
Compte rendu de la réunion informelle annuelle 2026 du Conseil d'administration

Cote du document: EB 2026/148/R.22

Point de l'ordre du jour: 11

Date: 5 août 2026

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: INFORMATION

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à prendre note du compte rendu de la réunion informelle annuelle 2026 du Conseil d'administration, présenté ci-après.

Questions techniques:

Claudia ten Have

Secrétaire du FIDA

Bureau de la Secrétaire

courriel: c.tenhave@ifad.org

Deirdre Mc Grenra

Cheffe

Service de la gouvernance et des relations
avec les États membres

Bureau de la Secrétaire

courriel: d.mcgrenra@ifad.org

Compte rendu de la réunion informelle annuelle 2026 du Conseil d'administration

I. Contexte

1. La réunion informelle annuelle 2026 du Conseil d'administration a eu lieu les lundi 20 et mardi 21 avril à la Villa Tuscolana, à Frascati (Rome). Un seul représentant ou une seule représentante pour chaque État membre siégeant au Conseil d'administration était invité à participer à la réunion, outre les Coordonnateurs de listes et de sous-listes. La première journée, les participants ont consolidé leurs relations, ont délibéré sur la base de données factuelles et ont établi une vision commune des priorités et du rôle du Conseil d'administration dans l'évolution du FIDA. La deuxième journée a réuni le Conseil d'administration et la direction, qui ont examiné l'orientation stratégique, l'état de préparation de l'institution et le positionnement du FIDA dans un paysage mondial et multilatéral mouvant.

A. Préparation

2. En amont de la réunion informelle annuelle, le Bureau de la Secrétaire a organisé une série d'entretiens pour recueillir les contributions des Coordonnateurs et Coordonnateurs de listes, du président du Comité d'audit, du président du Comité de l'évaluation et des membres du Comité exécutif de gestion du FIDA. Conduits par M. Rosenberg, facilitateur de la réunion, et par Claudia ten Have, Secrétaire du FIDA, ces entretiens ont permis de recueillir un large éventail de priorités, de points de vue et d'attentes auprès des différentes parties prenantes. Lors de ces entretiens, l'attention a été attirée sur le fait que la réunion informelle annuelle était une occasion sans pareille pour les représentants au Conseil d'administration de participer à des échanges informels, ouverts et francs, et de construire ainsi une vision commune de l'orientation du FIDA. Le programme de travail de la réunion, élaboré par le facilitateur et la Secrétaire à partir de ces entretiens, est présenté à l'appendice I. L'appendice II dresse la liste des participants et l'appendice III présente les membres du personnel du FIDA présents.

II. Résumé du programme de la réunion informelle annuelle

A. Première journée

Conversation 1: Tisser des liens, échanger des points de vue

3. La réunion informelle annuelle s'est ouverte par l'allocution de bienvenue de la Secrétaire du FIDA et du facilitateur. La Secrétaire a exposé l'objectif de la réunion et le programme des deux journées.
4. Le facilitateur a ouvert la session du matin en présentant l'objet de la première conversation, qui était de faire le point collectivement sur le profil des représentants et représentantes, sur ce qu'ils comptaient apporter aux débats et sur les sujets qui étaient au centre de leurs préoccupations.
5. La discussion a pris la forme d'une réflexion concertée et franche sur divers sujets, notamment le rôle de catalyseur joué par le FIDA dans la mobilisation du secteur privé, les manières d'accroître la visibilité du Fonds et son positionnement comparatif dans le paysage plus large des institutions financières internationales et du système des Nations Unies. Les représentants ont aussi discuté des moyens de renforcer les partenariats, de tirer parti des possibilités offertes dans le cadre du cinquantième anniversaire du FIDA, d'élargir et de diversifier la base de financement, ainsi que de l'importance de la viabilité à long terme des interventions du FIDA. Les participants ont aussi débattu des manières de mieux

mettre l'innovation, la technologie et l'intelligence artificielle au service de l'action du Fonds.

6. La conversation a permis d'échanger sur les attentes et les priorités des membres dans le cadre de la Quatorzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA14), notamment en ce qui concerne l'orientation stratégique à adopter au niveau de l'organisation et les principales difficultés que cette dernière risque de rencontrer.
7. L'appendice IV présente les points saillants des discussions.

Conversation 2: Points de vue concernant la Consultation sur FIDA14

8. Marie Haga, présidente externe de la Consultation sur FIDA14, a participé à une session de la réunion informelle annuelle. Elle a d'abord fait part de ses premières réflexions sur le processus de FIDA14 et, plus largement, sur le contexte mondial. Un échange de vues avec les représentants et les représentantes a ensuite eu lieu.
9. M^{me} Haga a attiré l'attention des participants sur le contexte mondial difficile, marqué par la faim en augmentation, la marge de manœuvre budgétaire toujours plus limitée, la volatilité des échanges commerciaux et les conflits qui perturbent les chaînes d'approvisionnement en énergie, en engrais et en denrées alimentaires, problèmes affectant tous de manière disproportionnée les petits exploitants agricoles. Elle a déclaré que, pour les États, réduire l'investissement dans le développement serait une erreur stratégique. Le rôle crucial joué par le FIDA en faveur de la croissance rurale a été mentionné, ainsi que la responsabilité partagée par tous les États membres dans la réussite de FIDA14.
10. En guise d'ouverture de la discussion, M^{me} Haga a présenté cinq messages clés pour aider à convaincre les décideurs politiques de l'intérêt de l'action du FIDA:
 - i) **Un choix logique, justifié par les faits.** La croissance de l'agriculture s'avère deux à trois fois plus efficace pour réduire la pauvreté que la croissance d'autres secteurs économiques, et un dollar alloué aux contributions de base permet de mobiliser environ six dollars au profit des investissements du Fonds. De plus, le FIDA est la seule institution financière internationale exclusivement consacrée à l'agriculture et au développement rural, en particulier dans le domaine du premier kilomètre.
 - ii) **Un investissement en faveur de la stabilité.** Investir dans les populations rurales contribue directement à la stabilité mondiale. Lorsque les sociétés rurales s'effondrent, il est impossible d'en maîtriser les répercussions, qui peuvent prendre la forme d'une insécurité alimentaire accrue, de déplacements de population et d'une propagation de l'instabilité.
 - iii) **Un modèle d'exécution solide.** La performance du FIDA, bien documentée, s'améliore. Les approches intégrées associant le développement des compétences, l'accès au financement, le mentorat et l'établissement de liens avec les marchés obtiennent systématiquement de meilleurs résultats que les interventions fondées sur des composantes individuelles.
 - iv) **Un consensus sur les priorités.** Les priorités à adopter pour FIDA14 font l'objet d'un large consensus: intégration aux marchés, emploi en milieu rural et résilience, appuyés par l'innovation et la collaboration avec le secteur privé comme vecteurs transversaux. Par ailleurs, il s'agit d'agir dans la continuité de FIDA13 plutôt que de procéder à des changements thématiques majeurs.
 - v) **Une institution adaptée aux objectifs qu'elle vise.** Ces dernières années, le FIDA a connu des avancées majeures: modèle décentralisé plus élaboré, architecture financière renforcée, collaboration accrue avec le secteur privé et intégration des questions liées au climat et à l'égalité femmes-hommes dans la conception des projets et des programmes. Pour l'institution, FIDA14 est l'occasion de passer d'une période de réforme à une phase de réalisation.

11. Il a été noté que pouvoir débattre dans le cadre de cette réunion informelle annuelle était particulièrement utile à l'approche de la première session de la Consultation, prévue les 7 et 8 mai, pour recueillir les avis des représentants et des représentantes sur la manière d'assurer la réussite de la reconstitution, ainsi que leurs témoignages concernant des approches fructueuses dans différents contextes nationaux, et pour discuter du rôle clé joué par le Conseil pour sensibiliser les décideurs politiques.
12. Un riche débat s'est ensuivi, portant notamment sur l'importance de la durabilité, de la mobilisation des jeunes et du renforcement des capacités, ainsi que sur la nécessité d'adopter une approche conforme au mandat du Fonds, réaliste et axée sur les résultats pour mener à bien FIDA14. Il a été établi que la priorité devait être donnée à la consolidation des réalisations de FIDA13, à l'affinement de l'avantage comparatif du Fonds et à des approches tirant parti de l'innovation, de la technologie et de solutions axées sur la jeunesse. Les discussions ont aussi mis l'accent sur l'importance de maximiser l'impact en matière de développement, de préserver la concessionnalité et de renforcer les partenariats, en particulier entre les organismes ayant leur siège à Rome. Plus globalement, il a été reconnu que la réussite de FIDA14 reposait sur la confiance, la transparence, l'engagement collectif et des priorités fixées de manière claire et ciblée.
13. Dans le droit fil de la session du matin sur l'importance des partenariats, la Secrétaire a indiqué que le Programme alimentaire mondial accueillerait la réunion conjointe informelle des organes directeurs des organismes ayant leur siège à Rome le 27 avril. Cette réunion porterait sur deux sujets: l'Initiative ONU80 et les repas scolaires. La Secrétaire a invité l'Allemagne à présenter brièvement le document élaboré par le Groupe d'Amis pour la collaboration entre les organismes ayant leur siège à Rome pour alimenter les discussions sur l'Initiative ONU80 et expliciter le modèle de collaboration entre ces organismes. L'Allemagne a indiqué que ce document était le fruit d'une initiative menée conjointement avec l'Inde dans laquelle les membres s'étaient largement et intensément impliqués tout au long du processus d'élaboration.

Conversation 3: Un cap clair, des orientations communes

14. L'objet de la dernière session de la journée était de faire le point sur les orientations communes. Pour guider les débats, le facilitateur a demandé ce que les membres du Conseil d'administration attendaient du FIDA pour pouvoir jouer leur rôle avec efficacité et renforcer leur capacité à définir la stratégie, à conduire la supervision et à promouvoir l'action du Fonds.
15. Les participants ont convenu qu'il était nécessaire de mieux équilibrer le travail de documentation, en veillant à ce que les informations fournies soient suffisantes mais restent présentées de manière concise, stratégique et digeste pour permettre la prise de décisions. Ils ont souligné l'importance d'une communication plus claire, plus ciblée et adaptée à différents publics pour répondre aux besoins des membres du Conseil, différents de ceux des gouvernements. Il a aussi été jugé essentiel d'améliorer l'accès aux informations, notamment en développant des outils de recherche thématiques et en facilitant l'usage de la documentation de base.
16. Les participants ont insisté sur l'importance de fonder les discussions sur des données factuelles et sur l'apprentissage permanent, et de plus s'appuyer sur les évaluations des cycles précédents pour éclairer FIDA14. Les grandes priorités suivantes ont été établies: renforcer la collaboration entre les membres du Conseil, promouvoir la compréhension mutuelle des points de vue et clarifier les rôles et les responsabilités tant au sein du Conseil qu'entre le Conseil et la direction. Par ailleurs, les participants ont appelé à communiquer plus clairement sur les approches fructueuses et sur les domaines nécessitant des améliorations ou des conseils stratégiques de la part du Conseil. Ils ont aussi indiqué qu'un rôle

important incombant à la direction était d'élaborer un récit cohérent à destination des membres du Conseil d'administration.

17. La session s'est terminée à 17 heures. Les participants à la réunion se sont ensuite réunis avec la haute direction pour une visite guidée de la vieille ville de Frascati, suivie d'un apéritif et d'un dîner.

B. Deuxième journée

Conversation 4: Résultats de l'évaluation indépendante

18. La matinée a débuté par un échange de vues entre les représentants au Conseil d'administration et Indran Naidoo, Directeur du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE), ainsi que Mona Fetouh, Directrice adjointe du Bureau. Dans leur présentation, ils ont mis l'accent sur l'extension de la portée du travail d'IOE en matière de pays et de portefeuille et ont souligné le rôle central de l'évaluation indépendante dans la prise de décisions fondées sur des données factuelles et dans la contribution à la transformation rurale.
19. La [présentation](#) a porté sur plusieurs domaines clés du travail et de l'orientation stratégique d'IOE:
 - la reddition de comptes et l'apprentissage, composantes qui se renforcent mutuellement, et l'indépendance d'IOE, qui favorise l'amélioration continue;
 - l'extension de la portée du travail d'IOE – en particulier à travers les évaluations des stratégies et des programmes de pays – en matière d'ampleur et de valeur, gage d'un renforcement de sa pertinence à l'appui d'une prise de décisions stratégiques;
 - le degré d'application concrète des recommandations d'IOE, qui conforte le Bureau dans son approche privilégiant le caractère utilisable des évaluations;
 - l'utilité des évaluations d'IOE pour éclairer directement la conception des programmes d'options stratégiques pour les pays et les stratégies institutionnelles, contribuant ainsi à des approches programmatiques plus intégrées;
 - une action ne se limitant pas à produire des données factuelles, insuffisantes à elles seules pour induire un changement. Les initiatives d'IOE prennent diverses formes: collaboration régulière avec la direction, échanges continus avec les États membres, ateliers d'apprentissage, discussions informelles, formations, actions d'accompagnement et outils de communication.
20. La discussion a reflété un degré d'appréciation élevé du travail d'IOE, en particulier pour la clarté et l'utilité de ses constatations et pour son rôle crucial dans l'instauration d'un climat de confiance grâce à des enseignements tirés clairement formulés. La discussion a également été l'occasion de réfléchir à la manière d'élargir encore l'application des recommandations, aux moyens dont disposait le Conseil pour soutenir plus efficacement IOE et à la façon dont cette collaboration pouvait être approfondie dans le cadre de FIDA14. Les principaux enjeux abordés ont été les suivants: renforcement des systèmes administratifs et de connaissances, lutte contre des difficultés persistantes en matière de durabilité, promotion de l'utilisation d'évaluations fondées sur des données factuelles dans les débats concernant les pays à revenu intermédiaire supérieur et, concernant l'examen de la politique d'évaluation, clarification du calendrier et de la portée et domaines potentiels de renforcement.

Conversation 5: Débat sur la stratégie avec le Président du FIDA: le FIDA dans un monde en évolution

21. Après la pause du matin, les Coordonnateurs ont accueilli le Président et la haute direction. L'essentiel des échanges et des sujets de la veille a été résumé, y compris l'intervention d'IOE lors de la session du matin.

22. Alvaro Lario, Président du FIDA, a ouvert le débat annuel sur la stratégie en rappelant que le contexte mondial était difficile et en soulignant l'importance de la réunion informelle annuelle en tant que forum visant à renforcer la cohérence des priorités stratégiques, à favoriser une compréhension mutuelle plus profonde des vues de la direction et à contribuer à la future trajectoire de l'institution. Il a ensuite abordé les sujets suivants:

- **Pertinence du FIDA à l'échelle mondiale dans la lutte contre les causes profondes des crises.** La participation du FIDA à des forums de haut niveau comme la Conférence de Munich sur la sécurité et le G7 ou le G20 est essentielle pour faire reconnaître la sécurité alimentaire, les moyens d'existence ruraux et la migration forcée comme des problèmes mondiaux profondément interconnectés appelant des réponses coordonnées et intersectorielles. Beaucoup des chocs actuels sont mondiaux par nature, mais peu d'institutions possèdent la capacité du FIDA à intervenir efficacement au niveau local.
- **Un FIDA plus décentralisé, plus agile et plus axé sur la performance.** Les réformes du FIDA en cours en matière de décentralisation, d'architecture financière et de modèle opérationnel ont sensiblement renforcé l'efficacité opérationnelle du Fonds. Près de la moitié des effectifs sont établis dans les bureaux de pays, ce qui améliore la proximité avec les parties prenantes, la réactivité et l'impact. Le réajustement institutionnel a permis de rationaliser les structures de gestion, d'optimiser la composition des effectifs et d'améliorer la parité femmes-hommes dans les fonctions supérieures.
- **Plus d'attention accordée aux partenariats et à la collaboration avec le secteur privé.** Le FIDA se positionne comme un « partenaire de choix » en simplifiant les processus de collaboration, en accélérant l'exécution et en intégrant la collaboration avec le secteur privé dans ses opérations. Le secteur privé est intégré dans les opérations de prêt souverain et les opérations non souveraines grâce à une augmentation des investissements directs dans les petites et moyennes entreprises, dans les banques publiques de développement et dans les fonds à impact, à des fins de renforcement de la durabilité et d'élargissement de la portée. Le Fonds œuvre aussi à amplifier son impact en matière de développement en mobilisant des cofinancements, en optimisant son bilan et en développant des partenariats stratégiques avec les banques multilatérales de développement, les institutions de financement du développement et les entités du système des Nations Unies.
- **Le soutien des membres est fondamental.** Les membres jouent un rôle crucial pour améliorer la visibilité du FIDA, mieux faire entendre sa voix dans les discussions sur les politiques à l'échelle mondiale et tisser des liens plus profonds avec les gouvernements, les institutions de financement du développement et les partenaires stratégiques. Ce soutien permet aussi au FIDA de mieux communiquer sur son avantage comparatif, de faire plus largement reconnaître son impact et de jouer un rôle de catalyseur pour une collaboration plus efficace dans le paysage multilatéral. L'attention constamment portée à la transparence, aux partenariats et à la culture institutionnelle reste au cœur de cette action.
- **Innovation, gestion des risques et instruments de financement d'avant-garde.** Dans le cadre de FIDA14, les principales priorités seront le développement des approches axées sur les marchés, le renforcement de la résilience et la diversification des instruments financiers. Les objectifs suivants seront aussi visés: des cadres de gestion des risques plus robustes, un apprentissage et une évaluation assistés par l'intelligence artificielle, ainsi que des stratégies d'allocation des fonds propres plus équilibrées, pour un impact accru dans une diversité de contextes nationaux.

23. En réaction aux réflexions du Président, les représentants au Conseil d'administration ont fait état de plusieurs enjeux:
- clarifier l'état actuel et l'orientation future de la collaboration entre les organismes ayant leur siège à Rome dans le cadre de l'Initiative ONU80, notamment en ce qui concerne la coordination de la réponse apportée à la crise au Moyen-Orient, et l'adéquation des structures existantes à une exécution cohérente à l'échelle du système;
 - affiner le positionnement du FIDA pour éviter le chevauchement d'activités dans un paysage multilatéral saturé, en définissant plus clairement les notions de « fragilité » et de « collaboration avec le secteur privé », et préserver la crédibilité des opérations tout en assurant une orientation stratégique plus ciblée;
 - développer la collaboration avec des partenaires et le secteur privé à des fins d'impact, en décidant si la collaboration avec le secteur privé doit être intégrée ou rester un élément indépendant; mettre au point des instruments de financement innovants; et intensifier le cofinancement;
 - définir l'appétence du FIDA pour le risque, en particulier dans des contextes de fragilité et dans le cas d'un cofinancement, tout en évaluant les progrès accomplis dans la gestion des risques et en arbitrando de manière équilibrée entre transposition à plus grande échelle et maintien de la durabilité et de la qualité de la réserve d'interventions;
 - mieux harmoniser les vues du Conseil d'administration et de la direction pour donner du poids aux décisions stratégiques, mettre en œuvre les enseignements tirés de l'évaluation au niveau de l'institution de la performance institutionnelle et opérationnelle lors de FIDA11 et FIDA12, et inciter les gouvernements à tirer un meilleur parti des programmes du FIDA et à co-investir dans ceux-ci;
 - évaluer si les structures existantes permettent une coordination cohérente dans la durée et renforcer le rôle du mentorat pour le personnel.
24. Le Président a attiré l'attention sur le fait que la transparence, la collaboration, la reddition de comptes et une culture fortement axée sur les résultats étaient des composantes fondamentales du mode opératoire du FIDA. En ce qui concerne FIDA14, il a souligné l'importance de consolider les réformes existantes et de faire en sorte que les investissements du FIDA soient ciblés dans un souci d'efficacité et adaptés à l'évolution des besoins sur le terrain, conditions essentielles pour maximiser l'impact du Fonds dans le premier kilomètre.

Conversation 6: Initiative ONU80 et FIDA: le FIDA dans un système multilatéral en évolution

25. Faisant suite au débat sur la stratégie avec le Président, la troisième session de la deuxième journée a été axée sur le rôle du FIDA dans un paysage multilatéral en évolution, notamment dans le cadre de l'Initiative ONU80 et, plus largement, au sein de la dynamique de collaboration entre les organismes ayant leur siège à Rome.
26. Federica Diamanti, Vice-Présidente adjointe responsable du Département des relations extérieures, a présenté une vue d'ensemble de la contribution du FIDA à l'Initiative ONU80. Les débats se sont aussi avérés utiles en préparation de la réunion conjointe informelle des organes directeurs des organismes ayant leur siège à Rome programmée le 27 avril. La [présentation](#) a donné une vue d'ensemble complète de l'Initiative ONU80: orientation et objectifs généraux, et trajectoire proposée pour la mise en œuvre et la coordination avec les organismes ayant leur siège à Rome.

27. Les principaux points présentés ont été les suivants:

- L'Initiative ONU80, lancée en mars 2025 par le Secrétaire général, vise à réduire la fragmentation à l'échelle du système et à répondre aux contraintes budgétaires. Ses objectifs fondamentaux s'articulent autour de trois axes de travail: l'efficacité (axe concernant le Secrétariat de l'Organisation des Nations Unies), l'exécution des mandats ainsi que la réorganisation de la structure et des programmes.
- Le FIDA contribue activement aux réformes depuis leur lancement, par l'intermédiaire du groupe thématique des institutions spécialisées, du groupe thématique sur le développement et du Conseil des chefs de secrétariat des organismes des Nations Unies, et participe à 6 des 31 lots de travaux prévus dans le plan d'action de l'Initiative ONU80.
- Le FIDA affiche de solides performances relativement aux indicateurs associés à la réforme de l'Organisation des Nations Unies, dépassant les cibles en matière de partage de locaux, contribuant à la mutualisation de fonctions administratives et participant à la mise en commun de parcs de véhicules et de services de mobilité, ainsi qu'aux réseaux interorganisations des Nations Unies et des institutions financières internationales en matière de voyage, de passation des marchés, d'assurance et de sécurité. De même, il respecte intégralement ses obligations de partage des coûts liées au système des coordonnatrices et coordonnateurs résidents des Nations Unies.
- Dans le cadre de l'Initiative ONU80, le FIDA collabore avec les autres organismes ayant leur siège à Rome pour renforcer davantage la cohérence en mettant l'accent sur une meilleure coordination en amont (sous forme de planification et d'analyse) dans les contextes de fragilité, sur une participation plus active à l'élaboration des politiques, sur le recours à une expertise complémentaire dans la conception et la supervision des programmes, sur l'élargissement de l'action de plaidoyer conjointe à l'échelle mondiale et sur le renforcement des programmes de repas scolaires par la connexion de petits exploitants aux systèmes nationaux d'alimentation scolaire.

Conversation 7: Préparer le FIDA à l'échéance de 2030: pertinence, efficacité et adéquation à l'objectif visé

28. La dernière session de la journée a porté sur les efforts actuellement déployés pour garantir que l'organisation reste pertinente, efficace et apte à atteindre ses objectifs. Gérardine Mukeshimana, Vice-Présidente du FIDA, a été l'oratrice de la première [présentation](#), qui a porté sur l'Initiative pour l'agilité opérationnelle et l'avancement de la planification stratégique des effectifs, sur la gestion axée sur les résultats et sur la simplification des processus de conception et d'approbation des projets.

29. Les principaux aspects de l'Initiative pour l'agilité opérationnelle ont été présentés:

- **des processus de conception et d'approbation des projets simplifiés**, assortis d'une documentation de projet plus concise, de délais d'approbation plus courts et d'une collaboration renforcée entre les départements à des fins d'examen techniques, et appuyés par l'intelligence artificielle, dans la mesure du possible, pour améliorer la qualité et raccourcir les délais d'exécution;
- **un renforcement de la gestion axée sur les résultats**: chaîne des résultats institutionnelle simplifiée, cycle de planification triennal cohérent et efficace, et nouveau système de planification et de gestion du budget, conçu pour améliorer l'exactitude des données et leur communication;

- **une planification stratégique des effectifs optimisée**, soutenue par un renforcement du dispositif de mobilité, par une amélioration du cadre de gouvernance concernant la prise de décisions relatives au personnel, par la restructuration en cours des départements visant à garantir l'adéquation de l'organisation à sa finalité, et par une configuration plus adaptable des bureaux décentralisés.
30. Après la discussion sur l'agilité opérationnelle, une [présentation](#) a été faite conjointement par Donal Brown, Vice-Président adjoint responsable du Département des opérations de pays, et Pieternel Boogaard, Directrice générale du Bureau de l'exécution technique. Elle a porté sur la spécificité de l'offre du FIDA dans divers contextes locaux, sur les conséquences de la crise au Moyen-Orient et sur la réponse du FIDA à cette crise. Cette présentation a réaffirmé la place centrale occupée par la demande et les priorités des pays dans le modèle opérationnel du FIDA. Il a été noté que la demande d'investissements et de services hors prêts était conditionnée par une série de facteurs contextuels qui nécessitaient des approches adaptées à chaque région et à chaque pays. Plusieurs évolutions en la matière ont été présentées: le renforcement de l'expertise technique interne par la mise à disposition de spécialistes, l'élargissement des partenariats techniques, l'augmentation du financement de l'action climatique, des initiatives financées par des fonds supplémentaires et des produits financiers innovants.
31. La présentation a attiré l'attention des participants sur la crise en cours au Moyen-Orient, qui constituait non seulement une urgence en matière de sécurité à l'échelle régionale mais aussi un choc majeur pour les systèmes agroalimentaires mondiaux et régionaux. Il a été noté que les communautés rurales étaient particulièrement exposées aux perturbations des chaînes d'approvisionnement, et que les périodes de semailles, essentielles à l'activité agricole, risquaient d'être mises à mal. La présentation a montré que le FIDA répondait à cette situation de deux manières: à court terme, en protégeant les moyens d'existence et, à long terme, en contribuant à une transformation rurale résiliente, durable et inclusive.
32. La réponse du FIDA à cette crise a été axée sur quatre domaines principaux:
- i) **une collaboration coordonnée au niveau des Nations Unies.** Aux côtés de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), le FIDA coprécide le sous-groupe sur la sécurité alimentaire et les chaînes d'approvisionnement au sein du Groupe de travail des Nations Unies sur le Moyen-Orient;
 - ii) **une coordination interne éclairée par des données factuelles.** Un groupe de travail interne a été créé pour suivre les flux d'information, évaluer les nouveaux besoins et coordonner la réponse du FIDA dans les divisions et les équipes régionales;
 - iii) **agilité opérationnelle – instruments existants.** Un certain nombre de mesures ont été prises à destination des équipes de pays: procédures de décaissement accélérées, processus de passation des marchés simplifiés, activation de composantes du mécanisme d'intervention en cas d'urgence ou de catastrophe, et approbation accélérée de la restructuration des projets ou de la redéfinition de leurs priorités;
 - iv) **réactivation de l'Initiative de riposte à la crise.** L'Initiative de riposte à la crise du FIDA, instrument consacré à l'absorption des chocs, a été réactivée pour permettre d'accorder des dons assortis de délais en vue de soutenir les moyens d'existence en milieu rural par un approvisionnement en intrants agricoles et une stabilisation de la production alimentaire dans les pays les plus touchés.

33. L'atténuation à long terme de la crise actuelle des intrants sous-tend, comme c'était déjà le cas pour l'Ukraine, l'action du FIDA concernant les solutions propices à une production durable: réduction du besoin d'intrants ou, dans la mesure du possible, promotion de l'utilisation d'intrants locaux, et soutien à la biodiversité, à la santé des sols et à l'agriculture climato-compatible en vue de réduire la dépendance aux intrants – tant au niveau du pays que de l'exploitation.
34. La dernière [présentation](#) de la journée, consacrée au renforcement de la collaboration du FIDA avec le secteur privé, a été faite par le Vice-Président adjoint responsable du Département des opérations de pays et la Directrice générale du Bureau de l'exécution technique. Les orateurs ont attiré l'attention des participants sur le fait que la mobilisation du secteur privé et la collaboration avec celui-ci étaient des facteurs d'impact stratégiques pour les opérations souveraines du FIDA, et ont fait un point d'avancement sur la mise en œuvre de la Stratégie d'investissement du FIDA concernant les opérations non souveraines, qui permet un financement direct du secteur privé. Ils ont indiqué que des progrès avaient été enregistrés dans plusieurs domaines, notamment le développement de la liste de réserve de projets, le renforcement des capacités institutionnelles grâce au déploiement de spécialistes des placements hors classe dans toutes les régions, et la révision en cours des processus internes visant un traitement plus agile et plus efficace des opérations non souveraines.
35. Après les présentations, les participants ont été invités à se réunir en petits groupes avec la haute direction pour approfondir les sujets qui les intéressaient le plus.

Remarques de clôture

36. Les représentants et les représentantes ont été invités à faire part des principaux enseignements qu'ils avaient tirés de ces deux journées de discussion, en précisant ce qui avait le plus retenu leur attention. Les participants ont salué l'ouverture et la réactivité dont le FIDA avait fait preuve pour prendre en compte les commentaires, encourageant le Conseil à continuer à participer ouvertement à l'exercice. Ils ont indiqué avoir été sensibles à l'attention soutenue portée à la collégialité, à la diversité et à la cohésion, ainsi qu'à l'importance de promouvoir la collaboration avec le secteur privé. Le professionnalisme et l'engagement de la direction ont été salués, et la réunion a été jugée particulièrement informative et garante d'une meilleure compréhension du travail du FIDA par la grande majorité des participants. Plusieurs représentants et représentantes ont qualifié cette édition de « meilleure réunion informelle annuelle à ce jour ».
37. En guise de conclusion, le Président a remercié les participants pour la solide relation qu'ils entretenaient avec le Conseil d'administration et pour les commentaires constructifs reçus, réaffirmant sa conviction selon laquelle le FIDA restait un modèle en matière de gouvernance efficace et transparente. La Secrétaire a adressé ses sincères remerciements aux Coordonnateurs, aux membres du Conseil d'administration, au Président et à la direction du FIDA, au facilitateur et à ses collègues du Bureau de la Secrétaire pour le sens de la collaboration, la confiance mutuelle et l'ouverture dont ils avaient fait preuve, ainsi que pour leur participation attentive, tout au long de la réunion.

IFAD Executive Board Annual Informal Meeting

20 and 21 April 2026, Villa Tuscolana, Frascati

Purpose: Deepening effectiveness and strengthening shared direction

The 2026 Annual Informal Meeting (AIM) brings IFAD's Executive Board representatives and Management together in an informal setting to strengthen shared understanding, strategic alignment and institutional readiness in an increasingly complex global context.

The AIM is intended to create space for exchange, including on strategic tensions, emerging risks and differing perspectives, in support of stronger collective stewardship of IFAD's mission.

The two-day meeting aims to:

- Foster open informal dialogue among Executive Board representatives and with Management
- Strengthen working relationships within and across Lists
- Reflect on IFAD's institutional evolution and emerging priorities
- Deepen shared understanding of IFAD's strengthened operational agility, responsiveness to changing needs, and strategic partnerships
- Reinforce effective governance and oversight
- Surface and advance the key conversations needed among Executive Board representatives and with Management
- Support the Board's readiness to exercise its oversight, strategic and advocacy roles on priority issues in the year ahead

Note: Ms Marie Haga, the External Chair of the IFAD14 Consultation, will join the EB AIM on the first day for a conversation of IFAD14.

Day 1: Building clarity and shaping shared direction

Day 1 focuses on strengthening relationships, grounding discussions in evidence, and building a shared understanding of priorities and the Executive Board's role in shaping IFAD's direction.

Time	Session - Executive Board representatives
9.00	Departure from IFAD
10.00	Welcome coffee
10.30	Conversation 1: Building ties, sharing perspectives Focus: Who we are, what we bring, and what matters most to us. Process: Meeting each other. Meeting across Lists to surface topics that matter.
12.30	Lunch
14.00	Conversation 2: Insights into the IFAD14 Consultations Process: The External Chair of the IFAD14 Consultations will share some early reflections on the IFAD14 Consultation process, the context and perspectives expressed, as basis for an open conversation with Executive Board representatives.
15.00	Coffee break
15.30 to 17.00	Conversation 3: Building clarity and shared directions Focus: What matters most for IFAD's effectiveness, credibility and strategic focus going forward. Identifying priority issues, tensions and areas of convergence. What does the Executive Board need in order to maximize effectiveness in shaping strategy, exercising oversight and championing IFAD? Process: Small groups, intentionally mixed across Lists, drawing out quieter voices and surfacing areas of alignment and divergence.
18.00	Guided walking tour of the historic town of Frascati and aperitivo
20.15	Dinner at Villa Tuscolana

Day 2: Positioning IFAD for relevance in a changing world

On day 2 the Executive Board and Management explore IFAD's strategic direction, institutional readiness and positioning within a changing global and multilateral landscape.

Time	Session - Executive Board representatives and IFAD Management
9.00	Conversation 4: Insights from Independent Evaluation Process: The Director, Independent Office of Evaluation of IFAD, will share key evaluative insights gathered over the past 5 years that highlight how independent evaluation has influenced IFAD's strategic choices and the role of country-level evaluative work. The conversation will be followed by Q&A and an open discussion.
10.00	Break
10.15	Connections and reflections on day 1 and including the IOE session by the Convenors Focus: Drawing out key insights and priorities from day 1
10.30	Conversation 5: Strategic conversation with the IFAD President: IFAD in a changing world Focus: How global political and financial shifts are affecting IFAD's operating environment, strategic choices and trade-offs, and where alignment between the Board and Management is most critical. Process: Open reflections by the IFAD President, followed by a moderated exchange with Executive Board representatives.
11.30	Conversation 6: UN80 and IFAD: IFAD in a changing multilateral system Focus: IFAD's place in the changing multilateral landscape. Implications of UN80 and broader United Nations and Rome-based agency (RBA) dynamics. Process: Management will present an overview of IFAD's work on UN80. This discussion serves also as a precursor for the upcoming Joint Informal RBA Meeting for which some Member States have prepared a joint paper. The discussion will be followed by focused table discussions among Board representatives and with Management, and reflections on connecting system-level shifts to IFAD-specific choices.
12.45	Lunch
14.00	Conversation 7: Preparing IFAD for 2030: Relevant, effective and fit for purpose Focus: How IFAD can remain relevant, effective and fit for purpose through 2030, including: - Operational agility (workforce, budget, technology) - Evolving country needs and operational responsiveness (including differentiated offer, and impact of fertilizer and energy availability) - Deepening IFAD investments and engagements with the private sector
15.00	

	Process: Management will present headlines on each of the themes, followed by focused rotating discussions among Board representatives and with Management. Reports reflect key messages and open questions.
15.30 to 16.00	Closing session Focus: Reflections from Executive Board representatives and Management, key takeaways and signals for follow-up.
16.15	Departure for Rome



Investing in rural people
Investir dans les populations rurales
Invertir en la población rural
الاستثمار في السكان الريفيين

**قائمة الوفود في الاجتماع السنوي غير الرسمي
للمجلس التنفيذي لعام 2026**

**Delegations at the 2026 EB
Annual Informal Meeting (AIM)**

**Délégations à la réunion
informelle annuelle 2026 du
Conseil d'administration**

**Delegaciones en
la Reunión Oficiosa Anual de 2026
de la Junta Ejecutiva**

BOARD COUNTRIES

ALGERIA

Nora Imane BELLOUT
Première Secrétaire
Représentante permanente suppléante
de la République algérienne
démocratique et populaire auprès
des organisations spécialisées
des Nations Unies à Rome
Rome

AUSTRIA

Flora ENDL
Advisor
International Financial Institutions
Federal Ministry of Finance
of the Republic of Austria
Vienna

BRAZIL

Lívia Batista MACIEL BRAGA
Coordinator for IFAD and AIIB Affairs
Ministry of Finance of the
Federative Republic of Brazil
Brasilia

CAMEROON

Médi MOUNGUI
Deuxième Conseiller
Représentant permanent suppléant
de la République du Cameroun auprès
du FIDA
Rome

CANADA

Nalan YUKSEL
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of Canada to the Food and
Agriculture Agencies
of the United Nations in Rome
Rome

CHINA

SUI Li
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of the People's Republic of China
to the United Nations Agencies
for Food and Agriculture in Rome
Rome

DENMARK

Lisbeth JESPERSEN
Minister Counsellor
Deputy Permanent Representative
of the Kingdom of Denmark
to FAO, WFP and IFAD
Rome

FINLAND

Pasi PÖYSÄRI
Minister Counsellor
Permanent Representative
of the Republic of Finland
to the United Nations Food
and Agriculture Agencies
in Rome
Rome

FRANCE

François GAUTIER
Conseiller
Représentant permanent adjoint de
la France auprès des Nations unies
à Rome
Rome

GERMANY

Anja WAGNER
Counsellor
Alternate Permanent Representative of
the Federal Republic of Germany to the
International Organizations in Rome
Rome

INDIA

Divyadharshini SHANMUGAM
Director (OMI)
Department of Economic Affairs
Ministry of Finance of
the Republic of India
New Delhi

ITALY

Gian Paolo RUGGIERO
Director
International Financial Relations
Ministry of Economy and Finance
of the Italian Republic
Rome

JAPAN

SHINDO Mitsuaki
Minister Counsellor
Deputy Permanent Representative
of Japan to the United Nations Agencies
for Food and Agriculture in Rome
Rome

MEXICO

Laura Elena CARRILLO CUBILLAS
Embajadora
Representante Permanente
ante la FAO y el FIDA
Roma

Lorena ALVARADO QUEZADA
Primera Secretaria
Representante Permanente Alterna
de los Estados Unidos Mexicanos
ante el FIDA
Roma

NETHERLANDS (KINGDOM OF THE)

Jan BADE
Chargé d'Affaires a.i.
Permanent Representation of
the Kingdom of the Netherlands to
the United Nations Organizations
for Food and Agriculture in Rome
Rome

NIGERIA

Yaya O. OLANIRAN
Minister
Permanent Representative of the
Federal Republic of Nigeria
to the United Nations Food and
Agriculture Agencies in Rome
Rome

NORWAY

Ingrid HORDVEI DANA
Counsellor
Deputy Permanent Representative of
the Kingdom of Norway to IFAD
Rome

PERU

Jennifer Lizetti CONTRERAS ALVAREZ
Agregada
Representante Permanente Alterna
de la República del Perú ante los
Organismos Internacionales con
sede en Roma
Roma

QATAR

Saoud AL KUWARI
First Secretary
Alternate Permanent Representative
Embassy of the State of Qatar
Rome

SAUDI ARABIA

Raed Mohammed A. ALTHUKAIR
Ambassador
Permanent Representative of the
Kingdom of Saudi Arabia to IFAD
Rome

SPAIN

Teresa BARBA CORNEJO
Primera Secretaria
Representante Permanente Alterno
de España ante los Organismos
de las Naciones Unidas en Roma
Roma

SWEDEN

Susann NILSSON
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of Sweden to WFP and IFAD
Rome

SWITZERLAND

Krisztina BENDE
Ambassadeur
Représentante permanente
de la Confédération suisse auprès
de la FAO
Rome

UNITED KINGDOM

Clare KENDALL-BOHOSLAWEC
Alternate Permanent Representative
of the United Kingdom
to FAO and IFAD
Rome

UNITED STATES

James CATTO
Director
Office of International Development Policy
Department of the Treasury of
the United States of America
Washington, D.C.

VENEZUELA (BOLIVARIAN REPUBLIC OF)

Estalina Aimara BAEZ RAMÍREZ
Primera Secretaria
Representante Permanente Alterna de
la República Bolivariana de Venezuela
ante la FAO y las Organizaciones de
las Naciones Unidas en Roma
Roma

List of IFAD staff participants

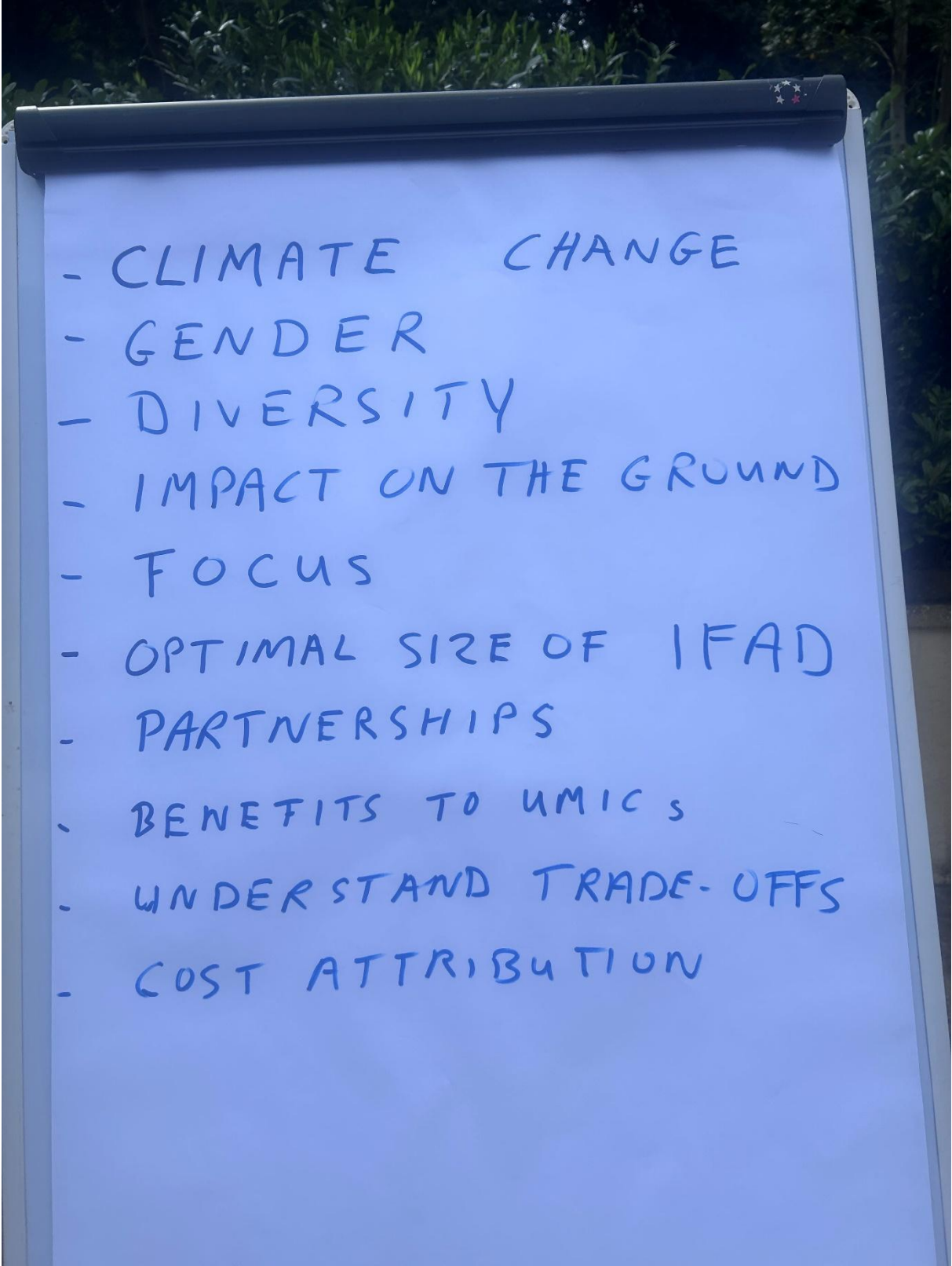
- The President, Alvaro Lario
- The Vice-President, Gérardine Mukeshimana
- Chief of Staff, Office of the President and Vice-President, Fernando F. Pons
- Associate Vice-President of the Department for Country Operations, Donal Brown
- Associate Vice-President and Chief Financial Officer, Financial Operations Department, Diane Menville
- Associate Vice-President and Chief Risk Officer, Office of Enterprise Risk Management, Roger Fischer
- Associate Vice-President of the Corporate Services Department, Andrzej Antoszkiewicz
- Associate Vice-President of the External Relations Department, Federica Diamanti
- Managing Director of the Office of Technical Delivery, Pieterneel Boogaard
- Managing Director of the Office of Development Effectiveness, Carola Alvarez
- General Counsel, Katherine Meighan
- Director of Global Engagement, Partnership and Resource Mobilization Division, Ron Hartman
- Director, Independent Office of Evaluation of IFAD, Indran Naidoo
- Deputy Director, Independent Office of Evaluation of IFAD, Mona Fetouh
- Secretary of IFAD, Claudia ten Have
- Senior Advisor to the President, Office of the President and Vice-President, Andres Uribe Orozco
- Senior Advisor to the Vice-President, Office of the President and Vice-President, Stephanie Micallef
- Chief, Governance and Membership Services, Office of the Secretary, Deirdre Mc Grenra
- Governance Officer, Office of the Secretary, Jordana Blankman
- Conference and Meetings Services Assistant, Office of the Secretary, Flavia Antonelli
- Conference and Meetings Services Associate, Office of the Secretary, Veronica Villegas
- Conference and Meetings Services Assistant, Veronica Battista

Reflection of conversation 1: Building ties, sharing perspectives

- ① How to motivate additional new and contributing members?
- ② How to deepen / expand the current funding base?
- ③ Fully utilizing IFAD's catalytic role on private sector.
- ④ Continuum / Connection between remittances and cash-based transfers, and that everyone works in the same direction (synergies).
- ⑤ How best to use G7/G20 Presidency to increase IFAD's visibility.
- ⑥ Is the 50th Anniversary the opportunity to increase/diversify IFAD's visibility/value.
- ⑦ An elevator pitch on IFAD and what it does.
- ⑧ What does IFAD do together, different from other IFIs, and the UN.

- 1) How should IFAD work with Women In Informal Sector
- 2) To Strengthen IFAD Partnerships
- At all levels
- 3) Raising the Bar on ^(Env't & Diversity) Climate related matters
in IFAD
- 4) Deepening Private Sector Operations
in IFAD
- 5) Scaling-up Central to IFAD
Project Designing
- 6) UMICS - Value & Role

- Where should IFAD be at 2030 lead line?
- How can IFAD's interventions be more sustainable?
- How can IFAD be useful during crisis periods?
- What are IFAD's limitations in terms of the interventions it can make or the support it gives?
- What messages or themes or priorities should IFAD highlight for 50th anniversary?
- How to manage trade off between concessionality and donor fatigue?
- How can IFAD leverage innovation & technology, including AI, in its work?

- 
- CLIMATE CHANGE
 - GENDER
 - DIVERSITY
 - IMPACT ON THE GROUND
 - FOCUS
 - OPTIMAL SIZE OF IFAD
 - PARTNERSHIPS
 - BENEFITS TO UMICS
 - UNDERSTAND TRADE-OFFS
 - COST ATTRIBUTION

