
Discurso de clausura del Presidente Álvaro Lario

Signatura: EB 2026/148/INF.3

Fecha: 15 de septiembre de 2026

Distribución: Pública

Original: Español/Francés/Inglés

Para información

Distinguidos delegados y distinguidas delegadas, colegas, damas y caballeros:

Concluye el 148.º período de sesiones de la Junta Ejecutiva del FIDA y quisiera dar las gracias a todos los representantes en la Junta por la apertura, la calidad y el enfoque estratégico que han caracterizado los debates de hoy.

Nos hemos reunido en un momento crucial. Estamos ejecutando la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13), dando forma a la Decimocuarta Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA14) y preparando nuestro programa de trabajo para 2027, en un contexto marcado por el aumento de la fragilidad, un margen fiscal limitado y expectativas cada vez mayores respecto del sistema multilateral.

Por ello, nuestro debate estratégico sobre la resiliencia en contextos de fragilidad ha sido especialmente oportuno.

El mensaje es claro: ya no se trata tanto de por qué el FIDA debe trabajar en contextos de fragilidad, sino de cómo debemos hacerlo. Durante el debate, nos han pedido que seamos más selectivos a la hora de decidir dónde y cómo intervenir, que reforcemos los datos sobre resultados y costes, y que adoptemos un enfoque de toma de decisiones más diferenciado y adaptado a los distintos contextos de fragilidad. La flexibilidad debe ir de la mano de la rendición de cuentas.

Se ha destacado la importancia de la prevención, la preparación y la acción anticipatoria para proteger los medios de vida y los avances en materia de desarrollo antes de que se pierdan. El FIDA tiene un papel importante que desempeñar, firmemente anclado en nuestro mandato de desarrollo rural y en nuestra ventaja comparativa, y trabajando en estrecha complementariedad con las agencias con sede en Roma y otros socios a lo largo del nexo entre la acción humanitaria y el desarrollo.

También han pedido alianzas más sólidas y un enfoque del riesgo disciplinado, orientado al impacto. Esto significa estar dispuestos a asumir riesgos calculados cuando exista una justificación sólida desde el punto de vista del desarrollo, manteniendo al mismo tiempo la selectividad y la responsabilidad financiera; reforzar la complementariedad entre las operaciones soberanas y no soberanas; y trabajar desde el principio con las instituciones financieras internacionales, los asociados locales, el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), en función de nuestras respectivas ventajas comparativas.

De cara al futuro, estas enseñanzas serán fundamentales para seguir reforzando la contribución del FIDA en los contextos de fragilidad en el marco de la FIDA14.

El debate de hoy sobre la fragilidad también se inscribe en una conversación más amplia sobre la FIDA14.

La reposición de recursos nos brinda la oportunidad de reforzar la capacidad del FIDA para prestar asistencia en un entorno más incierto y exigente, sin dejar de apoyarnos en nuestra ventaja comparativa: invertir en el “primer kilómetro” de los sistemas alimentarios.

Varios de ustedes han señalado que la FIDA14 representa una oportunidad estratégica: invertir en seguridad alimentaria y resiliencia allí donde la fragilidad es mayor supone también invertir en estabilidad. Yo comparto esa opinión.

Recibo con satisfacción la constructiva participación de los miembros desde el primer período de sesiones de la Consulta. Espero con interés proseguir estos debates en octubre.

Les agradezco también que hayan examinado la descripción preliminar general del programa de trabajo y presupuesto del FIDA para 2027, junto con el programa de trabajo y presupuesto de la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA (IOE).

El año 2027 será muy importante para el Fondo. Debemos mantener una sólida ejecución de la FIDA13, preparar la organización para la FIDA14 y seguir reforzando los sistemas, las competencias y las inversiones que se necesitan para generar resultados a escala.

He percibido un firme apoyo al mantenimiento de la disciplina presupuestaria y oído un claro llamamiento a establecer prioridades más claras. La eficiencia no debe lograrse en detrimento de la capacidad de ejecución, los conocimientos técnicos o la gestión del riesgo. Asimismo, nuestras inversiones en personal, herramientas digitales e inteligencia artificial deben contribuir a reforzar la ejecución de las operaciones.

Ustedes también han reafirmado la importancia de contar con una función de evaluación sólida e independiente, cuyos aprendizajes se incorporen directamente a las decisiones operacionales y a la preparación de la FIDA14.

La Dirección se asegurará de que sus orientaciones se reflejen en el conjunto del programa de trabajo y en las propuestas presupuestarias que se presentarán este año.

El examen simultáneo por la Junta del Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA (ARIE) de 2026 y del Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) de 2026 nos ha brindado una valiosa oportunidad para analizar el desempeño desde perspectivas complementarias.

El ARIE aporta hallazgos y enseñanzas independientes derivados de la evaluación. El RIDE presenta la autoevaluación de la Dirección sobre el desempeño del FIDA en 2025 —el primer año de la FIDA13— en relación con el Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA13.

Los datos empíricos son fundamentales cuando sirven de base para la toma de decisiones. Debemos utilizar estos hallazgos para determinar qué funciona bien, hacer frente a las limitaciones persistentes y mejorar la calidad, la rapidez y el impacto de la ejecución en el plano nacional.

Quisiera dar las gracias al Grupo de Cooperación en materia de Evaluación por el tercer examen *inter pares* externo de la función de evaluación en el FIDA y reconocer las contribuciones de la IOE y de la Dirección.

Una función de evaluación sólida, independiente y creíble es esencial para la rendición de cuentas, el aprendizaje institucional y la confianza de los Estados Miembros y los asociados.

La independencia y la utilización de las evaluaciones deben reforzarse mutuamente. La evaluación debe plantear un desafío riguroso. Además, los hallazgos y las recomendaciones deben ser oportunos y accesibles y han de utilizarse para mejorar la estrategia, las operaciones y los resultados.

Analizaremos detenidamente las recomendaciones del examen y continuaremos con la constructiva colaboración entre la Junta, la IOE y la Dirección, respetando plenamente nuestras funciones respectivas.

Antes de despedirme, quiero expresar mi agradecimiento al Sr. Mohamed Sawy, que ha representado a Egipto en la Junta Ejecutiva desde 2025. El Sr. Sawy ha participado activamente en numerosas reuniones de los órganos rectores, en particular en períodos de sesiones de la Junta Ejecutiva y del Comité de Evaluación, así como en seminarios informales, a los que ha realizado contribuciones inestimables, además de brindar un apoyo constante al Fondo.

También quisiera expresar mi agradecimiento al Sr. Shindo Mitsuaki, representante de Japón en la Junta Ejecutiva desde 2023, quien además desempeñó el cargo de Coordinador Adjunto de la Lista A entre 2023 y 2024. El Sr. Shindo también ha participado activamente en nuestros períodos de sesiones de la Junta Ejecutiva y en otros órganos rectores, como el Consejo de Gobernadores, así como en las consultas sobre las reposiciones.

Agradezco sinceramente las contribuciones de ambos representantes a lo largo de los años y les deseo todo lo mejor en su nueva etapa.

Permítanme también dar las gracias, como siempre, a la Secretaria del FIDA, a la Secretaría, a los intérpretes, a los servicios de conferencias, a los equipos técnicos, a la IOE y a los colegas de todo el FIDA que han prestado su apoyo para hacer posible este período de sesiones.

Los debates de hoy han conectado la estrategia, los recursos, los datos empíricos y la capacidad institucional. Esa es la disciplina que necesitamos a la hora de ejecutar la FIDA13 y dar forma a la FIDA14.

Por encima de todo, debemos seguir centrados en invertir en la población rural, donde están los agentes centrales del cambio. Su iniciativa, sus conocimientos y su resiliencia son esenciales para la seguridad alimentaria, las oportunidades económicas y la estabilidad.

Les agradezco a todos y a todas, una vez más, su orientación y su apoyo. Espero con interés continuar nuestro debate en el segundo período de sesiones de la Consulta sobre la FIDA14, que tendrá lugar en octubre.

Gracias por su atención.