propuesto para 2027, por tipo de actividad

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades propuestas para 2026</i>	<i>Fecha de inicio</i>	<i>Fecha de conclusión prevista</i>
1. Evaluaciones a nivel institucional y evaluaciones temáticas	Evaluación a nivel institucional de los recursos suplementarios del FIDA	Marzo de 2026	Abril de 2027
	Evaluación temática sobre la actuación del FIDA en relación con los Pueblos Indígenas	Enero de 2027	Enero de 2028
	Evaluación temática sobre la actuación del FIDA en relación con la juventud	Abril de 2027	Abril de 2028
	Evaluación a nivel institucional sobre la colaboración del FIDA con el sector privado	Julio de 2027	Septiembre de 2028
2. Evaluaciones subregionales	Evaluación subregional de la actuación del FIDA en los Estados afectados por conflictos en la región del Cercano Oriente, África del Norte y Europa	Marzo de 2026	Marzo de 2027
3. Evaluaciones de grupos de proyectos	Evaluación de un grupo de proyectos relacionados con la gestión de los recursos hídricos en la región del Cercano Oriente, África del Norte y Europa	Marzo de 2026	Marzo de 2027
	Evaluación de un grupo de proyectos relacionados con prácticas de agroecología en el Brasil	Julio de 2026	Septiembre de 2027
4. EEPP	Bangladesh	Junio de 2026	Junio de 2027
	Nepal	Octubre de 2026	Septiembre de 2027
	Pakistán	Septiembre de 2026	Agosto de 2027
	Indonesia	Mayo de 2027	Abril de 2028
	Filipinas	Mayo de 2027	Abril de 2028
	República Unida de Tanzania	Mayo de 2026	Mayo de 2027
	Uganda	Julio de 2026	Junio de 2027
	Eritrea	Julio de 2026	Junio de 2027
	Angola	Julio de 2026	Junio de 2027
	Burkina Faso	Enero de 2027	Diciembre de 2027
	Camerún	Enero de 2027	Diciembre de 2027
5. Validaciones de los informes finales de los proyectos	Validación de todos los informes finales de proyectos disponibles en el año	Enero de 2027	Diciembre de 2027
6. Evaluaciones de los resultados de los proyectos	África Oriental y Meridional: Programa de Desarrollo de Empresas de Acuicultura (Kenya)	Febrero de 2027	Octubre de 2027
	Cercano Oriente, África del Norte y Europa: Proyecto de Retención de Talento para la Transformación Rural (República de Moldova)	Febrero de 2027	Octubre de 2027
	África Occidental y Central: Proyecto para Fortalecer la Resiliencia de las Comunidades Rurales ante la Inseguridad Alimentaria y Nutricional (Níger)	Febrero de 2027	Octubre de 2027
	África Occidental y Central: Proyecto de Fomento de la Resiliencia de las Organizaciones para la Transformación de la Agricultura en Pequeña Escala (Gambia)	Febrero de 2027	Octubre de 2027

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades propuestas para 2026</i>	<i>Fecha de inicio</i>	<i>Fecha de conclusión prevista</i>
7. Colaboración con los órganos rectores	Examen de la ejecución del programa de trabajo y presupuesto de la IOE para 2027, basados en los resultados, y preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2028, basados en los resultados, y plan indicativo para 2029-2030	Enero de 2027	Diciembre de 2027
	Respuesta de la Dirección al tercer examen <i>inter pares</i> externo de la función de evaluación en el FIDA	Octubre de 2026	Octubre de 2027
	Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA (ARIE)	Enero de 2027	Septiembre de 2027
	Observaciones de la IOE acerca del Informe del Presidente sobre el estado de la aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la Dirección (PRISMA)	Junio de 2027	Septiembre de 2027
	Observaciones de la IOE acerca del Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE)	Junio de 2027	Septiembre de 2027
	Observaciones de la IOE sobre las políticas y estrategias de la Dirección	Enero de 2027	Diciembre de 2027
	Participación en los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en determinadas reuniones del Comité de Auditoría y en la visita de la Junta Ejecutiva a un país en 2027	Enero de 2027	Diciembre de 2027
	Observaciones de la IOE acerca de los COSOP, en caso de que se disponga de las EEPP conexas	Enero de 2027	Diciembre de 2027
8. Actividades de comunicación y gestión de los conocimientos	Informes de evaluación, sitio web de la IOE y actividades de comunicación	Enero de 2027	Diciembre de 2027
	Comunicación de los hallazgos de las evaluaciones, difusión de las enseñanzas y promoción del uso de las evaluaciones	Enero de 2027	Diciembre de 2027
	EvalforEarth y otras plataformas de gestión de los conocimientos	Enero de 2027	Diciembre de 2027
9. Asociaciones	Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG), Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas (UNEG), y colaboración entre los organismos con sede en Roma	Enero de 2027	Diciembre de 2027
	Iniciativa de Evaluación Global	Enero de 2027	Diciembre de 2027
	Cooperación con las redes de evaluación, las universidades, los centros de estudio e International Research Group for Policy and Programme Evaluation (INTEVAL)	Enero de 2027	Diciembre de 2027
	Contribución como examinador <i>inter pares</i> externo, cuando se le solicite, a evaluaciones realizadas por otras organizaciones multilaterales y bilaterales	Enero de 2027	Diciembre de 2027
10. Metodología	Estrategia plurianual revisada de la IOE	Enero de 2027	Diciembre de 2027
	Taller anual del Grupo Consultivo de Evaluación	Enero de 2027	Diciembre de 2027
11. Desarrollo de la capacidad de evaluación	Participación en actividades de desarrollo de la capacidad de evaluación en el contexto de la Iniciativa de Evaluación Global	Enero de 2027	Diciembre de 2027
	Organización de talleres en los países asociados sobre los procesos y las metodologías de evaluación, previa petición	Enero de 2027	Diciembre de 2027

Plan indicativo de la IOE para 2028-2029

Cuadro 1

Plan indicativo de la IOE para 2028-2029, por tipo de actividad*

<i>Tipo de labor</i>	<i>Plan indicativo de la IOE para 2028-2029</i>	<i>Año</i>	<i>Observaciones</i>
1. Evaluaciones a nivel institucional	Uso de la tecnología de la información y las comunicaciones para las operaciones	2028-2029	Examinar la eficacia y eficiencia de la inversión del FIDA en tecnología de la información y las comunicaciones para las operaciones que se despliegan en el ámbito nacional y a nivel de los proyectos, incluidas las políticas, los sistemas y las tecnologías de la información y las comunicaciones para el desarrollo (TIC para el desarrollo).
2. Síntesis de evaluación	Actuación del FIDA en relación con las personas con discapacidad	2028-2029	Sintetizar los datos procedentes de las EEPP, las evaluaciones de los resultados de los proyectos y demás productos de la IOE que resulten de interés a fin de determinar la pertinencia, la eficacia, la eficiencia y la sostenibilidad de la actuación en relación con las personas con discapacidad.
	Actuación del FIDA en relación con las organizaciones de productores	2028-2029	Sintetizar los datos procedentes de las EEPP, las evaluaciones de los resultados de los proyectos y demás productos de la IOE que resulten de interés a fin de determinar la pertinencia, la eficacia, la eficiencia y la sostenibilidad de la actuación en relación con las organizaciones de productores.
3. EEPP	Indonesia	2027-2028	
	Filipinas	2027-2028	
	Bhután	2028-2029	
	Sudán del Sur	2028-2029	
	Malawi	2028-2029	
	Marruecos	2028-2029	
	Somalia	2028-2029	
	Yemen	2028-2029	
	Montenegro	2028-2029	
	Brasil	2028-2029	
4. Validaciones de los informes finales de los proyectos	Validación de todos los informes finales de los proyectos disponibles durante el año	2028-2029	
5. Evaluaciones de los resultados de los proyectos	África Oriental y Meridional: Mecanismo de Inclusión Financiera para las Zonas Rurales de Kenya	2028	
	África Oriental y Meridional: Programa de Intermediación Financiera Rural – Fase III (Etiopía)	2029	
	Cercano Oriente, África del Norte y Europa: Programa de Desarrollo Rural en las Tierras Altas (Türkiye)	2028	

<i>Tipo de labor</i>	<i>Plan indicativo de la IOE para 2028-2029</i>	<i>Año</i>	<i>Observaciones</i>
	África Occidental y Central: Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales (Cabo Verde)	2028	
	África Occidental y Central: Proyecto de Ampliación de los Cultivos Arbóreos – Fase II (Liberia)	2028	
	África Occidental y Central: Proyecto de Desarrollo de las Cadenas de Valor Agrícolas (Sierra Leona)	2029	
6. Colaboración con los órganos rectores	Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA	2028-2029	
	Examen <i>ex post</i> de la aplicación de las recomendaciones de determinadas evaluaciones estratégicas	2028-2029	
	Preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2029, basados en los resultados, y plan indicativo para 2030-2031	2028-2029	
	Observaciones de la IOE acerca del PRISMA	2028-2029	
	Observaciones de la IOE acerca del RIDE	2028-2029	
	Observaciones de la IOE sobre determinadas políticas y estrategias operacionales del FIDA preparadas por la Dirección para su examen por el Comité de Evaluación	2028-2029	
	Participación en todos los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en la visita anual de la Junta Ejecutiva a un país	2028-2029	
	Taller anual con el Grupo Consultivo de Evaluación	2028-2029	
	Observaciones de la IOE acerca de los COSOP, en caso de que se disponga de las evaluaciones de los programas en los países/EEPP conexas	2028-2029	
7. Actividades de comunicación y gestión de los conocimientos	Informes de evaluación, sitio web de la IOE y actividades de comunicación	2028-2029	
	Comunicación de los hallazgos de las evaluaciones y difusión de las enseñanzas	2028-2029	
	Promoción del uso de las evaluaciones	2028-2029	
	EvalforEarth y otras plataformas de gestión de los conocimientos	2028-2029	
8. Asociaciones	ECG, UNEG	2028-2029	
	Iniciativa de Evaluación Global	2028-2029	
	Colaboración entre los organismos con sede en Roma en la esfera de las evaluaciones	2028-2029	
	Contribución como examinador <i>inter pares</i> externo, cuando se le solicite, a evaluaciones clave realizadas por otras organizaciones multilaterales y bilaterales	2028-2029	

<i>Tipo de labor</i>	<i>Plan indicativo de la IOE para 2028-2029</i>	<i>Año</i>	<i>Observaciones</i>
	Colaboración con universidades y centros de estudio, contribución a INTEVAL	2028-2029	
9. Desarrollo de la capacidad de evaluación	Fomento de la capacidad de los Estados Miembros en colaboración con la Iniciativa de Evaluación Global	2028-2029	

* Los temas y el número de evaluaciones temáticas, a nivel institucional, EEPP, de grupos de proyectos, subregionales y de informes de síntesis de evaluación son provisionales; las verdaderas prioridades y el número efectivo de actividades que se realicen en 2028 y 2029 se confirmarán o determinarán, respectivamente, en 2027 y 2028.

Productos de la IOE

1. En este anexo se presenta toda la gama de productos preparados por la IOE entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, y se documentan los avances en las esferas del liderazgo y la estrategia, la promoción de los productos establecidos, la generación de productos nuevos, la mejora de la capacidad del personal y las comunicaciones. Se ha considerado tanto la labor interna como externa, habida cuenta de que la IOE opera dentro de una estructura de supervisión mundial junto con las funciones de evaluación y supervisión independientes de otras instituciones financieras internacionales y el UNEG.

A. Mejora de la cobertura de la función de evaluación

2. Según la Estrategia de Evaluación Plurianual de la IOE, uno de los objetivos estratégicos de la Oficina durante el período 2022-2027 es mejorar la cobertura de la función de evaluación y promover evaluaciones transformadoras que reflejen la magnitud y el alcance de las operaciones del FIDA, garantizando el rigor metodológico, la atención a la inclusividad y a las diferencias culturales, la flexibilidad y la eficacia en función de los costos.
3. En este contexto, entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 la IOE finalizó 43 informes. De ellos, a 31 de diciembre de 2025, 25 estaban disponibles públicamente en el sitio web de la IOE y 18 estaban pendientes de publicación definitiva.

Informes publicados

- **Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA (ARIE).** El ARIE de 2025 es la 23.^{era} edición publicada de este informe. En él se presenta una sinopsis del desempeño de las operaciones respaldadas por el FIDA. Asimismo, se evalúan los resultados de los proyectos a partir del análisis de las calificaciones que obtuvieron 280 proyectos finalizados entre 2014 y 2023. También se analizan las actividades no crediticias de los programas en los países a través de 46 evaluaciones de las estrategias y los programas en los países que se llevaron a cabo entre 2015 y 2024. El enfoque temático del ARIE de 2025 consiste en una perspectiva que ha demostrado ser fundamental para la eficacia de las actividades de desarrollo del FIDA, a saber: la sostenibilidad de los beneficios logrados por los proyectos que financia el Fondo.
- **Evaluación temática acerca del apoyo del FIDA a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.** La evaluación abarca el período transcurrido desde 2012, cuando el FIDA aprobó su primera política en materia de género. El informe concluye que la política y el plan del FIDA en materia de género se ajustan a las estrategias mundiales en la materia, como la Agenda 2030 y las iniciativas desplegadas por organizaciones referentes, además de estar en consonancia con las prioridades generales del Fondo.
- **Evaluaciones de las estrategias y los programas en los países (EPP).** El objetivo principal de estas evaluaciones es examinar el desempeño y los resultados de las estrategias y las operaciones en los países, así como plantear enseñanzas y recomendaciones para guiar la elaboración de las futuras estrategias en los países. Sus principales usuarios son los directores de las divisiones y en los países, los equipos en los países y los Gobiernos. Durante el período que abarca este informe, la IOE publicó cinco EPP relativas a los siguientes países:
 - Mauritania
 - India

- Ghana
- Türkiye
- Rwanda
- **Evaluaciones de los resultados de los proyectos.** El objetivo principal de estas evaluaciones es examinar el desempeño y los resultados de las operaciones financiadas por el FIDA en el ámbito de los proyectos. Sus usuarios principales son los directores regionales y en los países, los asesores técnicos, el personal de operaciones y las contrapartes gubernamentales. Durante el período que abarca este informe, la IOE publicó seis evaluaciones de los resultados de los proyectos relativas a los siguientes países:
 - Sri Lanka – Proyecto de Reactivación del Cultivo de Té y Caucho en Pequeñas Explotaciones (STaRR)
 - Montenegro – Proyecto para la Transformación y la Agrupación del Medio Rural (RCTP)
 - Lesotho – Proyecto de Fomento de la Lana y el Mohair (WAMPP)
 - Cabo Verde – Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales (POSER)
 - Bosnia y Herzegovina – Programa de Fomento de la Competitividad Rural (RCDP)
 - Islas Salomón – Programa de Desarrollo Rural – Fase II (RDP II)
- **Validaciones de los informes finales de los proyectos.** En este caso, el objetivo principal es validar los informes finales de los proyectos elaborados por la Dirección del FIDA. Sus principales usuarios son la IOE y la Dirección del FIDA, quienes las utilizan para elaborar informes y formular observaciones. Durante el período que abarca este informe, la IOE publicó 12 validaciones de los informes finales de los proyectos, a saber:
 - Honduras – Proyecto de Competitividad y Desarrollo Sostenible del Corredor Fronterizo Sur Occidental (PRO-LENCA)
 - Madagascar – Programa de Formación Profesional y Mejora de la Productividad Agrícola (FORMAPROD)
 - China – Programa Innovador de Reducción de la Pobreza Rural: Desarrollo de Agronegocios Especializados en Sichuan y Ningxia (IPRAD-SN)
 - Sudán – Proyecto Integrado de Desarrollo de la Agricultura y la Comercialización (IAMDP)
 - Haití – Proyecto de Emergencia para Fortalecer la Resiliencia de los Pequeños Agricultores a las Consecuencias de la Pandemia de COVID-19 (PURRACO)
 - Brasil – Coordinación y Diálogo sobre Políticas para Reducir la Pobreza y las Desigualdades en la Región Semiárida del Nordeste del Brasil (PDHC II)
 - Ghana – Apoyo de Emergencia a los Medios de Vida Rurales y los Sistemas Alimentarios afectados por la COVID-19 (ESRF)
 - Estado Plurinacional de Bolivia – Programa de Fortalecimiento Integral de la Cadena de Valor de los Camélidos en el Altiplano Boliviano (PRO-CAMÉLIDOS)
 - Myanmar – Proyecto de Reactivación de la Agricultura en Myanmar (FARM)

- Kirguistán – Proyecto de Acceso a los Mercados (ATMP)
- Nepal – Proyecto de Fomento de las Empresas Rurales y las Remesas (Samriddhi) (RERP)
- India – Programa de Empoderamiento y Mejora de los Medios de Vida de los Grupos Tribales Particularmente Vulnerables de Odisha (OPELIP)

Informes completados

- Evaluaciones a nivel institucional y evaluaciones temáticas
 - Evaluación temática sobre nutrición
- Evaluaciones subregionales
 - Actuación del FIDA en los pequeños Estados insulares en desarrollo
- Evaluaciones de las estrategias y los programas en los países:
 - EEPP para la República Dominicana
 - EEPP para la República Democrática Popular Lao
 - EEPP para Egipto
 - EEPP para Zambia
 - EEPP para la Argentina
 - EEPP para México
 - EEPP para Viet Nam
 - EEPP para Honduras
 - EEPP para el Perú
 - EEPP para Mozambique
 - EEPP para el Estado Plurinacional de Bolivia
 - EEPP para el Senegal
- Evaluaciones de los resultados de los proyectos:
 - Malawi
 - Nigeria
 - Camboya
 - Tayikistán

B. Colaboración estratégica con la estructura de gobernanza y la Dirección del FIDA

4. Según la Estrategia de Evaluación Plurianual de la IOE, uno de los objetivos estratégicos de la Oficina durante el período 2022-2027 es colaborar con la Dirección, los Estados Miembros y los asociados externos para apoyar la capacidad de evaluación y la utilización de las evaluaciones dentro y fuera del FIDA.
5. En este contexto, durante el período del que se informa la IOE ha hecho cada vez más hincapié en la colaboración con los Estados Miembros y la Dirección del FIDA, con miras a promover el aprendizaje, la rendición de cuentas y la reflexión por medio de la evaluación independiente. Estos esfuerzos se han plasmado en una serie de talleres de aprendizaje en el FIDA y en los países y en una misión sobre el terreno de la Junta Ejecutiva, además de en la colaboración con toda la estructura de gobernanza del FIDA, incluidos el Consejo de Gobernadores, la Junta Ejecutiva, el Comité de Evaluación y el Comité de Auditoría.

Talleres de aprendizaje en el FIDA

- Actividades de aprendizaje (2) sobre la actuación del FIDA en los pequeños Estados insulares en desarrollo
- Evento paralelo del Grupo de Cooperación en materia de Evaluación sobre el uso de la IA en la evaluación
- Financiación de las microempresas y pequeñas y medianas empresas dedicadas a los agronegocios: reflexiones extraídas de la función de evaluación

Talleres de aprendizaje en los países

- Egipto, 17 de febrero de 2025
- República Democrática Popular Lao, 6 de mayo de 2025
- México, 8 de octubre de 2025
- Viet Nam, 15 de octubre de 2025
- Zambia, 27 de noviembre de 2025
- Senegal, 11 de diciembre de 2025

Misión de la Junta Ejecutiva sobre el terreno

El Director de la IOE formó parte de una delegación de alto nivel, integrada por representantes en la Junta Ejecutiva y personal directivo superior del FIDA, que realizó una visita de trabajo al Perú del 8 al 15 de noviembre de 2025. Durante la misión, la delegación se reunió con altos funcionarios del Gobierno peruano y visitó los proyectos respaldados por el FIDA en el país para observar los avances logrados y reunirse con miembros de las comunidades y productores rurales.

Estructura de gobernanza del FIDA

- Consejo de Gobernadores:
 - Los días 12 y 13 de febrero tuvo lugar el 48.º período de sesiones del Consejo de Gobernadores. El segundo día del evento, el Director de la IOE presentó el programa de trabajo y presupuesto de la IOE para 2025, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2026-2027. Toda la información presentada fue recibida favorablemente.
- Junta Ejecutiva:
 - El día 14 de mayo tuvo lugar el 144.º período de sesiones de la Junta Ejecutiva. La EEPP para Türkiye tuvo una buena acogida.
 - Los días 15 y 16 de septiembre tuvo lugar el 145.º período de sesiones de la Junta Ejecutiva. Algunos de los documentos que tuvieron una acogida favorable fueron la descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2026, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2027-2028; el ARIE de 2025; el Informe de evaluación del impacto en el marco de la FIDA12; y la evaluación temática sobre el apoyo del FIDA a la nutrición.
 - Los días 9 y 10 de diciembre tuvo lugar el 146.º período de sesiones de la Junta Ejecutiva. Entre los temas debatidos figuró el documento conceptual sobre el tercer examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA, y la EEPP para la República Dominicana.

- Comité de Evaluación:
 - El 19 de marzo tuvo lugar el 128.º período de sesiones del Comité de Evaluación. Algunos de los informes presentados fueron las EEPP para Ghana, Mauritania y la República Dominicana. Asimismo, se ofreció una actualización de la evaluación temática sobre nutrición.
 - El 10 de junio tuvo lugar el 129.º período de sesiones del Comité de Evaluación. Entre los documentos que tuvieron una buena acogida figuraron las EEPP para la República Democrática Popular Lao, la EEPP para Egipto y la evaluación temática sobre nutrición.
 - El 5 de septiembre tuvo lugar el 130.º período de sesiones del Comité de Evaluación. Algunos de los temas que tuvieron una acogida favorable fueron la descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2026, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2027-2028 de la IOE; el PRISMA y las observaciones de la IOE al respecto; el ARIE y la consiguiente respuesta de la Dirección; el RIDE y las observaciones de la IOE al respecto; el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de transversalidad (RIME) y las observaciones de la IOE conexas, y el Informe de evaluación del impacto en el marco de la FIDA12 y las observaciones de la IOE al respecto.
 - El 6 de noviembre tuvo lugar el 131.º período de sesiones del Comité de Evaluación. Algunos de los documentos que tuvieron una acogida favorable fueron la evaluación de la actuación del FIDA en los pequeños Estados insulares en desarrollo (documento sobre las perspectivas mundiales y regionales); el programa de trabajo y presupuesto para 2026, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2027-2028 de la IOE; el documento conceptual sobre el tercer examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA, y la EEPP para México.

C. Ampliación y profundización de la función de liderazgo de la IOE en la elaboración de evaluaciones mundiales

6. Según la Estrategia de Evaluación Plurianual de la IOE, uno de los objetivos estratégicos de la Oficina durante el período 2022-2027 es mantener y afianzar la posición de la IOE como líder internacionalmente reconocido en el ámbito de la evaluación de programas, políticas y estrategias de desarrollo rural, aumentando aún más la pertinencia de su labor, promoviendo enfoques innovadores y mejorando la colaboración con otras organizaciones y con centros de estudio y universidades.
7. En este contexto, durante el período del que se informa se finalizaron una serie de iniciativas encaminadas a mejorar la calidad de las evaluaciones en el FIDA, cada una de las cuales introduce un elemento para apoyar una planificación eficaz y un entendimiento terminológico y metodológico común, y promover la capacidad del personal.

Mejora de la calidad de las evaluaciones de la IOE

- **Grupo Consultivo de Evaluación de la IOE.** El Grupo celebró su segunda reunión anual los días 18 y 19 de noviembre de 2025. Sostuvo que la IOE era una de las mejores oficinas de evaluación del sistema multilateral de desarrollo. Las evaluaciones de la Oficina son sumamente participativas, puesto que los evaluadores mantienen un estrecho contacto con los participantes en los proyectos y otras partes interesadas. Asistieron al encuentro distinguidos representantes de los países que integran el Comité de Evaluación del FIDA, así como representantes de la Dirección del Fondo.

- **Personal de la IOE.** El desarrollo profesional del personal de la IOE se ha potenciado gracias a las nuevas contrataciones y a un proceso de formación continua y de desarrollo de competencias.

Profesionalización

- **Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG).** La IOE presidió y acogió las reuniones de primavera y otoño del ECG. La reunión de primavera se celebró los días 12 y 13 de marzo de 2025, y en ella se abordaron los siete temas siguientes: IA; sector privado; cambio climático; normas en materia de buenas prácticas; gestión de los conocimientos y comunicación eficaz; adicionalidad; y cambio institucional. La reunión de otoño tuvo lugar los días 28 y 29 de octubre, y en ella se trataron los cuatro temas siguientes: autoevaluación y validación; IA; fortalecimiento de la colaboración entre los bancos multilaterales de desarrollo; y evaluación del apoyo que se brinda al sector privado en tiempos de crisis.

Participación

- **Invitaciones mundiales.** Se ha invitado al personal de la IOE a impartir 18 ponencias en eventos internacionales, incluidos: el Foro Mundial de Evaluación del Impacto de 2025; el Pabellón de Datos Empíricos a favor de la Acción Climática con ocasión de la 30.ª Conferencia de las Partes (CP30); la Semana de los Resultados y la Evaluación organizada por el Grupo del Banco Islámico de Desarrollo; el acto titulado "Género y desarrollo: enseñanzas extraídas de los bancos multilaterales de desarrollo"; la serie de webinarios organizados por EvalforEarth; la Semana Asiática de la Evaluación de 2025; la Conferencia Regional de Evaluación la Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización de Latinoamérica y el Caribe (ReLAC) de 2025; el 25.º aniversario de la Asociación Africana de Evaluación (AfrEA); la semana de la evaluación en la plataforma gLOCAL; el acto titulado "Evolución de la función de evaluación en los bancos multilaterales de desarrollo"; la Conferencia de la Sociedad Canadiense de Evaluación de 2025; la 58.ª reunión anual de la Junta de Gobernadores del Banco Asiático de Desarrollo (BASD); el acto titulado "Medición de resultados a largo plazo"; las series de diálogo de Wilton Park; la Conferencia Internacional Conjunta de la Asociación Internacional de Evaluación del Desarrollo (IDEAS) y la Oficina Independiente de Evaluación del Nuevo Banco de Desarrollo; y la experiencia *in situ* del Programa de Certificación sobre Alimentación y Sostenibilidad.
- **International Research Group for Policy and Programme Evaluation (INTEVAL).** La IOE participó en la 40.ª reunión anual de INTEVAL. INTEVAL es una constelación multidisciplinaria de especialistas líderes en evaluación y distinguidos autores de renombre mundial. Los miembros de INTEVAL abordaron las cuestiones estratégicas clave que definen la evolución de la función de evaluación, con el fin de orientar el debate internacional y promover la disciplina en un panorama mundial en constante transformación.

D. Mejora de la comunicación estratégica, la difusión y la gestión de los conocimientos de la IOE

8. Toda una gama de recursos de comunicación define la identidad visual y la identidad de marca e ilustra la independencia de la IOE. Con la ayuda de estos recursos, la IOE sigue creando espacios seguros para la interacción con los usuarios, que invitan a las partes interesadas a consultar y utilizar constantemente los productos de la Oficina con más facilidad.

Recursos públicos

- **Sitio web de la IOE.** El sitio web —del que la IOE se reserva plenos derechos de propiedad intelectual— está estructurado para atender de la mejor manera posible las necesidades específicas de la Oficina e incluye

funcionalidades dinámicas que maximizan las posibilidades de interacción con los usuarios. También permite navegar de manera intuitiva y sencilla, al tiempo que la IOE avanza en el fortalecimiento de la capacidad de evaluación en todos los niveles del FIDA, impulsa su propio modelo de conducta y tiende puentes mediante diálogos sobre evaluación para ampliar los conocimientos en este ámbito y mejorar los resultados. Tras la puesta en marcha del sitio web en marzo de 2022, en abril se completó un tablero de seguimiento independiente de Google Analytics. Desde la creación de ese tablero de mando, a 31 de diciembre de 2025 el sitio web había recibido 630 000 visitas de 382 000 usuarios de 223 países, territorios dependientes y territorios de soberanía especial.

- **Revista *Independent Magazine*.** Como buque insignia de los productos de comunicación de la IOE, la revista *Independent Magazine* pone de relieve los importantes esfuerzos de la Oficina en el contexto del diálogo mundial sobre desarrollo, buscando al mismo tiempo impulsar la visión del FIDA de lograr economías rurales dinámicas, inclusivas y sostenibles, donde las personas no padezcan ni hambre ni pobreza. En 2025, la IOE publicó tres números de la revista, con lo que, a 31 de diciembre de ese año, el número total acumulado de lectores ascendía a 48 000 en 137 países.
- **Medios sociales.** La presencia de la IOE en los medios sociales es intensa, activa y dinámica, y le permite mantener a sus partes interesadas al corriente, en tiempo real, de sus iniciativas más recientes, al tiempo que les da la posibilidad de interactuar de forma continua y fluida con la Oficina. A lo largo de 2025 la presencia de la IOE en los medios sociales siguió aumentando hasta llegar, a 31 de diciembre de 2025, a 3 700 seguidores en X y 9 630 en LinkedIn, y a 811 suscriptores en YouTube.
- **Boletín informativo de la IOE.** El boletín informativo de la IOE promueve la transparencia y permite compartir conocimientos con los asociados y las partes interesadas sobre los principales acontecimientos relacionados con la labor de la Oficina. El boletín se ajusta a la identidad visual y el enfoque estratégico con que la IOE aborda las comunicaciones. Gracias a sus numerosos lectores, los interesados en la Oficina tienen acceso rápido a los últimos productos. En 2025, la IOE publicó tres números de su boletín informativo.
- **Serie de videos.** En 2025, la IOE publicó ocho videos. La lista de productos de video es cada vez más larga.
 - 60 segundos con el Director. Esta serie de videos ilustra, de una forma fácil de entender, los puntos de vista del Director de la IOE sobre diversos temas de importancia en materia de evaluación. En 2025, la IOE publicó tres entregas de esta serie.
 - Videos informativos. A través de sus videos promocionales, la IOE da mayor visibilidad a las cuestiones sustantivas clave que ocupan un lugar central en el debate internacional sobre evaluación, al tiempo que pone en primer plano los nuevos e importantes productos de la Oficina. En 2025, la IOE publicó tres videos promocionales.
 - Videos de actividades. En estos videos se presentan los talleres de aprendizaje institucional, con la colaboración y la participación de personal directivo superior, directores regionales y en los países y otros miembros del personal del FIDA. La serie también incluye videos sobre algunos talleres de aprendizaje en los países. En 2025, la IOE publicó dos videos de este tipo.

- **Blogs de la IOE.** Los blogs ayudan a cultivar el pensamiento crítico de la IOE con respecto a las cuestiones que ocupan un lugar central en el debate internacional sobre evaluación, estimulando un diálogo y un intercambio enriquecedores. En 2025 el personal de la Oficina publicó tres entradas en el blog.
- **Infografías.** Las infografías renovadas de la IOE son un inestimable compendio de sus informes de evaluación. Para cada infografía se extraen los fragmentos más sustanciosos del informe en cuestión, confeccionados de forma visualmente atractiva.

Recursos internos

- **Informes sobre cobertura mediática.** La IOE publicó dos informes sobre cobertura mediática, en enero y junio de 2025, relativos al último semestre de 2024 y al primer semestre de 2025, respectivamente. En ellos se exponen los datos, las estadísticas y las tendencias más recientes acerca del sitio web de la Oficina, las plataformas de medios sociales y determinados productos de la IOE. Entre los hallazgos cabe destacar el liderazgo constante de la Oficina en los debates metodológicos y estratégicos a nivel internacional, así como su destacada e intensa presencia en momentos decisivos para la toma de decisiones del FIDA.
- **Boletín del Director.** El Boletín responde al compromiso personal asumido por el Director de la IOE en favor de una comunicación interna transparente y proactiva. Se trata de un recurso valioso para dejar constancia de los productos, colaboraciones y actividades de la IOE. En 2025, la IOE publicó 10 ediciones del Boletín.
- **Resumen semanal de la IOE.** Este resumen semanal brinda un panorama general de los informes de evaluación, las actividades relacionadas con las esferas de la evaluación y el desarrollo, y los recursos metodológicos conexos que se han publicado y anunciado a lo largo de la semana anterior. Si bien la información se obtiene principalmente de fuentes vinculadas al ECG, el UNEG y la Iniciativa de Evaluación Global, el resumen semanal también recoge información de otras fuentes de renombre, como universidades, centros de estudios o donantes bilaterales. En 2025, la IOE publicó 30 resúmenes semanales.

Ejemplos de observaciones dirigidas a la IOE por los órganos rectores y la Dirección

Cuadro 1

Ejemplos de observaciones formuladas por los Gobiernos

EEPP para el Estado Plurinacional de Bolivia (19 de mayo de 2026)

“La evaluación de la estrategia y el programa del FIDA en el país para el Estado Plurinacional de Bolivia constituye un proceso sumamente importante en lo que respecta a reforzar la cooperación y el desarrollo rural sostenible en nuestro país, pues no solo nos permite evaluar los resultados logrados por medio de los programas, las inversiones y las actividades de apoyo técnico, sino que también ayuda a entender mejor las enseñanzas extraídas, los desafíos y las oportunidades con vistas a aumentar el impacto de las futuras intervenciones. Esta evaluación reafirma la importancia del apoyo del FIDA en esferas estratégicas vinculadas a la seguridad alimentaria, la inclusión productiva, la resiliencia al clima y el desarrollo territorial”.

Sr. José Luis Llanos Rocha, Viceministro de Planificación Estratégica del Estado (Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente del Estado Plurinacional de Bolivia)

EEPP para Côte d'Ivoire (15 de abril de 2026)

“Este proceso de evaluación ha supuesto un verdadero hito en el fortalecimiento de la asociación entre el FIDA y nuestro país. Como ya he señalado antes, nos brinda una base sólida sobre la que construir nuestros avances, solventar las deficiencias que hemos detectado juntos y focalizar nuestras intervenciones de una forma mucho más eficaz en vistas de transformar el sector rural”.

Sr. Kokora Dibi Alexandre, Director General de Planificación Estadística y de Proyectos (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Côte d'Ivoire)

EEPP para Djibouti (5 de marzo de 2026)

“En nombre del Ministro de Agricultura, Recursos Hídricos, Pesca, Ganadería y Recursos Marinos, permítanme extender nuestro más sincero agradecimiento a la Oficina Independiente de Evaluación del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola por la gran calidad de la labor desarrollada, así como por el enfoque riguroso, transparente y participativo que ha caracterizado todo el proceso”.

Sr. Ali Mohamed Del Wais, Director de la Administración General y Secretario General *ad interim* (Ministerio de Agricultura, Recursos Hídricos, Pesca, Ganadería y Recursos Marinos de Djibouti)

EEPP para Honduras (7 de abril de 2026)

“Este foro de diálogo reviste especial importancia para nuestro país, pues nos brinda la ocasión de reflexionar juntos en torno a los avances logrados, los desafíos que seguimos afrontando y las nuevas oportunidades para reforzar el desarrollo rural inclusivo. La evaluación que ha llevado a cabo [la Oficina Independiente de Evaluación de] el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola correspondiente al período 2013-2024 constituye una valiosa herramienta para orientar nuestras políticas e intervenciones, ya que garantiza que estas respondan a las necesidades de los productores, las comunidades rurales y las zonas más vulnerables”.

Sr. José Alberto Benítez, representante del Ministerio de Agricultura y Ganadería de Honduras

EEPP para Zimbabwe (20 de mayo de 2026)

“La evaluación no es un simple ejercicio de rendición de cuentas, sino que constituye un instrumento de aprendizaje estratégico. Nos permite reflexionar de manera honesta sobre aquellos elementos que han funcionado bien, aquellos que no y aquellos que deben mejorarse de cara al futuro. Por lo tanto, las recomendaciones y los hallazgos extraídos de la evaluación deberían orientar el diseño de la próxima fase de cooperación entre el Gobierno de Zimbabwe y el FIDA”.

Honorable Dr. Anxious Jongwe Masuka, Ministro de Agricultura, Mecanización y Aprovechamiento de los Recursos Hídricos de Zimbabwe

Cuadro 2

Ejemplos de observaciones formuladas por la Dirección**EEPP para el Estado Plurinacional de Bolivia (19 de mayo de 2026)**

"[...] también me gustaría reconocer la labor rigurosa y profesional que ha desempeñado la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA, así como el compromiso de las instituciones nacionales, los equipos técnicos, los gobiernos subnacionales, las organizaciones de productores y las comunidades rurales que han participado en esta evaluación.

Estas evaluaciones revisten especial valor, no solo como ejercicio de rendición de cuentas, sino como herramientas que permiten fortalecer nuestra colaboración, tal y como ha señalado el Viceministro Llanos. Nos permiten comprender mejor qué elementos funcionan, qué aspectos deben reforzarse y cómo se puede lograr un impacto más profundo y sostenible de cara al futuro".

Sra. Rocío Medina Bolívar, Directora Regional de la División de América Latina y el Caribe del FIDA, en nombre del Sr. Donal Brown, Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Operaciones en los Países del FIDA

EEPP para el Chad (5 de febrero de 2026)

"[...] El informe objeto de examen proporciona los datos empíricos y los conocimientos que necesitamos para seguir mejorando el desempeño general del programa en el Chad y para dar un nuevo impulso a nuestra cooperación. [...] No puedo concluir sin antes extender mi agradecimiento a la IOE por su labor profesional e independiente, así como por su excelente colaboración con el Gobierno y el FIDA a lo largo del proceso de evaluación. Seguimos decididos a aplicar las recomendaciones formuladas y a aprovechar este examen retrospectivo en la elaboración del nuevo COSOP para el Chad".

Sr. Bernard Hien, Director Regional de la División de África Occidental y Central del FIDA

EEPP para Djibouti (5 de marzo de 2026)

"[...] Con la intención de seguir reforzando nuestras estrategias de intervención, la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA ha llevado a cabo una evaluación independiente, cuyas conclusiones y recomendaciones aportan orientaciones clave que tanto el Gobierno como el FIDA deberán tener en cuenta. [...] En consecuencia, animo a todos los asociados a que participen de manera abierta y constructiva para que las enseñanzas extraídas de esta evaluación puedan incorporarse plenamente en las próximas etapas, tanto en el marco del COSOP como de los proyectos".

Sr. Naoufel Telahigue, Director Regional de la División del Cercano Oriente, África del Norte y Europa del FIDA, en nombre del Sr. Donal Brown, Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Operaciones en los Países del FIDA

EEPP para Honduras (7 de abril de 2026)

"En nombre del equipo del FIDA en Honduras, quisiera comenzar agradeciendo a la Oficina Independiente de Evaluación por la labor técnica desempeñada en esta evaluación de la estrategia y el programa en el país. Analizar más de 10 años de operaciones no es tarea fácil, y valoramos enormemente la calidad del diálogo que hemos mantenido a lo largo de todo el proceso. Reconocemos plenamente las recomendaciones formuladas en la evaluación de la estrategia y el programa en el país. Muchas de ellas revisten especial interés y reflejan los verdaderos desafíos afrontados, tal y como han señalado anteriormente otros ponentes [...]"

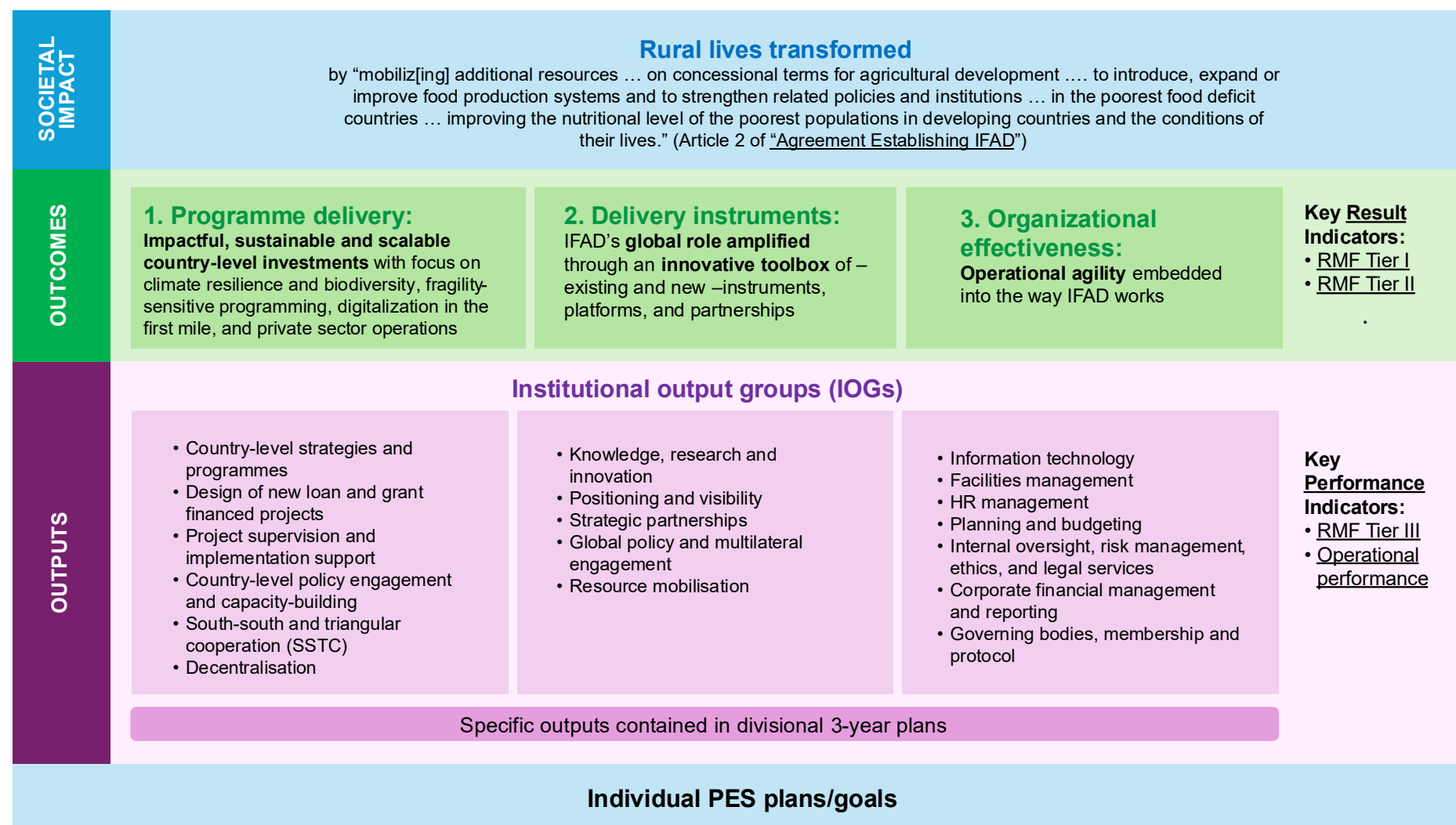
Sr. Enrique Hennings, Director en el País para Honduras (División de América Latina y el Caribe del FIDA)

EEPP para Zimbabwe (20 de mayo de 2026)

"[...] Quisiera agradecer a la Oficina Independiente de Evaluación por la profesionalidad y el rigor demostrados en el desempeño de su labor. Resulta difícil aunar casi una década de intervenciones en una evaluación coherente y prospectiva, y apreciamos la profundidad y el equilibrio del análisis. Como saben, una evaluación de la estrategia y el programa en el país no es un mero examen retrospectivo; es un momento estratégico para la reflexión y una oportunidad para hacer balance de los resultados y los logros alcanzados y comprender las enseñanzas clave y, lo que es más importante, determinar el futuro de nuestra asociación".

Sra. Sara Mbago-Bhunu, Directora Regional de la División de África Oriental y Meridional del FIDA, en nombre del Sr. Donal Brown, Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Operaciones en los Países del FIDA

IFAD's results chain: Cascade from outcomes to outputs



Summary infographic

