
Visites de pays du Conseil d'administration du FIDA pour 2027-2030

Cote du document: EB 2026/148/R.8

Point de l'ordre du jour: 3 c) ii)

Date: 11 août 2026

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: APPROBATION

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à approuver la version révisée du plan à horizon mobile des visites de pays du Conseil d'administration pour la période 2027-2030 et à prendre note des dates de la visite au Sénégal.

Questions techniques:

Claudia ten Have

Secrétaire du FIDA

Bureau de la Secrétaire

courriel: c.tenhave@ifad.org

Donal Brown

Vice-Président adjoint

Département des opérations de pays

courriel: d.brown@ifad.org

Visites de pays du Conseil d'administration du FIDA pour 2027-2030

I. Introduction

1. Le Bureau de la Secrétaire gère, avec l'aide du Département des opérations de pays, le programme des visites de terrain du Conseil d'administration, conformément à la recommandation formulée à l'issue de l'examen par les pairs du Bureau de l'évaluation du FIDA et de la fonction d'évaluation au FIDA¹, qui a été entériné par le Conseil d'administration à sa quatre-vingt-dix-neuvième session.
2. En décembre 2012, le Conseil d'administration a approuvé la disposition actuelle concernant les visites de pays, tendant à lui réserver le choix de la destination d'une année sur l'autre. Dans le cadre de ces procédures, les membres du Conseil d'administration qui ne sont pas membres du Comité de l'évaluation peuvent eux aussi participer aux visites de pays. Neuf membres prennent part aux visites: quatre de la Liste A, deux de la Liste B et trois de la Liste C. Les participants sont sélectionnés par leurs listes respectives, et les visites sont entièrement financées par le FIDA. Le Conseil a par ailleurs disposé qu'un maximum de trois autres membres du Conseil d'administration qui ne sont pas membres du Comité de l'évaluation peuvent prendre part aux visites, à leurs frais. Ces règles relatives aux visites de pays annuelles sont systématiquement appliquées depuis 2014.

Critères de sélection

3. Le choix des pays repose sur les critères suivants: i) un programme de pays (comprenant idéalement une combinaison d'activités de prêt et d'activités hors prêts) est en cours d'exécution; ii) une évaluation au niveau du pays a été menée ou bien un rapport d'achèvement du programme d'options stratégiques pour le pays (COSOP) axé sur les résultats a été établi au cours des deux années précédentes; iii) au moins deux des trois visites de pays effectuées pendant une période de reconstitution des ressources donnée doivent avoir été faites dans un État classé parmi les pays les moins avancés (PMA) ou dans un pays en situation de fragilité; iv) les pays doivent être sélectionnés de manière à assurer une rotation équilibrée entre les régions.

Finalité

4. Les visites de pays offrent aux membres du Conseil d'administration l'occasion de:
 - i) constater l'impact du FIDA sur le terrain en s'entretenant avec les participants aux programmes et les responsables gouvernementaux;
 - ii) engager le dialogue au niveau des États et au niveau local sur le rôle du FIDA;
 - iii) apporter leur éclairage sur les politiques publiques de promotion du développement rural;
 - iv) approfondir leur compréhension des enseignements et des recommandations tirés des évaluations des stratégies et programmes de pays (ESPP);
 - v) mieux comprendre le contexte du pays;
 - vi) fournir des indications au Conseil d'administration;
 - vii) établir des relations et renforcer les liens avec les autres membres du Conseil, à l'instar de la réunion informelle annuelle du Conseil d'administration, qui se tient généralement au moment de la session d'avril ou de mai.

¹ [EB 2010/99/R.6.](#)

Visites de pays prévues entre 2027 et 2030

5. Le tableau 1 présente le programme actualisé des visites de pays pour 2027-2030. Il a été préparé en concertation avec le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA.

Tableau 1

Visites de pays prévues pour la période 2027-2030

Année	Région	Pays	Évaluation récente	Situation de fragilité ou PMA
2027	Afrique de l'Ouest et du Centre	Sénégal	Évaluation de la stratégie et du programme de pays en 2025	PMA
2028	Afrique orientale et australe	Mozambique	Évaluation de la stratégie et du programme de pays en 2026	Situation de fragilité/PMA
2029	Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe	Ouzbékistan	Évaluation de la stratégie et du programme de pays en 2023	Non
2030	Amérique latine et Caraïbes	Brésil	Évaluation de la stratégie et du programme de pays prévue en 2028	Non

Destination de la visite de pays pour 2027: Sénégal

6. À sa cent trente-neuvième session, le Conseil d'administration a approuvé le choix de la République démocratique du Congo comme destination de sa visite de pays pour 2027. Toutefois, compte tenu de l'évolution des conditions de sécurité dans le pays, de l'instabilité permanente dans certaines zones et des difficultés opérationnelles et logistiques accompagnant cette situation, la destination de la visite de 2027 a été changée pour le Sénégal. Les visites au Mozambique et en Ouzbékistan ont été approuvées respectivement lors des cent quarante-deuxième et cent quarante-cinquième sessions du Conseil d'administration. Le plan à horizon mobile présenté dans le présent document a été mis à jour en conséquence et rend compte de la visite prévue en 2030 au Brésil.
7. Deuxième portefeuille du FIDA dans la région Afrique de l'Ouest et du Centre, le Sénégal offre au Conseil d'administration une occasion stratégique de constater directement l'ampleur et la diversité des opérations du Fonds. Cette visite fait suite à une récente ESPP réalisée par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA et répond aux critères de sélection de pays. Étant classé parmi les PMA, le Sénégal permet en outre de constater l'impact des investissements du FIDA dans l'un des environnements de développement les plus exigeants de la région.

Contexte du pays

8. Le Sénégal, qui a connu des transitions politiques pacifiques depuis son accession à l'indépendance en 1960, est l'un des pays les plus stables d'Afrique. Il fait partie des pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure, et son produit intérieur brut (PIB) par habitant s'élevait à 1 744 USD en 2024. L'incidence de la pauvreté demeure élevée, à 36,9%². Le taux de croissance annuel moyen du PIB des cinq dernières années est de 5,6%, ce qui fait du Sénégal l'une des économies les plus dynamiques de l'Afrique de l'Ouest. En revanche, les bénéfices de la croissance ne se sont pas encore pleinement traduits par une amélioration des conditions socioéconomiques. La situation économique du pays et les efforts de réduction de la pauvreté sont limités par une crise de la dette qui a été mise au jour en 2025, lorsque des estimations officielles ont confirmé que la dette publique avait été fortement sous-évaluée. Le Gouvernement estime désormais que la dette publique s'établissait à 39 milliards d'USD (119% du PIB) à la fin 2024. En réaction, il a exclu plusieurs projets financés au niveau international, dont tous les projets financés par le FIDA, de sa loi de finances de 2026, et a en outre plafonné le niveau d'emprunt au niveau international à 10% des coûts du programme de

² Banque mondiale. Octobre 2025. *Poverty and Equity Brief*.

développement. La stratégie du Gouvernement est désormais centrée sur la réduction de la dépendance à l'endettement extérieur et donne la priorité aux investissements à rendement élevé.

9. Environ la moitié de la population (46%) vit en milieu rural, où l'incidence de la pauvreté est de 54% et dépasse la moyenne nationale. L'agriculture est l'un des principaux moteurs de l'économie et de la réduction de la pauvreté rurale. Le secteur emploie 60% de la population, tandis qu'environ 70% de la population rurale dépendent, pour leur subsistance, de l'agriculture ou d'activités s'y rapportant. Pourtant, à l'heure actuelle, le secteur agricole est en sous-performance. Principalement composé de petits producteurs familiaux pratiquant des activités agricoles de subsistance et d'élevage à petite échelle, le secteur est marqué par i) une faible productivité et des pratiques non durables qui entraînent la dégradation des ressources naturelles; et ii) une vulnérabilité à de multiples chocs. Selon l'indice mondial d'adaptation de l'Université de Notre-Dame (ND-GAIN), le Sénégal fait partie des pays les plus vulnérables face aux changements climatiques, avec une vulnérabilité élevée et une préparation relativement faible à l'adaptation. Les petits producteurs familiaux peinent à satisfaire les besoins alimentaires de leur ménage tout au long de l'année. Le Sénégal importe près de 70% de ses produits alimentaires.

Programme de pays

10. Depuis 1979, le FIDA a contribué à 22 projets au Sénégal, d'une valeur totale avoisinant 1,4 milliard d'USD (dont 466 millions d'USD financés par le FIDA), en s'associant avec des institutions bilatérales et multilatérales pour mobiliser des cofinancements (environ 934 millions d'USD)³. Plus d'un million de ménages ruraux ont bénéficié de ces investissements. Le programme actuel est composé d'opérations au niveau du pays et de la région, pour un financement total d'un milliard d'USD.
11. **Opérations souveraines.** Le programme pour le Sénégal est composé des opérations souveraines suivantes: i) le Projet d'appui à la souveraineté alimentaire, visant à augmenter la production, la productivité et la résilience climatique des systèmes agricoles; ii) le Programme d'appui au développement agricole et à l'entrepreneuriat rural – phase II (PADAER-II), visant à renforcer la sécurité alimentaire et à améliorer les revenus des petits producteurs (agriculteurs et éleveurs) par l'augmentation de la production, la diversification et la création de valeur; iii) le Projet d'appui à l'insertion des jeunes ruraux agripreneurs (Agri-jeunes), visant à promouvoir l'emploi et les possibilités génératrices de revenus pour les jeunes ruraux dans les secteurs de l'agriculture, de la sylviculture, de l'élevage et des pêches; iv) le Programme de compétitivité de l'agriculture et de l'élevage axé sur les résultats, qui constitue le premier prêt axé sur les résultats de la Division Afrique de l'Ouest et du Centre et qui vise à améliorer la productivité et l'accès aux marchés pour les filières de produits prioritaires et l'élevage; v) le Programme de résilience du système alimentaire, visant à améliorer l'état de préparation à l'insécurité alimentaire et à renforcer la résilience des systèmes alimentaires au Sénégal.
12. **Opérations au niveau régional.** En outre, le programme pour le Sénégal comprend les opérations régionales suivantes: i) le Programme conjoint Sahel en réponse aux défis COVID-19, conflits et changements climatiques (programme SD3C); ii) le Programme de gestion intégrée des risques climatiques en Afrique (AICRM); iii) l'Initiative pour la finance verte inclusive (IGREENFIN); iv) l'initiative Grande Muraille verte. Enfin, le Programme mondial sur l'agriculture et la sécurité alimentaire finance actuellement la fourniture d'une assistance

³ Les principaux cofinanceurs sont la Banque mondiale, le Fonds de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole pour le développement international, la Banque africaine de développement, la Cassa Depositi e Prestiti, l'Irlande et le Royaume des Pays-Bas.

technique aux organisations de producteurs par l'Association sénégalaise pour la promotion du développement à la base.

13. **Alignement des politiques.** La vision « Sénégal 2050 » et la Stratégie nationale de développement 2025-2029 mettent l'accent sur la souveraineté alimentaire, l'emploi des jeunes, la résilience climatique et le développement territorial. Elles sont ainsi étroitement alignées avec la propre orientation stratégique du FIDA. Cela a été confirmé par la récente ESPP, qui recommande que ces thèmes soient des points d'ancrage du nouveau COSOP, lequel est en cours d'élaboration et couvrira la période 2026-2032. Le COSOP vise à contribuer à la souveraineté alimentaire, à la croissance économique et à la résilience climatique, dans le droit fil de la vision « Sénégal 2050 » et de la mission de réduction de la pauvreté rurale et de promotion de systèmes alimentaires durables assurée par le FIDA.

Destination de la visite de pays pour 2030: Brésil

Contexte du pays

14. Le Brésil est le cinquième pays du monde par sa superficie et le septième par sa population, avec une population de plus de 213 millions d'habitants. Il abrite la plus grande population lusophone au monde et est le seul pays lusophone de la région. S'étendant sur environ la moitié de la surface terrestre de l'Amérique latine, le pays est frontalier de tous les autres pays et territoires du continent à l'exception de l'Équateur et du Chili. Une grande partie du bassin amazonien se trouve au Brésil, y compris le plus grand système fluvial et la plus vaste forêt tropicale de la planète. Le Brésil est le premier des 17 pays hyperdivers, abritant une grande diversité d'espèces sauvages, une grande variété de systèmes écologiques et de vastes ressources naturelles composant un grand nombre d'habitats protégés.
15. Les disparités régionales sont importantes à l'intérieur du pays. La région la plus pauvre est celle du Nord-Est, où les opérations du FIDA sont concentrées. Le Nord-Est abrite la plus grande concentration de personnes vivant dans la pauvreté absolue de toute l'Amérique latine, près de la moitié de la population se situant sous le seuil de pauvreté. Le Brésil est classé parmi les pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure. Le COSOP pour le Brésil⁴, approuvé en 2024, est le premier programme du FIDA qui concerne un pays ayant dépassé le seuil de revenu déclenchant un examen de reclassement⁵ pendant trois années.

Programme de pays

16. Le FIDA possède au Brésil un vaste portefeuille qui représente un volume financier de 1,1 milliard d'USD et est complété par huit projets d'investissement que le Fonds ne finance qu'à hauteur de 15%. Le FIDA joue donc un rôle de catalyseur essentiel dans la mobilisation de financements additionnels destinés à accroître l'échelle et l'impact des interventions. Le Fonds a attiré les cofinancements de divers partenaires nationaux et internationaux tels que le Fonds vert pour le climat, la Banque brésilienne de développement, la Banque interaméricaine de développement, l'Allemagne et l'Espagne, de même que des gouvernements fédéraux et infranationaux. Le travail du FIDA au Brésil concerne notamment la concertation sur les politiques, la gestion des connaissances ainsi que la coopération Sud-Sud et triangulaire, et contribue aux activités dans ces domaines dans l'ensemble de la région Amérique latine et Caraïbes.

⁴ [EB 2024/OR/7.](#)

⁵ [EB 2021/133/R.5.](#)

Recommandation

17. Après examen du calendrier commun des réunions des représentants permanents⁶, il est proposé que la visite au Sénégal se déroule du 4 au 8 octobre 2027.
18. Le Conseil d'administration est donc invité à approuver la version actualisée du plan à horizon mobile pour la période 2027-2030 et à prendre note des dates de la visite au Sénégal.

⁶ Tenu à jour par le FIDA, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture et le Programme alimentaire mondial.

Résumé des visites des membres du Comité de l'évaluation et du Conseil d'administration

<i>Année</i>	<i>Pays</i>	<i>Région</i>
2005	Indonésie	Asie et Pacifique
2006	Mexique	Amérique latine et Caraïbes
2007	Mali	Afrique de l'Ouest et du Centre
2008	Philippines	Asie et Pacifique
2009	Inde	Asie et Pacifique
2010	Mozambique	Afrique orientale et australe
2011	Brésil	Amérique latine et Caraïbes
2012	Ghana	Afrique de l'Ouest et du Centre
2013	Viet Nam	Asie et Pacifique
2014	République-Unie de Tanzanie	Afrique orientale et australe
2015	Maroc	Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe
2016	Brésil	Amérique latine et Caraïbes
2017	Bangladesh	Asie et Pacifique
2018	Éthiopie	Afrique orientale et australe
2019	Cameroun	Afrique de l'Ouest et du Centre
2020	Visite annulée	
2021	Égypte	Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe
2022	Sierra Leone	Afrique de l'Ouest et du Centre
2023	Ouganda	Afrique orientale et australe
2024	Tunisie	Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe
2025	Pérou	Amérique latine et Caraïbes
2026	Inde	Asie et Pacifique
2027	Sénégal	Afrique de l'Ouest et du Centre
2028	Mozambique	Afrique orientale et australe
2029	Ouzbékistan	Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe
2030	Brésil	Amérique latine et Caraïbes